



以高质量发展为中国式现代化贡献航运力量

□ 中国远洋海运集团有限公司党组书记、董事长 万 敏

党的二十大对以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴、全面建成社会主义现代化强国作出重大战略部署。作为全球领先航运企业和骨干央企，中国远洋海运集团有限公司（以下简称中远海运集团）在建设现代化产业体系、构建新发展格局、推动高质量发展、推进中国式现代化建设中肩负重要使命。奋进中国式现代化新征程，中远海运集团牢牢把握做强做优做大国有企业这个总目标、积极服务国家重大战略这个总要求，始终聚焦提高企业核心竞争力和增强核心功能“两个途径”，切实发挥中央企业在建设现代化产业体系、构建新发展格局中的科技创新、产业控制、安全支撑“三个作用”，坚决扛牢新时代中央企业责任使命，以更高站位、更坚定力服务航运强国，加快建设世界一流企业，以高质量发展实绩奋力谱写中国式现代化中远海运新篇章。

突出抓好稳增长，当好国民经济的“稳定器”

作为国民经济的“稳定器”“压舱石”，稳定宏观经济大盘不仅是中央企业的经济责任，更是政治责任、社会责任。中远海运集团改革重组以来，把稳增长、防风险摆在突出位置，通过优化布局、调整结构，不断增强企业核心功能，经营效益逐年增长，高质量发展持续保持良好态势。营业收入由2016年的1976亿元增至2022年的6300亿元，连续两年全球航运业排名第一。资产总额由2016年的6588亿元增至2022年的1.1万亿元，增幅69%。净资产由2016年的2383亿元增至2022年的5100亿元。截至目前，经营舰队综合运力世界排名第一。资产

规模、经营质量显著提升，参与全球竞争力明显提高，服务国家海洋强国、航运强国的核心功能不断增强。奋进中国式现代化新征程，中远海运集团必须锚定世界一流企业目标，坚持价值领航，聚焦效益专精，围绕国务院国资委“一利五率”“一增一稳四提升”要求，把重点重心放到转变发展方式、提高效率效益上来，不断提升投资回报能力、运营效率能力、成本管控能力、抗周期波动能力，努力在推动国家经济运行整体向好中勇挑大梁、冲锋在前，充分发挥中央企业在国有经济中的主导作用和战略支撑作用。

服务国家战略，当好航运强国的“顶梁柱”

中央企业肩负着服务国家战略、履行社会责任的重要使命，在中国式现代化中发挥基础保障和带动作用。改革重组7年多来，中远海运集团充分发挥自身功能和优势，履行“大国船队”使命责任，在推动经济社会发展、保障和改善民生等方面发挥了不可替代的重要作用。近十年来，中远海运集团担当高质量共建“一带一路”先行者，在“一带一路”沿线累计完成投资761亿元，布局码头项目21个。集团经营的希腊比雷埃夫斯港已成为中希合作典范和“一带一路”标杆项目。习近平总书记考察比雷埃夫斯港时称赞“百闻不如一见”。积极融入长三角、粤港澳、京津冀、长江经济带等国家区域发展战略，助力高

水平共建西部陆海新通道、海南自贸港。截至目前，中远海运集团在国内沿海、长江布局37个港口、137条航线，主要城市均设立服务网点。在北部湾港开设内外贸航线14条。重组整合并控股海南港航，在海南注册船舶104艘、816万载重吨，在洋浦港开通内外贸航线52条，使得海南成为中国排名第二的国际船舶注册港，使洋浦港2022年在中国沿海百万箱量级码头中增长速度排名第一，有力促进航运要素在海南自贸港集聚。奋进中国式现代化新征程，中远海运集团将始终坚持把服务国家战略作为光荣使命和发展机遇，聚焦航运强国建设、共建“一带一路”高质量发展，继续深度融入国家区域发展战略，提升通道物流枢纽辐射能力，优化海外产业布局，充分发挥航运央企在服务国家战略和高水平对外开放中的关键作用，在不做不强做优做大中锻造中国式现代化的航运力量。

