



扎实推进国企改革深化提升行动 着力打造世界一流核工业集团

□ 中国核工业集团有限公司党组书记、董事长 余剑锋



中国核工业集团有限公司（以下简称“中核集团”）深入学习贯彻习近平总书记重要指示批示精神和党中央决策部署，坚持全面深化改革，巩固拓展国企改革三年行动成果成效，适应新征程新形势新要求，乘势而上大力推进国企改革深化提升行动，加快打造世界一流核工业集团，强化协同增强整体功能，充分发挥科技创新、产业控制、安全支撑作用，更好担负起使命责任。

全面推动系统性改革,推动核工业高质量发展取得系列重大成果

实施国企改革三年行动以来，中核集团深入贯彻落实党中央、国务院决策部署和国资委工作要求，全面完成改革“搭梁建柱”工作，在国资央企改革领域实现了从“跟跑、并跑”到“领跑”的跨越，国企改革三年行动整体考核名列中央企业第二名，交出了一份“党的领导全面加强、公司治理科学有效、布局结构明显优化、活力效率显著提升”的改革成绩单。三年来，以高质量党建引领高质量发展，强根铸魂政治优势得到充分彰显。中国特色现代企业制度日臻完善，党委（党组）作用全面加强，法人治理结构和治理管控体系规范高效运行。布局结构持续优化，科研院所改革走深走实，完整核科技工业体系核心竞争力明显增强。深化三项制度改革，全面实现经理层成员任期制和契约化管理，灵活高效的市场化经营机制不断完善。

2018年“两核”重组以来的五年，是我国核工业聚焦国家战略高质量发展的重要阶段。五年来，通过全面深化改革，中核集团“专业化运作、市场化经营”的产业组织体系不断完善，创新活力、发展动力显著增强。年度研发经费投入增长4倍以上，取得自主三代核电华龙一号、四

代核电高温气冷堆、快堆、多用途模块化小堆玲珑一号等一大批重大科技创新成果，我国在三代、四代核电领域已经跻身世界前列。“热堆—快堆—聚变堆”核能“三步走”发展战略深入实施，“一体化闭式循环先进快堆核能系统”战略性研发启动实施，新一代“人造太阳”实现100万安培等离子体电流下的高约束模式运行，核工业加快实现高水平科技自立自强。核电保持积极安全有序发展，中核集团在运、在建、核准核电机组装机规模国内第一、全球第二，核电自主设计、建造、运行能力和业绩保持世界领先。天然铀资源保障能力大幅提升，核燃料循环产业国际竞争力显著增强，核技术应用更多造福社会大众，核安全保障能力体系持续加强，核工业全产业链各环节的体系能力实现历史性、系统性跨越提升，连续四年成为世界五百强中唯一的核工业企业。

中核集团确立了“建设先进核科技工业体系、打造世界一流核工业集团、推动建成核工业强国”的新时代“三位一体”奋斗目标。未来一个时期是全面建设核工业强国的关键阶段，中核集团作为国家核科技工业主体使命光荣、责任重大、任务艰巨。中核集团主动聚焦和服务国家重大战略，用好“提高核心竞争力和增强核心功能”两个途径，切实发挥在建设现代化产业体系、构建新发展格局中的科技创新、产业控制、安全支撑作用，加快打造先进核能原创技术策源地、核工业现代化产业链链长，全面推进新一轮国企改革深化提升行动，在增强服务国家战略功能作用、按市场化机制运营、建设世界一流企业和培育专精特新企业上取得明显成效，勇当国资央企深化改革排头兵。

大力推进功能性改革,坚定履行国资央企新使命

着力完善科技创新体制机制，加快实现高水平核科技自立自强。科技创新是核工业高质量发展的战略基点。中核集团着力推进核能“三步走”发展战略细化实施，牵引带动核工业各领域科技创新。充分发挥企业创新主体作用，积极布局国家级研发

平台，强化“强核心、大协作”协同创新，打造一体化快堆、可控核聚变创新联合体，锻造国家战略核科技中坚力量。加快提升基础研究能力和研发平台建设，加强原创性引领性核科技攻关，积极打造核工业原创技术策源地。加快建设国家战略人才力量，加大尖端领军人才和海外高层次人才培养引进使用力度，加快打造世界核工业重要人才中心和创新高地。

