



勤学不辍、敢打必胜的秦基伟

□ 杨世伏 高 洁



秦基伟是新中国首次授衔的中将之一。他13岁加入赤卫队，参加黄麻起义，15岁加入中国工农红军，16岁加入中国共产党。作为参加过抗日战争、解放战争和抗美援朝战争的将领，他坚毅果敢、英勇善战，治军有方、开拓进取，襟怀坦荡、勤学不辍，为中国革命、建设和改革事业建立了卓越功勋和不可朽业绩。

打仗——舍生忘死，敢打必胜

秦基伟戎马一生，向来以敢打硬仗恶仗著称。1932年，他在作战中身负重伤，组织上两次安排他就地养伤，但他“死也不离开红军”，既不要担架抬，也不要牲口驮，以惊人的毅力翻山越岭，追随部队三千里进入四川，由于缺医少药，右小臂都烂掉了半边。长征胜利后，他随部西渡黄河作战，参与组织领导总供给部工作。1937年1月，在高台失守、临泽孤危的情况下，受命担任临泽城防总指挥。当时临泽县城仅有一个警卫连，一个妇女独立团和一些机关干部和勤杂人员，面对的是5个多团、十倍于己的马家军骑兵部队的围攻。在敌我力量悬殊、武器弹药不足的情况下，秦基伟临危不乱，认真研究地形，确定防御重点，将警务连两个排部署在城墙几个要点上，并留一个排作机动，自己亲自掌握使用。战斗打响后，他集中部队火力，击敌主力。自己抱着轻机枪打一阵换一个地方，既方便机动指挥，又能迷惑敌人，给敌人造成城内有挺多轻机枪的假象。战斗中，敌人的子弹削伤了他四根手指仍浑然不觉。坚守临泽城三天三夜后，他按照上级部署，带领部队趁雪夜成功突围。

1948年11月，淮海战役拉开序幕。国民党军第十二兵团眼见徐州守城无望，溃逃至宿县（今宿州）西南的双堆集附近，以周围二十几个小村子为依托构筑集团工事，组织环形防御，企图以密集火力控制住每一寸土地。敌人将这一战术称之为“硬核桃战术”，并扬言“要让共军啃掉牙胀破肚子”。秦基伟指挥中原野战军第九纵队，奉命攻打敌第十二兵团防御圈东北角的小张庄。九纵二十七旅在战斗实践基础上，创造性提出开展“逼近作业”的战术破解“硬核桃战术”。这一战术关键在于缩短敌火力下运动距离，用交通沟抵近敌人，提高我生存能力。秦基伟研究作战方案，检查作战部署，提出作战要求。他提出，交通沟要最大限度地抵近敌人，使突击队能迅速跃入敌人外壕；发挥炮火和炸药威力，集中全旅炮火突击；军事攻坚与政治攻心双管齐下，等等。纵队工兵主任还发明了一种利用废旧汽油桶加TNT炸药的“土飞机”，通过抛射装置投入敌阵，威力颇大。经过充分的战前部署，在“逼近作业”和“土飞机”的突击下，小张庄战斗取得了胜利，创造了对平原野战筑垒之敌攻坚的基本战术经验，并得到广泛推广。

1952年10月，在抗美援朝战争中，美军第八集团军司令范弗里特发动“金化攻势”，企图以密集火力攻夺主要由秦基伟率领的中国人民志愿军第十五军据守的战略要地上甘岭。敌我双方“在小山头打大仗”，在3.7平方公里的狭小区域内，双方投入兵力超过10万人。面对强大而凶狠的作战对手，秦基伟指挥第十五军构筑坚固的坑道防御体系，贯彻执行正确的防御指导思想，敢打敢拼，寸土必争，经过43天惨烈战斗，击溃了武装到牙齿的对手。这一战，以美国为首的“联合国军”投入6万多兵力、付出2.5万余人伤亡的代价，仍然寸土未得。在同敌人的殊死战斗中，第十五军也付出巨大牺牲。对此，秦基伟曾饱含深情地对战友们说道：“十五军的人流血不流泪，伤亡再大，也要打下去，为了全局，十五军打光了也在所不惜。”正是凭借钢铁般的坚

