



# 文旅融合产业旺 乡村振兴质量高

## ——华侨城集团乡村振兴的实践探索

近年来,华侨城集团坚决贯彻落实党中央决策部署,按照国务院国资委党委的工作要求,依托文旅主责主业,创新“文旅融合+美丽乡村”“产业帮扶+乡村振兴”等模式,助力乡村振兴。迄今,在京津冀冀、长三角、中西部、海南、云南等区域建设和运营近30个特色小镇和美丽乡村项目,帮助16万贫困群众脱贫出列,致力于为人民打造“望得见山、看得见水、记得住乡愁、留得住文脉、城乡居民共同富裕”的美好愿景。

### 文旅融合、产业帮扶,从发展要素、创新形式、资源导入等方面推动乡村振兴高质量发展

党的十八大以来,华侨城确立“文化+旅游+城镇化”和“旅游+互联网+金融”的发展模式,充分利用综合开发运营、全域旅游、新型城镇化、文博文创等多业务资源和全国布局优

势,逐步形成以文旅融合为基础,乡村生态、生产、生活“三生融合”为核心,田园创新产品为支撑的模式,推动乡村振兴高质量发展和美丽中国建设。

站在新起点,华侨城夯实“六个迈向”帮扶思路,在发展要素上强调“产业扶持、全线营销、全面战略合作”等多元集结;在创新形式上注重激发乡村主动性和活力,促进生产、生活方式的不断升级;在资源导入上尊重、挖掘和整合当地文化生态资源,发展符合当地禀赋的优质产业,以城镇开发、文旅融合、数字科技等领域的人才与资源优势赋能经济社会发展。

### 产业为本、文化为魂,在产业、文化、生态、党建引领等方面探索乡村振兴的有效途径

推动乡村产业体系建设。华侨城通过导入多产业提升乡村文化价值,结合可观、可游、可购的乡村生态循环体系,创新技术、管理与合作模

式,推动乡村产业体系建设。成都安仁南岸美村将农业和康旅结合,实现农田集约化有机生态化治理,构建起美田、美宿、美食、美院产品体系,形成“艺术美学+三产联动”模式。成立欢乐田园专业公司,在成都、深圳等地建设“欢乐田园”项目,携手陕西杨凌示范区在农业、科技、教育等领域广泛合作,充分激活农村土地资源等要素,依托“小组团”休闲、研学产业,形成“农+商+文+旅”模式,实现政府、企业和村民的互惠共赢。深圳汕尾螺溪谷“乡村田园文旅综合体”、重庆巫溪红池坝“公司+合作社+农户”等发展模式也有效支撑当地乡村振兴可持续发展。未来,华侨城还将把发展经验和资源优势导入甘肃临夏州、四川马边县和内蒙古科尔沁右翼中旗等少数民族聚集地区,助力当地发展。

推动文化传承弘扬。文化是乡村振兴的“催化剂”和“动力源”,华侨城通过乡村内生文化挖掘、非物质文化遗产保护性开发、IP(网际互联网协议)培育等为乡村赋能,结合“文化+节庆”“文化+科技”“文化+融媒体”等方式,推动产业消费规模增长。海南三亚中廖村、文门村、南山村等一批项目,通过挖掘在地特色文化,将

非遗人偶剧、传统乐器演奏等表演形式融入生活场景,塑造IP体系,开展特色节庆,形成“品牌塑造+文农旅融合赋能”模式。深圳甘坑小镇尊重弘扬客家文化,结合科技手段,构建完整的IP产业链条,形成“IP TOWN”模式。在广东汕尾陆河螺溪谷,通过传承客家文化,打造体验式、浸入式田园生活,定点帮扶援建易地搬迁社区文化场所等基础设施,促进乡村文化教育振兴。

推动生态公益建设。华侨城将文化生态资源、社会责任嵌入乡村发展图景,在昆明乌龙古渔村、鹤山古劳水乡等一批村落建设中,依据传统村落适应性保护要求,保护绿水青山,重构原乡文化生态圈,赋予老村落新的生命力。通过实施“中国自然教室计划”环保课程、“苗朵向阳开”自然美育行动、“小红花”支教志愿服务、“文旅人才培训”等,面向乡村青年和儿童开展教育,累计覆盖近万余人次,将“扶智+扶志”与乡村振兴深度融合,践行央企社会责任。

推动党建引领发展。抓党建促治理、强党建促振兴,推动各方力量形成治理合力,推进乡村治理体系和治理能力现代化,夯实党在乡村振兴发展中的领导地位。探索三亚马岭村“党建共建+多元治理”模式,广元双旗美村“党建引领、文旅驱动、农旅

