

“习总书记对办公厅的同志既严格要求又亲切关怀”

——习近平在上海（十一）



采访组：周蔚中同志，您好！习近平同志担任上海市委书记期间，您是市委办公厅秘书处处长，和他工作上接触比较多。请谈谈他初到上海筹备市第九次党代会的情况。

周蔚中：筹备市第九次党代会，是习总书记到上海后主要抓的一项工作。他2007年3月24日到上海任职，市第九次党代会5月24日召开，前后只有两个月，时间相当紧张。习总书记对我们说，组织召开党代会是党中央交给他的一项重要、重要的任务。同时，在社保资金案和陈良宇严重违法案发生后，上海广大党员干部群众对习总书记组织开好党代会也有很高的期待。可以说，开好市第九次党代会是党中央和上海人民对习总书记的共同期望。习总书记没有辜负党中央的嘱托，没有辜负上海人民的信任，在他的领导下，市第九次党代会开得非常成功。

开好党代会，关键是要有一个好的报告。习总书记对市第九次党代会报告起草工作高度重视，一到上海就召开座谈会，征求各方面对报告的意见。我们一开始安排了4次座谈会，分别听取区委书记、大口党委书记、老干部和民主党派、工商联及无党派代表人士等的意见。后来我们觉得时间比较紧，就向习总书记建议，是不是减少一两两次座谈会或者合并起来开。习总书记说：“还是要多听听大家的意见，不要减少或者合并，尽量挤时间开。”后来这4次座谈会都如期召开了，与会同志对报告起草提出了许多宝贵的意见。

习总书记既重视党代会报告起草工作，也很重视党代会会务工作。市委办公厅秘书处主要承担市第九次党代会会务工作，习总书记几次听取汇报，许多事情都是亲自关心。他对会务工

采访对象：周蔚中，1959年12月生，上海人。2005年5月任上海市委办公厅秘书处处长，后任市委办公厅副主任。现任上海市政协文史资料委员会主任。

采访组：田玉珏 李政

采访日期：2018年1月7日

采访地点：上海市东湖宾馆

作有两条比较具体的意见：一是在会务安排上要给审议讨论留下足够的时间，让代表充分发表意见；二是在会议程序上要按规定办理，不要擅自合并或者取消。

采访组：市第九次党代会后，习近平同志主持起草了市委常委会主要的制度文件，请您谈谈这方面的情况。

周蔚中：市第九次党代会结束后，习总书记主持起草了《中共上海市委常委会关于加强自身建设的若干意见》《中国共产党上海市第九届委员会工作规则》等三个文件，进一步建立健全和完善了市委的制度规定。对于这些规则意见的制定，习总书记很重视，提出了很多具体要求，对文件反复修改，最后经常委会或全会审议后通过。

一般每次党代会后，新一届市委常委会都会制定议事决策规则，有时也重新制定市委工作规则，但以前没有制定过关于加强自身建设的意见，不仅上海没有，其他省区市好像也没有，至少是不多的。我理解，习总书记强调加强市委常委会自身建设，具有极其深刻的意义。在制定《中共上海市委常委会关于加强自身建设的若干意见》过程中，习总书记明确了“八个坚持”：一是坚持把思想理论建设放在首位，二是坚持党总揽全局协调各方，三是坚持党的民主集中制，四是坚持党管干部原则，五是坚持党的纪律，六是坚持党的群众路线，七是坚持加强作风建设，八是坚持廉洁自律。这“八个坚持”，具有高屋建瓴的指引作用，是领导干部加强自身建设、提高自身修养的必修课。

在制定《中共上海市委常委会议事决策规

则》过程中，习总书记专门讲到要发挥党的领导作用。原来规定，常委会每年要听取市人大、政府、政协党组和市委主要部门的工作汇报。习总书记看了初稿后特地对我们说，常委会每年还要听取市高级法院、检察院党组的工作汇报。我们当时不大理解，市委常委会已经安排听取市委政法委的工作汇报了，还要听取法院、检察院党组的工作汇报吗？习总书记说，这不是一回事，市高级法院、检察院党组还是要专门向市委常委会作工作汇报。在当时来讲，这个做法很新，上海以前没有过，在全国也很罕见。自从习总书记提出后，上海一直按照习总书记的要求把这个做法延续至今。我看到，现在中央政治局常委会每年也都听取最高人民法院、最高人民检察院党组的工作汇报。

采访组：习近平同志当时对市委办公厅和办公厅同志有什么要求吗？

周蔚中：习总书记对市委办公厅同志，既严格要求又亲切关怀。他平时对办公厅同志很关心，也很爱护。他到上海工作后没几天，就到市委办公厅走访，差不多每间办公室都走到了，详细询问大家做什么工作、担负什么职责，还特别强调要提高工作效率。

习总书记没什么架子，每次见到我们都主动打招呼、聊几句，我们都觉得很亲切。市第九次党代会期间，有一次候会时，习总书记还同我们讲起他当年在黄土高原的延川县梁家河当知青、在河北省正定县工作的事情。

