

“习总书记指导宝山转型发展、创新发展、跨越发展”

——习近平在上海（十四）



采访组：吕民元同志，您好！2007年习近平同志任上海市委书记期间，您是宝山区委书记。请您简单介绍一下当时宝山区的发展状况。

吕民元：宝山区位于上海市北部，地处黄浦江和长江的交汇点，堪称上海的“水路门户”，分为陆地和岛屿两部分。陆上、东北濒长江，东临黄浦江，南与杨浦、虹口、原闸北、普陀4区毗邻，西与嘉定区交界，西北与江苏省太仓市为邻。全境东西长56.15公里，南北宽约23.08公里，区域面积424.56平方公里。

宝山被人们熟知，主要还是因为这里有我国最大、最现代化的钢铁联合企业——宝钢。宝钢1978年开建，是我国改革开放后第一个特大型现代化建设项目，基本建设规模之大、工程施工难度之高、技术水平要求之严，史无前例。虽然宝钢集团对国家贡献很大，但钢铁生产特别是传统的钢铁生产会产生一定的污染，如水、气、渣等，一开始没什么生态意识，环保措施也跟不上，宝山钢铁制造业的辉煌也带来了宝山地区环境的污染。

我2003年初从市规划局到宝山区工作。身边的同事跟我说，凡是到宝山招商引资的都要到江边看一看。到任第一天，我就来到当时江边最高的一座楼，俯瞰了宝山全貌：远近的工厂烟囱冒出十几条黄龙，浓烟滚滚，空气中夹着一股酸酸的味道。我的第一感觉是，宝山的老百姓太苦了。当时有一句顺口溜：“宝山人民真是苦，一天要吃三两土。白天吃不够，晚上还要补。”面对这样一种情况，宝山必须进行转型发展、创新发展、跨越发展。

采访组：习近平同志在上海工作期间曾专程到宝山调研，请您谈谈当时的主要情况。

吕民元：2007年4月24日，习总书记到宝山调研，正好是他到上海履新整整一个月的时候。调研主要是两块内容，先是视察宝钢集团，然后到宝山区调研。到宝钢调研，习总书记听取了集团情况介绍、察看不锈钢生产线、了解了企业生产情况。在生产现场，习总书记同生产工人亲切握手，代表市委、市政府表示问候。他说，上海是中国工人阶级的发源地，是国企重镇，宝钢的创业发展，见证了中国人阶级的卓越智慧和力量，必须始终坚持全心全意依靠工人阶级的方针，始终坚持发挥工人阶级主力军作用，始终坚持工人阶级的主人翁地位。宝钢取得的巨大成功，说明国有企业和国有经济完全能够搞好。我们有信心和决心进一步搞好上海国有企业的改革和发展。同时，也要推动国有经济和非公经济相得益彰的发展，不断提升上海整体经济实力。

到宝山区调研，习总书记一见面就对我说：“民元，今天怎么看，我听你的。”我一下子就感受到他的亲和力，一点都不紧张了。我说：“习总书记，我把宝山的发展情况浓缩在十几块图板上，在车上给您汇报。”

上了中巴车，习总书记坐在第一排，他招手让我坐在他身边。我说：“习总书记，我不能和您并排坐，我要站在您对面向您汇报工作。刚才您去宝钢调研花了一个小时，我想把这一个小时的时间‘抢’出来。只好在路上让您辛苦一下。”我一边拿着图板，一边给习总书记汇报。习总书记听得非常认真，不时提出问题，比如，这一块的发展怎么考虑？环境怎么考虑？宝山的产业结构如何？财政收入是多少？等

采访对象：吕民元，1951年1月生，上海人。2003年1月任上海市宝山区区长，2006年3月任宝山区委书记。2011年11月任市人大城建环保委员会委员。2014年11月退休。