强意志和视死如归的英雄气概，英勇的志愿军赢得了上甘岭战役的胜利，将敌人打回到谈判桌前，加速了朝鲜停战谈判的进程，也创造了世界战争史上的奇迹。

治军——关心部属，心系国防

抗美援朝归来，秦基伟先后担任云南军区、昆明军区、成都军区和北京军区的重要领导职务。1953年，他任云南军区副司令，上任之初便定下四项工作目标：一是巩固边境线，对付蒋军残部；二是清匪反霸，协助地方发动群众，建立健全地方政府；三是架电话线，确保指挥到位；四是建房修桥筑路，从根本上改善住房和交通状况。他组织部队战士成立民族工作队，帮助地方政权开展民族工作，宣传民族政策，维护民族关系，加强民族团结。他爱护边疆群众，派遣部队医疗队看诊送药，治病救人；帮助各民族兴办教育，修路架桥；指导边疆群众发展生产，巩固千里边防。秦基伟还强调爱兵始于基层，他到部队调研，要求一不提前通知，二不要求领导陪同，三不层层听取汇报，直接接触连队战士，了解他们的所思所想，解决实际问题。北京军区守备一师奉命驻守塞外北疆，那里荒无人烟，飞沙走石，气候恶劣。秦基伟多次前往守备一师调研，详细了解掌握部队训练、营房建设和官兵伙食等具体情况。在他的关心下，守备一师在荒土地上建成了遍地花开的解放军新村。

从1959年国庆阅兵后的24年，我军一直未进行阅兵，亟待一场大阅兵鼓舞干劲、凝聚信心。中央军委命秦基伟为阅兵工作领导小组组长、阅兵总指挥，具体负责组织国庆35周年阅兵盛典。接到任务后，秦基伟立即召集有关同志认真拟定阅兵方案，反复斟酌后报中央审定。他主持修建阅兵村，采取集中驻训方式，让受阅官兵同吃同住同训练。这一举措是阅兵史上的首创，极大提升了训练效果。1984年10月1日，大阅兵如期举行，共有40个地面方队、4个空中梯队、

15731人参加受阅。这次阅兵，是新中国成立以来规模最大、装备最新、机械化程度最高的一次阅兵，获得了圆满成功。1988年，秦基伟担任新中国第七任国防部长，同年，被中央军委授予上将军衔。在波谲云诡的国际环境中，他从大局出发，加强同亚非欧地区的军事交流合作，并促成了中俄军事技术合作。他重视国防基础教育，先后组织编纂了《公民国防义务手册》，组织修订了《中华人民共和国国防法》。正像他自己所说的：“我活着干，死了算，革命到底的初衷始终没有变。”

学习——毕生进取，勤学不辍

秦基伟十分注重学习，曾说：只有学习才能不断拥有丰富的知识，不断开拓新的意识，不断产生新的思维，学习使人成熟，也能使人年轻。他参军前识字不多，刚参加革命时，上级来电都需要文书念。抗日战争时期，他在和知识青年的接触中，认识到文化学习的重要性，便从学写字开始，边查字典边写日记，在战火纷飞的岁月里也不曾中断。在行军打仗中，他养成了利用战斗间隙读书看报和记日记的习惯。他说，通过读报，一能掌握战争变化，二能把握工作方针。在淮海战役中，他曾缴获一本《孙子兵法》，便在野战工事里读了三遍，并写了三篇日记记录学习心得，“体会到毛主席和刘伯承司令员是如何运用和发挥孙子军事学的原理与中国革命战争的实践相结合的”。他的警卫员每次调整时，老警卫员总是把“带好日记本”当作头等大事向新警卫员交代。正因为笔耕不辍地写日记，秦基伟的文字水平和思想水平不断得到提高。他说写日记既是一个记录的过程，也是一个分析研究和总结的过程。他一共写下了78万字的《秦基伟战争日记》，给人们留下了宝贵的精神财富。他还曾抓住两次入南京军事学院学习的机会，恶补军事理论，努力把实践经验向理性认知升华。至此，他完成了由一名军事指挥员向军事家的转变。