维护发展安全，当好稳定产业链供应链的“压舱石”

统筹发展和安全是中国式现代化的应有之义。中远海运集团以保障国家外贸运输和重要战略物资运输为己任，全力保障煤炭、石油、天然气、粮食等关乎国计民生重要物资和内外贸海上运输安全畅通，不断提升产业链供应链韧性和安全水平。截至目前，集团控制经营船队1395艘、1.11

亿载重吨，规模世界第一。在全球投资经营码头56个，经营348条集装箱航线，覆盖160个国家1500多个港口。2022年承运集装箱出口1058万标箱，占我国出口总量的14.3%；完成液化天然气、原油、铁矿石、粮食进口运量分别占我国进口总量的20%、13%、10%和3%。2023年上半年，中远海运集团承运出口新能源汽车8.3万辆，占中国出口新能源汽车总量的15.5%。服务“双循环”新发展格局的安全支撑保障能力显著提升。奋进中国式现代化新征程，中远海运集团将积极融入“双循环”新发展格局，进一步强化主力船队和全球物流网络建设，深化现代服务业与先进制造业、现代农业深度融合，推进产业链供应链上下游资源整合，打造全球数字化供应链平台，加快建设航运物流全球“链长”企业，努力在提升国家产业链供应链韧性和安全水平中发挥支撑带动作用，为服务和支撑国民经济安全发展作出贡献。

加快科技创新，当好航运业绿色低碳智能发展的“排头兵”

科技创新是推进中国式现代化的重要驱动力。中央企业是国家关键领域科技创新的重要战略力量，在国家科技创新全局中责任重大。近年来，中远海运集团深入贯彻落实习近平总书记关于绿色发展、低碳、智能航运业发展新趋势的重要指示精神，坚持

科技领航，强化关键核心技术攻关，全力推动科技自立自强。成立院士工作站，优化提升国家工程研究中心，创建航运技术联合创新工作室，研发经费投入由2016年8.99亿元增长至2022年的64.64亿元。致力打造我国水路交通领域基础理论研究与技术策源地，“水路交通控制全国重点实验室”获科技部批准，企业科技创新和航运科技基础研究水平显著提升。数字化转型蹄疾步稳，加快构建覆盖全球的“集装箱航运、物流、港口”三位一体的数字化供应链服务生态，统筹全球供应链资源配置，打通线上线下一体化流程，为客户提供一站式端到端全流程数字化供应链物流服务。牵头打造全球航运业首个区块链联盟GSBN，推出全球航运商业网络平台区块链无纸化放货产品。绿色低碳发展迈出坚实步伐，自主建造全球首艘LNG（液化天然气）双燃料超大型原油船，自主设计建造12艘2.4万标准箱世界最大甲醇双燃料集装箱船以及全球首制、装船电池容量全球最大、长江干线首艘700标准箱电动集装箱船。新造船订单中新能源动力船舶占比91%。奋进中国式现代化新征程，中远海运集团将始终把科技创新作为“头号任务”，持续加大研发投入力度，加强在新能源清洁能源动力、碳排放管理等领域的前瞻性、基础性研究，推进水路交通控制的核心装备与系统自主可控，切实提升重大关键核心技术攻关能力，打造原创技术策源地。坚持数字化变革与绿色低碳发展双轮驱动，引领数

字、绿色、智慧前沿技术和行业场景转化与集成创新，加快推动集团从传统航运企业到航运科技企业转变，用科技创新点燃航运业中国式现代化强劲动能。

奋进世界一流，当好航运央企高质量发展的“引领者”

