

白云山战斗，是我军以少胜多、以弱胜强的经典战例，是第二次反“围剿”中的首仗，也是打得最激烈、战果最辉煌的一次战斗。因战斗指挥所设在白云山顶的古庙里，故称之为白云山战斗。

大军压境,诱敌深入

1931年1月，第一次“围剿”的失败，使国民党统治集团大为震惊“朱毛决非等闲之辈”。为了不给红军以喘息的机会，蒋介石随即就在南京召见何应钦、何成藩、王金钰、朱培德等高级将领，商讨“剿共”策略。2月至3月下旬，蒋介石任命军政部长何应钦兼任陆海空军总司令南昌行营主任，并迅速调集了20万兵力，对中央苏区发动更大规模的新一轮“围剿”。鉴于第一次“围剿”因轻率冒进而惨遭失败的教训，国民党第二次“围剿”的作战方针由“长驱直入”改为“稳扎稳打，步步为营”，由西向东，兵分四路向中央苏区腹地发动进攻，企图摧毁中央根据地，消灭红一方面军主力。其中，蒋光鼐第十九路军的两个师驻兴国；王金钰第五路军的5个师进吉安、吉水、泰和、永丰一带；孙连仲第二十六路军的两个师调宜黄、乐安地区；朱绍良第六路军的3个师驻南丰、广昌；刘和鼎第56师盘踞福建建宁。这样，敌人的兵力部署就从赣江边一直向东延伸到了福建建宁，形成了一条800里长的弧形包围圈。

此时，红军在南面的退路也被切断，向南退却也变得更加艰难。在准备军事进攻的同时，国民党加紧经济封锁，断绝一切物资进入苏区，妄图把红军围歼、困死在根据地内。在敌我力量悬殊的情况下，面对敌人气势汹汹的进攻，红一方面军急需拿出应对策略。3月18日至4月17日，苏区中央局在宁都黄陂、青塘召开2次扩大会议，就红军的战略问题和作战方针进行了认真而深入的讨论，有的主张红军应分散到苏区外，进行游击战，把国民党军引出苏区；有的主张红军退出中央苏区，转移到云南、贵州、四川建立新苏区。因存在严重的意见分歧，战略方针迟迟未定，会议决定



□ 邱华林 陆京城

白云山战斗：中央苏区第二次反“围剿”的第一战

扩大参会范围，吸收红军各军军长、政委及参谋长参加讨论。4月18日，在苏区中央局扩大会议上，朱德认为，虽然国民党军队的兵力比红军多好几倍，但是，只要实行“诱敌深入”的战略方针，领导人民群众，利用对方的弱点，集中优势兵力，各个击破，打破敌人第二次“围剿”是完全可能的。在讨论怎样打的问题时，毛泽东指出，我们现在主要的是择敌人弱点打破，打蒋光鼐、蔡廷锴没有绝对胜利的把握，我们应打王金钰这路，因为这路敌人既弱且地势群众都好。在毛泽东、朱德等的一再坚持和耐心说服下，会议最终通过了朱德关于“诱敌深入”的战略方针和毛泽东关于“先打弱敌”的作战方针，决定先打富田地区王金钰、公秉藩两师。

运筹谋划,待机歼敌

按照会议决定，在地方武装扰敌、堵敌、袭敌、毒敌、饿敌、盲敌的掩护下，红一方面军主力3万余人于4月23日前，先后秘密转移到离王金钰部只有20公里的龙冈、上

固、东固区域集结，总部同时迁到东固的教上村。这样，数万红军就蛰伏在敌人眼皮底下，等待战机的出现。其间，只要王金钰部任何一支部队脱离阵地，红军就可以迅速对蒋军形成合围，在局部战场形成兵力优势，掌握战场主动权。同时，一旦走漏消息，敌人三军夹击，红军很可能陷入三面合围的险境。为了实现战略意图，红军到达东固后，地方党组织迅速把赤卫队、少先队、儿童团、妇女会等各种群众组织动员起来，设关立卡，盘查来往行人，严密封锁消息，还组织地方武装，把通往东固的道路和桥梁加以破坏，筑起了一道铜墙铁壁。在地方党组织和群众的支持下，虽然红军近在咫尺，敌人却根本不知道一点消息，变成了聋子瞎子，陷入了人民战争的汪洋大海之中。