1947年4月至5月，为迎击国民党军队对山东解放区发动的重点进攻，华东野战军在司令员兼政治委员陈毅、副司令员粟裕的指挥下，以“要龙灯”式的高度机动回旋战术，积极调动进攻之敌，寻机在泰安、蒙阴地区对国民党军队实施了“攻泰打援”作战，陈毅形象地称此种作战行动为“要龙灯”。

运动调敌，寻求战机

1947年3月下旬，蒋介石为扭转战局，决定孤注一掷，紧急调集24个整编师（军）60个旅45.5万人，编成3个机动兵团开赴山东战场，企图占领整个山东解放区。由于国民党军吸取了之前战役的教训，采取了密集靠拢、加强维系、稳扎稳打、逐步推进的新战法，至4月3日，即打通了徐州至济南段的津浦铁路线，阻断了华东野战军南下通路，同时调集2个兵团主力威胁华东野战军翼侧，直扑鲁中腹地沂蒙山区，企图逼迫华东野战军主力与其决战。

在重兵压境、强敌云集、腹背受敌、通路被阻的不利局势下，华东野战军原定的分路南下、分散歼敌的作战意图未能实现，陈毅、粟裕立即改变决心，决定指挥华东野战军以“要龙灯”的方式逼引敌军像长龙一样在鲁南和沂蒙山区回旋翻来，在运动中诱敌、调敌、疲敌，以寻求并创造有利战机歼敌。同时，粟裕要求部队牢固树立“大踏步进退的运动战思想”和“以歼灭敌人有生力量为主要目标的歼灭战思想”，以统一官兵思想并夺取战场主动权。

集中兵力，逐次歼敌

4月19日，国民党军队发动全线进攻。4月20日，华东野战军抓住鲁西地区敌兵力薄弱的有利时机，决定采取“攻泰打援”的方式发起泰蒙战役，以3个纵队围攻泰安国民党军整编第72师，吸引并在运动中歼灭敌北援的整编第75、第85师，以3个纵队吸引进犯新泰、蒙阴之敌西援，而后视情南下开辟华中战场。

泰安名取“泰山安则四海皆安”之意，交通便利，北依济南、南临曲阜、东连临沂、西溯黄河，是国民党军支援津浦路沿线两侧战场的重要军事补给基地。守敌依托泰安外围山地制高点和城墙、城门、护城河等构筑有坚固的独立据点、密集的地堡群和多道障碍物，且守城之敌整编第72师原为川军精锐，曾屡立战功，擅长山地作战和坚守作战。

担负泰安主要围攻任务的华东野战军第10纵队针对敌优我劣、敌强我弱的实际，决定扬我之长、避敌之强，采取集中优势兵力、逐次分步歼敌的战法，一口一口吃掉敌人。第10纵队党委向全体指战员发出了“坚决完成首次作战任务，打响‘第一炮’，争取‘旗开得胜’”的战斗动员令，以激发广大指战员坚决打赢这场敌我力量悬殊的攻坚战。

4月22日晚，第10纵队以迅猛之势直扑泰安，相继攻克了敌多个外围据点，歼敌4个营，迫使敌收缩防御；23日拂晓，负责阻敌北援的第1、第3纵队按计划进抵泰安西南，与第10纵队一道对泰安城实施了包围。24日3时，由肥城东援的敌整编第72师新编第15旅遭到我第3纵队的顽强阻击，大部逃窜回济南城；而近在咫尺的敌整编第75、第85师面对泰安守敌的急电求援则按兵不动、见死不救。激战至25日，第10纵队在第3纵队第8、第9师等部队的配合下相继夺取了泰安城四关大部 and 摩天岭、蒿里山等外围制高点。

4月25日黄昏，攻城部队发起了对泰安城的总攻，第3纵队第8师、第10纵队第28师和第29师利用爆破炸开的城墙豁口，分别从西、南、东三个方向同时突入泰安城，随即与守敌展开了激烈的巷战，战至26日上午，全歼泰安守敌整编第72师师部及所属第34旅、新