优化产业布局结构，加快建设核工业现代化产业体系。核工业是高科技战略产业，打造现代化产业体系是核工业高质量发展的客观要求。中核集团持续加强先进核科技工业体系建设，积极推动核能发展迈上新台阶，推进核能与多种能源互补发展，构建新型能源体系。持续提升核燃料循环产业体系能力和核心竞争力。培养若干竞争力强、前景可期的战略性新兴产业，聚焦可控核聚变加快布局未来产业，塑造新动能新赛道新优势。勇当核工业现代产业链链长，形成带动作用影响力强的产业集群。坚定不移推动新型工业化，推动核工业数字化、智能化转型升级。

强化重点领域保障，提升国家战略安全支撑力。中核集团积极贯彻总体国家安全观，把维护战略安全、经济安全、产业链供应链安全、核安全放在更加突出位置，切实提升应对各类风险挑战的能力。着力补短板、锻长板、固底板、扬优势，建设自主可控、安全可靠的核工业产业链供应链体系，提高产业链供应链韧性和安全水平。增强战略资源保供托底能力，提升铀资源保障供应能力。统筹高质量发展和高水平安全，强化底线思维和极限思维，加强核电、核设施安全管理和风险防控，确保核安全万无一失。

着力深化机制性改革,奋力打造现代新国企典范

坚持集团化、集约化、一体化运作，提升资源配置效率。中核集团持续以优势企业为主体，推动集团内外部市场化专业化整合重组，推动实现资源要素加快向主业产业集中、向具有核心竞争力的优势企业集中、向链长企业集中，提高资源利用效率。持

续加大法人压减、亏损微利企业治理力度，与企业发展协调同步，与业务发展相适应，精准实施压缩管理层级、减少法人户数措施，持续提高经营质量。

持续完善中国特色现代企业制度，切实提升治理效能和市场化经营水平。中核集团坚持落实“两个一以贯之”，更好发挥党委（党组）把方向、管大局、保落实的领导作用。进一步配齐建强董事会，健全专职董事人才库，完善专职董事履职评价和激励约束等制度。规范落实董事会向经理层授权制度，调整优化集团公司管控内容和管控方式，加快向治理型管控转变。全面构建中国特色现代企业制度下的新型经营责任制，更广更深落实三项制度改革，持续深化经理层成员任期制和契约化管理。

深入对标世界一流企业，扎实推进改革专项行动。中核集团加快创建世界一流专业领军示范企业，着力打造核能领域、核技术领域、核工业供应链管理领军示范企业。加快推进管理提升行动，深化管理标杆创建，充分发挥标杆典型引领作用。加快推进价值创造行动，完善价值创造体系，突出效益效率、创新驱动、产业优化升级，着力增强价值创造能力。加快推进品牌引领行动，强化品牌关键影响要素，提高品牌国际化运营能力，提升品牌管理水平。做精做深改革专项行动，推动“科改企业”更加突出科技属性、“双百企业”进一步优化公司治理。

坚持和加强党的全面领导，以高质量党建引领保障高质量发展。中核集团持续完善党的领导制度机制，坚持党建引领保障企业改革发展，大力推进党建工作与生产经营深度融合。加强国企领导人员队伍建设，健全梯队培育机制和考核评级体系，培育高素质、专业化优秀企业家队伍。大力弘扬“两弹一星”精神，传承“四个一切”核工业精神，践行“强核报国、创新奉献”的新时代核工业精神，激发干部职工干事创业的精气神。以更大力度推进全面从严治党，始终保持风清气正的政治生态。

奋进新征程，中核集团将扎实推进国企改革深化提升行动，加快建设具有全球竞争力的世界一流核工业集团，以核工业高质量发展的新成绩全面建设核工业强国，为强国建设、民族复兴作出新的更大贡献。

华润江中湾里制造基地是中国华润在江西最大的中药固体、液体制剂制造基地，位于江西省南昌市近郊的湾里区江中药谷。习近平总书记2016年考察江中药谷制造基地时强调，中医药是中华民族的瑰宝，一定要保护好、发掘好、发展好、传承好。华润江中湾里制造基地团总支（以下简称基地团总支）带领全体团员青年，始终牢记嘱托，深入贯彻落实党中央决策部署，传承精华、守正创新，将开展面向团员和青年的主题教育与推进青年工作相结合，落实好党建带团建，锚定成为世界一流中药绿色智能制造标杆的战略目标，充分激发青年员工干事创业的潜力，为推动中医药事业高质量发展蓄势赋能。