然而，3万红军集结于东固山区，粮草等物资供应十分困难，吃饭都成问题。为了解决部队给养问题，红军总部发出“薛好田，打好仗”的号召，毛泽东亲自带领红军总部干部在东固教上村九斗丘帮助老百姓耕地插秧；红军厉行节约，

减少菜金和办公费，上山挖竹笋、砍松明，下田捉泥鳅、捡田螺；东固广大群众除帮助红军到外面运送粮食外，还主动将存粮的70%拿出来资助红军。时间一天天地过去，可敌人就是按兵不动，迟迟不愿发动进攻。这时，红军上下有点沉不住气了。有的指战员对这种做法不理解，发牢骚说这是“钻牛角尖”。有的指战员求战心切，提出“敌人既然修了坚固的工事，就不会再前进了，我们怎么办？”“要打仗就得勇往直前，干革命就得敢于进攻。”为了缓解部队这种焦躁情绪，5月11日下午，红一方面军总部在东固教上村的樟树下，召开军民警师大会。毛泽东认为，在敌强我弱的情况下，要战胜强敌，我们只能引敌进入对我有利的地形时才能反击，在运动中各个歼灭敌人。现在，我们三面都有敌军。左、右两翼之敌对我们虽构成一定的威胁，但他们各怀鬼胎，只图保存实力，对我不会尽力相钳，只要正面之敌王金钰部一出洞，我们就打他个出其不意，杀他个人仰马翻。我们一定能够钻透敌人的“牛角尖”。顿时，会场上爆发出一阵雷鸣般的掌声。

慎打初战,出其不意

为了打好第一战，红军主力在东固条件恶劣的深谷丛林中隐蔽集结了25天，终于等到了王金钰的第五路军右翼部队脱离其富田阵地的极好时机。5月14日晚，红一方面军总部通过无线电台得知，王金钰部公秉藩第28师和上官云相第47师的一个旅离开富田阵地，分两路向东固地区进犯。毛泽东、朱德见战机已到，立即发布《消灭王金钰公秉藩两师的命令》，并进行了详细作战部署。16日清晨，各路红军按计划出发，快速前进。毛泽东、朱德先后登上了东固至中洞的白云山指挥战斗，打响了第二次反“围剿”的第一仗。5月16日午时，红3军抄近道秘密前进至中洞的南侧，处于居高临下的有利位置。由于党领导的地方武装破坏了交通，敌人在前进中忙于修复被毁的道路和桥梁，行军非常缓慢，无暇顾及山上有无红军，懵懵懂懂钻进了红军的包围圈。当公秉藩第28师1万余人全部进入伏击阵地时，黄公略率领红3军

突然从天而降，手榴弹轮番轰炸，轻重机枪和步枪交叉射击，使毫无应战准备的敌人顿时陷入一片混乱。慌乱之间，公秉藩急电第82、83旅和富田第一纵队齐向辰司令驰援，各路复电均称被红军攻击，无兵可援。激战到下午5时许，第28师大部被歼灭，残敌逃往水南方向。师长公秉藩被俘后，化装混在俘虏中逃脱。

与此同时，红4军和红12军与敌上官云相第47师王冠英旅的战斗也打得正酣。敌人为了夺占观音崖隘口，集中重武器火力实施猛烈轰击。正在指挥作战的红11师师长曾士峨和政治委员罗瑞卿发现敌人正从左翼迂回包抄观音崖，准备攻占红33团的一个阵地。危急时刻，曾、罗二人当即命令师部特务连连长杨得志抢占红33团附近的一个小山头，坚决挡住这股敌人。这时，一排密集的子弹飞啸而来，瘦高的罗瑞卿当即左颊中弹，弹头从口腔径直穿过，满脸是血，仍坚持不下火线。在罗瑞卿的浴血指挥下，特务连的英雄战士们迅速抢占了那个山头，敌军成溃败之势。随后，红军在观音崖一带向敌军发起全面追击，又歼灭王冠英旅两个团。接着，担任迂回任务的红3军团于16日攻占固陂圩，消灭敌28师的兵站守军，当夜进占富田。

