

如何当好新时代的军中伯乐

□ 朱海文

习近平主席在中央军委人才工作会议上指出，领导干部特别是高级干部要有强烈的人才意识，当好新时代的伯乐。人才强则事业强，人才兴则军队兴。领导干部要树立人才资源是第一资源的理念，把当好伯乐作为重大政治责任和使命担当，努力锻造高素质专业化新型军事人才方阵，为实现建军一百年奋斗目标、全面建成世界一流军队提供人才支撑和智力支持。

树立求贤若渴、如获至宝的爱才之心

现在强军事业正处在关键当口，比历史上任何时期都更加渴求人才。领导者的责任，归纳起来就是出主意、用干部，而这两件事都与人才紧密相关。以情感人礼贤下士。史载伯乐见到千里马，“下车攀而哭之，解纆衣以羈之。”纵观上下五千年，得人才者得天下，秦昭王五鹿范雎终成一方霸主，刘备三顾茅庐得以三分天下，萧何月下追韩信成为脍炙人口的历史佳话。以诚待人招贤纳士。功以才成，业由才广。汉武帝深谙“盖有非常之功，必待非常之人”的道理，四次开诚布公下诏求贤，以非常之举发掘重用人才，致群贤毕至、群星灿烂。以信取人聚贤集士。“夫运筹策帷帐之中，决胜于千里之外，吾不如子房；镇国家，抚百姓，给饷餉，不绝粮道，吾不如萧何；连百万之军，战必胜，攻必取，吾不如韩信。”刘邦正是靠着这“三不如”的胸怀，不问出身贵贱，不计门第高低，量才录用，最终赢得天下。新时代新征程，领导干部更要像爱护自己的眼睛那样爱护人才，身所处地想人才所想、急人才所急、忧人才所忧，既锦上添花、喝彩点赞，又雪中送炭、排忧解难，更主持公道、撑腰鼓劲，惟其如此才能筑牢强军事业永续发展的根基。

找寻皆可成才、英才辈出的育才之方

领导干部要把有计划地培养大批人才作为重要任务，加快培养联合作战指挥人才、新型作战力量人才、高层次科技创新人才、高水平战略管理人才。打造思想淬炼的大讲台。突出政治标准政治要求，把理论武装作为铸魂育人的基础工程，把党史学习教育作为强基固本的必修课，引导官兵固牢“两个确立”、做到“两个维护”，贯彻军委主席负责制，严守政治纪律政治规矩，不断提升政治判断力、政治领悟力、政治执行力。打造专业训练的大平台。现代战争打的是技术，拼的是人才。紧盯军事发展前沿和备战打仗难题，跟踪世界军事技术领域新的革命性变化，树立科技是核心战斗力的理念，大兴研究军事、研究战争、研究打仗之风，增强科技认知力创新力，大力锻造晓于实战的人才队伍。打造实践历练的大舞台。能力素质不是与生俱来的，基层实践是培养锻炼人才的练兵场，要把官兵放在备战打仗一线、吃劲

要紧岗位、急难险重任务、复杂艰苦环境中摔打锤炼，通过递进式培养、多岗位历练、全方位考验，使之经历阅历更加丰富，素质本领更加扎实。

锻炼剖石为玉、淘沙见金的识才之能

识人之事，自古难为。伯乐识别千里马，乃多年累积而成，正所谓“策之以其道，食之能尽其材，鸣之能通其意”。领导干部要当好新时代的伯乐，必须独具慧眼、洞若观火，练就识人的火眼金睛。全面系统地看，深入考察其德、能、勤、绩、体，综合分析其优点缺点、成绩问题、长处短处，防止一叶障目、以偏概全。辩证发展地看，既要弄清楚过去的历史和现实的状况，又要分析把握其潜能和优势所在，预见未来发展趋势。由表及里地看，识人之要义在于去外表、观内在，正所谓“大事难事看担当，逆境顺境看襟度”，重点观察官兵在关键时、关键事、关键处的态度和表现，看他能否正确处理对公与对私、对上与对下、对人与对己的关系，真正把对党忠诚、信念坚定、实绩突出、群众公认的人才发现出来任用起来。

