

2019年8月6日，山东省港口集团挂牌成立。成立3年以来，山东省港口集团始终以“加快建设世界一流的海洋港口”为使命，全面落实省委省政府工作部署，改革创新、攻坚克难，勠力同心、砥砺前行，一体化改革蹄疾步稳，世界一流海洋港口建设提劲加速。

加快建设世界一流海洋港口的实践

山东省港口集团贯彻落实做强做优做大国有企业要求，围绕“加快建设世界一流的海洋港口”目标，聚焦“走在前、开新局”，聚力建设现代企业制度，边改革、边发展、边谋划未来，在探索中前行、于实践中深化，蹚出了一条守正创新的改革发展之路。

锚定“国际领先”。山东省港口集团主动对标伦敦港、新加坡港等世界一流港口，致力建设以国际领先的智慧绿色港、物流枢纽港、金融贸易港、产城融合港、邮轮文旅港为载体的东北亚国际航运枢纽中心。智慧绿色港方面，获批全国首个“交通强国智慧港口建设试点”，建成全球领先的“氢+5G”全自动化集装箱码头、智能空轨集疏运系统、顺岸开放式自动化集装箱码头、干散货专业化自动化码头，率先发布绿色低碳港口“十四五”规划。物流枢纽港方面，新开航线108条，总数达到320余条，稳居北方港口首位；开辟内陆港30个、班列80条，海铁联运量保持全国第一；“东接日韩亚太，西连中亚欧洲，南通东盟南亚，北达蒙俄大陆”的多式联运物流网络畅达四海、联通全球。金融贸易港方面，设立中国北方国际油气中心、布局大宗商品交易运营中心，成立的港信期货公司是证监会20年来首增期货牌照，拉动全省外贸额近300亿元，为中小微企业提供金融支持超280亿元。产城融合港方面，秉持“三个更加”“三个满意”，强化与全省16市战略合作，推进“三区互融”“四港联动”，加快临港产业发展和老港区改造，完成投资1195亿元，



□ 霍高原

山东省港口集团：锚定世界一流 建设智慧港口

贡献税收142.2亿元，解决就业5000余人。邮轮文旅港方面，推进青岛邮轮母港启动区、烟台海上世界以及省内诗词小镇、文旅酒店、集装箱部落建设，开发“邮轮+”文旅业务，成功举办仙境海岸半岛城市帆船拉力赛等大型赛事。3年来，山东港口东北亚国际航运枢纽中心地位进一步巩固提升，竞争力、创新力、控制力、影响力、抗风险能力不断增强，在新华社发布的国际航运枢纽发展指数中，山东港口青岛港跻身先导级国际航运枢纽。

锚定“治理现代”。山东省港口集团全面落实“两个一以贯之”，完善法人治理，把加强党的领导和完善公司治理统一起来，厘清党委会、董事会、经理层权责边界，建立健全三张议事清单，形成权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理机制。董事会应建尽建，外部董事占多数全面实现，6项职权全部落实。夯实基础管理，压减管理层级，精简管理机构，企业瘦身健体效果明显。建立规章制度184项，实现制度管人、流程管事。推进标准化管理，集团和权属单位标准体系建设覆盖率达到94.1%。推广“三精”管理、“5S”管

理，基层基础更加扎实。加强风险防控，强化安全、经营、廉洁等风险防控，编制安全生产30项重大风险清单，梳理法治风险点220个，一级廉洁风险点5000余条，“三位一体”风控体系全面落地。深化企业改革，压茬推进国企改革三年行动，三项制度改革效果明显，混合所有制改革取得突破，清理空壳公司60余家，亏损企业压降55.9%，改革力度和成效在省属企业名列前茅。提升服务质量，推进服务项目标准化、平台化、便捷化，推出服务客户16项措施，创新“套泊热接”等生产模式，自动化码头作业效率9次打破世界纪录。3年来，山东省港口集团营业收入实现翻番，利润增长近40%，资产总额、净资产额、人均创利增幅均达30%以上，获省国资委绩效考核A级，改革经验在国务院国资委国企改革三年行动专题会议上重点推广，获第七届全国国企管理创新成果一等奖。在2021年集装箱口岸营商环境测评中，青岛口岸获最优评价。

