



党的十八大以来，习近平总书记高度关注国有经济、国有资本、国有企业发展，强调要毫不动摇巩固和发展公有制经济，加快建设一批产品卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代的世界一流企业。作为我国能源电力领域的国家队和主力军，中国能源建设集团有限公司（以下简称中国能建）恪守“央企姓党、央企为国”的政治本色和“发展企业、创造价值”的职责使命，着力打造新能源、新基建、新产业“三新”能建平台，努力在建设世界一流企业中走在前列。

坚持“两看”原则，凝聚发展动力

中国能建坚持在国家发展中看企业作为，在企业成长中看党的领导，从70余载与国同行的伟大征程中总结经验、汲取营养，凝聚奋斗“十四五”、奋进新征程、奋发新时代的磅礴力量。

坚持党的领导是国有企业高质量发展的根本原则。70多年来，中国能建听党话、跟党走，将初心使命写在广袤大地，将梦想传承融入基因血脉，把企业发展的每一步都熔铸到建设新中国电力能源事业的伟大征程中。在新发展阶段，坚持将企业发展放在党和国家事业发展全局来把握，将企业的作为、价值和贡献放在中华民族伟大复兴历史进程中来认识，依然是中国能建最大的发展机遇所在、价值创造所在。

持续深化改革是国有企业高质量发展的动力源泉。中国能建因改革而生、因改革而兴，成功实现从单一业务到多元业务的转型，并不断拓展全电力、全城市、全交通、全水、全生态环保、全数字“六全领域”，完成从区域

努力当好建设世界一流企业的排头兵

中国能源建设集团有限公司党委书记、董事长 宋海良

市场到全球市场的突破，业务遍布世界147个国家和地区，设立了256个境外分支机构，在思变求变应变中做强做优做大。在新发展阶段，顺应时代潮流、紧跟国家需要、结合企业实际，逐步构建起具有时代特征、行业特点、企业特色的现代企业制度与适应性组织。

推动科技创新是国有企业高质量发展的强大引擎。70多年来，中国能建孜孜不倦追求技术进步，抢占技术制高点，打造核心竞争力，坚决当好科技自立自强的国家队，在水利水电施工、核电常规岛技术、交直流特高压输变电技术、新能源发电技术、储能技术等领域处于国际领先地位。在新发展阶段，全面提升自主创新能力，持续研发核心技术、核心产品，提升核心能力、核心力量，打造原创技术策源地和现代产业链链长，依然是中国能建生存永续发展最大的底气。

聚焦“七力模型”，打造能建样板

中国能建坚持以高质量发展和科学管理为主线，系统构建企业战略的牵引力、体制的活力、机制的动力、创新的驱动力、文化的合力、资本和信息的加速力、领导的推动力卓越企业管理模型，全力打造国有企业发展改革管理党建新样本、新标杆、新典范。



中国能建投资建设的新疆哈密50MW塔式光热电站，是国家首批光热示范项目之一、新疆首个光热发电项目

在全面加强党的领导中把牢“能建方向”。持续推动解放思想、解放人、解放生产力，推动实现高质量发展、卓越企业管理、建设世界一流企业，出台《关于全面加强党的领导、加快高质量发展、深化系统改革和加强科学管理的若干意见》，全面擘画建设世界一流企业的战略蓝图，推动党管战略走深走实。全面贯彻落实全国国有企业党的建设工作会议精神，推行党委书记、董事长“一肩挑”，“党建入章”“三重一大”决策、党委前置审议等制度要求全面落地，推动“两

个一以贯之”走深走实。

在加快深化系统改革中探索“能建模式”。坚持把改革作为推动发展“关键一招”，推动体制机制、管理模式、布局结构再造重塑。深化适应性组织建设，打造“六型”总部，开展总部全员竞聘，人员盘活率达74%、更替率达28%，有效激发干部人才队伍潜力。抓好“压减”“僵尸”及特困企业处置，推进重点亏损子企业专项治理，解决4.7万电建企业职工生存发展难题。

在不断追求价值创造中彰显“能建使命”。坚决贯彻“疫情要防住、经

济要稳住、发展要安全”的“三要”要求，在稳住经济大盘中发挥稳定器、压舱石作用。强化创新驱动，健全科技创新考核、激励、研发投入机制，组建战略咨询委员会和技术中心、“30·60”研究院、民爆研究院、新型储能研究院等研发平台，推动核心技术实体化、工程化，全力打造创新能建。

在持续强化科学管理中提供“能建方案”。全面提升科学管理水平，强化穿透管理闭环管理，扎实开展对标世界一流管理提升行动，使管理意识、管理能力、管理效能得到系统提升。全面加强风控与法治建设，以大风控体系为重点，深化法治建设。全面构建“大监督”格局，强化内部流程控制，持续开展中心监督、重点监督和职能监督，灵活运用常规、专项、机动巡视和巡视“回头看”，规范管理堵塞漏洞。

