

江苏交通控股有限公司:

在推动交通运输高质量发展 新实践中展现更大作为



高空俯瞰宁杭高速新昌枢纽

江经济带和长三角区域一体化叠加区域和全国对外开放前沿,是国内国际双循环相互促进的战略枢纽。回顾江苏改革开放发展历程,一条重要经验就是坚持以交通先行激活区位优势、提升竞争优势、塑造发展优势。经验、区位和定位都决定了江苏要进一步巩固发展好现代化交通。江苏交控处于全国省级交通投资集团第一梯队,将在交通强国建设中找准定位、发挥作用,密切与国家规划的交通运输大通道、全国性综合交通运输枢纽相衔接,大力推进交通基础设施网络融合、服务融合、新旧业态融合,以“联网、补网、强链”为重点,建设更加发达完善的现代化高速公路网,全力保障全国、全省产业链供应链稳定,全力打造交通运输现代化示范区,为建成安全、便捷、高效、绿色、经济的现代综合交通运输体系提供有力支撑。

在建设一流企业上走在前、做示范。党的二十大报告强调“加快建设世界一流企业”。世界一流企业是国家经济、科技实力和国际竞争力的重要体现,是引领产业发展和技术创新的关键力量。推进中国式现代化,必须以现代化经济体系为支撑,必然要求加快建设世界一流企业。国有企业是坚持公有制主体地位的组织基础,是引领现代化经济体系建设的重要力量。江苏是国资大省,国有资产规模在全国居于前列。作为江苏省资产总量大、综合效益好的省属企业和国企改革“全国综合典型”,江苏交控有责任有能力在建设世界一流企业上争当表率。我们将坚定不移做强做优做大国有企业,落实新一轮国企改革深化提升行动,加快产业布局优化和结构调整,稳步提升发展质量效益,创新生产模式和产业组织方式,打造具有竞争力的产品服务,高质量建成具有显著国际竞争力和区域带动力的现代化交通产业集团,以世界一流企业的综合实力增强省域竞争力,为全省、全国高质量发展提供坚实的物质基础。

当好开路先锋,切实 推动六个现代化的交控 新实践

成立20多年来,江苏交控在江苏省委省政府的领导下,综合实力跻身全国同行第一方阵。当前,江苏交控正按照“三年强能力、五年走在前、八年创一流”的思路,以增强核心功能和提升企业核心竞争力为主题主

线,坚定不移推动“交通基础设施现代化、交通产业体系现代化、公司治理能力现代化、科技创新体系现代化、人才发展体系现代化、企业责任体系现代化”江苏交控新实践,加快建设世界一流高速路网和世界一流企业,努力成为全面履行经济责任、政治责任、社会责任的一流企业。

推动交通基础设施现代化。夯实支撑全省现代化路网建设的可持续投融资、产业升级能力、科技创新能力。作为全省综合交通基础设施投融资的“主渠道”,我们将用足用好各类政策资金和创新型融资工具,打造多元化、低成本的资金保障途径,继续实现全省交通基础设施投资资金保障率100%,重点推进主通道扩容、过江通道、省际接口等三类重点高速公路项目建设,全面完成未来5年全省高速公路等投资任务。匠心打造未来高速的示范样板,建设与一流高速标准相匹配、与现代科技发展相融合、与美好出行需求相适应的品质高速、畅行高速、智慧高速、温馨高速。

推动交通产业体系现代化。立足交通行业,建强自主可控交通建养产业链,围绕“投建养管服”全生命周期场景,进一步提升“苏式养护”技术品质,布局装配式施工、智慧建造等新赛道,积极探索适度规模的“建养一体化”发展新模式。建优绿色低碳交通能源产业链,加快服务区等场所充换电建设,推进交通低碳零碳技术研发与示范应用,建成一批零碳服务区、工区、隧道,打造具有世界影响力的零碳高速公路。建睿智改数转网联交通数字产业链,巩固数字交通先发优势,推动交通行业数字化转型,搭建出行服务综合生态场景,研发引领方向、推动变革的数字化创新产品。建活平台融合的交通商贸产业链,建立安全、稳定、高品质的交通材料供应体系,推进服务区差异化布局,全面提升服务区基础保障、品质服务和商业盈利能力,持续推进服务区转型升级国内领先。加大新产业新技术新业态投资力度,大力发展智慧交通、低空经济、交通新材料等与交通运输相关的科技含量高、带动作用大的战略性新兴产业,积极培育孵化未来产业,加快形成新质生产力,构建新的增长引擎。

推动公司治理能力现代化。健全科学高效现代企业制度,以新一轮国有企业改革深化提升行动为契机,以价值创造行动为关键,持续完善公司治理结构,形成更加成熟定型的中国特色现代企业制度。构建灵活适配的

现代企业机制,深化经理层成员任期制和契约化管理,探索市场化企业管理层和核心骨干超额利润分享,激发企业内在动力。提升企业风险管控水平,深化“法治国企”建设,探索内控、风控、法务、合规协同运作机制,加强信息化平台管控水平,坚决守住不发生重大经营风险的底线。

推动科技创新体系现代化。以科技创新引领现代化产业体系建设,促进高水平科技自立自强,强化企业创新主体地位,发挥企业内设研究院全局性、战略性、功能性引领主体和技术攻关、产品研发、成果输出实施主体作用。引领产业升级创新方向,培育装配式建造、低碳化施工、新基建应用、智慧化养护等能力,开展风光氢储耦合一体化综合能源系统关键技术研究,做好减污降碳控制、绿色低碳养护、碳排放核算等技术研发,推动绿色低碳、经济耐久新型沥青路面材料攻关,持续建强“高速大脑”,推进超大流量保障、一体化应急救援等研究。建设高能级创新平台,依托江苏省长大桥隧科技创新中心、交通数字新基建联合创新研发中心等,孵化一批科技型单项冠军企业、独角兽企业。