加快建设世界一流企业既是实现中国式现代化的重要支撑，是党和国家赋予央企的重要责任使命，也是中远海运集团贯彻落实党的二十大精神的核心任务。近年来，中远海运集团以提升核心功能为目标，围绕世界一流企业的核心特征，确定了效益效率、卓越运营、创新发展等3个维度11项指标，深入开展全领域、分层次、多维度对标提升活动，通过与标杆企业不断缩小差距或保持、拉大领先优势，实现跑赢标杆的目标。制定《创建世界一流示范企业行动实施方案》，进一步加强世界一流管理体系和管理能力建设，切实提升企业价值创造能力和可持续发展能力。荣获中央企业改革三年行动重点任务考核A级企业，并被国资委纳入创建世界一流示范企业名单。奋进中国式现代化新征程，中远海运集团将切实担负起加快建设世界一流企业的重大任务，以实施新一轮国企改革深化提升行动和深化国有资本投资公司改革试点为契机，以实际行动坚决当好国家战略践行者、创新模式探索者、可持续发展推动者，为提高我国经济实力、科技实力和国际竞争力筑牢坚实基础，为畅通全球经济运行贡献“中国航运力量”。

实现中国式现代化宏伟蓝图，中央企业责任重大、使命光荣。立足新时代中央企业新定位、新使命，中远海运集团将始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，牢牢把握高质量发展这个首要任务，坚定不移推动国有企业做强做优做大，加快建设世界一流企业，以高质量发展实绩在强国建设、民族复兴伟大历史进程中，展现航运央企担当、贡献中远海运力量。

奋力谱写中国式现代化中铁建工新篇章

□ 中国中铁建工集团有限公司党委

国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础，是党执政兴国的重要支柱和依靠力量。党的十八大以来，习近平总书记十分关心我国铁路建设，多次对中国中铁建工集团有限公司（以下简称中铁建工集团）承建的工程作出重要指示批示，为新时代中铁建工集团指明了前进方向、提供了根本遵循、注入了强大动力。中铁建工集团坚持以实业报国，不断推动品质提升、价值创造，奋力谱写中国式现代化建设的中铁建工新篇章。

在服务党和国家战略的进程中厚植红色基因。坚持党的领导、加强党的建设，是国有企业的“根”和“魂”。自1953年成立以来，中铁建工集团始终牢记“央企姓党、国企为国”，紧跟党和国家建设步伐，努力为党分忧、为国尽责，确保企业沿着正确的方向前进。

全面加强党的领导。严格落实“把方向、管大局、保落实”作用，坚定不移推进党的建设与现代企业治理深度融合，把党的领导内嵌到公司治理各环节，充分发挥各治理主体的作用，实现党的领导组织化、制度化、具体化，确保党的领导贯穿改革发展和生产经营全过程。树立“抓党建就是抓业务，抓业务必须抓党建”理念，创新开展“达标创好争先”活动、基层党建行，推行“四心四解”现场思想政治工作法，打造“同心建功”党建品牌，实现党建工作与生产经营的相融相促，以高质量党建引领企业实现高质量发展。

全面服务国家战略。社会主义革命和建设时期，老一辈中铁建工人建成了一大批铁路车站、工厂、学校、医院，创造了“共和国七项第一”的骄人业绩。改革开放以来，承担深圳蛇口工业园区、五洲宾馆、青藏铁路等一批大工程建设任务，在祖国壮美河山书写中铁建工篇章。近年来，中铁建工人在冬奥会配套工程、粤港澳大湾区建设等一系列国家大事中冲锋在前、勇挑重担，多次刷新国内乃至世界工程建设纪录，在脱贫攻坚、抢险救灾、农民工关爱、志愿服务等一系列公益事业中积极作为，不断彰显建工担当。

全面融入“一带一路”建设。近年来，中铁建工集团紧紧围绕“一带一

路”建设，发挥基建全产业链的综合优势，立足所在国、扎根所在国、发展所在国，在30多个国家和地区建成近千项基础设施。积极发挥自身技术优势和管理优势，深度融入国际市场，为所在国基础设施和人民生活水平的改善提供了高品质的公共服务。连续19次随国家南极科考队参加南极科考基础设施建设，高质量完成中山站、罗斯海新站等建设任务，走向海外脚步坚定有力。

