



加快绿色低碳转型 全力打造新能源产业

□ 中国石油华北油田公司党委

实现碳达峰碳中和，是党中央统筹国内国际两个大局作出的重大战略决策，是贯彻新发展理念、构建新发展格局、推动高质量发展的内在要求。习近平总书记强调，推进“双碳”工作，要把促进新能源和清洁能源发展放在更加突出的位置。能源行业既是实现“双碳”目标的主战场又是主力军。中国石油华北油田认真落实集团公司向“油气热电氢”综合能源公司转型战略部署，在加快油气增储上产的同时，抢抓机遇、大干快上，按下风光热储新能源产业化发展“快进键”，力争在推进转型中勇当“急先锋”、争做“领跑者”，为保障国家能源安全、实现碳达峰碳中和贡献华北力量。

机遇与挑战并存是事物发展的客观规律。当前，华北油田在加快推进新能源发展进程中，既有难得的历史机遇，还有自身优势潜力，这是我们破解困难挑战、实现快速发展的底气所在、信心之源。

加快发展新能源业务，利用好油气行业加快绿色低碳转型带来的发展机遇。中国石油落实中央“双碳”工作指导意见，着力奉献清洁能源，全力践行绿色低碳，按照“清洁替代、战略接替、绿色转型”总体部署，以“六大基地”和“五大工程”为核心，加快推动风光气储一体化“沙戈荒”新能源大基地建设，积极实施京津冀冀等地区地热资源开发，在华北等油田开展全产业链CCUS/CCS示范建设，有效开展战略性伴生资源评价开发，这为创新新能源发展体制机制、增强活力动力创造了良好环境。

加快发展新能源业务，利用好油田所处环境的区域优势。建设雄安新区是千年大计，按照打造绿色低碳之城规划目标，致力于可再生能源协同发展，严格控制碳排放，优化能源结构，确保实现绿色低碳的生产生活方式和城市建设运营模式。华北油田毗邻雄安新区，又地处京津冀腹地，得天独厚的地理位置、区

位优势，面对体量巨大的新能源市场，为加快发展新能源产业提供了长期重大机遇。

加快发展新能源业务，利用好自身具备的禀赋优势。华北油气生产经营活动涉及北京、河北、内蒙古、山西，矿权分布范围广，并且矿权区内地热能、风能、光能、BSK1等清洁能源品质好，资源量丰富。如冀中地热折合446亿吨标煤，而华北潜山地热资源就占49%，内蒙古二连油田风光资源有效时长达2600小时。特别是华北油田地热开发利用起步早，技术领跑全国，已有多个项目在京冀和雄安新区推进实施，为做强做大大新能源产业提供了优质的资源基础和巨大的发展空间。

得时无怠，时不再来。我们要始终保持专注发展、转型发展的战略定力，把握好、利用好这一系列含金量高、带动力强的新能源发展重大机遇，努力把机遇优势转变为发展动能，引领华北油田新能源发展实现历史性突破。

实现“双碳”目标、提速能源转型，源于大势所趋，源于自身发展。锚定“十四五”新能源领域再造一个“华北油田”，用好现有政策，把握发展红利，发挥自身优势，科学谋篇布局，为油田重上千万吨级油气当量创造新引擎、增强新动能。

汇聚全局力量，吹响加快新能源产业发展集结号。油田公司强化“快”的意识、“抢”的观念、“争”的精神、“拼”的劲头，把新能源业务摆在更加突出位置、重要发展方向，举全局之力加快发展。在公司层面成立新能源事业部和地热项目部、风光电项目专班，对新能源发展进行整体部署、系统推进；在科研和生产单位组建新能源技术研究所、新能源管理科，使新能源系统既自成体系，又与油气生产系统相辅相成，吹响了清洁能源发展的集结号，开启了新能源事业的新征程。

科学谋篇布局，战略引领新能源产业

发展加速度。油田公司坚持油气业务与新能源业务协同发展，超前谋划布局，明确了以对外推动新能源产业规模化、对内推动油田绿色转型的新能源发展路径，确定了以三大基地（北京地区地热供暖基地、雄安新区及周边余热供暖基地、内蒙古西部风光气储“沙戈荒”发电基地）、四大工程（油田清洁替代工程、低碳油田建设工程、油田转型热田工程、CCUS产业化工程）、三项技术（铀矿勘查技术、地热发电技术、储能技术）为核心的“343”战略规划部署，制定了任务书施工图，精心组织、顶格推进，坚决把目标变成行动、蓝图变为现实，力争2035年新能源业务产能与油、气三分天下，2050年达到“半壁江山”。

