

为促进人与自然和谐共生再立新功

□ 中国长江三峡集团有限公司党组书记、董事长 雷鸣山

程，当好建设清洁美丽世界的积极践行者、重要推动者、突出贡献者。

在促进人与自然和谐共生中实现高质量发展

党的十八大以来，三峡集团完整、准确、全面贯彻新发展理念，积极探索以“两翼齐飞”促进人与自然和谐共生的有效途径，主要经营指标均实现两倍以上增长，更有基础、更有条件、更有能力为建设人与自然和谐共生的现代化多作贡献。

清洁能源事业迈上新台阶。高标准高质量建成乌东德、白鹤滩等新时代大国重器，基本建成世界最大清洁能源走廊，水电装机突破8000万千瓦，全球最大水电企业的地位更加巩固。坚持海陆并进、风光并举、多能互补，全面建成“风光三峡”，新能源装机突破3000万千瓦，海上风电装机跃居国内第一、全球前列。全面布局抽水蓄能业务，30个项目（总装机4385万千瓦）纳入全国“十四五”重点实施清单，约占全国容量16%，华东地区最大抽水蓄能电站——浙江龙山电站建成投产。稳健推进“一带一路”沿线清洁能源开发，成功建设巴基斯坦卡洛特水电站等一批重大标志性工程，成功实施收购秘鲁最大电力公司等一批重大跨国能源并购，海外可控和权益装机超1800万千瓦，全部为清洁能源。

共抓长江大保护打开新局面。组建长江环保集团等“五大平台”，完成从试点先行、拓展合作、全面铺开到高质量发展的迭代升级。累计完成共抓长江大保护投资约800亿元，建设运营雨污管网1.6万公里，形成污水处理能力380万吨/日，沿江6大区域32处黑臭水体全部消除，助力长江经济带生态环境保护发生转折性变化。坚持从生态系统整体性和流域系统性出发，探索形成“厂网河一体”等城镇污水处理“三峡模式”，创新提出“城市智慧水管家”模式，全面打响管网攻坚战，促进污水全收集、全处理、全达标。获批筹建长江经济带生态环境国家工程研究中心，参与建设我国首座城市污水资源概念厂，自主研发我国首个业态全覆盖、数据全监视、操作全远控的智慧水务调度系统，促进生态环保行业质量变革、效率变革、动力变革。

生物多样性保护结出新硕果。统筹水电开发和生态保护，同步建设美丽工程、美丽坝区、美丽库区，不断筑牢绿

色生态屏障。构建以长江珍稀鱼类保育中心为核心，以中华鲟研究所、溪洛渡—向家坝和乌东德—白鹤滩鱼类增殖放流站为支撑的“1+3”长江珍稀鱼类研究保护格局，突破一系列关键核心技术，累计放流中华鲟等珍稀鱼类超1000万尾，有力促进自然种群恢复。开展促进四大家鱼自然繁殖生态调度试验18次，监测断面产卵234亿颗，有效改善长江水域生态功能。建成长江特有珍稀濒危植物园，迁地保护疏花水柏枝等特有珍稀植物1300余种。三峡集团生物多样性保护及长江大保护自主承诺在联合国《生物多样性公约》秘书处官方平台正式上线。

助推发展方式绿色转型实现新突破。加大清洁能源供应保障力度，创新提出“城市综合能源管家”等能源服务新模式，促进经济社会发展全面绿色转型。坚持以绿电推动绿色发展，2012年以来累计生产清洁电能2.5万亿千瓦时，相当于节约标准煤7.5亿吨、减排二氧化碳20.7亿吨。坚持以绿电点亮绿色园区，在福建成功建设我国首个碳中和工业园区——福建三峡海上风电国际产业园，为我国产业园区绿色低碳发展树立标杆。坚持以绿电驱动绿色交通，统筹推进“电化长江”“氢化长江”“气化长江”，成功建造全球载电量最大纯电动游轮，积极开展电动重卡、充电桩等新业务布局，为交通强国建设提供清洁能源保障。

奋力谱写促进人与自然和谐共生的新篇章

促进人与自然和谐共生为三峡集团赋予新使命、提供新机遇。三峡集团将以党的二十大精神为指引，从促进人与自然和谐共生的高度谋划发展新举措、拓展发展新空间、谱写发展新篇章，努力为以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴贡献三峡力量。

在能源革命中增强保供能力。深入学习贯彻党的二十大精神关于“深入推进能源革命”等战略部署，不断巩固拓展清洁能源行业引领地位，促进构建新型能源体系，为实现中国式现代化提供绿色电能。创新提升世界最大清洁能源走廊建设运营水平，加快探索水电灵活调节能力价值实现新路径，努力实现梯级电站综合效益最大化。以陆上新能源基地建设和海上风电集中连片规模开发为重点，做强做优做大做强新能源业务，打造更多“风光三峡”“海上三峡”。积极开展新型储能、电解水制氢等新业态新模式新

