



恒丰银行:奋发建设一流数字化敏捷银行

作为12家全国性股份制商业银行之一,恒丰银行坚持以新时代党的创新理论为指导,将党的领导融入公司治理各环节,锚定“建设一流数字化敏捷银行”战略愿景,聚焦主责主业,坚持守正创新,全力做好服务实体经济、防范金融风险、深化金融改革三大任务,不断在服务经济社会发展和民生福祉改善中提升经营发展质效。

2018年以来,恒丰银行一年一个大台阶,相继完成改革重组股改建账、公司治理架构改革等一系列重大任务,重塑了发展生态,实现了凤凰涅槃,焕发出勃勃生机。全行资产总额、贷款总量及结构等支持实体经济类指标增速,收入结构、成本管控等质量类指标提升率均位列同业前茅,不良贷款余额及不良贷款率连续三年保持双降,资产规模接连突破1.1万亿元、1.2万亿元、1.3万亿元关口,营业收入、净利润连年实现大幅增长,全球银行千强排名跃升至第135位。

实现改革重组 股改建账,风险管理水平持续提升

2018年以来,面对历史遗留问题带来的复杂严峻局面,全行上下齐心协力,按照剥离不良、引进战投、股改上市“三步走”思路,积极推进改革重组,将不良资产按照市场价格一次性剥离,实现不良资产真实转让、洁净出表。通过非公开发行1000亿股普通股引进战略投资者,其中中央汇金公司总股本比例为53.95%,山东省金融资产管理股份有限公司占比32.37%,新加坡大华银行占比3%,股东股权结构得到优化。到2019年年末,“三步走”前两步顺利完成,全行卸下历史包袱,轻装上阵。恒丰银行的改革重组,是在党中央坚强

领导下,在中央有关部委的大力支持下,由山东省委省政府主导,在市场化、法治化框架内合力化解全国性银行机构金融风险的一次成功实践,打造了以市场化方式化解全国性金融机构风险的范例。

近五年来,全行把风险管理作为改革发展的生命线,将“合规创造价值、风控赢得未来”作为企业经营的经营理念之一,聚焦把好新增准入、存量管控、不良清收“三道关口”,全面加强风险管理能力建设,重塑风险管理架构。升级银行科技系统,加快推进数字化手段在内控合规、风险管理、内部审计等领域应用,全方位解决“哪里慢了”“哪里乱了”“哪里错了”问题。厚植清廉金融文化,修订完善制度办法1137项,基本形成以制度管业务、管机构、管人员的局面,大力开展“四严”治贷专项行动,制定完善巡察制度体系,已实现分行巡察全覆盖。全行不良贷款率连续13个季度下降,2018年以来新发放贷款不良率控制在0.11%的低水平。

坚持党建引领,持续完善公司治理

恒丰银行坚持以党建为引领,将完善公司治理作为重中之重,聚焦“形神兼备”的一流公司治理目标,不断优化运行机制,持续深化重点领域改革,理顺党委与“三会一层”关系,努力打造“各司其职、各负其责、协调运转、有效制衡”的公司治理机制,不断推进公司治理体系和治理能力现代化。

坚持把政治建设摆在首位,全面重塑政治生态。建立“第一议题”制度,推动各级党组织在政治上对标对表,旗帜鲜明讲政治成为全行上下高度自觉。严格规范党委工作规则,严肃党委议事决策程序,认真落实民主集中制原则。全面规范和加强基层党组织建

设,出台基层党组织建设三年行动计划,打造过硬党支部,推动基层党建提质升级,实现党员教育培训全覆盖。扎实推进“不忘初心、牢记使命”主题教育、党史学习教育,组队代表山东省参加全国职工党史知识竞赛获得金奖第一名。

推动党的领导全面融入公司治理,公司治理实现质的改进。将党委研究讨论作为“三会一层”决策重要事项前置程序,健全党委统筹领导、董事会战略决策、监事会依法监督、管理层合规经营、派驻纪检监察组纪律指导机制。抓住中央汇金公司入股契机,先后完成董事会、监事会改选,明确股东大会、董事会、监事会、高级管理层等治理主体的职责边界、履职要求,聘请一批银行业资深人士与知名公司治理专家担任独立董事与外部监事。强化董事履职保障机制建设,建立会前沟通机制保障董事知情权,健全决策后监督机制和董事意见采纳落实机制。按照上市银行标准,健全完善授权体系,全面修订《公司章程》和“三会一层”议事规则,加快完善关联交易、股权管理、信息披露等重点制度。

优化激励约束机制。构建高质量发展指数,从产出效率、风险合规、股东价值等多个维度打造指标体系,作为绩效管理的参考标准。打造人才引育留用管理体系,建立岗位职级、绩效管理、职业发展等制度体系,开展全员能力提升“六石培训”,大力实施奋斗者阶梯计划,推动全行上下努力践行“以奋斗者为本”的价值理念。搭建集思广益平台和创新实验室,用活“揭榜挂帅”机制,推动“要素跟着项目走”,持续增强干部员工创新创造活力。

