

在建设世界一流企业中奋勇争先

□ 金川集团股份有限公司党委书记、董事长 王永前

国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础，是党执政兴国的支柱和依靠力量，必须做强做优做大。全面建设社会主义现代化国家，必须有一批能够体现国家实力和国际竞争力、引领全球科技和行业产业发展的世界一流企业作支撑。为打造在国际资源配置中占主导地位，引领全球行业技术，在产业发展中具有话语权和影响力，努力承担国家战略发展使命的领军企业，金川集团制定了《金川集团股份有限公司建设世界一流企业行动方案》，明确“内部对标找差距、外部对标促提升、纵横对标求发展”总体思路，明确“八个一流”工作目标，在健全管理体系、提升管理能力、提高效率效益、增强竞争实力等方面取得显著成效。

加快建设世界一流企业的总体目标

“十三五”以来，金川集团生产经营稳中有进、改革发展纵深推进，关键业绩指标保持了两位数增长。先后组织开展各类重大科研攻关课题 300 余项，科研项目成果转

化率超过 60%；承担国家、省级科技计划项目 40 项；孵化职工创新成果 1.17 万项，参与技术创新活动人数达 2.7 万名，职工参与率达到了 91% 以上，创新成果创造经济效益超 5 亿元。2021 年，金川集团主要生产经营指标再创历史最好水平，镍、钴产量分居世界第 4 位、第 3 位，铜、铂族金属产量分居国内第 4 位、第 1 位；位列“世界 500 强”榜单 336 位，“中国企业 500 强”第 94 位，“中国制造业企业 500 强”第 35 位，“中国跨国公司 100 强”第 59 位。

站在新的历史起点，金川集团突出“奋进新时代、建设新金川”主旋律，以服务国家战略需求为导向，瞄准建设世界一流企业目标，紧紧围绕“十四五”发展规划和“党建统领、改革统揽、创新驱动、提质增效、转型升级”总体战略，抓实“规模倍增、路径创新、结构优化、党建保障”工作思路，确保“十四五”末总体研发费用投入不低于 55 亿元、科技成果转化率达到 65% 以上，实现营业收入 5200 亿元、工业总产值 3500 亿元，高质量建设新金川。

为此，“十四五”期间，金川集团将坚持把科技创新作为引领公司

高质量发展的战略支撑与核心动力，坚持不懈把有色金属新材料、新能源和新能源电池、化工循环等产业做强做优做大，通过提升科技创新能力构建持久稳固的核心竞争力，形成资源更优利用、产品更高价值、技术更具优势、集群更大规模、产业更强动能的企业高质量倍增发展格局。同时，金川集团以具备世界一流企业为根本引领，以改革创新为动力，以固根基、扬优势、补短板、强弱项为重点，以指标、品牌、品质、标准等为抓手，推动深化改革、强化创新、扩大开放，加快战略转型，加快推进《建设世界一流企业行动方案》，紧盯“经营实力、产品质量、数字化转型、品牌形象达到全球行业领先水平，公司治理、战略管控、运营管理、产业引领、创新驱动、资源配置表现优异，人才发展、效率效益取得明显跃升”总体目标，紧扣“提升技术牵引和产业变革的创新力、提升全球竞争力、提升现代企业治理能力、提升彰显自信与担当的影响力、提升优秀企业家的引领力”等 5 个方面重点工作，进一步细化了建设世界一流企业重点任务分解表，使建设世界一流企业行动既有“方向标”，又有“路线图”，更有“目标值”。

加快建设世界一流企业的重要举措

学深理论增本领、遵循规律抓本质。一是学懂弄通党的创新理论，深切感悟真理伟力、思想魅力、实践效力，真切提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，引导建设世界一流企业高站位前进，赢得稳中求进、行稳致远的成效。二是遵循社会主义经济建设规律、市场经济规律、企业发展规律，科学认知其逻辑链条和核心密码，引导建设世界一流企业推进，赢得行业顶端、国内高端和国际前端的优势。三是深刻洞见金川科技创新型、资源利用型、战略新兴型的企业特性和资源、市场“两头在外”的经营特点，处理好资源的有限性和企业发展的可持续性之间的关系，协调好振兴国家镍钴工业和壮大甘肃工业经济的关系，建设世界一流企业。