技术研究布局，抢占行业发展制高点。坚持“危地不往、乱地不去”，优化国际业务布局，推动国际化经营行稳致远。

在联保共治中凝聚强大合力。深入学习贯彻党的二十大精神关于“深入推进生态环境保护”等战略部署，持续加大人力、物力、财力等方面投入，推动共抓长江大保护取得更大成效，为实现中国式现代化擦亮生态底色。统筹水资源、水环境、水生态治理，谋划推动一批打基础、利长远、增功能的标志性工程，改善长江生态环境和水域生态功能，提升生态系统质量和稳定性。全面复制推广“城市智慧水管家”模式，坚决打赢管网攻坚战，基本消除区域内城市黑臭水体，助力打好蓝天、碧水、净土保卫战。完善以国家战略需求为导向、以重大工程为载体、以解决工程建设运营实际问题为目的、以产学研用一体化发展为纽带、以资金等要素投入为保障的具有三峡特色的科技创新体系，坚决当好原创技术策源地和现代产业链链长，为实现中国式现代化提供科技支撑。加强创新平台建设，推动国家级平台建好做强、省部级平台提质创优、自主平台提挡升级。集聚力量开展原创性引领性科技攻关，掌握更多具有自主知识产权的创新成果。坚持全方位培养、引进、用好人才，营造更加开放包容的创新环境，让三峡成为人才集聚高地、创新创造热土。

在深化改革中永葆发展活力。深入学习贯彻党的二十大精神关于“深化国资国企改革”等战略部署，持续推进更深层次、更高水平改革，加快建设世界一流企业，为实现中国式现代化培育大国重企。坚持“两个一以贯之”，完善权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理机制，使中国特色现代企业制度更加成熟、更加定型。全面深化三项制度改革，促进能者上、优者奖、庸者下、劣者汰制度化常态化，不断激发发展活力和内生动力。加快打造权责清晰、管控有力、协同高效的价值创造型总部，不断提升集团化管控能力。

在深化改革中永葆发展活力。深入学习贯彻党的二十大精神关于“深化国资国企改革”等战略部署，持续推进更深层次、更高水平改革，加快建设世界一流企业，为实现中国式现代化培育大国重企。坚持“两个一以贯之”，完善权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理机制，使中国特色现代企业制度更加成熟、更加定型。全面深化三项制度改革，促进能者上、优者奖、庸者下、劣者汰制度化常态化，不断激发发展活力和内生动力。加快打造权责清晰、管控有力、协同高效的价值创造型总部，不断提升集团化管控能力。

乌江流域生态修复。移栽淹没区国家级、省级植物，建设藏酋猴、猕猴动物保护站，珍稀鱼类增殖放流，建设动植物宜居家园，全力守护一江碧水，牢牢守住了发展和生态两条底线，努力走出了一条生态优先、绿色发展的新路子。

在建设新型能源体系中奋勇争先。党的二十大报告强调，“深入推进能源革命，加强煤炭清洁高效利用”，明确了能源电力行业工作方向，将凝聚实现能源高质量发展的强大力量。

乌江公司坚持在服务党和国家发展大局中找准自身发展坐标，充分发挥公司多能互补和流域开发优势，全力打造“一线五星”新型清洁能源综合基地，为建设新型能源体系、落实“双碳”目标、推动绿色发展作出新的更大贡献。发挥煤电支撑性调节性作用。加快现役煤电机组节能升级和灵活性改造，向提供可靠容量、调峰调频等辅助服务的基础保障性和系统调节性电源转型，充分发挥现有煤电机组应急调峰能力，有序推进支撑性、调节性电源建设。巩固流域水电开发建设优势。在保持乌江干流梯级水电站原有开发与保护任务的基础上，聚焦乌江梯级水电资源深化利用，优化存量水电资源扩机，进一步提升乌江流域电力供应保障和调峰能力。加快可再生能源一体化基地建设。围绕乌江流域可再生能源一体化规划，在毕节、黔南、黔西南、安顺等地规划百万级可再生能源基地，有效促进新能源消纳，助力构建清洁低碳安全高效新型能源体系。

中国机械科学研究总院集团有限公司（以下简称中国机械总院）切实把思想和行动统一到党中央决策部署上来，把党的二十大精神全面落实到集团工作各方面全过程，奋力推进世界一流创新机构建设，在工业母机原创技术策源地建设上蹚出一条新路，为我国实现高水平科技自立自强提供战略支撑。