加强青年政治引领,筑牢理想信念之基

面向团员和青年的主题教育开展以来，基地团总支高度重视、迅速部署，将主题教育与青年精神素养提升工程结合起来，工作中不划阶段、不分环节，充分体现团员和青年的特点，把加强理论学习与组织交流研讨、开展实践体验、激发建功立业等有机融合、一体推进，积极引导团员和青年员工胸怀“国之大者”，激发团员和青年员工在中国式现代化建设中挺膺担当。以华润江中青团品牌“成事方法论”沙龙为载体，邀请华润江中前辈讲奋斗史、发展史，引导青年传承红色基因和华润精神，通过青年喜闻乐见的方式将理论学习与对中医药企业战略发展的深度思考相结合，提升基层团员青年的认知格局。利用好“团员和青年主题教育学习平台”和“华润·润心学苑”APP，按照“思想旗帜”“坚强核心”“强国复兴”“挺膺担当”四个主题开展4次专题学习研讨，认真组织全体团员和青年学习《习近平著作选读》《论党的青年工作》等著作，积极开展“三个问题”大讨论，把时代要求和青年成长成才结合起来。

提升青年能力素养,增强自身本领底气

湾里制造基地作为华润江中产业工人队伍建设改革试点，高度重视青年人才培养。基地团总支紧扣“增强做中国人的志气、骨气、底气”主题，持续提升团员和青年员工能力水平。持续构建“四级孵化”平台，推行“铸匠计划”分层分类培养，育“雏匠”、锻“能匠”、炼“巧匠”、立“名匠”，储备培养200余位工匠人才，35岁以下青年占比65.2%。2023年通过江西省人社厅授权企业自主开展药物制剂工职业技能等级认定，核定职业技能等级400余人（35岁以下青年占比25.5%），通过率97%，其中高级工占比43%。2021年以来通过师徒带、轮岗实训、云课堂、技术沙龙、成事方法论等形式，开展“蓄水池”技能人才培训班，培养班组长储备人才186人，坚持“一专多能”培养理念，培养复合型技能人才近200人。

引导青年创新创效,贡献青春智慧力量

找准青年建功的结合点、切入点、着力点，围绕服务健康中国战略，全力参与中药产业链建设，聚焦中医药智能制造强链环节，组建“华润江中先进制造研究室”，选配优秀青年骨干打造复合型技术攻关团队，重点攻关解决中药制粒、压片在线检测与闭环控制技术、中药固体制剂连续化输送等关键共性技术难题，成为江西首家通过国家智能制造4级评估的企业，被工信部评为智能制造示范工厂。

针对产能不足这一制约因素，在基地党委班子的领导下，基地团总支迎难而上，制定产能布局优化方案，组织青年突击队，针对已使用20年的压片、铝塑设备性能下降等突出问题开展专项优化升级，提高产线产能，效率提升10%。通过组织骨干青年组建项目工作小队，带头领题承接节水型标杆企业创建项目，2023年获得“江西省节水标杆企业”荣誉称号。下属罗亭团支部积极发动青年骨干“揭榜挂帅”承接重大项目，举办12期技术论坛，总结54个精益案例，39个合理化建议，取得2项专利授权，促进管理提升，实现经济效益超200万元，为完成全年经营业绩目标奠定了坚实基础。

湾里制造基地的片剂车间是首批二星级“全国青年文明号”集体，该

激发青年员工干事创业潜力 助力企业高质量发展

集体先后解决了原辅包材质量、设备养护、设备故障等疑难问题36项，梳理成本控制点70项；积极推进创新创效，提出改善建议40条，形成精益案例22项，节约生产成本100余万元。先后多次组织研讨交流会，深刻领会“智能、绿色、精益”的文化理念，推广“全国青年文明号”创建历程，以过硬的素质、完善的制度、规范的管理及高效的生产模式，不断完善青年文明号的建设，高效助推企业实现高质量发展。