示范、社区营造、带动发展”的“1+4”模式,昆明轿子雪山何家村“政府+社区+企业”的“景带村”共建模式,青岛即墨莲花山乡村振兴示范区“党委+合作社(村民+集体)+企业”模式,充分推动乡村治理共赢。一些案例入选中国社科院国有企业党建蓝皮书,并得到推广。

### 创新实践、整合资源,在探索建设乡村振兴示范样板实践中总结有益经验

华侨城利用文旅融合赋能的独特优势和“优质生活创想家”的品牌定位,构建多元共生的“美好乡村生活共生体系”,形成产业共富、人才共育、文化共兴、生态共享、社区共治体系,持续在产业振兴、人才振兴、文化振兴、生态振兴、组织振兴等方面科学推进。

听党指挥。坚决贯彻党中央决策部署,不折不扣落实使命责任,高度的政治责任心是取得成绩的根本保证。

尊重规律。尊重乡村经济发展、社会发展、自然环境等客观规律,不急于求成,不搞形式主义。在充分调

研基础上,把乡村建设和主营业务有机融合。让村民成为文化传承者,留住本土乡村文化脉络,充分激活利益相关方参与乡村振兴积极性。

历史思维。尊重历史,把乡村的建设、规划、设计植根于乡村、植根于历史,充分挖掘乡村的山水文化、农耕文化、民俗文化等。传承乡建、修复村貌、传承民俗,保留中华优秀传统文化的根脉和载体并使之得以传承,打造既立足乡土社会、又体现现代文明的新型乡村。

科学规划。注重因地制宜,彰显特色,让美丽乡村“各美其美”“美美与共”,探索搭建从可行性研究到产业融入、管理运营全流程的建设标准体系和模型工具。公开出版发行《华侨城美丽乡村实践》白皮书,为复制推广美丽乡村产品打下坚实的实践基础。

智力支撑。坚持把人才培养放在突出位置,激发乡村振兴内生发展动力。建立双向交流培养机制,派驻精英干部和优秀人才,主动送课上门,开展美丽乡村和文化旅游专题培训,输出先进管理经验,为推进乡村振兴战略提供坚实的人才支撑和智力保障。

创新机制。注重发挥国资央企的独特优势,将党建工作与生产经营深度融合,创新实践企业与地方政府、村集体共建共享机制,注重搭建平台、整合资源,有效带动一二三产业融合发展。

华侨城集团始终将企业发展融入国家、民族发展大背景之下,促进广大人民群众有更大的获得感、幸福感、安全感。争做更加充实、更有保障、更可持续的中国乡村振兴的先行者和探路者,开辟农业文旅“新战场”、打造美丽乡村“新蓝图”、开创乡村振兴“新局面”,为推进乡村全面振兴、建设社会主义现代化国家作出新的更大贡献。

(华侨城集团有限公司党委)



四川成都大邑县安仁南岸美村

近日,苏州中设建设集团举行“科技引领,打造质量、安全标准化工地”南京大学苏州校区部分在建项目观摩会。一所高品质、高标准大学正在苏州太湖边拔地而起!

### 太湖边新建“双一流”名校

南京大学是我国“双一流”A类名校。南京大学苏州校区(东区)6#、7#、8#教学楼、9#食堂项目位于苏州高新区太湖大道以北、昆仑山路以南、九曲河以西,该项目工程造价3.7亿元,总建筑面积8.8万平方米,被列为江苏省重大项目。

南京大学苏州校区的建设,不仅是对建设“强富美高”新江苏的联动落实,也是南京大学服务国家战略、服务江苏和苏州经济社会发展全局的重要举措。项目于2021年1月8日开工建设,目前已完成工程量60%,计划2022年9月先期投入使用。

在观摩会上,南京大学校长助理、苏州高新区党工委副书记索文斌对建设南京大学苏州校区的重要意义、进度进行介绍。他表示,南京大学苏州校区工程承载了南京大学内涵式发展重任。南京大学苏州校区从建设一开始就秉持着高品质、高标准的目标,在南京苏州校区举办“科技引领 打造质量、安全标准化工地”观摩会既有宣传科技引领作用、促进建筑行业深化交流,也将引领各相关部门将南京大学苏州校区打造成示范引领全国的精品工程。

# 在太湖边打造“双一流”名校

## ——苏州中设建设集团以科技引领推动南京大学苏州校区建设

### 安全生产、智慧施工,打造一流精品工程

南京大学苏州校区6#、7#、8#教学楼、9#食堂建设项目紧紧围绕创优目标进行,项目质量目标是争创江苏省优质工程奖“扬子杯”“国家优质工程奖”,项目安全目标是争创江苏省三星建筑安全文明工地标准化示范工地、全国建设工程项目施工安全生产标准化工地。