锚定“八大目标”，谱写发展篇章

立足新发展阶段，中国能建紧紧围绕高效率、高质量、高效益、低成本、低风险、强党的领导、强创新驱动、强文化引领的“三高两低三强”卓越管理目标发力，以实际行动迎接党的二十大胜利召开。

加快建设高目标的一流能建。牢

固树立崇尚创新、注重协调、倡导绿色、厚植开放、推进共享的发展理念，以产品卓越支撑世界一流，以品牌卓著锻造世界一流，以创新发展引领世界一流，以现代治理夯实世界一流，加快形成具有能建特色的多元产业链，加快打造若干世界级子企业集团，加快实现“行业领先、世界一流”的宏伟愿景。

加快建设高效能的卓越能建。始终围绕卓越管理目标，全面构建科学规范的现代企业制度与管理体系。深化适应性组织建设、制度体系建设、干部队伍建设，高效运行集团总部，持续优化子企业布局，全面构筑高质量发展的核心竞争力。

加快建设高质量的绿色能建。始终聚焦碳达峰、碳中和战略目标，打造现代绿色低碳产业链链长。不断提升原创技术需求牵引、源头供给、资源配置、转化应用能力，深入开展低碳、零碳、负碳等关键核心技术攻关。以“能源+”为切入点，推动能源的跨界（产业间）融合、要素融合、产业链内融合、区域融合，实现“万物智联、百行相通、多业相融”，为推动经济社会绿色低碳转型贡献能建之智、发挥能建之力、展现能建之为。

加快建设高水平的全球能建。扎实推进高质量共建“一带一路”，深入实施海外优先优质协同发展战略，系统提升面向全球的资源配置和整合能力，全力打造具有中国能建特色的中国坝、中国电、中国网、中国城、中国路，为世界提供更多能建方案、能建模式、能建产品，用中国技术、中国标准、中国智慧为世界赋能，实现能建全球化向全球化能建的跨越。

加快建设高品质的人文能建。以高质量党建引领保障企业高质量发展，走好践行“两个维护”第一方阵。深入贯彻新时代党的组织路线，全面建设健康能建，构建多元、厚重、创新、包容、进取的能建价值观念体系和精神文化，全面塑造“有精神内核、有文化底蕴、有价值追求、有人文情怀、有社会责任”的世界一流企业品牌形象。

在航天逐梦中践行伟大建党精神

沈大海

中国航天科技集团有限公司五院西安分院（以下简称西安分院），是我国卫星有效载荷研制的国家队和主力军，是航天精神的重要发源地和忠诚践行者，始终坚持党的领导，赓续红色血脉，在航天逐梦中践行伟大建党精神。先后获得全国先进基层党组织、全国五一劳动奖状等70余项国家级荣誉，为我国300多个空间飞行器提供了有效载荷产品，推动和见证了中国航天事业的起步、发展与壮大。

坚持真理、坚守理想，始终引领有效载荷发展。坚持真理、坚守理想，体现的是我们党思想先进、信仰坚定的特质，展现的是党的强大思想优势。西安分院以党的创新理论武装头脑，自觉运用马克思主义科学真理指导有效载荷研究实践，成长为航天发展排头兵、载荷创新领跑者。

坚持科学理性，不断拓展卫星有效载荷技术领域。航天事业创建初期，有效载荷事业在“一穷二白”的基础上起步。审慎科学地探究未知领域，成为有效载荷开拓者的时代课题。当时，在十二年科学技术发展远景规划的牵引下，西安分院前身五〇四所开展了空间电子技术应用基础理论方面的研究。1968年，研究所投入中国空间技术研究院的怀抱，并始终致力有效载荷技术的研究和工程实践。几十年来，西安分院始终抓住制约有效载荷事业应对后续形势发展的主要矛盾，在我国卫星通信、卫星导航、雷达遥感与探测、卫星测控、空间数传、空间天线、星间链路、激光通信八个技术领域始终处于领跑地位，创造了我国航天事业发展史上的多个“第一”。西安分院在艰难中起步、在改革中前行、在创新中发展，留下了从技术准备、技术试验到工程应用的科学探索足迹。

系统把握规律，持续激发系统工程组织管理活力。在科研生产和技术创新中，必须坚持把握规律。在我国航天事业起步阶段，西安分院推动我国卫星通信、卫星测控等系统、体制的论证决策，为初步形成完备的航天科技工业体系奠定了基础。在自身的发展壮大中，西安分院依照钱学森主导的系统工程理