汇聚青年志愿力量,不断厚植为民情怀

基地团总支将主题教育与服务青年员工和广大群众相结合，掌握青年和群众所思所想所盼，千方百计为青年和群众办实事、解难题，让广大青年和群众真切感受到党的关爱就在身边。基地团总支联合下属各个支部，结合业务特点，统筹开展了系列志愿服务活动。组织开展“江中药谷环保公众开放日”，有效推广公司绿色智造理念，提升公司品牌社会认可度；举办“健康从心开始，绽放青春光芒”专题健康咨询讲座和“旧衣回收”公益活动。基地质量技术中心团支部组织青年开展“食品农残检测在行动”微公益活动，不定期抽检食堂的蔬菜农药残留情况，结合省级职业健康示范企业创建活动，面向全体员工开展“中医医疗关爱行动”。湾里制造基地机修部门团支部开展“电动车维修保养”青年志愿服务活动，免费排查并维修员工电动车，传授电动车保养小知识，保障员工出行安全。青马学员通过在莲花县白渡村“童心港湾”关爱留守儿童，实地走访华润江中中药材产业帮扶种植基地等公益实践活动，用脚步丈量民情，用行动温暖民心。

基地团总支将组织全体团员青年严格落实团员和青年主题教育各项要求，深入开展青年精神素养提升工程，勇于展现担当作为，立足本职岗位努力践行奋斗精神，敢于挑战中药智能制造领域“卡脖子”关键技术难题，以实际行动践行“技能报国，匠心圆梦”的初心和使命，为华润江中事业的持续健康发展贡献青春力量。

（中国华润有限公司团委）

内蒙古自治区准格尔旗：

深化“党建引领、企地共建”发展模式 扎实推动主题教育走深走实

主题教育开展以来，内蒙古自治区准格尔旗紧紧围绕“学思想、强党性、重实践、建新功”总要求，深化“党建引领、企地共建”发展模式，创新探索企地“五共”机制，在乡村振兴的征程上奋力书写富民强旗的新答卷。

堡垒共筑，“心连心”凝聚强大合力。着力构建“组织联建、阵地联享、机制联推”党建模式，实行“双向包联”工作制度，采取“一对一、一对多、多对一”等企地结对形式，全旗29名县級领导包联58家规模以上企业、116个重点项目，211家企业包联158个嘎查村、5个农村社区，建立需求清单、资源清单、项目清单，深入开展组织共建、资源共享、活动共办、项目共推、人才共育、治

理共抓、文化共兴、发展共促8项工作，形成企地共建促和谐、党建引领促发展的良好局面。

发展共谋，“面对面”绘就发展蓝图。旗级层面定部署，成立工作专班，高标准谋划一批重点项目，企地共绘乡村振兴新图景；乡镇层面抓落实，建立项目储备库和项目清单，推进一揽子政策措施落地见效；部门层面抓服务，建立项目投资调度、重点项目包联、审批手续集中办理等制度，会商解决各类问题，全力做好企地发展保障工作；村级层面抓联结，推行“党支部+企业+合作社+农牧户”等模式，以健全利益联结机制来激发活力，带动村集体、农牧民创收增收。

产业共兴，“手拉手”实施协同

发展。搭建旗乡村三级集体经济组织（公司）联动平台，明确“十四条”发展路径，建立乡村振兴人才专家工作站，推动产业一体化融合发展。启动消费帮扶运营服务中心，做大做强产业项目，做优做精特色品牌。全旗14个苏木乡镇街道、158个嘎查村与211家企业达成帮扶、投资、合作项目234个，完成项目投资18.86亿元。

环境共治，“肩并肩”助推绿色发展。建立全旗“一张图、一盘棋、一套指挥系统、一套监管系统”的治理体系，编制《准格尔旗绿色矿山建设生态修复（提升）治理三年行动方案》和“一矿一策”“一区一线”提升方案，高标准推进绿色矿山建设。推行“边坡种树、平盘种草、整山整沟、连矿复垦、产业融合”治理模

式，完善“生态修复+乡村振兴”工作机制，筑牢黄河“几字弯”生态安全绿色屏障。截至目前，已打造示范矿15座、集中连片治理项目8个，完成方案编采煤矿40座，投入资金19.79亿元。

成果共享，“实打实”促进共同富裕。聚焦企业发展、集体增收、村民受益“三方共赢”目标，实行规范化管理、标准化生产、品牌化经营、规模化购销，不断发展壮大村集体经济，年内各村集体经济收入全部达到35万元以上，全旗总量达3.5亿元；通过资源变资产、资金变股金、农民变股东，带动农牧民收入年均增长2000元以上，形成了乡村美、产业兴、百姓富的乡村振兴新图景。

（内蒙古自治区准格尔旗委组织部）