锚定“世界一流”。山东省港口集团紧扣港口主业高效发展，依托港口优势放大发展，跳出港口窠臼创新发展。组建金控、物流、航运等12个板

加快建设世界一流海洋港口的思考

山东省港口集团深入贯彻“加快建设世界一流的海洋港口”要求，团结奋斗、勇毅前行，取得了一定成绩。一是必须坚持党建引领，持续强根固魂。坚持党的领导、加强党的建设，是我国国有企业的光荣传统，是国有企业的“根”和“魂”，是我国国有企业的独特优势。新征程上，必须全面贯彻习近平总书记对山东工作、国资国企和港口工作的重要指示精神，用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践，以高质量党建引领高质量发展，推动山东港口一体化改革行稳致远。

二是必须胸怀“国之大者”，提高发展站位。面对世界之变、时代之变、历史之变，服务国家战略是国有企业应有之义。只有站位高远、视野宏阔，才能校准正确坐标，保持正确航向。新征程上，必须持续放大格局，紧盯国家战略叠加赋能，充分发挥港口的供应链节点作用，全力打造东北亚国际航运枢纽中心，主动担当服务全国全省发展大局的重要使命。

三是必须突出业绩为王，加快转型发展。业绩是企业的生命。山东港口这个世界级港口群，追求的绝不是量的累加，而是高质量、可持续的发展。新征程上，必须贯彻国家大政方针，研究行业发展趋势，坚持业绩为王，加快转型发展，在未来港口竞争中下好“先手棋”。

四是必须深化改革创新，优化体制机制。改革只有进行时，没有完成时。当前，山东省港口集团虽然规模优势大，但创新引领力、国际竞争力还需提升，体制机制还需进一步优化。新征程上，必须善于运用改革思维和改革办法，在谋定战略体系上图之长远，在搭建体制机制上计之深远，永葆“闯”的精神、“创”的劲头，不断开创高质量发展新局面。

五是必须践行员工至上，构建幸福企业。山东省港口集团坚持以人民为中心的发展思想，在建设发展中充分保障员工享受经济和效益红利，切实提搞员工幸福指数，得到了6万员工的拥护。新征程上，必须紧紧团结职工、为了职工、依靠职工、造福职工，不断提升职工获得感、幸福感、安全感，建设家和业兴的“幸福山海”。

六是必须弘扬核心价值，凝聚磅礴力量。文化是一个国家、一个民族的灵魂，文化自信是一个国家、一个民族发展中最基本、最深沉、最持久的力量。新征程上，必须大力践行社会主义核心价值观，弘扬山东港口核心价值理念，深化企业文化建设，为加快建设世界一流的海洋港口提供坚强思想保证、丰厚道德滋养、强大精神力量。

七是必须加强自我革命，涵养斗争精神。事者，生于虑，成于务，失于傲。在这个千帆竞发、百舸争流的时代，绝不能有半点骄傲自满、固步自封，也不能有丝毫犹豫不决、徘徊彷徨。新征程上，必须树牢底线思维、忧患意识，坚持刀刀向内、自我革命，时刻保持清醒、冷静、理智、谦逊，确保山东港口这艘巨轮不断驶向胜利的彼岸。

（作者系山东省港口集团党委书记、董事长）

河北省雄安新区设立5年来，作为国家电网公司服务新区建设发展的主力军，国网河北省电力公司积极践行新发展理念，深入落实国家电网公司和河北省委省政府工作部署，高起点、高标准、高质量推进雄安电网规划建设，建成国际领先的“双花瓣”高可靠配电网、“站园片村”数字化主动电网、剧村城市智慧能源融合站等示范工程，为新区高质量发展持续注入新动能。在打造世界一流城市电网中，国网河北电力党委坚持旗帜领航，大力实施“党建+基建”工程，创新“红色引领、绿色建造、金色品质”，把党建工作融入基建专业、嵌入管理流程，切实将党建工作优势转化为电网建设优势，激励党员干部全力服务雄安新区建设，为创造雄安质量提供坚强保障。

坚持红色引领，凝聚电网建设合力

“雄安电网建设作业面交叉施工多，参建队伍来自多个单位，现场管理复杂。聚焦创造‘雄安质量’目标，我们组织参建各方成立一体化临时党支部，形成建管单位党委统一领导，施工、设计、监理单位党员和分包队伍流动党员统一管理的工作模式，充分发挥党的政治优势、组织优势、群众工作优势，打造统一思想、协调各方的战斗堡垒。”国网河北建设公司党委书记齐金定介绍说。

