



中核战略规划研究总院：

打通党建工作与业务深度融合 最后一公里

紧密连接需求 推动资源融合

欲筑室者，先治其基。一个支部就是一个堡垒，一名党员就是一面旗帜，国有企业基层党支部和党员是推动党建工作与业务深度融合的“神经末梢”。中核战略规划研究总院党委（以下简称“总院党委”）以党员示范岗、党员责任区、党员突击队（简称“岗区队”）为载体，聚焦构建“一链四融”工作机制，通过“岗区队”连接起人才培养、责任落实、攻坚克难、资源整合各个环节，促进基层党建工作与业务深度融合，推进支部建设全面进步，全面过硬。

精准选配人员 推动育才融合

总院党委将岗区队作为党员干部队伍建设重要平台，精挑细选、配齐配强，注重把政治素质高、业务能力强的骨干选配到“岗区队”中来，把“岗区队”建设过程转化为培养人才、锻炼人才的过程。

一是精准“选”人。围绕“岗区队”建设标准，树立“优中选优、典型示范、骨干参与”的导向。将先进典型、业务骨干作为“岗区队”的核心力量，党员示范岗由受过总院级以上表彰的优秀党员干部员工担任，党员责任区、党员突击队也实现成员中由优秀党员和优秀员工领衔，由业务骨干支撑。优先选配核心业务科室主任担任责任区和突击队负责人，切实发挥“领头雁”作用，有的党员突击队由支部书记亲自挂帅，靠前指挥、主动作为，确保领导有力、人员精干、能扛硬活。

二是精准“炼”人。依托“岗区队”载体，总院党委为各类人才施展才华提供“舞台”。各党支部通过“岗区队”给拔尖苗子、储备人才、青年员工压担子、给任务，引导其参与重点课题研究、重大专项攻坚、管理创新项目实施。“岗区队”将人才培养与重点项目落地有机地连接起来，在参与项目的过程中，“岗区队”成员顽强拼搏，与困难较量、与时间赛跑，业务能力和专业素质得到历练。

三是精准“识”人。总院党委和基层支部将“岗区队”作为日常考察、平时观察党员的重要渠道。建立总院单位半年考评、党群工作部季度随访、党支部月度听取汇报、“岗区队”既定任务销账等工作机制，持续跟踪党员干部的日常表现、工作作风和成效业绩，并将其与党员民主评议、员工绩效考核等反映出来的情况统筹考虑、相互印证，为评优评先提供参考依据。“岗区队”进一步熔炼了党员队伍的“精气神”，不断激发党员精进业务、提振作风的内生动力。

强化担当意识 推动责任融合

总院党委通过“岗区队”不断强化党员在各项重点任务“链”上的担当意识，立足岗位作贡献，率先垂范传帮带，提升服务促形象，充分彰显党员的先锋模范作用。

一是在岗位建功中履责。将高标准履行岗位职责、高水平完成岗位任务，作为“岗区队”创建的基础性工作，做到履职尽责、积极作为。数字反应堆知识产权服务党员示范岗创新研究知识产权风险评议和专利导航分析模型，填补该领域空白，并形成可复制可推广的分析模型和方法。图书编辑出版党员示范岗聚焦提升出版业

务核心价值能力，探索集咨询、策划、培训、编审、发行、宣传于一体的“系统性出版方案商业模式”，推动实现出版价值链从“传统型”向“智库型”转变。

二是在示范引领中履责。在做好本职工作基础上，“岗区队”发挥以老带新传帮带、以新促老共成长方式，进一步发挥引领带动作用。“奋进中核人”党员示范岗在获得“国防科技进步奖”等12项省部级奖励基础上，带领科室其他同志共同完成上级部门36项研究项目，并指导新入职人员发表专题文章20余篇，整个团队从传统情报研究向新装备研究领域拓展。政策研究党员示范岗实施“任务牵引促进步”的传帮带模式，带动2名年轻员工积极向党组织靠拢，带动团队完成3个中核集团A类课题并获得优秀课题称号。

三是在优化服务中履责。结合“我为群众办实事”工作，“岗区队”把创建过程，转化为提高服务意识、提升服务质量、保障中心工作的过程。财务服务党员责任区秉持“开门搞服务、服务促管理、管理见成效”文化，开展“报销提速”专项行动，采取优化模块、简化流程、答疑编写、培训拓展等方式，推动审批效率由平均8.24天缩短至平均0.33天，群众满意度达到97%，受到广大干部职工的欢迎。绩效考核管理党员示范岗以“服务我最优、作风我最好、形象