□ 薛同兴

编第13旅，俘虏敌中将师长杨文泉以下1万余人，击落战斗机1架。

顽强阻援，攻势慑敌

4月20日至27日，为有效策应和配合围攻泰安作战，由第2、第4、第6、第7、第8、第9纵队编成的东集团，在阵地得而复失、失而复得中，英勇顽强、浴血奋战，阻击了拥有美式武器装备和空军支援的10万余国民党军队的猛烈进攻，歼敌4000余人，保证了泰安攻坚战的顺利进行。

4月27日，为调动国民党军队西进增援，创造更加有利的歼敌条件，华东野战军主动让出新泰、蒙阴，决定主动出击，直捣宁阳，阻敌增援，包围兖州，以威胁国民党补给基地。27日晚、28日晚，第1纵队相继对宁阳发起奔袭和强攻，于29日拂晓夺取宁阳城，共歼守敌2000余人。鲁西各县守敌闻讯惊慌失措，纷纷弃城而逃，华东野战军乘胜重新解放了鲁西广大地区。

多法并举，寻机歼敌

4月29日晚，华东野战军针对国民党军进占新泰、蒙阴后沿临（沂）蒙（阴）公路分散部署的特点，命令第2、第4、第7、第8、第9纵队乘敌立足未稳向临蒙公路沿线桃墟至青驼寺之敌实施攻击，以分歼歼敌。但国民党军队一经接触即立马退缩至临蒙公路以西山区以保存实力，我军在歼敌3000余人后不得不放弃此次调中调敌、寻机歼敌的作战计划。

5月1日，第4、第9纵队采取隐蔽待机、诱敌来攻、逐步后撤、寻机歼敌的方式对敌整编第74师青驼寺据点发起进攻，但该敌惧怕被歼，坚持依托阵地死守待援，且国民党军队主力迅速靠拢以增援被围之敌，并进逼新泰地区，在无法调动敌人、寻机歼敌的情况下，华东野战军只得撤出战斗。

5月3日，华东野战军抓住国民党整编第11师进占新泰立足未稳的有利时机，集中4个纵队以迅猛之势对新泰守敌实施了合围，以求连夜攻歼新泰。国民党整编第5军、整编第85师闻讯紧急从莱芜方向驰援，在无路战速决把握的情况下，为了防止打成僵持局面、陷入被动局势，华东野战军只好放弃攻歼新泰之敌计划，主动收兵东撤、休整待机。

华东野战军通过忽分忽聚、或东或西、时进时退、围点打援、既打又撤、先围后撤等多种作战手段，积极调动国民党军队往复行军千余公里，歼敌近3万人，始终保持了战场主动权，削弱了国民党军队对山东解放区重点进攻的强劲势头，打破了蒋介石企图尽快与华东野战军主力决战的幻想。

五措并举强化政治能力训练

□ 张 钧

习近平主席始终将提升政治能力作为增强广大党员干部工作本领的第一位要求，强调不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。加强政治能力训练，是新时代党员干部的重大政治责任，需要持之以恒加强思想淬炼、政治历练、实践锻炼、专业训练。

着力增强对表对标对接的精准度。强化政治能力训练，应在思想对表这“最先一公里”和末端落实这“最后一公里”上使劲用力。现在各级普遍重视提高站位，但踩实落点还有差距，还存在软抵抗、打折扣、设埋伏的现象。强化政治能力训练，必须在提升对表对标对接的精准度上使劲用力，引导各级搞好规划对表、工作对时、提法对标、法规对接，在找准具体抓手、路径、招法上用力，真正把看齐追随落细落实落到底。同时，要加大政治巡视、政治监督、政治问责力度，建立工作末端落实、跟踪问效台账和清单制度，扭住“关键少数”以上率下，把政治能力训练进一步紧一紧、促一促，同时也以此来检验各级讲政治的能力和实效。

以改进学风为突破口提升理论武装实效。政治能力怎么训首先要解决怎么学，把思想理论基础搞扎实。现在理论学习知行分离、学用脱节的现象还带有一定普遍性。有的看似学习抓得很紧、安排很满，但流于形式、浮于表面，有的用看

