



山东省青岛市：

推动理论学习的多维布局同向发力提质增效

以学促用,加快成果转化

学为干之基，干为学之用。青岛市坚持以知促行，知行合一，把理论学习成果转化为推动青岛高质量发展的生动实践。

以学促干开新局。坚持理论联系实际，以学习为先、解决问题为要，青岛市主动服务和融入国家重大战略，用开放凝聚“上合力量”“一年起步、两年上路、三年成势”，上合示范区从无到有、日新月异；山东自由贸易试验区青岛片区建设高标准推进，出台深化贸易投资便利化系列措施；坚持做好经略海洋大文章，“十三五”期间，海洋生产总值年均增速达15.6%；聚焦打造乡村振兴齐鲁样板先行区，坚持“五个振兴”统筹部署、协同推进，加快推动农业高质高效、乡村宜居宜业、农民富裕富足；自觉把自身发展放在全国、全省大局中来思考和推进，充分发挥黄河流域对外开放门户作用，主动服务黄河流域生态保护和高质量发展战略，奋力谱写中国式现代化建设的青岛篇章。重点工作求实效。以打造现代产业先行城市、引领型现代海洋城市、国际化创新型城市、国际门户枢纽城市、宜居宜业宜游高品质湾区城市、现代化治理样板城市为支撑，通过一系列新路数新打法，持续推进实体经济和招商引资、城市更新和城市建设、提升作风能力和优化营商环境等重点工作走深走实，切实把理论学习成果转化为推进工作的具体思路和举措，转化为新时代“建新功”的生动实践。

感悟思想伟力，凝聚奋进力量。青岛市以深入开展主题教育为契机，担当作为、创新实干，不断开创新时代社会主义现代化国际大都市建设新局面，为全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴作出更大贡献。（山东省青岛市委理论学习中心组 供稿）

注重思想建党、理论强党，是中国共产党党的鲜明品格和光荣传统。山东省青岛市坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，推动理论学习往深里走、往实里走、往心里走，在深学细悟中“内化”，在入脑入心中“深化”，在以学促用中“转化”，真正把理论学习成果转化成为实实在在的工作成效，为奋力开创新时代社会主义现代化国际大都市建设新局面提供坚强思想保证和理论支撑。

深学细悟,强化理论武装

政治上的坚定源于理论上的清醒。在开展主题教育中，青岛市不断增强理论学习深度，做到常学常新、悟深悟透、笃信笃行，筑牢信仰之基、补足精神之钙、把稳思想之舵。

领导干部带头学。充分发挥党委（党组）理论学习中心组“风向标”和“排头兵”作用，进一步加强和改进党委（党组）中心组学习制度，不断丰富学习内容，创新学习方式，规范学习管理，提高学习效果。制定《青岛市委（党组）理论学习中心组学习规范》，把中心组学习纳入党建工作责任制，纳入落实全面从严治党主体责任清单，通过制度刚性约束，强化理论学习成效。集中培训系统学。切实发挥各级党校（行政学院）、社会主义学院职能作用，分级分类开展县级以上领导干部的系统学习培训，用党的创新理论统一思想、统一意志、统一行动。创新方式自主学。针对青年党员较多、工作内容广泛等特点，在做好理论学习“规定动作”外，各区市不断创新理论学习方式。即墨区通过“联学制度”，选取中心组成员相对较少、办公区域相对集中、业务职能联系紧密的基层党组织，开展理论学习中心组联学；城阳区通过“五巡”工作机制，利用“巡听、巡查、巡考、巡讲、巡学”方式，推动理论学习中心组学习进一步规范化、制度化。