打造不拘一格、知人善任的荐才之胆

历代伯乐把举贤任能看成是治国安邦的大计，把推荐人才作为己任。宋代的欧阳修，注重擢用提拔人才，文坛呈现群英荟萃且聚于欧门的盛况。领导干部要当好新时代的伯乐，必须树立发现人才是政绩、埋没人才是失职的意识，涵养知人善任的格局和境界，做到有胸襟、有眼光、有胆识。破除除亲我疏。韩非子主张“外举不避仇，内举不避子”。鲍叔牙慧眼识珠举荐管仲，齐桓公不计前嫌重用管仲，而管仲尽心尽责辅佐齐桓公终成春秋霸业，“天下不多管仲之贤而多鲍叔能知人也”。破除求全责备。每个人都蕴藏着不同潜质，就看如何去激发和挖掘。用人所长，天下无不用之人；用人所短，天下无可用人之人。君子用人如器，各取所长。骏马能历险，耕田不如牛；坚车能载重，渡河不如舟。破除论资排辈。“桐花万里丹山路，雏凤清于老凤声”。这是人才成长的特有规律。要抓好后继有人这个根本大计，大胆提拔使用年轻优秀人才，造就大批可堪大用、能担重任的栋梁之才，形成青蓝相继、薪火相传的生动局面。

探求德才兼备、任人唯贤的用才之策

选人用人是重要的风向标和指挥棒。用一贤人则群贤毕至，见贤思齐就蔚然成风。德才兼备是古今中外选人用人的首要法则，“才者，德之资也；德者，才之帅也”。坚持以德为先，立起选人用人的时代标杆，严守

忠诚、干净、担当的好干部标准，确保枪杆子始终掌握在忠于党、经得起风浪考验的可靠的人手中。坚持以绩为本，注重实践标准、实绩依据、实干导向，实事求是考核人才优劣，不断健全能者上、优者奖、庸者下、劣者汰的机制。坚持以当为要，注重事业为上、以事择人、人事相宜，做到用当其时、用当其位、用其所长，既防止小材大用、贻误工作，又防止大材小用、浪费人才。坚持以公为重，秉持公平公正公开，严格依法依规办事，注重把握政策制度，坚持集体决策，广泛听取意见，确保好中选优、程序规范、公道正派。

培养海纳百川、博采众长的容才之量

金无足赤、人无完人，人才也难十全十美，有优长必有缺点，领导干部要因人而异，宽以待人，与官兵一道团结奋进干事创业。容人之长。只要比自己高明，就应当主动向他们学习请教。敢用比自己强的人才，足以证明自己的能力、自信、度量。容人之短。有道是用人不疑、疑人不用，看主流、识大体、察本质，不纠缠细枝末节，真诚帮助他们扬长避短、固强补弱。容人之错。“人非圣贤，孰能无过”。只要干事就有可能出错，干得越多出错概率也越大。要配套构建容错纠错机制，防止克服“洗碗效应”，绝不能让“千里马”歇步、“老黄牛”撂挑，切实营造鼓励创新、宽容失误的良好环境。

健全严管厚爱、奖惩激励的管才之法

领导干部要当好新时代的伯乐，必须把握军事人才成长规律和特点，创新管理理念和方式方法。坚持正确导向，完善落实政治上激励、工作上支持、待遇上保障、心理上关怀的各项措施，为勇于负责的负责、为勇于担当的担当，让吃苦者吃香、有为者有位、实干者实惠，使整个人才队伍都有想头、有干头、有奔头。坚持依法严管，把严的主基调长期坚持下去，完善管思想、管工作、管作风、管纪律的从严管理机制，把法律红线、道德底线、纪律高压线划出来，用条条条例约束一言一行，确保知敬畏、存戒惧、守底线。坚持服务至上，端正根本态度，强化人文关怀，心甘情愿为人才“端盘子”“搭台子”“担担子”，当好人才的“后勤部长”，给能干事者以舞台、求发展者以空间、思进取者以憧憬，努力营造拴心留人、昂扬进取的内部环境，充分激发干事创业的积极性主动性创造性。