加大科技攻关，创新推动新能源产业发展大突破。能源革命的核心是技术革命，新能源建设能走多快多好，科技创新是关键。以绿色低碳为方向，围绕能源有效开发、能源清洁化、能源利用三大领域，加大关键共性技术、前沿引领技术、现代工程技术等攻关力度，加快推进地热发电、“取热不耗水、等量同层回灌”地热供暖核心技术开发利用，深化铀矿富集勘探规律认识，加大锰酸锂电池应用技术交流合作，积极开展CCUS先导试验，为有效实施“减碳、用碳、替碳、埋碳”提供第一动力，实现化石能源清洁化、清洁能源规模化、多种能源综合化、终端能源再电气化提供有力技术支持。

奋斗成就伟业，实干创造辉煌。新能源发展大业不是等出来、喊出来的，而是拼出来、干出来的。站在新方位，华北油田大力弘扬石油精神和大庆精神铁人精神，千字当头、实字托底、事不避难、力戒浮华，以拼搏奋进的姿态、苦干实干的常态、激情昂扬的状态，谋发展大局、促产业升级、创时代伟业，全力打造清洁低碳、安全高效、多元供应的现代能源体系，为优化能源经济结构、保障国家能源安全作出更大的贡献。

以“油头化尾”为抓手 大力推动转型发展

□ 中国石油大庆石化公司党委



日益趋紧，大庆石化新旧动能转换、结构调整转型也进入重要窗口期。在黑龙江省委政府和中国石油集团公司的共同推动下，作为黑龙江省“油头化尾”标志性项目，大庆石化炼油结构调整转型升级项目于2018年7月7日正式启动。大庆石化切实提高政治站位，强化责任担当，克服工期紧任务重、项目建设与正常生产同步进行以及疫情持续冲击等不利因素，经过784天驰而不息连续奋战，顺利完成12套生产装置及29项配套公用工程和辅助设施建设任务。2020年8月30日实现全面中交，2020年10月24日开车一次成功，大庆石化“千万吨炼油、百万吨乙烯”的生产规模真正形成，公司正式跨入千万吨级炼化一体化企业行列。项目投产以来，累计加工原油1243.88万吨，增产化工料159.8万吨，增加营业收入163.5亿元，增长税费43.6亿元，转型升级和炼化一体优势得到有效释放，创造了可观的经济效益和社会效益，为繁荣地方经济、延伸石化下游产业链、打造“油头化尾”产业集群起到了重要的支撑牵引作用，在“油头化尾”这张新时代答卷上留下了大庆石化浓墨重彩的一笔。

矢志不移深化企业改革。改造升级“老字号”、深度开发“原字号”，必须用好全面深化改革这关键一招。事不避难者进，作为有着60年发展历史的老企业，大庆石化以强烈的政治责任感和历史主动精神不断探索转型之路，着力破解前进道路上的各种“老大难”“硬骨头”问题，以改革之力加快推进企业瘦身强体、轻装上阵。以转观念为先导，牢固树立“大平稳出大效益”“安全是碗、效益是饭”“奖金是挣出来的”理念，积极引导“分子炼油”“精益管理”思想，勇于冲破思想观念束缚，破除各种陈旧落后的管理定式，多渠道开展形势任务教育激发全员潜能，推动企业由“生产型”向“经营型”转变。以落实国企改革三年行动为契机，编制《改革三年行动实施方案》，统筹推进三项制度改革、厂办大集体混合所有制改革、服务保障业务专业化重组和同质化整合、亏损企业治理、三供一业分离移交等一系列重大改革举措，不断增强改革的系统性、整体性、协同性。以经营管理体制机制变革为重点，编制执行《大庆石化“十四五”基层建设规划》，以构建“油公司”模式为目标，大力推进行政管理集约化、业务管理

专业化、运行管理现场化、“三能”管理常态化、经营性企业管理差异化改革，建立健全以一本管理手册为纲领、一套制度文本为支撑、一种运行模式为保障的一体化管理体系，不断强化从严管理、深化精细管理、推动精益管理，全面推进公司治理体系和治理能力现代化。