辅导资料、听讲座报告和搞配合活动代替阅读原文著，冲淡主题，影响消化。加强政治能力训练，必须把端正和改进学风作为入门课，从学习研讨、调查研究、述学评学等具体环节抓起，坚持和探索“靶向式”“电疗式”“反思式”“案例式”“融入式”等学习方法，变单纯知识考核为思想政治综合素质考察和具体实践验证，解决好重包装轻武装、重紧跟难扎根的问题，切实将改造学习与改造思想贯通起来，真正把学习认识内化为不可撼动的思想定力。同时，把研究和解决重大现实问题作为学习的根本出发点，持续推动学习向知行合一转化，切实把学习研究成果转化为指导实践、解决问题、推动工作的实际成效。

从严格组织生活抓起把党内政治生活历练搞扎实。铸就共产党人的“政治钢铁”，要强化组织生活的熔炉功能，把落实组织生活作为政治能力训练的基本功来练，用在日常、严在经常、抓在平常，从思想灵魂深处厚植“党性因子”“忠诚特质”。现在，普遍反映党内政治生活逐步回归传统，质量和效果都有新的提升。但用全面从严治党“严监督”的要求来衡量，还有不小差距。组织生活贵在常态、重在认真，必须进一步强化组织生活的熔炉功能，严格用党章和“三条例两准则”对标对表，对党内生活进行标准化管理，采取报备审核、录像纪实、随机调阅、专项巡查等方式

搞好常态化督导；紧扣新形势下组织形态和党员思想特点，积极探索案例式、体验式、情景式等新的组织生活方式，在点滴养成、久久为功中强化党员党性的“生物钟”。针对新的政治生态下党委班子自身建设出现的新情况，突出抓好民主集中制学习贯彻，大力培植同志式的革命情谊，浓厚熔炉式的党内氛围，创造真团结、真批评、真帮助的环境。

加强和改进干部忠诚度的考核评价。干部德的表现及如何察德考德评价，集中反映干部的政治能力，直接体现和考验的是各级党委的政治水平。从现行干部德的考核工作情况看，考核标准比较原则、方法比较单一、评价比较笼统，导致有时对干部的政治表现了解不深、掌握不细、考评不准，出现“带菌上岗”“带病提拔”，德不配位、失德失职等问题。加强政治能力训练，必须重视干部德的考评，突出人品官德的基础作用，重点加强政治品质和道德品行的考察考察，分类细化考核要点，合理分配每个要素的权重，把德的考核要素化、项目化、指标化。同时，注重研究探索思想多元和信息化条件下德的表现特点及考核方式，坚持集中考评、专项考核、经常性考察相结合，探索成长履历考察、实证记录式考察、追溯回访式考察等更具实效性的方式途径，灵活运用情景模拟、互动研讨、临机抽查等考核方法，搞好延伸考察、正向反向调

查、列账建档，全方位多角度掌握干部德的一贯表现和现实状况，把握忠诚底数。

强化党内政治文化的涵养培育功能。在我们党的历史上，积淀形成了许多优秀的党内文化传统，深深熔铸在党的发展壮大之中。从实际情况看，党内政治文化建设的载体、形式、方法和手段还不够灵活多样，内部文化环境政治味党味不够浓厚，缺乏必要的仪式固化、活动配合和氛围营造，政治文化的影响力、感染力、渗透力不足。加强政治能力训练，需要着力强化党内政治文化明理修身、涵养初心、砥砺忠诚的作用。着力加强中华优秀传统文化、红色革命文化、社会主义先进文化的滋养，扎实推进“红色基因代代传”工程和忠诚文化建设，广泛开展“走近红色经典”等群众性文化活动，着力构建具有时代特色的精神文化谱系。加强政治环境和政治氛围建设，强化党旗党徽等政治性标识元素的外显功能，强化重温党章、入党宣誓、党员承诺、主题党日等情景仪式教育效果。积极借力信息网络，共建共享数字文化建设成果，研发线上、掌上文化产品和便捷终端，探索打造网络文化等具有时代特色的新型文化模式，为加强政治能力训练提供有利资源和平台。

（作者系武警山东总队政治工作部大校主任）