

毛泽东作寻乌调查前后

□ 胡永忠 郭婷婷 马晓敏

重视调查研究，是我们党百年奋斗的宝贵经验和一以贯之的优良传统。中央苏区时期，毛泽东在江西作过十几次系统的社会调查，其中以寻乌调查最具代表性，它不仅体现了鲜明的问题导向，更彰显了中国共产党人实事求是的思想作风。

为何调查：“我对于商业状况是完全的门外汉，因此下大力来做这个调查。”

毛泽东一生对调查研究极其重视，认为“调查研究极为重要”。寻乌调查，是在中央苏区时期于江西寻乌所作的一次规模最大、内容最丰富、材料最翔实的社会调查。从1930年5月2日抵达寻乌至6月5日离开，毛泽东在寻乌工作、生活了一个多月。在这期间，毛泽东作了20多天的社会调查，开了10多天的调查会。

那么，毛泽东为什么选择寻乌作城市商业调查呢？因为毛泽东始终认为“调查就是解决问题”。而在寻乌调查之前，毛泽东对于中国的富农问题还没有完全了解，同时“对于商业状况是完全的门外汉”，因此下定了要了解城市问题的决心。但是在到寻乌之前，毛泽东为什么没有去调查呢？他本人作了说明，一是过去长时间忙于打仗，没有调查的机会；二是没有具有典型意义的调查地点；三是没有合适的调查对象。而当时寻乌正好具备他所要的“天时、地利、人和”三大条件，这一夙愿才得以实现。

1930年5月，中原大战爆发，蒋介石无暇顾及红四军的行动，红军在赣南形成了比较巩固的根据地，战事较少、环境相对安定。特别是红四军攻克寻乌县城后，分兵在安远、寻乌、平远做发动群众的工作。这就为毛泽东进行城市调查创造了“天时”条件。

寻乌的地理位置比较特殊，“介在闽粤赣三省的交界，明了了这个县的情况，三省交界各县的情况大概相差不远”。另外，寻乌的商业地位也很特殊，是一个“手工业商品和资本主义商品交战表演了剧烈的荣枯得失的地方”，也是一个“不定期的店铺交易和定期的圩场交易并行着的地方”，加上地处赣南与广东东江地区商品流通的中站地位。这是进行调查的“地利”因素。

毛泽东作寻乌调查有一位极其重要的协助者，他就是毛泽东的亲

密战友、时任中共寻乌县委书记的古柏。毛泽东要开调查会，古柏不仅请来各方面的代表人物，而且自始至终陪同调查。寻乌方言不好懂，在调查会上，古柏不仅负责记录，还要当“翻译”。会后，他协助毛泽东整理调查会记录，研究分析调查资料等。同时，寻乌的党组织建立早、群众基础好，1926年冬便成立了党小组；1928年3月25日爆发了震惊闽粤赣边的三二五农民武装起义；至1930年，寻乌实现全县一片红，普遍建立了红色政权。这是毛泽东作寻乌调查的“人和”因素。

如何调查：“要拼着精力把一个地方研究透彻”

毛泽东认为，要做好调查研究，既要有“眼睛向下”的兴趣和决心，也要有“甘当小学生”的精神和姿态，如果只是走马看花式的“到处只问一下子”，就永远都不能了解问题的深处。他还强调“我们研究城市问题也是和研究农村问题一样，要拼着精力把一个地方研究透彻，然后于研究别个地方，才明了一般情况，便都很容易了”。因此，毛泽东在寻乌的调查活动首先是从仔細考察寻乌县城的城貌开始的。到寻乌县城的第二天，他就带着一名警卫员，由古柏作向导，先绕县城四周城墙环视一圈，接着便穿行于城内大街小巷之间，与入城赶集和摆摊设点的商贩攀谈。在古柏的介绍下，毛泽东结识并拜访了郭友梅、范大明这两位“寻乌通”。郭友梅是当时寻乌城“郭怡和”杂货店的老板，在寻乌经商几十年，又有文化，曾经当过两任寻乌商会会长，对寻乌的商业情况非常了解，他向毛泽东详细介绍了自己做杂货布匹生意的情况。范大明是寻乌县城人，出生在一个世代贫苦的农民家庭，经常到全县各市场赶集摆摊，卖一些杂货维持生活，对旧社会的辛酸苦辣感受很深，对革命前后的情况非常清楚。这两位阅历丰富的老先生，为毛泽东开展调查“充分地供给材料”。