把党支部建在工地上，围绕工程建设难点开展党的工作，发挥党组织凝聚作用，使参建人员从思想上拧成一股绳，形成工作合力。对此，220千伏鲁西变电站工程项目经理、临时党支部书记魏占宁感受颇深。

鲁西变电站位于雄安新区容东片区，是保障雄安高铁牵引站可靠供电的重要电源点。2021年5月，根据新区规划，正在建设中的鲁西变电站要在现有地面的基础上抬升7米，需要回填7万立方米的土方。“回填工作从5月中旬开始，按照工程质量要求，必须在雨季之前全部完成。当时现场有3支不同参建方的队伍，统筹协调一度陷入两难。”魏占宁说。

为保证工程有序推进，临时党支

提高雄安电网质量的“三色工地”——国网河北电力打造以高质量党建引领高质量发展的雄安样板

部组织支部委员和3支队伍的现场负责人召开会议，从讲政治、讲党性、讲大局的角度协调解决项目进程问题。来自西格玛电气股份有限公司的田俊超正是其中之一。

会议期间，魏占宁带领大家重温了建党百年来许多历史时刻，立足河北省红色资源学习弘扬“赶考”精神，共同感悟共产党员在急难险重任务中冲锋在前的担当。“我在基建工地干了14年，还是第一次参加这样的会议。临时党支部通过红色教育，引导大家把思想和行动统一到打造雄安标杆工程上来，这让我们深受鼓舞。”田俊超感慨万千。

经过多轮讨论，施工计划得到优化调整，并确立周统筹、日协调的工作机制，诸多细节问题也被妥善解决。这一次，参建各方没有提出异议，难题在达成共识后被攻破，党的组织优势充分彰显。会后，田俊超表示，“有了党组织，人心就齐了，干起活来动力更足。”

建设红色工地。雄安电网工程现场已累计成立10个临时党支部、13个党小组，设立环保、质量、安全等党员责任区和党员示范岗，实现组织联建、队伍联抓、目标联责。充分发挥临时党支部纽带作用，在参建队伍中设置党建联络员，带动参建人员凝聚“我要干好工程”的合力，搭建与地方政府、相关单位的党建共建平台，共同推动雄安新区建设，服务国家重大战略。

打造绿色工地，建设生态宜居雄安

坚持“生态优先、绿色发展”。国网河北电力在雄安构建“绿色建造、建造绿色”工作体系，打造雄安智慧绿色工地，将电网建设融入雄安新区



城市发展，将建设成果融入人民生活。“建设绿色电网，我们创新表皮功能化设计，开展一站一主题、一站一策划，打造了剧村‘智慧能源立方’、河西‘城市智慧能源视窗’、晋西‘山水城市’等绿色生态变电站。”国网河北电力建设部副主任何晓阳说。

在容东片区的体育公园内，雄安剧村城市智慧能源融合站掩映在高低起伏的绿地之下，为新区源源不断输送着电能。如何将变电站与城市景观融为一体？挑战从工程设计阶段就开始了。剧村融合站附属电力设施项目经理胡占彬介绍说，“我们在现场成立了党小组，党员带头比创新、提技能，以‘开放共享’为主题探索覆土空间复合利用，推动绿色能源与建筑设计深度融合。”站内融合建设了智慧充电站、光伏电站、5G基站、综合能源及智慧服务等多种功能设施，站顶开放式花园广场设置有娱乐步道、健身竞技等新型基础设施，为市民提供休闲活动场所，构建能源设施与公众和谐共生示范体。

坚持绿色建设电网。国网河北电

力深入推进绿色设计、绿色建材选用、绿色生产、绿色施工、绿色建筑、绿色交付全流程研究与管控，成立电网绿色建造技术研究中心，引导党员骨干带头探索绿色建造方式，创新应用绿色技术工艺。各工程临时党支部与科研院所、高校党组织联建共建，开展“党建+环保保”等特色实践，推动66项绿色建造技术应用于雄安电网建设。