入脑入心,创新理论宣传

理论创新每前进一步，理论武装就要跟进一步，理论宣传就应深入一步。青岛市牢牢把握正确导向，坚持守正创新，让党的创新理论“落地生根”，确保新时代理论宣传入脑入心。

传播体系多元化。立足新形势、新环境、新需求，利用主流媒体导向强、社会宣传氛围足、文艺宣传效果好等特点，统筹各方资源，设立专栏专题、制作大屏灯箱、编写情景剧本等，构建立体多元的理论传播体系，确保理论宣传全方位、立体式、无死角，实现党的理论传播更广泛、更深入、更有效。宣讲内容生动化。充分发挥“领导讲政策、专家讲理论、百姓讲故事”宣讲矩阵的作用，把握不同受众群体特点，组建不同宣讲队伍，分众分类，通过“理论+故事”滴灌式宣讲、“理论+文艺”沉浸式宣讲、“理论+网络”菜单式宣讲，让宣讲更聚人气、更接地气、更冒热气，打通理论宣传“最后一公里”。数据赋能精细化。建设新时代理论宣讲智管模式，重塑宣讲员、宣讲点位、宣讲视频、宣讲主题等数据菜单式管理机制，不断调整优化原创作品的生产创作投放，线上线下同步联动，推动理论学习效果从“粗放概算”向“精细评估”转变，让党的创新理论“飞入寻常百姓家”。

锚定世界一流 锻造五个能力 为推进中国式现代化贡献华能力量

中国华能集团有限公司党组书记、董事长 温枢刚



建设世界一流企业是国有企业的重大责任和使命。中国华能集团有限公司（以下简称中国华能）作为国有重要骨干能源企业，始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面学习贯彻党的二十大精神，以“领跑中国电力、争创世界一流”为战略愿景，以推动高质量发展为主题，着力锻造“五个能力”，充分发挥在建设现代化产业体系、构建新发展格局中的科技创新、产业控制、安全支撑作用，为推进中国式现代化贡献华能力量。

胸怀“国之大者”，锻造一流的能源保障能力

能源央企承担着保障国家能源安全的重要使命，是守住能源保供安全底线的“压舱石”。高质量建设世界一流能源企业，必须在推进能源强国建设中发挥更大作用，保持能源供给主体地位，在建设新型能源体系中走在前作表率。

中国华能深入贯彻落实“四个革命、一个合作”能源安全新战略，坚持统筹安全、高效、绿色、低碳多维目标，始终把保障能源稳定供应作为最根本的职责使命、最重要的政治任务，把绿色化、低碳化作为实现高质量发展的关键环节，不断优化能源供给结构，综合保障兜底能力明显增强，绿色低碳供给水平显著提升。目前，中国华能装机容量2.32亿千瓦，年发电量近8000亿千瓦时，约占全国的1/10；煤炭年产量近1.2亿吨，产能位居央企第三、全国第七；供热面积超过10亿平方米，是全国最大民生供热企业。近几年，面对煤价高企等困难挑战，中国华能不讲条件、不计代价，实现电煤热“三个安全稳定供应”，圆满完成党的二十大、冬（残）奥会、全国两会、迎峰度夏、迎峰度冬等重要时段、重大活动、重点区域的保供任务。在确保能源供应安全稳定的基础上，大力推进以新能源、水电、核电为支撑的清洁能源发展，“沙戈荒”大基地、东部海上风电发展带、沿海三大核电基地、西南三大多能互补基地开发

积极推进，截至2023年8月底，新能源装机突破6000万千瓦，低碳清洁能源装机占比超过44%，绿色低碳转型迈出了新的更大步伐。

服务国家战略,锻造一流的科技创新能力

国有企业特别是中央企业，是国家科技创新的骨干和中坚，在落实创新驱动发展战略、建设创新型国家中地位重要、作用关键，必须瞄准世界一流目标，依靠科技创新实现企业转型升级和高质量发展，在建设科技强国中作出积极贡献。

中国华能深入实施创新驱动发展战略，强化企业创新主体地位，把科技创新摆在更加突出的位置，不断完善科技创新机制，着力打造能源电力行业原创技术“策源地”，加大关键核心技术攻关力度，提升科技创新投入产出效能，加强科技人才队伍建设，科技创新能力、创新实力显著增强，持续引领行业技术进步。打造国家战略科技力量取得重大突破，国家重大科技专项——石岛湾高温气冷堆示范工程并网发电，在世界第四代核电技术领域实现了“中国引领”，牵头组建5个创新联合体，海上风电、CCUS（二氧化碳捕集利用与封存）原创技术“策源地”任务全面实施，高效灵活煤电及CCUS全国重点实验室入选首批全国重点实验室。关键核心技术攻关取得新成效，高质量完成“1025工程”等国家重大科技攻关任务，研制出具有完整自主知识产权的国内首台套全国产化DCS系统（华能睿温安全智能型分散控制系统）、自主可控PLC系统（自主可编程逻辑控制器）等一批关键核心技术。创新成果高效能产出，公司专利拥有量突破2.2万件，十年增长11倍，位列国务院国资委中央企业专利考核评价A档，居于行业领先地位。打造创新人才聚集高地，形成了一支近200人的科技领军人才队伍、2000多人的专职研发队伍，为科技创新提供坚强智力支撑。