采访组：田玉珏 李政

采访日期：2018年1月6日

采访地点：上海市东湖宾馆

等。途中有几次经过颠簸的路段，我站在车里直打跟头，没想到习总书记立即起身把我扶住，让我非常感动。习总书记对我说：“民元，慢慢说，不要紧，你小心一点、注意安全。”这个情景让我终生难忘。陪同的几位同志也都很感叹，这样平易近人的市委书记真是少见。

习总书记下车以后，调研的第一站是位于宝山区东部的炮台湾湿地公园。宝山区原来一直给人“黑、硬、重、粗”的印象，是环境污染很严重的区域。经过我们几年的努力，生态环境得到很大改善，炮台湾湿地公园就是其中的代表。这个公园原来是一个钢渣堆场，早在大炼钢铁的年代，上钢一厂、上钢五厂钢铁炼成后的钢渣全部堆在这里，后来土地划归给部队，部队向外出租，租下来的人就把钢渣、煤渣再挖出来运走。所以在过去，宝山环境恶劣是出了名的，晴天时漫天灰尘，雨天时地上都是泥浆水，附近老百姓怨声载道。后来区委研究这块土地的处理方案，有的说要发挥它紧靠长江的地理优势，建一个码头；宝钢也提出，希望把这块地给他们建职工用房。最后区委决定，既不建码头、也不搞房地产，就建成公园，改善周边环境、涵养水土。习总书记来考察时，公园一期工程刚刚结束，取得了阶段性的成果。

习总书记来调研之前，我们向市委报告考察路线时，由于习总书记晚上回到市里还有工作安排，他们建议我们在公园的制高点摆几块图板，让我们对着图板向习总书记介绍一下情况，就不要到公园里面走了。我内心还是想让习总书记到公园里面走一走，这也是有原因的，我知道习总书记一直在沿海地区工作，福建也好、浙江也好，自然环境都很优美，我想让他看一看，上海也有“绿水青山”，宝山在沉重的环境包袱下，也能改造出如此宜居的环境。到了公园，我就对习总书记说：“习总书记，我非常想请您花15到20分钟的时间，在这个公园里沿着长江边走一走。办公厅的同志说您今天晚上有安排，时间来不及。我愿意把汇报时间缩短一点，您看可不可以？”习总书记一挥手，说：“不要紧，我就去跟你走一走、看一看，汇报的时间你也不要缩短，回去的事情我会安排。”

炮台湾湿地公园的设计突出生态恢复及文化重建理念，不仅让原有的滩涂湿地得到有效保护，并在沿江岸线一侧利用大小生态岛的组合及潮起潮落的水位变化，营造出11公顷的迷人湿地景观。我陪习总书记在公园里沿着江边走着，他感触很深，说：“你们这个公园建得真好，你们的思路是对的。”看得出，他非常高兴，我继续向习总书记介绍说：“这个公园是长江、黄浦江交汇口唯一的一块湿地，如果把这块湿地填没，鸟类、鱼类的生存都会受到很大影响。我们建这个公园，就是要把这个地方还给野生动物，给老百姓创造一个美好家园。”习总书记说：“宝山如果要转型，生态发展是非常重要的一个方面。我们要对上海黄浦江、长江的岸线好好利用、好好建设。”

习总书记的话，说进了我的心坎里。以前我们为了阶段性的发展破坏了生态环境，恢复起来很不容易。就像建设这样一个公园，以前一度受到质疑，但如今环境一旦恢复了，真正的得益者还是老百姓。我对习总书记说：“这个公园建成后，周围的居民都拍手叫好，说‘共产党万岁’。我会把您今天提的要求落在实处，好好建设岸线、改造码头。”习总书记说：“你们

这个公园面积这么大、建得这么好，怎么也没有好好宣传一下？”我说：“我有点小气，好不容易建了森林湿地公园，想先让宝山的老百姓享受享受。”习总书记听完就笑了。当然，现在湿地公园已经全面对外开放，成为爱国主义教育的示范基地，具备集科普教育、休闲娱乐、观光旅游于一体的功能，形成上海水上门户一条亮丽的风景线。