搭建干事创业良好生态,夯实发展后劲。聚焦关键岗位和数字化、高层次人才需求,针对性引进行业领军人才,补强关键岗位、核心人才,获批

国家级博士后科研工作站,初步建立起一支1000余人的各层级后备干部队伍和2300余人的数字化人才队伍。新设广州、深圳2家一级分行,筹建合肥分行,“一本一核两超多极”梯度发展格局扎实推进;在上海设立资金运营中心,获批筹建理财子公司、私人银行专营机构,为做大零售、做强资金能力打开了广阔空间;发行330亿元永续债和金融债,为高质量发展增添了强劲动力。

坚持金融回归本源,扛牢扛实稳经济保增长责任担当

主动对接国家战略需求,全力支持区域经济协调发展。

优化调整信贷布局和资产结构,持续完善优化机构布局,畅通金融要素流动渠道,贷款投放紧盯黄河流域、京津冀、长三角、粤港澳大湾区等重点区域。发挥全国布局优势,先后出台服务黄河流域生态保护和高质量发展、西部大开发、长三角一体化等多个专项方案,为国家重大区域发展战略提供一揽子差异化金融服务方案。比如,聚焦黄河流域生态保护和高质量发展、沿黄地区产业转型升级等领域,出台专项金融服务方案,支持黄河流域生态保护和高质量发展贷款余额达到560亿元。

创新金融产品,支持科技自立自强。围绕科技研发、人才引育、产业生态等领域的金融需求,成立工作专班,创新推出“专精特新贷”“小巨人贷”“科创贷”“院士专家贷”等一系列信用、风险分担类金融产品,为科技型企业提供专项授权、配置专项资源、给予专项定价、配套专项产品的“四专服务”。

推出特色金融服务模式,助力乡村全面振兴。打造“一



恒丰银行代表山东出战全国职工党史知识竞赛全国总决赛场景

圈一链一平台”的服务模式,构建由农业产业化龙头企业、农业担保公司、农业合作组织等涉农市场主体组成的乡村振兴朋友圈,以及农村地区助农服务点、富民兴农产业联盟等服务平台,通过惠农贷、苹果贷、大蒜仓单贷、项目贷等多种涉农金融产品,构筑从田间到餐桌的全链条金融服务体系。全行涉农贷款余额突破1300亿元。

聚焦服务新型城镇化,大力发展大住建金融。围绕城市更新、老旧小区改造、小城镇建设等领域资金需求,持续加大住房体系建设、城市品质提升、建筑企业升级、住建绿色发展等领域金融供给,强化资金管理模式创新,打造“融、投、链、惠、智”金融服务矩阵,努力提供覆盖G端、B端、C端的一体化综合金融服务方案。目前,恒丰银行在大住建行业的总投放规模已超过1400亿元。

今年以来,全行上下坚决扛牢稳定宏观经济大盘政治责任和国企担当,主动靠前做好“两稳一保”金融支持保障,按照“全面顶格、能出尽出、精准高效”原则,在创新要素保障体系、加大信贷资源投入、优化利率定价机制等方面开展一系列扎实工作,及时出台《恒丰银行支持“两稳一保”工作实施方案》,明确8个方面28

条务实举措。围绕稳增长加大基础设施建设、能源资源保供稳价、货运物流保通保畅、产业链供应链稳定等重点领域支持力度,对受疫情冲击较大的中小微企业、农业合作社及个体工商户,通过主动展期续贷、实行定价优惠、减免费用等举措,加大减费让利力度。围绕扩大消费需求,匹配国家新一轮购置税减免政策,配置专项资源发展汽车消费金融;持续丰富信用卡品种与活动内容,满足居民信用消费多样化需求。今年前5个月,各项贷款增幅位居股份制同业前列,扛牢稳经济、稳增长的恒丰担当。

实干笃定前行,奋斗继往开来。面向未来,恒丰银行将胸怀“国之大者”,坚持以人民为中心的发展思想,完整、准确、全面贯彻新发展理念,深度融入新发展格局,继续全力做好服务实体经济、防控金融风险、深化金融改革三项工作,同时锚定改革重组第三步“整体上市”目标,持续加强经营管理,加快推进数字化转型,积极探索服务实体经济的有效方式,持续推出更多向上、向善、向美的金融产品与服务,努力在中国特色金融发展之路上奋力走在前、开新局,以实际行动和优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

(娄奕娟)



恒丰银行南京分行助力节能降碳生产线改造



恒丰银行创新破解活牛抵押难题助力乡村振兴



恒丰银行重庆分行党员定期回访江津区对口帮扶村农户



新冠肺炎疫情期间恒丰银行滨州阳信支行工作人员前往企业核面签



恒丰银行大理分行为金融消费者提供暖心服务