抢抓机遇发展、内涵集约提升。一是用好国家加快建设全国统一大市场、建设世界一流企业契机，精准优化以满足市场、畅通流通、保障原料、聚集要素、降本增效、结构互补、合作共赢、统筹兼顾为要旨的发展布局。二是用好甘

肃构建“一核三带”区域发展格局、实施“四强”行动契机，精准优化以产城融合、企企组合、企校联合、多元结合为要旨的省内区域布局，建立长效助推反哺机制，形成产业发展带动工业发展、工业发展带动全省发展局面。三是用好打造新金川契机，坚持“党建统领、改革统揽、创新驱动、提质增效、转型升级”总体战略，确保新金川必定是规模与效能倍增、路径与模式创新、党建与发展“双高”、行业标杆与世界一流并举的优秀企业。

科技进步强支撑、产业跃升强基础。一是科技进步带动全面进步，紧盯行业科技前沿、多样化需求及高新产业发展，率先取得一批原创性、前瞻性、引领性的重大成果。二是提高产业发展融合度，打好“产业基础高级化、产业链现代化”攻坚战，强龙头、补链条、聚集群。三是提高实体经济发展速度，深入推进矿产资源保障、有色冶金产业再造、新材料产业提升、新能源产业壮大、数字化产业赋能等几大工程，筑牢高质量发展根基。

解放思想开新局、创新行动保大局。一是围绕掌握行业发展与产业转型主动权，展现好行业头部企业优势。通过专业化整合及资本运营，推动优质资源与产业向龙头企业集中，把关键核心技术和重要矿

产资源、战略性基础材料全产业链的安全稳定掌握好。二是围绕市场规模、结构、组织、空间、环境和机制建设同向发力，利用好国内超大规模市场优势。无论是加快建设全国统一大市场、建设世界一流企业，还是甘肃省“一核三带”区域发展格局，以及企业跨区、跨国经营发展，其目的都是服务国家战略、优化经济布局及提高发展质量效益。

倾心营造一流环境、倾力作出一流贡献。认真贯彻省第十四次党代会精神，深入贯彻落实省委省政府主要领导对金川工作的指示要求，先行先试、勇当尖兵，为建设更高层次、更有竞争力、更可持续的营商环境和实现更高质量、更有效率、更加公平、更可持续发展共同努力。

在加快建设全国统一大市场、建设世界一流企业和全面建设社会主义现代化幸福美好新甘肃、高质量发展新金川的奋斗目标中守正创新、勇挑重担，力争使金川集团成为在全球产业发展中具有话语权和影响力、积极主动承担国家使命的领军企业。坚决贯彻“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”总要求，全力扛指标、扛任务、扛责任，全力稳增长、强产业、保大局，以实际行动迎接党的二十大胜利召开。

为振兴民族医药贡献鲁南力量

作为根植于沂蒙这片红色沃土的企业，鲁南制药集团弘扬沂蒙精神，坚持“造福社会，创造美好生活”的经营宗旨，秉承“不怕困难、挑战困难、战胜困难”的企业精神，坚持“以改革为动力、以市场为中心、以科技为先导”的发展战略，以“创新引领 服务推动”为指导，在振兴民族医药的道路上勇毅前行，创造辉煌。

学习时代楷模 汲取奋进力量

看似寻常最奇崛，成如容易却艰辛。鲁南制药集团在 54 年的发展历程中，也是历尽艰辛、饱经风霜，正如鲁南制药厂歌《我们唱起歌手拉手》所写的“蹉跎岁月风雨同舟，渡过多少险滩激流”“创业的道路用汗水浸透，耕耘者付出多少艰辛”。