坚定推进改革创新,全面强化国家战略科技力量

改革与创新是双轮双翼，技术攻关是否抓纲带目，成果转化是否顺利通畅，改革创新是关键抓手。中国机械总院紧紧把握国企改革三年行动这一重大契机，全力打通创新链路，全集团形成了扎实推进科技创新的浓厚氛围。一是加速创新平台布局。握指成拳、集聚资源，高标准建设世界一流柔性科技创新基地与宁波象山南方中心，有效解决创新资源碎片化难题。打造一组创新机构，构建起核心带动、层级联动、节点互动的新型创新体系。强化专业布局、区域布局，创新平台覆盖国家二分之一以上省域。二是深化创新体系建设。制定“一院两制”深化方案，编制工业母机及关键功能部件中长期技术路线图，强化等材工艺装备传统优势，持续攻坚专精特新减材机床与核心功能部件、工业软件等基础性、全局性、方向性难题，创新布局新能源、人工智能、海洋工程等领域。构建“自上而下”重大项目策划和创新管理机制，合力共谋顶层设计、合力共建重大项目、合力共担创新任务。推进新型央地合作，搭建区域新型共性技术平台，助力区域发展攻坚克难突破。三是抓实科技体制改革落地。制定科技体系评估指导意见，完善重大成果培育机制，创新机构法人运行新模式，强化创新全过程管理。完善科技创新保障制度体系，优化以增量产出为基准的利益分享机制，强化创新业绩考核与薪酬权重相匹配，激发科研人员创新创业的积极性。

优化业务结构布局,主动自觉服务和融入新发展格局

国有企业作为我们党执政兴国的重要支柱和依靠力量，应在构建新发展格局上发挥更大作用。中国机械总院把融入新发展格局同推动产业基础高级化和产业链现代化有机衔接，从全局谋划一域、以一域服务全局。一是持续拓展区域发展空间。积极响应国家发展战略，将集团创新优势融入京津冀、长江经济带、长三角、黄河流域、东北老工业基地，战略布局西南、西北地区，在服务全国新发展格局上走在前列、勇当排头兵。二是锻造国企改革尖兵。深入实施综合改革重大专项试点，打造改革尖兵集群，改革试点企业已由集团发展“半壁江山”成为扛鼎担当与英雄辈出的主阵地。专注主业、深耕细作，走“专精特新”发展道路，梯度培育“小巨人”、单项冠军企业，增强装备制造产业链供应链稳定性和竞争力。三是构建优质高效的服务业新体系。整合机械工业标准化服务资源成立中机研标准院，扛起装备制造业标准化大旗。主动实施认检重组，打造中机“认检一体”服务品牌组，决胜市场。聚焦先进制造工艺、智能制造、绿色制造技术与装备集成，强化工程咨询、设计、管理等全过程服务能力，打造国家级装备制造业高端智库，持续支撑国家产业基础高级化发展。

提高企业活力效率,全方位深层次增添发展潜能动能

发挥国有企业各类人才积极性、主动性、创造性，就要不断健全市场化经营机制，引导各类要素活力竞相迸发。中国机械总院坚持变中求新、变中求进、变中突破，加快推动市场化经营机制关键环节改革。一是深化战略目标引领下的干部配置，实现干部“能上能下”。总部中层干部和二级单位经理层全员竞聘上岗，刚性兑现考核结果。创新开展二级单位党委书记、董事长“增信赋能”活动，压实“增”什么、“信”哪来、“赋”何立、

奋发有为努力建好世界一流创新机构

□ 中国机械科学研究总院集团有限公司党委书记、董事长 王德成

“能”多大。全面强化“责任+利益”机制的穿透与覆盖，多种激励模式相结合，奖得清楚明白，激励全体干部勇担当、善作为。二是实现员工能进能出。建立人力资源总量盘点机制，推动公开竞争上岗，创造一个“能者上、平者让、庸者下”良好环境。切实向用人单位充分授权，确保用人单位接得住、用得好。三是推进市场化改革，实现收入能增能减。优化薪酬管理和绩效考核体系，增量增效才增资、减量减效必减资。完善两期考核激励与专项奖励制度，打出中长期激励组合拳，各种激励应给尽给，实现个人目标与组织战略同频共振。