采访组：从炮台湾湿地公园出来以后，习近平同志又到哪里考察调研？

吕民元：离开公园，我们按计划请习总书记到一家民营企业——上海华冶钢铁集团参观。在路上，习总书记问我这个企业主要做什么，我说主要是做钢材贸易，当时已经有了线上交易业务。到了华冶钢铁集团，习总书记了解了企业发展全国性流通网络、建设钢铁流通企业的情况，勉励他们要好好为宝山服务。集团负责人向习总书记汇报说，下一步计划逐步向高端钢材贸易发展，还在酝酿推出“钢铁指数”，以后和宝钢合作。习总书记对此非常肯定，说：“这个很好，你们依托宝钢、服务宝钢，围绕宝钢产业发展，这样做是对的。”

我也对习总书记说：“我们一定为宝钢服务好。宝钢发展良好对宝山区的产业带动效应很大，因为这样一个大的央企，生产服务业的链条很长，我们可以做很多事情。如果我们和宝钢关系不好，‘吃亏’的一定是我们。”习总书记笑了，说：“你讲得很对，一定要为宝钢服务好。”我还向习总书记汇报，宝山区围绕宝钢服务的企业也发生了根本性变化，以前主要是两条路：一是堆场，宝钢生产大量的钢材，稍稍时堆在村里的水泥地上，把土地都弄坏了；二是集装箱制造，但这些和宝山的定位以及产业发展趋势都是不相符合的。因此，现在主要发展没有污染的高端加工业和线上钢材贸易。习总书记听了很高兴。

最后，习总书记在宝山区政府主持召开了党政干部座谈会。我向习总书记汇报，宝山区2007年换届以后，我们针对一些干部不了解农村情况的实际，决定每位区委常委都轮流安排一周时间，深入基层村队蹲点调研，做到同吃同住同劳动；领导的专车一律不进村，出去就是骑自行车；蹲点驻村期间，凡是有会议安排的都由别人代去，就是要排除一些难题，专心致志了解农民的生活状况。当时我去的是宝山区罗店镇联合村，和当地一个80多岁的老太太聊天。老太太说，我有电视机，还有收音机。可她给我把电视机打开，上面都是雪花，没有频道。我们这才知道，原来以前说有有线电视村村通，其实就是通到村委会和村里几个富裕人家里，因为有线电视初装费要几百块，每个月还要交钱，一般的农民家里为了省钱都不安装。了解到这个情况，我觉得很惭愧，回来就提出免除有线电视初装费，免去纯农民家庭有线电视月租费。为了进一步改善农村生活条件，我们在各个村成立农民生产合作社，引导农民种植作物，保障农民收入。我们还在每个村都成立医疗卫生社，每年给60岁以上的农民免费体检。

习总书记对这些情况听得很认真，不断插话询问他比较关注的几个具体问题。他说：“这些举措都体现了党的优良传统和作风，我们执政党就是要执政为民，就是要实实在在为老百姓干实事。”

在听取所有汇报和发言以后，习总书记就宝

山区整体发展讲了话。他指出，随着上海城市功能的拓展，城市基础设施建设重点向郊区转移，经济要素向郊区流动加快。宝山要坚持把发展作为第一要务，充分发挥区位优势、产业优势和空间优势，深入研究、准确把握自身特点，扬长避短，依托宝钢、服务宝钢，注重民生、追求和谐，推动宝山经济社会发展再上新台阶，为上海实现“四个率先”、建设“四个中心”和社会主义现代化大都市作出新贡献。

在谈到上海经济发展时，习总书记指出，要坚持“两个毫不动摇”，进一步促进经济健康发展。要深化国资国企改革，切实增强国有经济的竞争力和控制力，进一步发挥国有经济的主导作用；要积极营造良好的投资环境，促进民营经济健康快速发展，一如既往地按照“平等对待、开放领域、引导产业、调整结构、创新服务”的思路，鼓励、支持、引导非公有制经济发展，同时积极引导和加强监管，促进民营经济健康成长。