为了更全面、真实、准确地了解情况，毛泽东决定召开一个调查会。他提出，参加调查会的人，“要是能深切明了社会经济情况的人。以年龄说，老年人最好，因为他们有丰富的经验，不但懂得现状，而且明白因果。有斗争经验的青年人也要，因为他们有进步的思想，有锐利的观察。以职业说，工

人也要，农民也要，商人也要，知识分子也要，有时兵士也要，流氓也要”。古柏根据毛泽东的调查计划和要求，先是邀请11人参加调查会，后又邀请50多人参加调查总结会。参加调查会的人中，除了郭友梅、范大明，还有做过铸铁工又做过小商、在军阀陈炯明部下当过兵做到排长的现任县苏委员的中农赵记录，还要当“翻译”。会后，他协助毛泽东整理调查会记录，研究分析调查资料等。同时，寻乌的党组织建立早、群众基础好，1926年冬便成立了党小组；1928年3月25日爆发了震惊闽粤赣边的三二五农民武装起义；至1930年，寻乌实现全县一片红，普遍建立了红色政权。这是毛泽东作寻乌调查的“人和”因素。

有何成果：“找到了它，就像找到了我失去多年的孩子！”

寻乌调查后，毛泽东感觉收获很大，不仅“弄清了富农与地主的问题，提出解决富农问题的办法”，还“像小学生发蒙一样开始懂得一点城市商业情况”，为正确“决定对待商业资产阶级和争取城市贫民群众的策略”提供了实际依据。他还写下了《寻乌调查》和《调查工作》（即《反对本本主义》）两篇光辉著作，首次提出“没有调查，没有发言权”“中国革命斗争的胜利要靠中国同志了解中国情况”等著名论断，为制定切合中国革命实际的路线、方针和政策奠定了思想基础。然而，由于各方面原因，两篇文章的面世却历经艰辛。

《寻乌调查》从完成调查到公开出版，前后经历了52年的漫长时间。原来，寻乌调查结束后，由于工作繁忙，战事频繁，毛泽东一直没有找到合适的时间整理这次调查材料，直到1931年2月，利用第一次反“围剿”战争胜利的间隙，毛泽东在宁都小布开始整理，形成了共5章39节、8万多字的《寻乌调查》。1941年延安整风运动开始后，毛泽东计划将《寻乌调查》编入《农村调查》文集出版，但由于寻乌调查材料一度遗失，遗憾未收入此书。直到1950年，《寻乌调

一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，统筹做好查办案件“前后半篇文章”

习近平总书记指出，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，不仅是反腐败斗争的基本方针，也是新时代全面从严治党的重要方略。“三不腐”是相互交融、相互促进的有机整体，必须以系统、发展的思维来看待，不断增强工作的整体性、协同性。坚持把一体推进“三不腐”理念融入查办案件全过程。坚决查处多名身居要职的党政“一把手”和金融、国企、教育、医疗、工程建设等重点行业领域腐败案件，实现查办对象级别、类别、领域全覆盖。社会各界对“没有不敢查的人和事”“反腐败无禁区”的共识进一步形成。创新案件查办机制，实行由案件查办部门同步谋划和实施案件剖析、查摆问题、警示教育等工作。坚持边办案边挽救、边整改、边教育，把思想政治工作贯穿始终，让“剧中人”说“剧中事”，不让查办案件代价白付。深化以案促改促治，不简单地就办案而办案，针对案件暴露

准确把握运用政策策略，激励干部担当作为、干事创业

习近平总书记强调，全面从严治党和鼓励担当作为是内在统一的，不是彼此对立的。严并不是要把大家管死，使人瞻前顾后、畏首畏尾，搞成暮气沉沉、无所作为的一潭死水，而

查》手抄件才被找到。为指导土地改革运动，毛泽东对《寻乌调查》第五章“寻乌的土地斗争”亲笔作了充实和修改，计划编入《毛泽东选集》第一卷，但最终未选入。1982年12月，经中共中央批准，中央文献研究室编辑出版了《毛泽东农村调查文集》，第一次收入了《寻乌调查》，这篇光辉文献才得以面世。1993年12月，《寻乌调查》编入《毛泽东文集》第一卷。