8月1日，首条长远服务雄安新区的电力主送通道——220千伏雄东一晋西线路工程隧道主体全线贯通。该工程为明挖双舱电缆隧道工程，在隧道主体建设阶段，需要大量开挖基坑。传统的基坑护坡多采用锚喷工艺，需要在施工现场浇筑大量的混凝土，容易造成扬尘污染，还可能产生建筑垃圾。“为解决这一问题，工程临时党支部在现场组建了由党员骨干和技术尖兵组成的党员攻坚组，多次到雄安新区各重点工程现场实地调研，学习借鉴先进的护坡工艺技术，结合工程特点创新应用绿色装配式护坡。”该工程项目经理刘增炜介绍。在该工程建设

中，绿色装配式护坡面积约21万平方米，累计节约混凝土1.68万立方米、钢筋380吨，减少建筑垃圾3.36万吨，实现了节能环保。

在各级党组织和党员的示范带动下，绿色发展理念融入到雄安电网建设的每一项工程。110千伏河西变电站打造全清水混凝土变电站，实现全过程节能、节水、节材、节地和环境保护；110千伏南郑变电站布置生态树池，可实现变电站自主呼吸；张北一雄安1000千伏特高压工程作为连接河北“两翼”的首条清洁能源输送通道，实现“用张北的风点亮雄安的灯”……国网河北电力打造绿色工地，为建设雄安绿色生态宜居新城区贡献国网力量。

铸就金色品质，创新创造雄安质量

6月27日，雄安新区500千伏雄东变电站建成投运。变电站内，13面高8.5米的防火墙并排矗立，墙体表面光滑如镜面。

“这是我们用清水混凝土一次浇筑成型做出来的镜面防火墙。”该工程施工项目经理陈光雨说。雄东变电站一开工，工程项目部就确立了打造金色品质标杆工程的目标。与项目部同时成立的临时党支部，迅速组织党员开展学习研究，提前梳理以往工程建设的经验与不足，形成雄东变电站工程质量管控清单，并设立党员责任岗压实责任，保障工程建设过程创优、一次成优，构建雄安质量示范。

在“镜面防火墙”研究设计过程中，临时党支部组建党员攻关团队，多次组织讨论如何提升施工精细度。党员攻关团队查阅大量国内外技术标准，对混凝土的用料采购、搅拌配比、现场浇筑振捣等工序细致研究，

完善方案。每到关键施工节点，党员攻关团队成员都会到现场为施工人员提供技术指导。

“用料配比优化后浇筑出来的墙体不仅美观，还能提升防火效果，减轻雨水腐蚀。防火墙施工定位时还应用了北斗定位测量系统，防火墙墙体的间隔和墙体前后的位置偏差都控制在2毫米以内，实现了工程质量毫米级管控。”陈光雨说。

聚焦打造金色品质工程，对标“雄安质量”标准，国网河北电力搭建了数字化全过程质量管控平台，党员带头提升工作标准、细化工程颗粒度，确保工程建设精益化管控。雄东变电站建设过程中深化应用建筑信息模型（BIM）技术，组建由各单位党员骨干、外聘专家等组成的BIM研究小组，累计完成2000多个设备接地点的精细设计，全面提升工程质量水平。

国网河北电力还成立党员柔性攻关团队，与12所高校、科研院所合作开展创新项目14项，将先进理念、技术、模式引入雄安电网工程建设，打造高质量发展的全国样板。

位于雄安新区容东片区的110千伏南郑变电站，着力打造新区首个智慧标杆变电站。“参建党员聚焦智能建造，带头创新应用高精度自动化全站仪、智能倾角仪等先进技术设备。”工程项目经理、临时党支部书记乔军表示。该工程施工阶段涉及施工桩基468根，均采用北斗桩基定位系统，通过采集北斗卫星信号获取位置信息精准定位桩机钻头位置，智能引导操作人员独立完成定位作业，施工精度误差可控制在毫米级，较传统施工模式作业精度提升60%，实现以科技赋能精品工程建设。

当前，国网河北电力以“三色工地”为抓手，在推进雄安电网高质量发展中已取得丰硕成果：1个项目荣获中国电力科技进步奖一等奖，3个项目分获全国首届BIM大赛一、二、三等奖，获全国首届“北斗电力应用创新竞赛”卓越创新应用项目……公司将继续发挥党建工作优势，将“三色工地”管理模式融入企业发展各领域，激励党员干部在落实重大战略决策、加快构建新型电力系统中赶考争先，书写河北电力优异答卷。

（张 莉）