狠抓现代企业治理,改革激发企业活力见实效

“两个一以贯之”是公司治理的中国方案。中国机械总院深刻领悟“两个一以贯之”的国企改革要求，着力做好现代企业治理这篇大文章。一是全面构建中国特色现代企业制度。严格落实党内各项制度规矩，强化党委班子的原则性战斗性。深化“第一议题”，强化“挂图作战”，确保责任落实、任务落地、机制管用。推进“增信赋能”党建品牌计划，以高质量党建引领高质量发展。制定董事队伍建强方案，完善董事履职管理、董事和董事会评价、董事会运行指导、全过程决策沟通、决策“回头看”和效果“再评估”机制，推进董事会与其他治理主体规范运行、同向发力。二是强化战略管理。制定“双倍增”发展战略，承接党中央决策部署与国资委工作要求，实现战略、规划的全面贯通、一体融合。以“一组任务清单”为抓手，确保“战略—规划—一计划—组织—经营—考核”这一主线在时间维度协同匹配，在空间维度纵横穿透。三是推动管理提升成为增效新引擎。聚焦短板弱项，开展年度管理专题研究，引入先进管理理念，优化管理手段。对标世界著名创新机构，将对标成果融入战略规划，确立集团共同管理语言与企业规范。制定管理提升行动实施方案和工作清单，强化基础管理能力，实现“质效”“能效”双提升。构建大合规体系、大监督体系，全面提高风险防控能力。做到抓早抓小，防患于未然，有效实现政治、经济、安全防範体系全覆盖。

在新时代新征程上，中国机械总院将深入学习贯彻党的二十大精神，勇于改革、勇扛使命、勇毅前行，集聚力量进行原创性引领性科技攻关，坚决打赢关键核心技术攻坚战，奋力夺取打造原创技术策源地、建设世界一流创新机构双胜利！

助力提升我国能源安全韧性更好赋能人民群众美好生活

□ 贵州乌江水电开发有限责任公司党委

党的二十大报告强调，“深入推进能源革命”，“确保能源安全”，为新时代中国能源高质量发展指明了前进方向，提供了根本遵循。贵州乌江水电开发有限责任公司（以下简称乌江公司）作为西南地区重要的能源电力骨干企业，努力发挥“大国重器”和“顶梁柱”作用，为端牢能源饭碗作出积极贡献，助力提升我国能源安全韧性，更好赋能人民群众美好生活。

在保障国家能源安全中勇挑重担。能源电力是经济社会发展的重要物质基础。当前要推动实体经济在自主创新的道路上坚定不移、再接再厉、更上一层楼，就必须高质量保障实体经济对能源消费增长的刚性需求。

乌江公司在50年的奋斗史、30年的创业史中，始终满怀家国情怀，响应家国之需，累计完成发电量7800余亿千瓦时，上缴税金超300亿元，为贵州省经济社会发展作出积极贡献。1968年，国务院批复同意乌江渡水电站次年开工兴建。它是我国岩溶地区兴建的第一座大型高坝电站，是

贵州地区的骨干战备电站，也开启了乌江人民办电兴电的奋斗篇章。1992年，乌江公司成立，成为国内第一家流域梯级水电开发公司，为十二大流域水电基地建设开先河、闯新路。2000年，“西电东送”标志性工程洪家渡水电站开工建设，助力西部能源资源优势转化为经济优势，促进资源合理配置、能源结构优化，拉开了西部大开发序幕。新时代的非凡十年中，沙沱水电站2013年投产，提前12年圆梦乌江梯级水电开发。乌江公司立足“水火互济”，不断提高清洁能源电力供给水平，成为贵州省装机规模最大、清洁能源装机占比最高的综合能源企业，为经济社会发展提供了坚强有力的能源保障。

在保障人民美好生活向往中持续作为。能源电力作为基础性的公共服务，稳定有效供给直接关系到人民生活改善，直接影响着人民的获得感、幸福感、安全感。

乌江公司始终将满足人民日益增长的美好生活电力需要作为企业的职责所在、使命所在，坚持民生优先、生态优先、共享发展，推动企业发展

成果更多更好惠及广大人民群众。在急难险重中担当作为。在2008年贵州雪凝灾害遭遇战中，连续59天战冰雪、斗严寒，尽最大努力保障人民生活生产用电；在乌江流域特大洪水保卫战中，有序开展各项防洪度汛工作，保障了沿岸人民生命财产安全；在疫情防控阻击战战中，广大干部职工以人民为重、以大局为重，坚守岗位，全力供热发电；在2021年秋冬至今的能源保供攻坚战中，乌江公司不讲条件、不遗余力，主动扛起能源保供重任，在大战大考中展现了乌江力量、彰显了乌江担当。在脱贫攻坚和乡村振兴中奋发有为。从尽锐出战脱贫攻坚到接续助力乡村振兴，乌江公司既投入“真金白银”更投入“真情实感”。2015年至今，在沿河县等8个区县，无偿捐赠帮扶资金1.19亿元，开展帮扶项目100多个，带动贫困人口近万人增收，助力沿河县脱贫摘帽，助力贵州彻底撕掉了千百年来的绝对贫困标签。在守护青山绿水中善作善为。乌江公司始终坚持人与自然和谐共生理念，科学保障生态流量泄放，水环境生态链动态均衡，推进