聚焦保值增值,锻造一流的价值创造能力

国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础。做强做优做大国有企业，必须坚持质量第一效益优先，更高质量创造经济价值，增强核心竞争力和核心功能。

中国华能坚持完整准确全面贯彻新发展理念，以价值创造为根本，以电源结构和布局优化推动盈

利结构转型，以智慧供应链提升价值链，以精智管理促进价值提升，抓经营、强管理，降成本、增效益，着力打造以发电产业为核心，煤炭、金融、科技环保等产业高效协同的新格局。树立鲜明发展导向，建立起以利润总额、资产负债率、净资产收益率、全员劳动生产率、研发投入强度、营业现金比率为主的“一利五率”高质量发展指标体系，坚决摒弃规模和速度情结，坚定走高质量发展道路。积极转换盈利模式，做强做优做大清洁能源增量，新能源利润贡献率逐年提升，占比近60%；多措并举推进火电扭亏减亏，全面完成僵困企业治理，成功打赢火电产业扭亏增盈“翻身仗”；建成央企首个智慧供应链平台，实现供应链全过程可视化，平均节资率超过18%；打造燃料管理可视化平台，实现燃料管理所有环节线上运行，近两年节约燃料成本超120亿元；持续强化风险防控，从严从实抓好债务、投资、金融业务等重点风险防范化解，资产负债率近年来持续下降，年均下降1.26个百分点。新时代十年，公司营业收入从2800亿元增至4300亿元，归母净利润从5.4亿元提升至近60亿元，利润总额年均达200亿元，国有资产实现持续保值增值。

坚持“中国特色”，锻造一流的企业治理能力

国有企业建设世界一流企业，必须有与之相适应的企业制度作为基础保障，坚持党的全面领导、坚持现代企业制度改革方向，加快形成权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理机制，切实把中国特色现代企业制度优势转化为治理效能。

中国华能坚决贯彻落实“两个一以贯之”重要要求，把党的全面领导融入公司治理各领域各环节，推动企业治理体系和治理能力现代化。党的领导在完善公司治理中不断加强，党建工作要求进章程全面实现，涵盖公司章程、治理主体权责清单和议事规则的“1+N”制度体系不断健全，党组、董事会、经理层等治理主体的权责边界更加明晰，党组前置程序要求全面落实，党组前置研究更加精准高效，董事会建设和运行质量有效提升，126家子企业完成董事会应建尽建；三项制度改革稳步推进，经理层成员任期契约化管理高质量全覆盖，378家子企业1700多名经理层成员全部签订年度和任期契约，实

用好调查研究传家宝 激发高质量发展新动能

□ 季 安

调查研究是我们党的传家宝，是做好各项工作的基本功。中核华泰建设有限公司（以下简称中核华泰）深入学习贯彻习近平总书记关于调查研究的重要论述和重要指示批示精神，全面梳理企业发展的历史脉络，系统提炼发展的经验教训，立足当前新情况、聚焦时代新要求、用足调查研究真功夫，推动公司迈向高质量发展的新征程。

因核而生，胸怀“国之大者”。中核华泰始建于1958年，承担我国第一套、第二套、第三套铀浓缩厂等重大工程的建设任务，在国家经济、技术基础薄弱和工作条件十分艰苦的情况下，自觉用好调查研究，自力更生、艰苦奋斗，克服一切困难，先后抢建五〇四厂、八一四厂、四〇五厂，为“两弹一艇”和国防三线建设事业作出了卓越贡献。