习总书记说，上海要以形成服务经济为主的产业结构为方向，进一步推动产业结构的优化升级。要大力发展现代服务业，通过大力发展金融、现代物流、信息服务等先导型战略产业，尽快确立服务业在全市经济中的主导地位，必须加快一二三产业的融合发展，重点推进生产性服务业的发展；要大力发展先进制造业，当前第二产业仍然是支撑上海持续发展的重要力量，要继续加大发展力度，以提高自主创新能力为核心，大力实施品牌战略，实现产业升级换代；要重视发展第一产业，依托大都市的综合优势，坚持农业的科技化、集约化发展，大力发展现代、生态、高效、特色农业，全面提升农业的经济功能、生态功能和服务功能。

采访组：在习近平同志这次调研中，还有哪些细节给您留下深刻印象？

吕民元：我感觉，习总书记是目光非常长远的领袖式人物。还记得在那天座谈会上，他有一段话令我印象非常深刻。习总书记说：“今天看到的炮台湾湿地公园，有着得天独厚的江河海口的宏伟奇观，又具有很多的人文资源。我一路走过的地方，都是当年鸦片战争、爱国志士英雄事迹的所在地，厦门有陈化成墓，浙江舟山有定海‘三总兵’雕塑，宝山是陈化成牺牲的地方，所以一看到炮台湾湿地公园就有亲切感。宝山的发展一定要准确定位、做好规划、加强协调，岸线的开发一定能够成为下一步发展的亮点。”习总书记是第一个把宝山作为上海未来重点发展地区的领导。他还提出：“黄浦江两岸的开发，要从卢浦大桥、陆家嘴逐步延伸到吴淞口，这是宝山的重要空间和机遇，应该说是一个不断延伸的机遇，这些得天独厚的优势使宝山的发展具有很好的基础和条件，希望宝山的同志们坚持把发展作为第一要务，作出自己应有的贡献。”我们当时听了，都非常振奋。习总书记以超乎常人的战略眼光对上海以及宝山进行科学规划，远见卓识令人钦佩。习总书记还告诫我们，宝山发展一定要结合自身特点，不要把别人的东西原封不动搬过来。宝山发展到今天，应该说没有辜负习总书记对我们的期望。

同时，习总书记对于宝山在钢铁方面的传统优势也非常重视，他指出，宝山既有宝钢这样有实力的国有大型企业，也有大量非公有制企业，国有经济和民营经济都要发展，要坚持“两个毫不动摇”。对于生态环境问题，他看得更深刻、更长远。他说，发展成果要让人民共享，要在发展经济的同时改善生态环境和人民居住环境。

当天还有一个细节。在座谈会开始前，我对习总书记说：“今天我们区里的四套班子都来了，他们都想跟您握握手，您看可以吗？”习总书记爽快地答应了，说没问题。于是，习总书记和每个人都亲切握了手，我在一边为他介绍。在会议室里坐下来以后，他就和我开玩笑地说：“民元，你这个名字起得好呀，‘民元、民元’，就是要以民为本。你们区长叫孙福民，‘福民、福民’，就是要造福于民。”习总书记讲完后，大家都笑了。听到他这样说，我感觉肩上的担子更重了，不能辜负习总书记对我们的一番期望，不能辜负他的一腔为民情怀。

采访组：请您谈谈宝山区是如何按照习近平同志的要求搞好发展的？

吕民元：习总书记那一次到宝山调研，为我

们后来搞好发展提供了清晰的目标和路线图。我们主要按照他的指示，着力做了四方面工作。

一是推动产业结构优化调整。宝山坚持二、三产业发展并重，裁撤污染企业，发展和宝钢相关的延伸产业，主要是钢材贸易和高端金属加工相结合。

二是推动南大地区、吴淞工业区成片成规模调整转型。宝山和闸北、普陀交界的地方，有一条南大路，原来是一个铁路枢纽站，也是上海危险品集中的一个区域，占地5平方公里。区委积极与央企、市属企业合作，将其建设成为高端生态商务区。吴淞工业区也曾是重工业污染区，面积26平方公里，现在已经基本淘汰污染企业，实现以服务业为主的转型发展。当时有些高污染企业希望政府出面，给他们到周边省市找地方安置，我们坚决不同意，宁可政府多补偿一些，都要淘汰掉，不能只考虑上海一地的发展，再去污染别的地方。