我最佳”为原则，利用信息化手段，优化59项可量化可考核高质量发展指标，助力总院绩效考核总分在集团公司支持服务类单位中排名第一。

攻坚克难项目 推动成效融合

“岗区队”创建坚持围绕中心、服务大局，创建过程与重点项目、重大课题和重要战略紧密“链”接，在攻坚克难上创效益、求突破，实现党建工作与业务攻坚双促进、同提升。

一是在服务国家战略中攻坚克难。“岗区队”聚焦战略研究、战略管理、战略咨询专业智库业务，精准发力，潜心研究，为国家核工业、核能、核科技战略提供强大智力支撑。集团公司碳达峰碳中和专项研究工作联合党员突击队深入研究“双碳”背景下集团公司核能、新能源产业发展机遇，克服研究对象概念新、对标研究少、战略考量要求高等困难，第一时间形成《碳中和远景目标下我国核能高质量发展路径研究》课题成果，为助力实现国家“双碳”目标献计献策。《原子能情况反映》党员责任区聚焦世界最新核发展态势及核技术情报研究成果，精心选题策划，提高研究质量，多次获得部委级以上领导批示，成为“第一时间为领导和基层科研攻关提供参考”的精品内参。

二是在科研攻关中攻坚克难。核领域研究门槛高、专业技术强、行业划分细，科研任务往往时间紧、任务重，岗区队在面对重大科研攻关时切实发挥尖兵利剑作用。安环管控智能化党员突击队仅用4个月时间就完成了安全环保信息化建设调研及顶层规划、系统设计和12个模块的开发任务，项目成果入选工信部“2021年工业互联网试点示范项目名单”。认证党员责任区承接新时代质量管理体系能力成熟度评价试点工作，面对该领域研究空白，组织成员边学习边研究，各个击破研究难点和实操堵点，形成高质量实施指南和业务指导书，实现质量管理体系和创新能力评价从无到有的突破。

三是在应对新冠肺炎疫情中攻坚克难。“岗区队”在面对这场来势凶猛的疫情时刻，齐心协力，共同应对重大挑战、抵御重大风险，焕发敢于斗争、敢于胜利的精气神。防疫抗疫党员突击队以疫情就是命令、防控就是责任，快速响应、主动作为，将疫情防控纳入政治监督工作重点，建立应急机制，制定应急预案，提升应对能力，以疫情防控的严密措施护航总院各项重点工作稳步前行。知识产权国军标研究党员责任区党员努力克服疫情导致的出差难、办会难实际，沉着应对、攻坚克难、积极作为，超额完成宣贯培训50家单位、300人的关键技术指标。

为认真落实广东省委关于“双城”联动工作部署，2022年广深两地市委党校联合举办第二期广深两地中青年干部培训班，重点开展了为期两个月的“马克思主义经典原著研读”活动，以“马克思主义为什么行”为主线，围绕解决学员在马克思主义理论认知上的相关问题，构建整体性教学框架、创设全景式教学环境、强化致用性价值导向，不断提升中青年干部的理论思维能力和思想政治水平。

构建整体性教学框架。构建理论学习的整体性框架，有步骤、有重点、有节奏地引导中青年干部精学马克思主义理论。

建立整体教学模式。采取“课上与课下相结合、节选与整体相结合、领悟与分享相结合”的“三结合”原则实施教学活动，将讲授与辅导、精读与泛读、知识与方法深度融入经典导读全过程。针对学员在原著学习中出现的“不想学、不会学、学不会，不敢讲、不会讲、讲不清”的问题，通过“一场启动仪式、一个心得接力平台、多场精读沙龙、一场悦读论坛”的教学形式，构筑起马克思主义经典原著研读的学习圈。

搭建专家导师团队。采取“全国专题授课团队+本校指导老师项目组+理论研讨特邀专家”的“三结合”方式，为学员全方位配备优质师资力量，有力破解学员在原著导读中切入不准、整体把握不足、精髓萃取不精等理论难题。针对切口不准问题，广州市委党校从全国遴选名家组建“专题授课团队”，每一堂专题课程都按照“讲授前的摸底反馈、讲授中的整体导学、讲授后的互动交流”3个环节予以实施；针对如何引导学员持续深度研讨的问题，在本校成立指导老师原著研读项目组，采取指导老师与学习小组负责制，以周为单位，及时搜集学员问题、及时开展小组研讨、及时更新研讨要求。针对学员在研讨中碰撞出来的理论问题，定期收集、提炼主题，邀请校内外专家老师以灵活多样的教学形式展开理论对话，形成教学相长培训格局。

设置重点研读内容。采取“整体导读、节选精读、配套泛读”方式，



探索马克思主义经典原著研读新方式

——广州市委党校开展“马克思主义经典原著研读”活动

□ 段秀芳

将《共产党宣言》等6本马克思主义经典原著作为整体导读书目；从6本原著中节选经典篇章编撰一本《原著汇编》作为节选精读材料；配备一系列相关经典理论书籍和热点理论读物作为辅助资料，开展为期两个月的精读活动，让学员真正做到把“厚的读薄，薄的读厚”。

架设全景式学习环境。中青年干部要熟练掌握马克思主义这一思想武器，必须解决好“马克思主义基本原理如何运用”这一方法论问题，以辩证思维“将马克思主义放置世界社会主义500年大视野中，审视马克思主义在当代发展的现实基础和实践需要”，破除一切对马克思主义的教条式理解 and 错误观点。为此，市委党校围绕培养学员的理论批判能力和问题分析能力，架设全景式理论研讨学习环境，持续引导中青年干部“悟透”马克思主义理论。