矢志不移加快科技创新。科技创新是企业的核心竞争力，只有依靠科技创新才能实现企业真正高质量发展。大庆石化坚持把人才强企作为科技兴企的前提和保障，以全面提升人才价值为目标，健全完善“生聚理用”机制，通过强化培养开发，强化引才吸才，完善考核激励，畅通发展通道，做到生才有道、聚才有方、理才有方、用才有效，全面激活科技创新源头活水。加强统筹谋划和顶层设计，积极开展对外交流合作，充分利用“外脑”，完善龙江区域协调发展、“材料型”炼厂转型及配套下游加工、新产品开发专项规划、节能减排专项规划、数字化转型智能化发展等专项方案，努力在夯实产业基础和产业链现代化上取得更大突破，积极建设科技创新型企业。启动20万吨/年ABS、20万吨/年

争当『双碳』战略决策的 坚定践行者

□ 中国华电集团有限公司广东公司党委书记、执行董事 郑江涛

色能源。2021年，公司风光电新能源项目核准（备案）超过700万千瓦，并网投产132.7万千瓦。国内首个近海深水区海上风电“阳江青洲三”50万千瓦项目，克服离岸距离远、水深、浪大、施工窗口期短、船机紧张等不利因素影响，应用十项国内首创、国际领先海风技术，实现了华电广东海上风电并网投产零的突破。以多规融合为基础推动清洁能源发展，提升智能化用能水平。建立农光、渔光、畜光等多种光伏+开发模式，打造绿色、低碳、环保的示范光伏景区。借助绿色低碳优势助力乡村振兴，与肇庆市南丰镇侯村党总支开展联建共建，发挥企业优势，开发建设屋顶式和集中式光伏，助力地方经济发展。加强绿色低碳理念宣传教育，全面实施“粤彩行动”，将普及“双碳”知识融入文明单位创建体系，提升厂区绿化率，推进节能降耗、低碳节约、绿色消费。持续开展公众开放日、世界环境日、全国节能宣传周、全国低碳日等主题宣传，增强职工群众和社会公众绿色低碳意识，将生态文明理念植入职工内心，转化为投身绿色发展的实际行动。

EVA、催化干气C2回收项目建设，完成“辛烯等 α -烯烃合成成套技术工业试验”项目验收，开发万吨级辛烯/癸烯自主技术工艺包，支撑炼化转型升级和产业增值创效。加快聚烯烃弹性体（POE）、聚1-丁烯（PB）、页岩油直接裂解工业试验立项进程，落实“均一化产品降低成本，差异化产品提高附加值”原则，加大新产品开发力度，放大生产高效产品。加强科研经费投入，积极推动新工艺、新产品、新材料、新技术“四新”项目立项，形成优势特色产品体系。优化完善“双碳”行动方案，结合“CCUS重大专项”，尽快完成合成氨装置40万吨/年CO₂回收项目和百万吨低浓度CO₂捕集回收工艺包设计及可研编制，全方位推进企业绿色转型。

矢志不移传承石油精神。精神的力量是无穷的，石油精神和大庆精神铁人精神永远是激励一代又一代石油人为党拼搏、为国奉献的宝贵精神财富。大庆石化始终把传承大庆精神铁人精神作为神圣使命，坚持身在大庆学大庆、铁人身边做铁人，大力弘扬以“苦干实干”“三老四严”为核心的“石油精神”和优良传统，为推进企业转型发展注入强大精神动力。把弘扬大庆精神铁人精神作为入职教育、员工培训、党校学习的必修课和常修课，抓好系统学习教育，确保石油优良传统进机关、进车间、进班组、进岗位，入头脑、入心灵、入行动，成为每名干部员工的思想主脉和行为准则。培育时代榜样，锤炼先锋队，引导全员牢固树立“绿色发展、奉献能源，为客户成长增动力、为人民幸福赋新能”的价值追求，争做大庆精神铁人精神的实践者、传承者，坚持“干”字当头，“实”字托底，打造“严细实专”的工作作风，不断增强干部员工攻坚克难、奋勇前进的信心和动力。坚持“继承不守旧、创新不丢根”，总结提炼大庆石化60年的发展实践和文化积淀，健全完善具有大庆石化特色的企业文化体系，不断增添大庆精神铁人精神新的时代内涵和实践价值，使其永葆生机和活力。

在新的历史起点上，大庆石化将继续不忘初心、不负时代、不辱使命、不懈进取，持续推进企业高质量发展，奋力描绘新时代“油头化尾”转型发展新画卷，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。