（作者系国防大学联合作战学院少将副政治委员兼纪律检查委员会书记）



（上接1版头条）

深刻把握“两个确立”与新时代党的建设新的伟大工程的关系。“两个确立”体现了新时代党的建设的必然要求，对党的政治建设、思想建设具有重要的引领作用，为坚持和加强党的全面领导提供了更为坚实的政治保证。就加强党的政治建设来说，党确立习近平同志党中央的核心、全党的核心地位，极大丰富了马克思主义建党学说关于党的领导核心的基本观点。就加强党的思想建设来说，习近平新时代中国特色社会主义思想这个当代中国马克思主义、二十一世纪马克思主义的原创性贡献、历史性贡献、世界性贡献，实现了马克思主义中国化新的飞跃，彰显了科学理论对伟大实践的引领作用，为马克思主义理论宝库增添了新成果，使当代中国马克思主义放射出更加耀眼的真理光芒。所以说，“两个确立”回答了我们党举什么旗、走什么路、朝什么方向前进的重大问题，有利于凝聚引领全党坚定不移向党中央看齐，步调一致向前进，必将不断提高党的建设质量，不断提高党的执政能力和水平，不断推进新时代党的建设新的伟大工程。

深刻把握“两个确立”与统筹“两个大局”的关系。当前，我们身处中华民族伟大复兴战略全局和世界百年未有之大变局，中国将越来越走近世界舞台中央、参与塑造全球新格局，面对的形势环境变化之快、改革发展稳定任务之重、矛盾风险挑战之多、对党治国理政考验之大前所未有，尤其需要一个坚强的领导核心来运筹帷幄，尤其需要一套科学的理论体系来凝聚人心。“两个确立”再次宣示，有习近平总书记领航掌舵，有习近平新时代中国特色社会主义思想的正确指导，中华民族伟大复兴就有了“定盘星”和“主心骨”，我们就能在“两个大局”深度演进互动的复杂条件下，始终坚持正确前进方向，始终把握发展规律，有力应对重大挑战、抵御重大风险、克服重大阻力、解决重大矛盾，乘风破浪、开创新局。

扛起守好“红色根脉”的使命担当,坚定不移做“两个确立”忠诚拥护者、“两个维护”示范引领者

党在浙江的百年奋斗历程，波澜壮阔、辉煌精彩，这其中最鲜明的底色就是“红色根脉”。党在南湖红船诞生，这是“红色根脉”的源头坐标。浙江是习近平新时代中国特色社会主义思想的重要萌发地，这是“红色根脉”的新时代标识。浙江作为“红色根脉”，在忠诚拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”上，有着真挚的思想情感、深刻的体验认识、扎实的实践基础、丰硕的制度成果。习近平同志在浙江工作期间作出“八八战略”重大决策部署，在省域面对中国特色社会主义主义进行了卓有成效的理论创新和实践创新，为习近平新时代中国特色社会主义思想的形成打下了扎实的实践根基、提供了丰富的理论素材。浙江坚定不移沿着“八八战略”指引的道路奋勇前进，不断构建形成了现代产业体系、科技创新体系、全面开放体系、协调发展体系、社会治理体系、先进文化体系、生态建设体系、民生保障体系、风险防控体系、政治保障体系等十大体系，实现了从经济大省

向经济强省、从对内对外开放向深度融入全球、从总体小康向高水平全面小康的跃变，充分彰显了习近平新时代中国特色社会主义思想的真理力量和实践伟力，在探索实践中积累形成了宝贵的思想财富、物质财富、精神财富。这些宝贵财富，是习近平同志在浙江工作时点题开篇、历届省委传承创新的工作成果，是六中全会通过的《决议》提出的“十个坚持”历史经验在浙江生动实践的集中体现，从省城层面进一步揭示了“过去我们为什么能够成功、未来我们怎样才能继续成功”的基因密码，使全省党员干部更加坚定了忠诚拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”的决心和定力。