习总书记对市委办公厅的工作要求很明确，也很严格。2007年8月13日，市委办公厅、研究室系统召开干部大会，习总书记到会作了重要讲话。他讲话很风趣，一开始就讲：“我在福建、浙江时和办公厅、研究室的同志联系很

多，到上海来以后，我想也要和办公厅、研究室的同志保持一种密切的联系，近在咫尺，不要‘老死不相往来’。”这段话习总书记讲得很亲切，大家听了也很开心。接着，习总书记从三个方面讲了对办公厅和研究室工作人员的要求。

一是坚持理想信念不动摇，始终保持政治上的清醒和坚定。办公厅的各项工作都具有政治任务的性质，有很高的政治要求，因此政治上的清醒与坚定尤为重要。要把讲政治放在第一位，而且讲政治、坚持政治原则，很重要的一条，就是要在思想上政治上行动上同党中央保持高度一致。我们要用坚强的党性确保中央政令畅通，确保党的路线方针政策不折不扣得到贯彻落实。

二是切实加强作风建设，树立市委机关的良好形象。一要提高思想境界。心中要有群众，不能因为为领导服务而忘记了为人民服务这个根本要求，不能只唯上、只唯书，不唯实、不为民。二要坚持求真务实，最起码要保证所反映的情况都是真实的。一方面，不要做那种像留声机一样的调研，基层已经反映过情况了，还去重复反映；另一方面，更不能添油加醋地提供一些误导决策的不真实信息。我相信，头脑清醒的领导干部都是希望获得真实情况的，是能够做到闻过则喜的。三要廉洁自律。如果平常不咬耳朵、不扯袖子、不提醒、不批评，等到铸成大错就晚了。领导身边的工作人员都要由办公厅管起来，要过正常的组织生活，平常要对他们的行为举止作出点评，还要监督他们工作之外的活动情况，不能形成特殊群体。他还鲜明提出：“请大家监督我身边的工作人员，对他们要比对别人的要求更严格。”四要努力提高效能，做好四项服务工作。办公厅、研究室系统的干部职工无论从事哪一项具体工作，都是我们这一部开足马力、坚持不懈工作的大机器中一个个必要的零件，都要服从、服务好全市工作大局，充分发挥好自己的职能作用。办公厅要为领导服务、为市委部门服务、为同级机关服务、为基层服务。习总书记说，他在福建、浙江工作的时候就提倡提高效率，建立了便民服务大厅，提出一站式服务的工作责任制。他还特别强调要加强学习，要向基层学习，问计于基层，问计于群众，问计于专家；要加强调查研究，增强工作的预见性，凡事预则立，不预则废。

三是甘于奉献，踏踏实实做事、兢兢业业地服务。对于办公厅的同志，要做到政治上关心、业务上关心、生活上关心。要加强对办公厅同志的培养，轮岗要下基层。办公厅同志有时不会说自己的困难，但作为领导、作为组织，要对有困难的同志多关心。

习总书记当时基本是脱稿讲的，娓娓道来又

语气坚定，既是对办公厅干部的严格要求，也是亲切鼓励和关怀，我们听了都很受教育，也很受鼓舞。我们在之后的工作中认真落实习总书记的要求和期望，比如秘书管理方面，当时的一些有效做法一直到现在都保留着。

采访组：请您谈谈在工作中习近平同志令您印象深刻的事例。

周蔚中：对于起草和修改文件，习总书记确实是高手。他有时候点拨几句，我们就茅塞顿开。他提出的意见，都是很高明的，都有很深的考虑在里面。比如，原来的上海城市精神是8个字“海纳百川、追求卓越”，习总书记来了以后，就在市第九次党代会报告中加了8个字“开明睿智、大气谦和”。这8个字一下子把上海城市精神提升了，不仅仅是上海对自己的要求，而且包括了上海如何正确处理与其他方面关系的要求，可以说精气神出来了，令人击节赞叹。实际上我感到，在习总书记的身上就很好地体现了开明睿智、大气谦和这样的品质，是我们每个人学习的榜样。

习总书记要求我们工作上提高效能，从文件报批上讲，就是要规范程序、加快节奏。比如有些需要向上报送的请示事项，我们一般程序是先办文，报领导同意后，再起草、审核请示件报批，这样一来，一个事项要报批两次，有些浪费时间，习总书记提出能否精简程序、提高效率。再比如，会议上需要审议的材料，习总书记要求我们尽早发出去，这样与会同志在会前充分了解情况、认真准备意见，会上就能够进行讨论。

习总书记非常注重听取大家的意见。比如开市委常委会时，原有时一个议题由分管领导讲一讲，其他同志表个态就过了。但习总书记提出，对一些比较重要的问题，要让大家都充分发表意见，这样能够集思广益，把需要决策的事项充分酝酿成熟。

习总书记提出要加强党对经济工作的领导，成立上海市委财经工作领导小组。当时上海在这方面没有先例，还专门请教了浙江省的同志。现在的市委领导说，市委财经工作领导小组是习近平总书记在上海工作时提出成立的，我们要继续好好发挥领导小组的作用，加强党对上海经济工作的领导。