在做强做优做大国资央企的事业中创造一流业绩。中铁建工集团坚持聚焦主责主业，以专业立企、质量兴企、人才强企为思路，不断锤炼企业核心竞争力，打造精品工程、争创一流业绩，确保企业始终处于行业发展前列。

以专业立企。中铁建工集团将综合交通枢纽建设作为核心专业，秉持工匠精神、发挥技术优势，打造了500余座精品客站，占据我国规模以上铁路站房的70%以上，被誉为铁路站房建设王牌军。拥有三大技术研发中心，长期围绕综合交通枢纽建设进行技术攻关，编制完成国家、行业、地方标准等20余项，各类发明专利1000余项，形成站房逆作法、建构一体化施工等8大核心技术优势，以一流的技术引领行业发展方向。

以质量兴企。中铁建工集团将提升建筑质量作为企业立身之本，把“以诚信、智慧、科技、管理铸就更高质量和更富情感的建筑精品”的质量方针作为企业文化融入管理，持续优化全员、全要素、全过程质量管理体系，使质量过硬成为企业高质量发展的标志。深度参与“千年大计”雄安新区建设，高质量高标准推进雄安站、雄安城际站等工程建设，打造推动高质量发展的全国样板。

以人才强企。持续推进新时代人才强企战略，形成“以奋斗者为本、让实干者担当”的工作理念，努力为企业培养造就更多优秀企业家、大国工匠、高技能人才、一流科技领军人才和创新团队。坚持“走出去”“请进来”相结合，与高等院校、红色教育基地建立长期合作关系。持续培育先进典型，涌现出全国劳动模范张明、最美铁路人吴亚东、国企楷模、北京榜样罗煌勋等一批先进典型人物，出版发行《远征南极》《从坦赞铁路驶上一带一路》《光荣与梦想》等

企业发展专著，为广大职工树立精神标杆。

在推进中国式现代化的实践中作出更大贡献。中铁建工集团聚焦建设世界一流企业这一目标，持续加快管理理念、企业治理、生产方式现代化，在推进中国式现代化建设中发挥好国有企业、国有经济的“稳定器”“压舱石”作用。

加快管理理念现代化。持续学习贯彻新时代中国特色社会主义思想，以钉钉子精神做实做细做好各项工作，确保党建工作与企业发展同频共振。坚持用改革的手段破除束缚企业发展的陈旧观念，以现代化的发展理念引领企业高质量发展，着力在补短板、强弱项、固底板、扬优势上下功夫，在服务国家战略中当先锋、打头阵、显担当，践行好央企使命。

加快企业治理现代化。不断巩固国企改革三年行动成效，推进新一轮改革，实现企业质效双升。坚持“两个一以贯之”，深化中国特色国有企业现代公司治理，推动党委、董事会、经理层三个治理主体更好发挥职责，强化制度体系的执行监督和成效评估，推动整体治理效能最大化。深化企业治理机制，系统诊断并提升决策和风险控制能力，分类施策、依法依规授权授权，激发企业动力活力。

加快生产方式现代化。牢牢把握创新着力点，加快推动各类创新资源，向制约企业高质量发展的关键环节、枢纽节点聚集，统筹推进理念创新、方式创新、管理创新。抢抓“双碳”机遇，重点在绿色低碳领域下足功夫、补齐短板，提升绿色建造、智能建造、建筑工业化水平。进一步加快企业数字化转型步伐，深化信息技术应用，推进现场管理要素的数字化、智能化，构建作业层、管理层和决策层纵向贯通的生产管理平台，提升建设管控水平和效率。

在推进中国式现代化建设的新征程上，中铁建工集团将牢牢把握中央企业“三个总、两个途径、三个作用”总体要求 and 高质量发展首要任务，做到学思想、强党性、重实践、建新功，不断开创企业改革发展新局面，为中国式现代化建设作出新的更大贡献。