推动人才发展体系现代化。建设高素质人才队伍,启动战略科学家和领军人才集聚计划,引进培养长大桥隧、智慧高速、绿色双碳等专业领域领军人才;实施企业家支持计划和经营管理人才素质提升工程,5年内培养和引进10名以上省级优秀企业家,

100名以上企业经营管理骨干人才,培育懂市场、善经营的科技型企业企业家;在高速公路、数字交通等领域,培育懂技术、善创新的卓越工程师队伍;实施高技能人才知识更新工程和技能转型行动,加大35岁以下优秀青年人才培养力度,打造高层次技能和青年人才队伍。配套高能级人才平台,申报和承担国家级、省级重大科技攻关项目,加快数字交通、养护技术等行业前沿技术研发。营造高品质人才生态,完善人才工作领导管理体制,优化人才成长机制,持续稳定服务好广大人才。

推动企业责任体系现代化。江苏交控将发挥全省高速公路统一调度运营管理的“主平台”优势,围绕提升“品质服务体验感”“快速畅行体验感”,积极打造便捷顺畅、经济高效、开放共享、绿色智能、安全可靠、服务贴心的江苏高速路网,不断满足人民群众对美好出行的向往。深入推进“幸福交控”建设,搭建职工建功立业广阔平台,创新探索劳动和技能竞赛新形式、新赛道,统筹提升群众性创新质效。积极践行ESG(环境、社会和公司治理)发展理念,探索ESG实践路径,推动社会责任管理与经营管理实践深度融合,重点开展“腾达、畅达、惠达”专项行动,发挥长三角可持续高速公路发展联盟的作用,铸塑负责任、担重任的国企形象。

(江苏交通控股有限公司党委理论学习中心组 供稿)

江苏交通控股有限公司(以下简称江苏交控)作为省属交通企业,在省委省政府的领导下,主要承担全省交通基础设施投融资“主渠道”和高速路网运营管理“主平台”两项核心功能。江苏交控胸怀“两个大局”,牢记“国之大者”,从坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”的政治高度,以实际行动把党中央决策部署贯彻落实到江苏交控企业改革发展全过程各环节,为奋力推进中国式现代化江苏新实践当好开路先锋。

一体学习贯彻,深刻 认识新时代新使命的 重大意义

全面认识江苏发展的重大任务。从“牢记‘两个率先’光荣使命”到“建设‘强富美高’新江苏”,从“争当表率、争做示范、走在前列”到“有能力也有责任在推进中国式现代化中走在前、做示范”,从提出“四个走在前”重大任务到提出“四个新”,再到使江苏成为发展新质生产力的重要阵地,江苏不断被赋予光荣使命、高远目标和重大责任。江苏交控充分发挥国有经济主导作用和战略支撑作用,坚决当好服务中国式现代化江苏新实践的战略力量、带动江苏现代化产业体系全面升级的引领性力量、推动江苏经济社会发展的支撑性力量。

深刻认识交通运输的战略定位。交通运输关系国计民生,是国民经济中具有基础性、先导性、战略性的产业,是重要的服务性行业和现代化经济体系的重要组成部分,服务经济社会高质量发展的重要基础,是国家现代化的重要支撑。江苏交控立足于建设人民满意交通的宗旨,服务好江苏现代化高质量综合立体交通网建设,持续提升综合运输服务保障能力,努力保障全省产业链供应链稳定和国内国际双循环畅通,让交通运输现代化建设成果更多更公平惠及广大人民,以交通运输的

高质量发展为全国和江苏的现代化建设提供更加有力的支撑、更加有益的探索、更加坚强的保障。

充分认识国有企业的支撑作用。国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础,是我们党执政兴国的重要支柱和依靠力量,关系公有制主体地位的巩固,关系我们党的执政地位和执政能力,关系我国社会主义制度。江苏交控牢牢把握新时代新征程国有企业新使命新定位,坚持党的领导、加强党的建设,健全中国特色现代国有公司治理体系,加快推动高质量发展,加快建设发展方式新、公司治理新、经营机制新、布局结构新的现代新国企,不断夯实党在经济领域长期执政的物质基础。

勇挑发展大梁,坚定 扛起走在前做示范的 责任使命

在服务发展大局上走在前、做示范。江苏经济体量大、产业基础厚、创新能力强、营商环境好,在全国高质量发展全局中地位重要、责任重大。作为江苏省属企业的排头兵和交通强省的主力军,江苏交控将在服务发展大局上争当表率,认真把握新时代新征程自身在江苏经济社会发展中肩负的使命任务和功能定位,积极服务长江经济带发展、共建“一带一路”、长三角一体化发展、乡村振兴等国家和区域重大战略,勇挑大梁、履行好社会责任,充分发挥国有企业“压舱石”“顶梁柱”作用,依托交通运输在经济社会发展中的基础性、先导性、战略性、服务性功能和交通基础设施投资规模大、关联产业多、落地见效快、带动能力强、综合效益好等特点,进一步增加有效投资、扩大消费、稳定就业,为支撑江苏经济运行在全国率先整体好转、为稳住宏观经济大盘贡献力量。

在推进交通强国上走在前、做示范。江苏是“一带一路”交汇点、长



云收费·机器人加速形成数字交通产业链



“梦里水乡 诗画江南”阳澄湖服务区