构建理论体系导读全图景，实现学习内容的层次性整体推进。原著研读活动必须解决的前置性问题是提供一整套完整的、全面的理论学习的教学任务，市委党校提前3个月遴选9位骨干教师组建项目组，深入研究原著研读的理论体系和模块结构，形成多维度多层次全图景式理论结构。具

体是：将“掌握马克思主义的理论特征、社会理想、政治立场和理论品质4个层次”作为每一本原著研读的总视角；将“掌握马克思主义立场、观点和方法的辩证统一”作为学员领悟马克思主义科学思想体系精髓的评判标准。通过开展“批判与建设、破与立、解构与建构”三维互动训练方式，来把握马克思主义一脉相承、与时俱进的理论品格，帮助学员全面正确掌握马克思主义哲学世界观、唯物史观、共产党人的使命、剩余价值理论、马克思主义实践认识论等马克思主义方法论体系。

创设五级研读生态圈，实现流程网络节点式推进。原著研读活动必须解决的第二个问题就是如何科学推进学习各环节，让学员“学在其中”。从第一周的启动仪式阶段到第二到七周的接力精读再到第八周的悦读论坛阶段，市委党校坚持任务清单导向，以精读小组为单位，安排每周一场“学员晚修”，以一场“分组研读”质询解惑、一场“线上APP小程序接力”心得交流、周期性开展支部“精读沙龙”和全班性“悦读论坛”深化总结，从而创设起“导师领航+个人自学+小组研讨+支部交锋+班级碰撞”的五级循环学习圈，让学员在深度对话、反复问答中“自觉地将马克思主

义哲学作为带领无产阶级改造世界的伟大工具”，不断提升学员的理论思维水平。

坚持问题导向贯穿全过程，实现结构化研讨全覆盖。原著研读活动必须解决的第三个问题就是如何保持住持久学习动力，使学员品尝到“真理的甜味”，令学员“乐在其中”。市委党校始终注重提升学员提出问题、分析问题和解决问题的能力。首先围绕“两带来”开展调研，分析学员在马克思主义理论学习中的难点、痛点、堵点；然后专业导师入组，对学员学习原著的现实情况和期望进行“把脉问诊”，引导学员提出“理论困惑”“理论误区”“理论盲点”；最后授课专家以“问题”为导向开展针对性备课、授课、答疑、解惑。在每周一次的小组研讨前，指导组为学员们事先提供“原著导读问题清单”；小组研讨时，针对学员的学习疑问和理论争端，指导老师带领学员逐字逐句对原文进行深入解读和精准认知，并在研讨后汇总小组学习情况，组织学员再次开展深度研讨。在整个研读活动中，学员提出问题近千条，开展正式及非正式的各类问题研讨活动20多次，学员真正做到了自觉主动学、及时跟进学、联系实际学、笃信笃行学。

强化致用性学习导向。中青年干部要将读经典、悟原理当做一种生活习惯和精神追求，必须回答好“新时代马克思主义如何指导新发展”这一问题，坚持理论密切联系实际，以马克思主义理论指导实践，实现“用经典涵养正气、淬炼思想、升华境界、指导实践”。市委党校围绕激发学员理论学习热情，强化致用性学习导向，有效推进中青年干部“用好”马克思主义理论。

突出学员主体，导师专业领航。引导学员细嚼慢咽、反复研读，循环开展“组内、小组间、支部间”的阅读分享、思想碰撞、思维深耕等教学活动，充分赋能并挖掘学员的理论研究能力，让原本“望而生畏”的经典阅读变为贴近实际、解决现实困惑的实践践学。

理论联系实际，研读落地开花。针对学员如何将马克思主义基本原理与新时代的思想和工作实际结合的问题，指导组建了“精读接力平台”，及时形成对《原著汇编》节选章节的读后感和学习报告；并且在每两周左右，对这一阶段学习动态，以“精读沙龙”的形式进行回应和总结，先后开展“观察与陈述”辩论、“解惑与提升”场内场外专家连线、“学思践悟大家谈”抢答、“悦读论坛”总结等活

动，推动学习真正往深里走往心里走往实里走。

学习目标精准，成效转化显著。围绕提升学员理论思辨能力，突出在原文研读中以完成学习任务清单来实现思想认识的深化。在读原著活动中，以线上线下深度交流研讨来实现思想共识的凝聚，在聚焦马克思主义原著中提升领悟能力，努力达到从理论到实践的“两个成果”：牢固树立理想信念；熟练掌握马克思主义这一强大思想武器。在深读深悟中常学常新，在真学真懂中学透学通，在落实落细中用活用好，真正实现以经典涵养正气、以经典淬炼思想、以经典升华境界、以经典指导实践。

两个月来，指导组先后策划、组织各类活动100余场次，学员提交学习心得52篇、学习报告18篇。学员们通过全面准确读原著、原原本本学原文、联系理论悟原理，把原著精髓吃透，把理论知识读透，把精神实质悟透，用马克思主义活的灵魂滋养初心使命，进一步坚定了投身推进“双区”建设、“双城”联动的决心、信心和勇气，努力助推广东在全面建设社会主义现代化国家新征程中走在全国前列、创造新的辉煌。

（作者系广州市委党校哲学与文化教研部副主任、教授）