白云山战斗，歼灭公秉藩第28师大部和上官云相第47师1部，缴获步枪5000余支，机关枪50挺，火炮30余门，并俘获第28师无线电队全部人员，缴获一部完整的电台及全部器材。经过此役，毛泽东、朱德指挥红军乘胜向东横扫700里，五战五捷，痛快淋漓地粉碎了蒋介石对中央苏区发动的第二次“围剿”。毛泽东满怀胜利的喜悦，挥笔写下《渔家傲》：“白云山头云欲立，白云山下呼声急，枯木朽株齐努力。枪林逼，飞将军自重霄入。七百里驱十五日，赣水苍茫闽山碧，横扫千军如卷席。有人泣，为营步步嗟何及！”



加快推进军事管理信息化创新发展

□ 相丽 王新朔

科技兴则民族兴，科技强则国家强。党的二十大报告提出“加速科技向战斗力转化”。近年来，随着信息技术在军事领域的广泛运用，军队信息化建设水平有了显著提高。为促进信息环境下各作战要素有机结合、相互作用，成体系有序高效运转，需要加快推进军事管理信息化创新发展，提高军事系统运行效能和国防资源使用效益，实现信息技术向战斗力的科学转化。

充分认清军事管理信息化的重要意义

军事管理信息化是依据国防和军队信息化建设总体目标，遵循军事管理活动的客观规律，在军事管理领域创新管理理念，充分运用信息技术，构建信息化管理环境，建设应用信息系统，开发利用信息资源，转变军事管理模式，提高军事管理效能，推进军事管理科学发展的过程。

军事管理信息化是信息时代发展的必然趋势。随着信息时代的飞速发展，信息技术已深度融入军队建设各个领域，使军队组织结构和工作方式发生了深刻变化，为更好地满足新时代科学化、精细化管理需求，需将信息技术渗透于军事管理工作之中，实现管理对象可视化、组织结构扁平化、管理行为标准化、管理配合流程化、管理过程精细化，逐步建立适应信息时代发展变化的新型军事管理模式。

军事管理信息化是国防和军队建设发展的必然选择。科学技术是第一生产力，也是重要的战斗力。当前，世界各国都在调整发展战略，把发展现代技术尤其是信息技术作为增强国防实力的关键措施。为更好地适应新时代新使命要求，军队业务领域不断

拓展，武器装备日益自动化、智能化，装备物资种类数量快速增长，军队已成为人才密集、知识密集、技术密集的武装集团。为优化资源配置，充分发挥军队建设各要素协同效能，需运用信息技术构建形成科学的军事管理体系，加速军事管理信息化，加强系统化、综合化管理，提高国防和军队建设整体质量效益。

军事管理信息化是打赢制胜未来战争的必然要求。军事管理信息化是军队信息化建设的重要组成部分，服务于军队信息化建设全过程各领域，目标是提升军队战斗力水平。为更好地适应当前战争形态向信息化、智能化方向发展的需要，必须不断拓展以信息系统为基础的信息化管理手段，优化配置信息化资源，深入促进信息化应用，全面提高管理效能，持续释放军事管理职能。唯有如此，才能为打赢信息化、智能化战争提供强有力的服务保障。

准确把握军事管理信息化面临的现实问题

军事变革的核心是信息化，而军事变革的关键是管理。军队战斗力的形成取决于人员、武器装备、人员与武器装备和环境的结合方式。只有充分发挥军事管理效能，才能使它们从彼此孤立存在的要素转变为相互作用、有序运转的整体。但当前军队建设管理中仍存在着一些突出问题，一定程度上阻碍了军事管理信息化效能的发挥。

管理理念与信息化建设不相适应。军事管理信息化既需要先进的技术作支撑，也需要科学管理作支撑，二者缺一不可。但当前在军队信息化建设实践中，管理理念更新速度与信息化建设进程不同步，导致重硬件、

轻软件，重系统、轻数据，重建设、轻使用的现象还不同程度存在；简单粗放、依靠经验管理的现象还较为突出；重投入、轻效果，缺乏成本意识；等等。这些现实问题制约了军事管理信息化的建设发展。