论指导有效载荷事业发展，建立了适应不同发展阶段的系统工程组织管理模式，提升有效载荷研制的系统性和科学性。进入新世纪，我国空间飞行器的研制更加注重技术内涵和应用效益，西安分院开展以“三大部”为核心的流程再造，快速提升有效载荷研制能力。2008年后，西安分院确立了建设世界一流有效载荷研制和产业化基地的发展目标，按照专业发展及任务需求调整研制机构，推动高质量、高效率、高效益发展。

践行初心、担当使命，积极投身航天强国建设。践行初心、担当使命，体现的是我们党初衷不改、本色依旧的特质，展现的是党的强大政治优势。西安分院人将“为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴”的初心使命落实到具体的航天报国行动中，积极投身航天强国建设。

坚持爱国奋斗，矢志铸就航天三大里程碑。西安分院几代航天人攻克了一道道技术难关，完成了一项项国家急需的航天工程任务。1958年，毛泽东提出了“我们也要搞人造卫星”的伟大号召。西安分院老一辈科技工作者，坚持“干惊天动地事，做隐姓埋名人”，研制的地面乐曲短波接收天线、701-5引导雷达等，为东方红一号实现“上得去、抓得住、测得准、听得见”等目标贡献力量。随后，西安分院又相继完成以“三抓”任务、“老三星”“新三星”为代表的科研生产任务，有效载荷技术得到长足发展。进入新世纪后，西安分院人先后完成以神舟五号飞船、嫦娥一号卫星为代表的科研生产任务，为实现中华民族的千年飞天梦和奔月梦创建新功，树立起航天事业发展的三座丰碑。

胸怀“国之大者”，有效履行新时代使命任务。组织实施重大工程是航天强国的标志。在北斗导航工程中，西安分院为23颗北斗三号卫星研制全部有效载荷，实现核心器部件100%国产化，推动北斗三号全球卫星导航系统成为我国攀登科技高峰、迈向航天强国的重要里程碑。在高分辨率对地观测工程中，研制的第四代数传等有效载荷系统，使我国卫星观测能力达到世界先进水平。在探月工程任务中，西安分院研制的关系系

统设备，确保了嫦娥四号探测器实现人类探测器首次月背软着陆，使嫦娥五号探测器首次实现我国地外天体采样返回，推动我国探月工程“绕、落、回”三步走圆满完成。在我国首次火星探测任务中，西安分院为天问一号探测器研制的系统设备在着陆火星以及通信测控过程中发挥了重要作用，在火星上首次留下中国人的印迹。在载人航天工程任务中，西安分院为空间站建造研制的中继终端、仪表计算机软件等，保障了历次交会对接、天宫课堂、出舱活动等任务的圆满完成。

不怕牺牲、英勇斗争，努力实现科技自立自强。不怕牺牲、英勇斗争，体现的是我们党意志顽强、作风优良的特质，展现的是党的强大精神优势。西安分院在探索浩瀚宇宙、发展航天事业、建设航天强国的征途中，以急难险重磨练意志，以攻坚克难实现突破，实现有效载荷核心技术从无到有、从有到优的跨越。

坚持排除万难，为有牺牲多壮志。西安分院人始终将坚定的革命意志和无私奉献的情怀深植于航天实践中。在“两弹一星”任务中，西安分院没有条件创造条件也要上，用卡尺量、用算盘算，最终让“蘑菇云”惊撼世界，让东方红乐曲响彻寰宇。西安分院老一辈专家携带裹尸袋乘远望号测量船出征，为“三抓”任务保驾护航。嫦娥研制队伍为模拟落月过程中受到振动和羽流环境的影响，战严寒、斗狂沙，连续试验，为嫦娥探测器数次轻盈落月默默奉献。2021年底，西安市新冠肺炎疫情形势严峻，西安分院1200人为了完成以空间站建设为代表的国家重大工程任务，坚守在封闭的园区内，吃住在办公室，为了事业无怨无悔。

勇攀科技高峰，敢教日月换新天。西安分院人攻坚克难、开拓创新的精神薪火相传。在东方红三号卫星天线馈源研制中，国外专家扬言“即使把图纸给你们，你们也加工不出来”。西安分院人排除万难完成卫星全部有效载荷的研制任务，让地球同步轨道上有了中国人自己的大容量通信卫星。为提升自主创新能力，西安分院中青年一代始终保持着

斗争的锐气。股新社团队历经十年，成功研制达到国际领先水平的多工器产品。贺玉玲团队励精图治实现北斗导航卫星“心脏”——铷钟六百万年只差一秒的精度。马小飞团队攻克世界级难题，研制出只有头发丝四分之一粗细的金属细丝和稳定的展开结构，有力支撑多个重大项目的实施。在工程任务的锤炼中，涌现出一大批致力于实现高水平科技自立自强的杰出青年和团队。