因深而转，不忘“初心使命”。1981年，中核华泰整建制进入深圳，面临从计划经济到市场“找米下锅”的巨大转变，公司坚持练好调查研究基本功，找准企业发展“金钥匙”，为特区发展铺路架桥、添砖加瓦，被喻为深圳特区“拓荒牛”。在主辅分离、下岗分流、分立

改制市场浪潮的洗礼中，中核华泰通过调查研究准确把握不同时期企业发展主要矛盾，实现了分立式初期“老公司保稳定、新公司谋发展”的目标，并紧跟时代发展步伐，稳住了“基本盘”，夯实了发展的根基。

因融而变，牢记“主业主责”。2018年，中核华泰在两核重组之际融入中核集团党组要求，聚焦工程建设主业、聚力“双线双区”发展主责，将调查研究作为一项基本工作方法，贯穿于市场化经营和改革发展始终，外拓市场、内强管理，接续奋战“十三五”，为“当好中核集团、中国核建参与湾区建设的先锋”奠定了坚实有力的基础。

党的二十大以来，面对国际国内

严峻复杂的形势，中核华泰在迈向“湾区先锋、打造新华泰”高质量发展的新征程上面临的新问题、新挑战比以往任何一个时期更为繁重、更为紧迫。这客观要求我们保持战略定力，坚持守正创新，运用系统思维、历史思维、辩证思维，以“办好华泰的事关键靠华泰人自己”的信心信念，通过深入细致的调查研究，找到属于中核华泰自己高质量发展的方式方法。

致力求真，注重调查与研究有机结合。要摸清问题本质，找到解决问题办法的路径就必须深入基层调查，广泛收集信息、获取真实新鲜资料，经过一番交换、比较、反复的研究，从而得到深刻且系统的认识。在推动中核华泰高质量发展过程中，主动用

好党委书记员工接待日、职工思想动态调查、年度民主生活会等渠道，广泛征求职工群众对提升公司经营质效、防范化解重大风险、改革攻坚克难等方面合理化意见建议，做到问计于民、问需于民。如针对行业“两金”典型问题，各级领导班子深入一线调查了解其形成的项目群体、客户特点、原因机理等，在取得一手信息后，及时与业务部门、二级单位、项目部深入讨论、充分研究，找准根源、找对方法，切实推动“两金”有效压降，从而做实高质量发展的关键衡量维度。

见诸实践，务求“深、实、细、准、效”。要让调查研究落到实处，就一定要保持求真务实的作风，努力在求深、求实、求细、求准、求效上下

功夫。在推动中核华泰高质量发展过程中，公司领导班子主动深入基层，到困难较多、情况复杂、矛盾尖锐的地方去，通过调查研究全面了解客观情况、聚焦问题实质。每名班子成员认领一个调研主题、确立基层联系点，完成一份调研报告、进行一次成果交流、推动一些问题解决。如围绕人力资源建设问题，由党委书记亲自牵头，明确调研思路、制定解决方案，以完善人才引进、培养、发展三条通道建设为切入，以强化管理干部、技术人才、产业工人三支队伍建设为核心，以“后继有人”工程、“精兵强将”工程、“固本强基”工程、“星火相传”工程为实施路径，行成可落地、可考量的人才队伍发展地图，从而夯实高质量发展的优质人才保障

机制。

闭环思维，构建调研成果转化和评估机制。调查研究是一门见诸实践的学问，调查研究的最终目的在于做出科学决策、有效解决问题。在推动中核华泰高质量发展过程中，坚持牢固树立闭环工作思维，将调研中形成的工作方法和具体要求转化为公司上下一致行动的思想共识，转化成各部门、各单位、各项项目的中长期工作重点。如推动公司市场区域化、专业化、平台化布局，推动“法人管项目”“核民融合”“质安融合”等，都是在调查研究中不断总结评估、丰富完善形成，从而充实高质量发展的现实成效评价维度。

2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年。面对新的使命任务和发展机遇，中核华泰将调查研究作为转变工作作风、提高履职本领、强化责任担当的重要途径，不断增强班子政治能力、思维能力和实践能力，不断探索解决高质量发展实际问题的创新方案，为实现高水平科技自立自强、全面建设核工业强国贡献华泰力量。

（作者系中核华泰建设有限公司党委书记、董事长）