组织结构与信息化转变不相适应。信息技术的广泛应用使组织所处的内外环境发生了较大变化，为应对快速变化的竞争环境，组织需要具有较强的适应能力。但传统的组织结构属于“金字塔”形结构，这种类型的组织结构通常具有较多的管理层级，且权力过于集中，上传下达周期长、反馈慢，信息传递困难，管理效率低，无法适应信息化建设产生的复杂多变环境。因此，为更好地发挥整体效能，提高系统运行效率，体现军事管理信息化的优势，需构建更加灵活、敏捷的扁平化、精干化组织结构。

业务流程与信息化要求不相适应。由于现有的指挥流程和业务流程是基于传统管理的分工思想，缺乏协作与创新，易造成低效率高成本等问题，无法适应现代信息处理和传输的特点，为使业务流程更好地适应信息化发展要求，提高组织运行效率，需实施业务流程重组，以“流程导向”替代“职能导向”，实现职能管理到面向业务流程管理的转变，从而推进军事管理信息化发展应用。

制度机制与信息化发展不相适应。体制机制的不完善导致军队分散管理现象较为突出，还存在信息系统重复建设、盲目建设、“烟囱林立”的现象，浪费了人力、物力、财力等国防和军队建设资源。此外，技术体制与管理体制还有一定的滞后性，不仅造成管理业务层次多、流程繁杂、协调难、缺标准等现实问题，而且致使统一规划难、系统集成难、信息共

享难，制约了军事管理信息化科学发展。因此，为加快推进“以效能为核心的军事管理”，需健全完善制度机制，为军事管理信息化创新发展提供制度保障。

全面推进军事管理信息化的方法举措

推进军事管理信息化创新发展首要的是树立信息主导的管理理念，关键的是加强信息基础设施建设，核心的是创新军事管理技术手段，通过构建基于网络信息体系的军事管理体系，为服务备战打仗提供高效支撑。

树立信息主导的管理理念。思想是行为的先导。信息时代，提升军事管理效能首要的是树立信息主导的管理理念，要高度重视信息资源的开发利用，充分运用信息技术提高管理效率，将军事管理工作向网络延伸、向云端拓展，发挥信息优势，释放信息价值，依靠大数据优化决策，靠信息权赢得话语权，真正使信息化成为推动军事管理创新发展的“倍增器”。加强信息基础设施建设。信息基础设施是保障军事信息传输、处理、安全防护和综合管控的各种软、硬件设施的总称，是信息资源发挥作用的必要前提，也是信息传输、交换和共享的必要手段。我军信息基础设施建设应以“信息主导、复合发展、自主创新、整体推进”为发展策略，坚持战斗力标准，创新研制安全可靠、自主可控的新型基础设施，为提升军事管理信息化效能提供设施保障，为打赢信息化智能化战争奠定坚实基础。

创新军事管理技术手段。先进管理模式的形成和运行，离不开先进的方法、技术和手段，一定程度上，什么样的管理技术决定什么样的管理模式。因此，不仅要加强科技创新，攻

关核心技术，研制自主可控的基础设施，而且要深入研究人工智能、大数据、云计算、物联网等现代科学技术发展进步给军事管理带来的深刻影响，大胆创新军事管理的方法手段，积极利用科技创新推动管理技术手段创新，把军事管理从手工式操作、人力密集型解放出来，提升军事管理信息化智能化水平。

构建基于网络信息体系的军事管理体系。网络信息体系既是我军现代作战体系的支撑，也是我军未来管理运行体系的支撑。要充分利用大数据、云计算和物联网、人工智能等技术，将人、财、物、时间和信息等各种要素，融合成为一个体系，以精细化、专业化、法治化、智能化的管理模式和手段，实施精准高效的筹划、组织、协调和控制，努力实现通过网络掌控训练态势、管控部队秩序、掌握人力资源、调配保障资源，提高基于网络信息体系的军事管理能力。

建强军事管理信息化人才队伍。军事管理信息化不仅是在军事管理领域实现物质或技术手段的信息化，还需要有具备专业技能的信息化人才为支撑。随着我军信息化建设步伐的加快，信息化装备不断更新换代，网络信息体系加速发展，对军事管理信息化人才队伍建设提出了新的更高要求。为加快推进军事管理信息化建设，需要积极实施人才战略工程，尽快培养高素质的军事管理信息化人才，向人才要保障力、要战斗力。