而作为《寻乌调查》的姊妹篇——《调查工作》，由于战争的原因遗失了30年。为此，毛泽东非常惋惜，多次与人谈起它，说想念这篇文章就像想念自己的孩子一样。让《调查工作》重现于世的，是福建省上杭县茶地乡官山村人、共产党员赖茂基。20世纪30年代，赖茂基以贩牛生意为掩护，为红军送信送物。中央红军长征后，茶地沦为国民党统治区。赖茂基冒着生命危险，把中共闽西特委翻印的《调查工作》石印本共3册及一些文件用油纸包好，装在一个小木盒里，在家里墙壁上凿开一个洞，藏在洞里封好。后来，国民党民团对赖茂基的家进行全面搜查，但因为藏得巧妙，小木盒并未被发现，《调查工作》得以逃过劫难保存下来。1957年2月，赖茂基把《调查工作》等作为重要革命文物捐献出来。

1961年1月，经过多番辗转，毛泽东的秘书田家英发现了《调查工作》油印件，立即呈送给毛泽东。当毛泽东再次见到这本纸张泛黄的小册子时，百感交集，欣喜万分，高兴地说，“找到了它，就像找到了我失去多年的孩子！”1961年3月，毛泽东对文章作了少量文字修改后，印发给在广州开会的中央有关领导同志内部传阅，后来准备公开发表《调查工作》一文时，毛泽东把它的题目改成了《反对本本主义》。1964年收入人民出版社出版的《毛泽东著作选读》甲种本，1991年收入《毛泽东选集》第二版第一卷，2011年收入中央文献出版社出版的《建党以来重要文献选编》第七册。

（摘自2023年第4期《当代江西》，原标题为《毛泽东开展寻乌调查前后》）



（上接1版头条）

下大气力调结构、转观念、改作风

结构、观念、作风问题，一直是内蒙古发展中的“拦路虎”，具有很强的惯性和顽固性。我们将以习近平总书记对内蒙古的重要指示要求为指引，持续用力解决制约高质量发展的产业结构问题和干部队伍思想作风顽疾。

加快调整产业结构。按照习近平总书记“大力发展优势特色产业，积极探索资源型地区转型发展新路径”的重要指示要求，在继续做大能源资源产业的同时，大力发展互补性、关联性强的产业，构建多元发展、多极支撑的现代化产业体系。拉长能源产业链条，做好“煤头化尾”“追风逐日”的文章，以“绿”为链，全产业链推进煤炭、新能源产业发展，千方百计把研发设计、装备制造、运维服务、市场营销等关联配套产业做大做强，打造具有较强竞争优势的特色产业集群。推进稀土产业科技创新，有针对性地培育打造支柱产业和行业领头羊。着力提高农牧业综合效益，抓好农畜产品精深加工和绿色有机品牌打造，让更多的农畜产品“接二连三”，尽可能形成完整的产业链。加强区内旅游资源开发，建设好旅游基础设施，吸引更多的游客到内蒙古旅游消费。对生物医药、节能环保等战略性新兴产业，要坚持不懈地往下做，积小胜为大胜。

着力转变思想观念。按照习近平总书记“完整、准确、全面贯彻新发展理念”的重要指示要求，教育引导全区上下坚决摒弃“我不如人”的念头、“发展不用太急了”的想法、“重过程不重结果”的意识、“没有成方不敢开药”的做法、“看眼前不看长远”的思维、“不讲细节、差不多就行”的心态、“重生产轻经营”的观念，以新观念好作风干好各项工作。最当紧的是和“我不如人”的念头说再见，把在一些领域创一流、当标兵的雄心壮志树立起来，充分发挥内蒙古“羊、煤、土、气”、林草风光等资源优势和多重叠加的政策优势，在优势特色产业领域加紧谋划实施一批标志性、引领性重大项目，积极抢占制高点，以优势特色产业的领跑带动地区经济后来居上。树立“改错就是改革”的观念，加快推进中央生态环境保护督察反馈、审计监督指出、主题教育检视、调查研究发现、监督贯通协调平台汇总的问题整改，在改的过程中寻找解难题、促发展的思路和方法。树立“理顺和健全体制机制就是解放和发展生产力”的观念，聚焦防沙治沙、节约用水、科研成果推广应用、开发区建设、与央企合作、土地和碳汇指标交易、水权交易、信访代办、治理政府拖欠企业账款等，尽快把相关制度机制建立起来，用机制改进工作、提升质效。树立“节约就是增长、就是发展”的观念，继续深化“五个大起底”，对未处置的“半拉子”工程、僵尸企业等一鼓作气攻下来，把能、水、粮、地、矿、材和人力等各级别的资源节约工作都做起来，多给子孙后代留财富。树立“深化区域合作也是开放”的观念，加强与京津冀、长三角、粤港澳大湾区和东三省的联通，积极承接国内先进产业转移。用好京蒙协作平台，深入实施“六个倍增计划”，深化与北京的全方位合作，密切同雄安新区的合作联系，实现借力发展。