观摩中,苏州中设建设集团有限公司党委书记、董事长刘书华从党建引领项目建设、科技引领项目建设、严守项目建设底线三个方面汇报南京大学苏州校区建设详情。他表示,党建是企业发展的“红色引擎”。多年来,苏州中设建设集团始终坚持“党建引领 企业振兴”,在成立项目部的同时,成立了临时党支部。推进以项目为中心的党建工作机制,实行“蒲公英工作法”,有效管理党员和流动党员。打造“红色追梦人”党建品牌,建设红色工地,坚持党员攻坚一线,

发挥支部堡垒和党员先锋模范作用,助力项目建设更好更快发展。同时,进行数字信息化项目管理,始终坚持安全第一、质量为本的理念,严守安全底线,建设好南京大学苏州校区。

观摩人员一行走进数字建造展厅、VR(虚拟现实)体验区、安全体验区、质量样板区、架体展示区、智慧工地展示区、BIM(建筑信息建模)技术应用展示区、机器应用展示区、项目党建展示区,了解定型化、人员定位、AI(人工智能)监控、智能水表监控、BIM+智慧工地、数字建筑、抹灰机器人、智能砌墙机器人、测量机器人,了解项目在科技推动下对主体、砌墙、抹灰等各阶段施工过程中的日常管控和对每道工序安全、质量的严格把控。同时,观摩人员交流了施工管控环节中关注的一些问题和解决方法。

质量控制方面,项目建立了完善的质量管理组织架构,落实项目部质量管理岗位责任制。项目部编制了专项方案,并按要求完成审批。现场施工前,项目技术人员对作业人员进行

交底。项目推行样板引路制度,明确每道工序质量标准,严格控制质量管理,编制专项质量创优计划,做到事前预控,过程检查及评估。同时,项目组建质量巡查小组,对现场施工进行实测实量及外观质量检查,对检查结果形成文字记录,进行跟踪处理,并对存在的质量问题作分析总结。

安全文明施工管理方面,项目部认真贯彻落实“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针,建立健全安全管理体系,责任落实到人。施工现场采用定型化、标准化防护棚及防护设施,脚手架及模板支架采用承插型盘扣式钢管。加强对危大工程的管理,专项方案经专家论证后实施,在施工前向作业人员进行有针对性的安全技术交底。

智慧工地方面,项目部通过实施实名制考勤、可视安全帽、VR安全教育、喷淋控制系统、临边防护报警、卸料平台监测、安全管理AI一体机等智慧工地系统,对现场质量、安全、工期、成本四大指标进行管理 & 控制,提升项目进度,降低项目成本,



南京大学苏州校区(东区)“科技引领,打造质量、安全标准化工地”观摩会现场

实现项目精细化建造、智能化管理。

BIM技术综合应用方面,项目利用BIM技术进行图纸深化设计、综合管线深化设计、模拟施工,使施工人员对各种建筑信息作出正确理解和高效应对,为施工团队提供协同工作的基础,在提高生产效率、节约成本和缩短工期方面发挥了重要作用。

### 科技引领、创新发展,全力建设“强富美高”新江苏

观摩结束后,江苏省住房和城乡建设厅党组书记曹云华、江苏省住房和城乡建设厅质安处副处长夏亮、苏州市住房和城乡建设局副局长陈建忠,以及受邀观摩的各单位、企业代表均对项目的进展情况给予赞赏。曹云华代表江苏省住建厅对工程提出期望:“新时代开启新征程。南京大学苏州校区的建设意义重大,要持

续加强质量安全建设,提升质量安全水平;要创新管理模式,提高数字化水平,实现工程项目建设管理全过程、全方位、全要素的数字化、智能化高效管理;要继续加强党建引领,通过加强项目现场基层党组织建设,以党建带项目,进一步统一思想,凝聚参建各方主体力量,大力提升项目现场质量安全管理水平,从而推动全省住房城乡建设事业更高质量、更为安全的发展。”

此次观摩交流会旨在全面贯彻落实习近平总书记关于安全生产的重要论述和对江苏安全生产工作的重要指示精神,深入开展建筑施工安全专项整治三年行动,做好宣传推进建筑科技在建筑施工过程中的引领作用,促进建筑企业之间交流沟通、凝聚共识,共同搭建数字化建设平台,携手共进、砥砺前行,为推动行业数字化转型、智能化发展贡献力量,努力开创工程建设行业高质量发展的新格局。(张伟敏 李 静)



曹云华、陈建忠、索文斌等领导莅临南京大学苏州校区(东区)观摩会现场,董事长刘书华陪同