回想起 1987 年赵志全中标担任 30 亩厂址时，厂里账面上只有 19 万元净资产和 2 万元贷款，仓库原料仅能维持 3 天，人心涣散，濒临倒闭。面对困境，赵志全大刀阔斧推行

改革，使企业起死回生。但是，20 世纪 90 年代中期，鲁南制药又陷入了半年发不出工资的绝境。为了突出重围，赵志全向全体员工发出了“决战九六”的号令，并立下“军令状”：每月只领 200 元生活费，1996 年底前扭转不了局面，自动辞职！为了开拓销售市场，当年他跑了 100 多座城市，行程数万公里。在全体员工的努力下，最终赢得了“决战九六”的胜利，公司发展从此进入快车道。鲁南制药在筚路蓝缕艰辛开拓中也培育出“不怕困难、挑战困难、战胜困难”的企业精神，成为激励员工踔厉奋发、续写辉煌的强大动力。

响应国家号召 助推全民健康

苟利国家生死以，岂因祸福避趋之。进入新时代，党和国家更加关注人民的健康，提出了“健康中国”战略。近年来，鲁南制药积极响应这一战略，在“治未病”领域进行尝试与探索，将“治未病”理念融入公司发

展战略。公司开设首荟大药房和首荟健康管理中心，向群众提供用药咨询、健康体检、精准诊疗、康复保健等服务，搭建全生命周期健康管理价值链，打造“医+药+检测+社区+慢病管理+互联网”的健康管理新模式，研发“治未病”系列产品，助推“全民健康”事业。2021 年，鲁南制药开足马力，建设工程项目 17 个，其中 12 个已完工，中药提质增效项目被列入 2021 年国家发改委先进制造业发展专项。

锚定千亿目标 振兴民族医药

咬定青山不放松，任尔东南西北风。鲁南制药人在振兴民族医药事业上不畏艰难、砥砺前行，并确立了实现产值千亿的宏伟目标。为此，鲁南制药大力实施创新驱动战略，把科技创新放在发展全局核心位置，坚持抓创新就是抓发展，谋创新就是谋未来。这些年，鲁南制药一直保持研发投入高投入的状态。“前年在科研方

面投入接近 10 个亿，去年我们投了 12.9 个亿，2022 年的预算可能会超过 15 个亿。”集团党委书记、董事长、总经理张贵民如是说。

截至 2022 年 1 月，鲁南制药拥有 5 个国家级研发平台，与国内外 100 多家高校及科研院所建立了技术合作；累计申请国内外专利 3000 余件、获授权专利 1530 余件；获得国家技术发明二等奖 1 项、国家科技进步二等奖 7 项，山东省科技进步一等奖 8 项。先后荣获“国家知识产权示范企业”“国家专利运营试点企业”“关键核心技术知识产权品牌单位”等多项国家级荣誉称号。在 2021 粤港澳大湾区民营企业科技创新峰会暨民营企业科技成果对接会上发布的“2021 民营企业研发投入 500 家”榜单上，鲁南制药排名第 110 位，而在上榜的 33 家医药制造行业企业中，鲁南制药排名第 7 位。

热心公益事业 彰显使命担当

鲁南制药集团以大企业的责任与担当践行着沂蒙精神，热心公益事业，回报国家和社会，成为履行社会责任的标兵。2021 年 7 月，鲁南制药集团通过山东省红十字会向武警河南总队全体官兵捐赠价值 201.6 万元的物资，用于抗洪救灾人员在抢险救灾过程中防寒。据统计，截至 2022 年 6 月，鲁南制药集团捐赠的防疫物资累计价值超过 3 亿元。54 年来，鲁南制药集团在“抗击疫情”“情系学子”“抗震救灾”“打井修路”等公益活动中，累计捐款捐物超过 6 亿元，用实际行动诠释了企业的使命与担当。

（刘国平）