切实改进工作作风。按照习近平总书记关于以学正风的重要指示要求，加快解决工作中“慢”“粗”“虚”的问

题。深入开展“三多三少三慢”问题专项整治，持续推进“规范、精减、提速”，完善正向激励和反向惩戒机制，犒赏“快马”，鞭打“慢牛”，全力推动各项工作提速提质增效。坚决改变一些干部粗粗拉拉、大呼隆的毛病，推动各级凡事都往细里抓、往深里抓。从自治区层面带头做起，解决过度留痕和台账泛滥问题，大幅压减督查调度频次，让广大干部把心思和精力真正用在研究解决问题上。

以“蒙古马精神”和“三北精神”实打实干抓落实

贯彻落实好习近平总书记对内蒙古的重要指示要求，完成好闯新路、进中游的目标任务，必须心无旁骛地谋实事、干实事。我们将大力弘扬习近平总书记倡导的“吃苦耐劳、一往无前”的“蒙古马精神”和艰苦奋斗、无私奉献、锲而不舍、久久为功的“三北精神”，雷厉风行地动起来、干起来，以更大力度和更实举措推进各项事业发展。

增强报账意识、交卷意识、成果意识，把各项工作往实里抓、往成了干。一是静下心来研究解决问题。强化“有解思维”，组织各级领导干部对优化经济布局、开发区建设管理、做大做强稀土产业、物流业提质增效等事关全局和长远发展的重大问题，沉下心来调查研究，切实把工作从哪入手、重点抓什么、具体怎么干都想清楚、琢磨透，找出方法、拿出举措。二是竿子插到底推动落实。引导广大党员干部特别是领导干部主动担当作为，真抓实干、务求实效，自觉做到“我开的会我贯彻，我作的批示我落实，我制定的政策我兑现，我做的调研我推动”，以身作则、以上率下把工作做好。三是拿实实在在的成果交卷。坚持全链条抓落实，研究问题就研究透，干工作就干彻底，做好抓落实的“后半篇文章”，最终拿成果交卷，做到善始善终、善作善成。

开展经验成果大起底，让成果和经验由“盆景”变成“森林”。内蒙古有不少地方和部门单位的工作干得很好，但许多成果和经验还是一个一个的“盆景”，没有长成“树林”，更没有形成“森林”。我们将加大对各类成果和经验的挖掘、总结、推广和运用力度，推动各方面互学互鉴、取长补短，不断增强以新思路打开新局面的紧迫感和本领。同时，鼓励党员干部敢想敢干、创新创造，努力形成有利于出成果出经验的良好生态。

当前，全党正在深入开展主题教育。我们将认真贯彻落实习近平总书记考察内蒙古时对我们提出的大兴务实之风、弘扬清廉之风、养成俭朴之风的重要要求，在中央指导组的精心指导下做好各项工作，推动第一批主题教育在继续深入“学”的同时，加快“研”“查”“改”进度，努力以高标准的要求和高质量的成果，为第二批主题教育打好好仗。组织参加第二批主题教育的地方和部门单位提前谋划、按时启动，不折不扣完成好规定动作，结合实际谋划开展好自选动作，确保取得实效。

内蒙古有习近平总书记4次考察、10次重要讲话和一系列重要指示批示的宝贵政治财富，同时享有多重叠加的国家政策支持，还有全区广大党员干部群众越来越足的发展干劲，正处于重大历史机遇期、各种优势集中彰显期、转型发展提速期。我们坚信，只要全区上下坚定信心、只争朝夕、实打实干，就一定能够在中国式现代化建设中闯出新路来。

（上接1版二条）牢记习近平总书记关于“绿色生态是江西最大财富、最大优势、最大品牌”的殷殷嘱托，聚焦“三新一高”等战略部署开展监督。加强对“一把手”和领导班子监督，建立健全政治谈话制度，既督促引导领导干部站稳人民立场、守住廉洁底线，还要求担当职责使命、追求更高标准，树立正确政绩观，努力创造经得起历史和人民检验的实绩。坚持从人心向背、巩固党的执政基础的政治高度，深化纠治“四风”，系统梳理近年来查处的30余个典型案例并形成通报，深刻揭示“四风”问题的政治本质和政治危害，警示教育全省党员干部。党中央重大决策部署到哪里，政治监督就跟进到哪里，才能彰显纪检监察工作高质量发展的政治效果。把强化政治监督贯穿党的领导全过程各方面，推动主体责任与监督责任贯通联动、一体落实。统筹政治监督和日常监督，因时因势把握监督重点内容和任务，创新监督方式方法，不断提升监督效果，确保党的路线方针政策和决策部署在长期有效执行中不偏向、不偏航。