当前，我们已经开启了全面建设社会主义现代化国家新征程，踏上了实现第二个百年奋斗目标新的赶考之路。在新时代新征程上，我们要深入学习贯彻党的十九届六中全会精神，紧扣“五大历史使命”，牢固树立“没有走在前列也是一种风险”的紧迫感和忧患意识，忠实践行“八八战略”、奋力打造“重要窗口”，争创社会主义现代化先行省，高质量发展建设共同富裕示范区，主动塑造变革性实践、突破性进展、标志性成果，全力放大新时代新征程浙江干在实处、走在前列、勇立潮头的新优势，努力在新的赶考之路上为全国大局作出新的更大贡献。要坚决当好“红色根脉”传承人、守护者，切实做到“总书记有号令、中央有部署，浙江见行动”，放大政治建设新优势；要忠实践行“八八战略”，持续完善深化“八八战略”的制度体系，不断打开“八八战略”迭代深化、螺旋上升的通道，放大战略指引新优势；要坚持以数字化改革引领全方位系统性变革，对省城治理和经济社会运行的体制机制、组织架构、方式流程、手段工具进行全方位、系统性重塑，放大体制机制新优势；要超常规落实人才强省、创新强省首位战略，打造“互联网+”、生命健康、新材料三大科创高地，推进人才链创新链和产业链深度融合，放大发展活力新优势；要奋力扛起共同富裕示范探路的使命担当，加快推进“扩中”“提低”改革，着力缩小区域、城乡、收入三大差距，放大社会凝聚力新优势；要率先走出服务构建新发展格局的浙江路径，努力打造国内大循环的战略支点、国内国际双循环的战略枢纽，放大对外开放新优势；要强化基层基础，健全完善激励基层群众积极性、创造性的政策体系，放大部分创新创造新优势；要打造更多有辨识度有影响力的民主法治建设成果，积极打造践行全过程人民民主的省城典范，放大民主法治新优势；要纵深推进新时代文化高地建设，深入推进新时代文化浙江工程，健全以文化力量推动发展的工作体系，放大以文化人新优势；要坚持统筹发展和安全，完善多跨协同的监测、预警、处置、反馈的风险闭环管控大平安机制，放大风险识别与闭环管控新优势；要全面深化新时代美丽浙江建设，严守生态保护红线，率先推进碳达峰碳中和，放大生态文明新优势；要构建党建统领的整体智治体系，完善以“七张问题清单”为牵引的党建统领工作机制，不断提高党员干部塑造变革的能力，以强有力举措一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，加快打造新时代党高地、清廉建设高地，放大全面从严治党新优势。

（上接1版二条）

从更深层的道理上说，中国的人民民主之所以摆脱了形式主义民主的弊病，就在于：始终代表最广大人民根本利益，保证人民当家作主，体现人民共同意志，维护人民合法权益，是我国国家制度和国家治理体系的本质属性，也是我国国家制度和国家治理体系有效运行、充满活力的根本所在。占世界人口近五分之一的中国，人民真正实现当家作主，享有广泛权利和自由，提振了发展中国家发展民主的信心，为人类民主事业发展探索了新的路径。这是中国对人类政治文明的重大贡献，也是人类社会的巨大进步。

在民主的生长机理问题上形成了新叙事,超越“机械挪移论”

针对西方式民主在西方之外的国家出现的“水土不服”的现象，一些西方政治学者将这种现象解释为民主的社会条件缺乏问题。换句话说，民主之所以不能顺利成长，是这些地方因为历史的、文化的、政治的或者其他的原因而达不到民主发展的必要条件。因而，要说出现在什么民主上的政治或治理问题，不是因为西方民主政治不好，而是因为这些地方的条件

不具备。这种关于民主的思考，实质上仍是一种话语霸权思维。

马克思、恩格斯说过：“民主是什么呢？它必须具备一定的意义，否则它就不能存在。因此全部问题就在于确定民主的真正意义。”民主的真正意义是什么？习近平总书记指出：“民主不是装饰品，不是用来做摆设的，而是要用来解决人民需要解决的问题的。”民主的精义在于使国家实现良好的治理、人民过上良好的生活；民主是值得追求的，但追求民主应秉持一种理性思维、实践智慧。可以观察到的是，古往今来，大多数社会动荡、政权更迭，原因最终都可以归结为没有形成有效的国家治理体系和治理能力。因为没有有效的国家治理体系和治理能力，就不能有效解决社会矛盾和问题，各种社会矛盾和问题日积月累、积重难返，必然带来严重政治后果。民主应是嵌入到一定的国家治理体系之中并有助于提升国家治理能力的制度机制。如果民主的引入非但不能有效解决社会矛盾和问题，甚至激化本已存在的社会矛盾和问题，产生更大的负面后果，对于这样的“民主”，人们是完全有理由打问号的。