三是根据习总书记的要求，我们把生态、生产、生活联系在一起，一方面改善生态环境，另一方面精细化打造长江滨江岸线。炮台湾湿地公园两期工程全部建设完毕，另外在长江和黄浦江交汇处建设了吴淞口国际邮轮港。

当时上海要建设“四大中心”，其中之一就是“航运中心”。我感到，“航运中心”不等于“集装箱中心”，不是说集装箱容纳量大，就是“中心”了。上海最大的码头原来在浦东，现在是洋山港，过去邮轮和杂货轮集中在一起，地面环境很不好，邮轮进港时，就用塑料红地毯铺在地上遮掩一下，和国际航运中心极不相称，影响上海形象。起初，宝山吴淞口码头还是一个货运码头，岸上的钢渣堆场，起风时尘土飞扬。为了贯彻落实习总书记提出的要求，2008年，我们下决心开始建设邮轮港，与上海长江轮船公司合资成立邮轮港公司，政府给予周边基础设施配套支持，港口建设和运营则充分依靠企业，尤其是吸引外资邮轮企业集聚，建设之初就以国际化的标准和开放的模式推动产业发展。

2011年，邮轮港开港，当年接待出入境游客2万人次。到了2016年底，接靠邮轮已经达到500艘次，几乎每天两艘，游客人次从2万突飞猛进到280多万；邮轮旅游从新奇的舶来品，变成了走进千家万户的旅游产品。从规模来看，吴淞口国际邮轮港已经成为亚太第一、全球第四的邮轮母港，邮轮经济也成为上海近年来增长速度最快、对区域经济发展影响最大的新兴产业之一。围绕港口，我们还提供包括产品、加油、维修等服务，现在宝山区和中船集团还在合作建造国内第一艘大型豪华邮轮，目标是围绕邮轮建设完整产业链。此举充分体现了宝山在新的历史时期创新发展、跨越发展的勇气和魄力。

四是持之以恒推进生态建设，扩建淞沪抗战纪念馆和长滩项目。习总书记曾在江边对我们说：“我们做事情，不能做了拆、拆了做，今天做的事一定是明天发展的基础。不能去搞形式主义的东西、做无用功、搞花架子。”为了落实习总书记对我们的要求，宝山区委区政府下大力气整治生态环境。从邮轮港沿江往北，就是淞沪抗战纪念馆，近两年又将纪念馆改建为纪念公园。从淞沪抗战纪念公园沿江再往北，就是长滩项目。那个地方原来是上港十四区的生产码头区域，主要是装卸和堆放集装箱的地方。宝山区与上海港务集团合作开发，将其建成为生态绿化、商业商务、休闲居住和邮轮游艇综合配套服务为一体的生态滨江综合服务区。

今天，我再次回顾宝山区的发展变迁，回顾习总书记的执政思想给宝山以及宝山人民带来的翻天覆地的变化，心里感慨良多。对于习总书记当初给我们提出的要求，我觉得我们可以交出一份合格答卷了。还记得当年我向习总书记汇报，我们打算再建一个顾村公园。现在，顾村公园二期工程都已经竣工了，每年春天，樱花盛放，吸引无数游客前来观赏，宝山再也不是过去“煤土扬天”、百姓谈之色变的灰城了，而是改头换面成为全国绿化模范城区、园林城区，一派绿色、生态、宜居的新气象。真希望习总书记还能再到宝山看看，真希望能请他沿江边走走，看一看在他的宏伟规划下，实现了转型发展、创新发展、跨越发展的新宝山。