一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，统筹做好查办案件“前后半篇文章”

习近平总书记指出，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，不仅是反腐败斗争的基本方针，也是新时代全面从严治党的重要方略。“三不腐”是相互交融、相互促进的有机整体，必须以系统、发展的思维来看待，不断增强工作的整体性、协同性。坚持把一体推进“三不腐”理念融入查办案件全过程。坚决查处多名身居要职的党政“一把手”和金融、国企、教育、医疗、工程建设等重点行业领域腐败案件，实现查办对象级别、类别、领域全覆盖。社会各界对“没有不敢查的人和事”“反腐败无禁区”的共识进一步形成。创新案件查办机制，实行由案件查办部门同步谋划和实施案件剖析、查摆问题、警示教育等工作。坚持边办案边挽救、边整改、边教育，把思想政治工作贯穿始终，让“剧中人”说“剧中事”，不让查办案件代价白付。深化以案促改促治，不简单地就办案而办案，针对案件暴露

的突出问题，分系统分领域开展专项整治。常态化开展理想信念和党章党规党纪教育，分级分类召开警示教育大会。深入推进纪检监察工作高质量发展，必须坚持标本兼治、系统施治，一体推进“三不腐”。坚持系统谋划、同步发力，既重点惩治，又以点带面，促进全域提升。注重总结经验、把握规律，积极探索贯通融合的有效载体和实践路径，使严厉惩治、规范权力和教育引导紧密结合、协调联动。坚持全面从严、综合施策，把一体推进“三不腐”的要求落实到纠治“四风”、追责问责、巡视巡察、自身建设等各方面，增强标本兼治的叠加效应、综合效能。

准确把握运用政策策略，激励干部担当作为、干事创业

习近平总书记强调，全面从严治党和鼓励担当作为是内在统一的，不是彼此对立的。严并不是要把大家管死，使人瞻前顾后、畏首畏尾，搞成暮气沉沉、无所作为的一潭死水，而

满生机活力，以自身工作的高质量保障党和国家各项事业高质量发展。坚持实事求是，精准把握政策策略，真正对干部负责、对党负责、对历史负责。加强对敢担当善作为干部的激励保护，完善强化责任担当的问责机制，让监督执纪执法既有硬度，又有温度。坚持守正创新，强化法治意识、程序意识、证据意识，不断提升工作的规范化法治化正规化水平。

从严从实加强自身建设，锻造敢于善于斗争的纪检监察铁军

习近平总书记强调，纪检监察机关是推进全面从严治党的重要力量。我们党立志于中华民族千秋伟业，能不能在推进伟大社会革命的同时，进行好伟大自我革命，纪检监察机关发挥着重要而独特的作用。坚持把干部队伍建设作为“一把手”工程来抓，以队伍政治、业务、作风素质的持续提升，推动工作高质量发展。严把干部入口关，将动机不纯、政治上不合格的一律挡在门外。明确“纪律部

队”建设标准，把政治过硬、本领高强要求细化具体化。推进干部队伍一体化培养，开发运用纪检监察干部管理信息系统，有计划安排各层级各板块纪检监察干部到办案一线强化政治历练、实践锻炼，不断做大人才基数、做强人才素质。坚持刀刃向内，对执纪违纪、执法违法者“零容忍”，坚决清除害群之马。纪检监察干部的政治素质、政治担当、政治能力不断提升，人心思上、人心思进、人心思干的氛围更加浓厚。推动纪检监察工作高质量发展，离不开一支高素质专业化干部队伍作支撑，这是纪检监察机关履行好职责使命的必然要求。这要求在教育整顿中从严从实加强队伍建设，以彻底的自我革命精神纯洁思想、纯洁组织。拓宽干部队伍建设视野，深入实施一体化业务人才培养工程，加强实践锻炼和专业训练，不断提高把握纪法规定、运用政策策略、深入细致做思想政治工作的本领能力。始终以党性立身做事，锤炼严实深细的工作作风，真正做到作风优良，锻造出一支纯度更高、成色更足的纪检监察铁军。

（作者系江西省委常委、省纪委书记，省监委主任）