对党忠诚、不负人民，坚决落实党中央决策部署。对党忠诚、不负人民，体现的是我们党品德高尚、情系人民的特质，展现的是党的强大道德优势。西安分院忠于党和人民的事业，以党的方向为方向，以党的意志为意志，自觉在思想上政治上行动上同党中央保持高度一致。

听党指挥，到祖国最需要的地方建功立业。西安分院人始终坚持党的领导、服从党的指挥，讲政治、讲大局，把自身发展熔铸到党和人民事业发展的伟大征程中。响应党中央发出的“三线”建设号召，从北京到成都，后又根据国家战略部署要求，从成都市区到西安鄠县的山村，数易其址，不计个人得失，在艰苦环境中自主开展研制任务。在任务攻关中，西安分院人长期远赴发射场、海洋、荒漠、高原、戈壁滩开展工作，党旗所指，就是他们的行动所向。

奋发图强，以高质量党建引领高质量发展。西安分院党委充分发挥党组（党委）把方向、管大局、促落实的领导作用，持续建设“四好班子”，以高质量党建引领高质量发展。持续开展党支部标准化、品牌化建设和“党建+”活动，推动党建与中心任务深度融合。建设“三基地两平台”，开展党员铸魂教育，凝聚起干事创业的强大动力。

在新时代新征程中，西安分院将始终坚持党的领导，持续践行伟大建党精神，大力弘扬航天精神，努力建成世界一流的空间电子信息系統研制和应用产业基地，创造出无愧于党、无愧于人民、无愧于时代的光辉业绩，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

（作者系中国航天科技集团有限公司五院西安分院党委书记）

探索能源传媒融合发展新路径

张伟雄

国企改革三年行动实施以来，南方电网数字传媒科技有限公司（南方电网公司新闻中心）扎实推进各项改革任务落地，切实履行“传递党的声音、讲好南网故事、弘扬知行文化”职责使命，抢抓深化国企改革和媒体深度融合发展机遇，发挥央企传媒独特资源优势，形成了“电力+算力+传播力”的差异化核心竞争力，有力彰显央企传媒公司改革创新成效。

提出“二次创业”改革新思路。南网传媒紧紧围绕迎接、宣传、贯彻党的二十大这条主线，全面回顾企业成立12年来的改革发展历程，总结国企改革三年行动实施以来及新闻中心成立一年多的实践探索。牢记职责使命。把旗帜鲜明讲政治贯穿新闻宣传工作全过程和各方面。公司在改革中，打破原有部门条块，围绕“电力”核心要素聚焦公司主责主业，突出“融合”关键打破壁垒。今年以来，稳增长、电力保供、国企改革、独龙江联网投产、服务粤港澳大湾区建设等一批高质量的南网故事唱得响、传得远。做实做优新闻中心。公司坚持机构改革和机制改革协同推进的改革路径，以“实体化运作、虚拟化框架、动态化管理”为总体思路，突出建设“敏捷前台”和“坚强后台”，建强总部工作组、充实北京工作组，不断提升舆情研判水平，打造协同高效的新闻生产体系。打造高品质服务。按照“高政治站位、市场化思维、高品质服务”的总体思路，改革经营业务运作模式，寓经营于服务中，以经济合同的形式履行好政治责任。统筹推进产业品牌化和品牌产业化，服务南方电网品牌策划、品牌塑造、品牌传播、品牌管理全过程。今年，品牌文化团队围绕公司文化理念，以小微推动文化大传播，“知行文房”文具文创获得了国际缪斯设计大奖。

用数字技术倒逼内容生产。南网传媒依托数字科创业务板块构建的媒体“算力”，为全网新闻战线建设融媒体共享数字平台。目前全网2000多名宣传通讯员从线下转到线上，新闻生产基本实现全时空协

同，切实提高新闻实效。除数字传媒“新基建”外，南网传媒还积极应用电力大数据，上新AI、VR的新闻“轻装备”。在首届中国网络媒体论坛的展示会上，央企首个裸眼3D技术传播应用在南方电网展区亮相。

以党建引领带动传播力升级。今年以来，南网传媒改革新闻生产与传播方式，试行“链长制”，构建新闻生产供应链。通过融入媒体主旋律、提质增效打造精品，更好地传播国资央企好声音。公司积极探索开展新闻宣传领域党建与业务深度融合，由采编党支部牵头，与中央媒体开展“用心践‘四力’、用情走基层”系列支部联建和主题党日活动，在实践中探索形成“组织联建、党员共学，选题联商、报道共融，活动联办、资源共享”的“三联三共”党建联建工作模式，以党建引领带动传播力升级，以改革发展成果检验党的建设工作成效。

（作者单位：南方电网数字传媒科技有限公司）