壮大农村集体经济，是引领农民实现共同富裕的重要途径。党的二十大报告对全面推进乡村振兴作出重要部署，强调坚持城乡融合发展，对发展新型农村集体经济、发展新型农业经营主体和社会化服务、发展农业适度规模经营等提出明确要求。为适应新形势、新任务，山东省诸城市把深化股份合作改革作为拓展创新探索的切入点和突破口，全面激活农村资源要素，城乡统筹、产业融合、多方共赢、协调发展，加快推进农业农村现代化。

做实股份合作，激活“三农”全要素。根据生产力和生产关系的辩证关系原理，农村生产力发展到什么程度，就要有什么样的生产经营方式与之相适应。新时代，农村生产力已经进入新发展阶段，党支部领办合作社成为发展农村经济的重要举措。诸城市不断深化农村社区化改革，根据农村发展实际，推进农村社区化管理，创新农村经营组织形式，探索和完善党支部领办合作社，将全市259个社区划分为1690个网格，全覆盖设立网格党支部。充分发挥股份合作制兼具的“股份制”和“合作制”优势，巩固和完善农村基本经营制度，用好“三块地”改革成果，把“党组织引领合作社”打造为联结农户集体、对接市场的市场主体。股份合作社对资产资源统一规划、统一流转、统一整理、统一招商，搭建对接企业的合作平台，经营“确权确股不确地”、农民“离乡离土不离权”，提高土地适度规模化、生产社会化、农民组织化“三化”程度，引领工商企业、金融资本、人才科技“三下乡”实现了农业增效、集体增收、农民致富。

强化龙头带动，升级农业全链条。推动农民农村共同富裕必须充分挖掘农村各类要素资源。诸城市积极引导企业与党组织引领合作社的对接合作，形成“党组织+股份合作社+农业龙头企业”共同体，高效盘活农村资产资源，充分保护农民利益，实现“乘数效应”。深化产业化经营，以产业为核心、以股份合

作社为主体，建设十大现代农业产业园区，填满“粮袋子”“肉案子”、丰富“果盘子”“茶罐子”。引导农业龙头企业完善联农带农机制，组建农业产业化联合体，发展订单农业、有机农业，建设农综区农产品加工示范区。目前，诸城市拥有省级以上农业龙头企业18家，其中国家级5家，诸城外贸、得利斯、华宝3家企业入围全国农业产业化龙头企业百强。低温肉制品和速冻调理食品市场占有率均居全国第一。90%农产品就地转化增值，加速构建五百亿级产业集群。

统筹全域资源，开辟乡村新天地。农业农村工作，说一千道一万，做强产业、增加农民收入是关键。诸城市坚持产业为基、片区带动、全域提升，规划建设18个乡村振兴示范片区，加速城乡要素自主有序流动。坚持大抓支部、大抓书记，举办支部“擂台比武”56场，实施城乡联建项目3825个，资源跨界配置、干部比学赶超，壮大新型农村集体经济。聚焦发展所需、群众所急，发挥文旅、生态、电商和区位优势，持续巩固脱贫攻坚成效，提高乡村基础设施完备度、公共服务便利度、人居环境舒适度。片区化推进宜居宜业和美乡村建设，入选省党建引领乡村治理试点、全省基层治理实验区。以股份合作盘活闲置宅院3200余处，推进“园区变景区”“民房变民宿”，打造蔡家沟艺术试验场等50个特色村。常山片区因地制宜成立16家股份合作社，建成苹果乐园、华迈仓储物流等项目，被评为首批乡村振兴齐鲁样板省级示范区。

任何情况下等靠要的思想都不能带来实质性的进展，只有激发与调动农民群众的积极性，才能创造属于农民自己的幸福美好生活。下一步，我们将加力突破股份合作改革，大力发展适度规模经营，全力开展农业对外招商，加快建设现代农业园区，凝心聚力、奋楫扬帆，争当乡村振兴齐鲁样板先锋标兵，为“全国农业看山东”增光添彩。

（作者系山东省诸城市委书记）

山东省诸城市：

以股份合作改革探索乡村振兴新路径

□ 张建伟