只有从治理导向的“有机结合思维”出发，才能够抓住民主生长的真谛。正如习近平总书记指出的，“各国国情不同，每个国家的政治制度都是独特的，都是由这个国家的人民

决定的，都是在这个国家历史传承、文化传统、经济社会发展的基础上长期发展、渐进改进、内生性演化的结果”。民主不是程序软件，在任何电脑上都一样运行，只需要简单下载安装即可，它一定要深深植根于具体的社会历史文化环境中才能够得以成长发展。习近平总书记指出：“只有扎根本土土壤、汲取充沛养分的制度，才最可靠、也最管用。”“实现民主政治的形式是丰富多彩的，不能拘泥于刻板的模式。实践充分证明，中国式民主在中国行得通、很管用。”这里有一个不断推进理论与实践相结合、普遍性与特殊性相统一的问题。《中国的民主》白皮书指出：“人类民主事业的真正阻碍，不是民主模式的差异，而是对他国民主探索的傲慢、偏见和歧视，是把本国民主模式强加于人的‘唯我独尊’。”

在民主的完善发展问题上形成了新叙事,反对“历史终结论”

任何国家的任何政治制度，都有一个不断向前发展完善的问题，民主政治自然也概莫能外。有一种“历史终结论”的观点，认为人类政治模式的最终归宿就是西式民主，因而西式民主就成为了人类政治最后形态。且不说这种

论调背后所隐藏的唯心史观及西方话语霸权，仅就民主政治的发展内在道理而言，这种论调也是站不住脚的。习近平总书记指出：“政治制度是用来调节政治关系、建立政治秩序、推动国家发展、维护国家稳定的，不可能脱离特定社会政治条件来抽象评判，不可能千篇一律、归于—尊。”

中国的民主当然有一个不断发展完善的问题，正如习近平总书记指出的：“中国特色社会主义民主是个新事物，也是个好事物。当然，这并不是说，中国政治制度就完美无缺了，就不需要完善和发展了。”关键在于，按照什么样的原则完善和发展。对此，习近平总书记指出：“发展社会主义民主政治，关键是要增加和扩大我们的优势和特点，而不是要削弱和缩小我们的优势和特点。”“要把坚定制度自信 and 不断改革创新统一起来，在坚持根本政治制度、基本政治制度的基础上，不断推进制度体系完善和发展。”正因如此，“在政治制度上，看到别的国家有而我们没有就简单认为有欠缺，要搬过来；或者，看到我们有而别的国家没有就简单认为是多余的，要去除掉。这两种观点都是简单化的、片面的，因而都是不正确的”。

具体到中国来说，“中国是一个发展中大国，坚持正确的政治发展道路更是关系根本、关系全局的重大问题”。把握人民当家作

主，关键是要把握：人民当家作主必须具体地、现实地体现到中国共产党执政和国家治理上来，具体地、现实地体现到党和国家机关各个方面、各个层级的工作上来，具体地、现实地体现到人民对自身利益的实现和发展上来。全过程人民民主就是党和人民在民主政治领域的重大理论创新和实践创新，体现了社会主义民主不断完善发展的最新成果。习近平总书记指出：“党的十八大以来，我们深化对民主政治发展规律的认识，提出全过程人民民主的重大理念。”全过程人民民主的提出，不仅是对社会主义民主的深刻揭示与科学概括，而且是对人类民主政治发展规律的合理表达与正当言说。它郑重提醒人们，只有从过程民主和成果民主、程序民主和实质民主、直接民主和间接民主、人民民主和国家意志相统一的角度来思考民主问题，才能把握民主的真谛。

总之，民主既是一种政治理论、价值取向，又是一门治理科学、实践智慧。《论坚持人民当家作主》中所包含的对民主的科学认识与合理解释，既是对西方民主政治理论的回应与超越，更是对中国民主政治理论与实践的充分肯定与论证，代表了构建二十一世纪民主政治新叙事的最新成果。

〔作者系中央党校（国家行政学院）科研部研究员〕