习总书记强调，要过好组织生活，领导干部必须带头执行、做好表率。习总书记把组织关系放在我们办公厅的督查室，我记得2007年8月20日还专门到督查室参加组织生活。我们都很敬佩习总书记以身作则、以上率下的高尚品质，他要求别人做到的，自己一定首先做到，并且严格执行。习总书记不论是在工作上还是生活中，都给我们树立了标杆，都是我们学习的榜样。

瞿秋白不仅是中国共产党早期的主要领导人之一，而且学识渊博，才华横溢，广泛涉猎政治、哲学、翻译、文学、艺术和史学等诸多领域，笔耕不辍，给我们后人留下了500多万字的著作、文章和译作，产生了广泛而深远的影响。毛泽东指出：“瞿秋白同志是肯用脑子想问题的，他是有思想的。”

一天不读，一天不想，就心上不舒泰

家庭环境对一个人成长的影响是潜移默化且深远持久的，特别是青少年时期。瞿秋白出身于有“世代读书，也世代做官”传统的瞿氏家族。瞿秋白的母亲金璇接受过良好的教育，颇通文墨，从小时候就开始教导他习读古文诗词，寄予厚望。生长在这样的读书氛围里，瞿秋白自幼读书就非常刻苦，养成了勤奋好学的良好习惯，并贯穿了其一生。上学后，他常常把书带在身边，有空就看上几页，并随时记下所思所悟。在北京俄文专修馆读书期间，他除了完成正常的学习任务外，还制定了自修计划和每天自学进度，并严格执行，完不成计划进度就不休息，为此常常学习到深夜。1920年，瞿秋白应北京《晨报》之聘，赴苏俄采访。由于旅途劳累过度和生活困顿，他的肺病日益严重，不得不住院治疗。即使如此，他仍然坚持学习和工作，起不了床，就躺着看书，趴在枕头上写作，他讲“我一天不谈，一天不‘想’，就心上不舒泰。”瞿秋白多年如一日的勤学苦读使其积蓄了深厚的理论修养和文学修养，为他更好地从事革命工作发挥了重要作用。党成立初期，亟需加强马克思主义理论研究和建设。为此，瞿秋白夜以继日，辛勤笔

瞿秋白：“肯用脑子想问题”

□ 高冬梅

耕，先后编写和翻译多部马克思列宁主义的经典著作，还撰写了大量政治理论文章，予以宣传推介，并尝试运用马克思主义基本原理探究中国国情，提出和分析中国革命的对象、任务、方式以及无产阶级领导权、工农联盟和武装斗争等一系列重大理论问题，为党的理论建设做了大量奠基性、开拓性的工作。1931年，由于王明等人的诬陷打击，瞿秋白被解除了中央领导职务。面对逆境，他忍辱负重、委曲求全，开始转战革命文化战线。他“一如往常……每天工作和学习的时间总在十几小时以上，而且总是按部就班，有条不紊。早晨起床后先看报，几份大报看得很仔细，看到有用的材料就剪下来或摘录。上午剩下的时间一般是写文章；下午睡一会午觉起来就翻译和写作；晚上是看书或写作。他习惯于晚上工作，很晚才睡。”在这个时期，他创作和翻译了一大批文艺理论和文学作品，广泛宣传马克思主义文艺理论，对各种各样的反动文艺思潮进行坚决反击，积极引导、推动左翼文化运动发展，冲破国民党反动派的文化“围剿”。

做一个中国人，起码要懂得中国的文学、史学、哲学

凡是和瞿秋白接触过的人，无不钦佩他的

博学多识。受家族浓厚学习氛围的影响，中国传统文化熏陶浸润，瞿秋白学习兴趣广泛，视野开阔。“十六七岁时开始读了些老庄之类的子书，随后是宋儒语录，随后是佛经、《大乘起信论》——直到胡适之的《哲学史大纲》、梁漱溟的《印度哲学》，还有当时出版的一些科学理论、文艺评论。”他对朋友讲：“我们做一个中国人，尤其是知识分子，起码要懂得中国的文学、史学、哲学。”基于此种认识，瞿秋白严格要求自己，刻苦攻读文史哲等社会科学文化知识，强记博闻，汲取尽可能多的精神营养丰富自己。瞿秋白讲：“中国的旧书，十三经、二十四史、子书、笔记、丛书、诗词曲等，我都看过一些……我是找到就看，忽然想起就看。”郑振铎在《记瞿秋白同志早年的二三事》一文中心回忆“秋白在我们几个朋友里面……中国书念的最多，并大量刻苦读着哲学书……对于他的博学和思想深刻，是十分佩服的。”根据革命工作需要，瞿秋白曾在上海大学任教，他的渊博睿智给学生们留下了深刻印象。他当时的学生杨之华回忆瞿秋白讲课时的情景：“他为了使大家明白，引证了丰富的中外古今的故事，深入浅出地分析问题。”他当时的另一个学生丁玲也曾回忆“最好的教员却是瞿秋白。他几乎每天下午课后都来我们这里……他谈话的面很宽，他讲希腊、罗马，讲文艺复兴，

也讲唐宋元明。他不但讲死人，而且也讲活人。他不是对小孩讲故事，对学生讲书，而是把我们当作同游者，一同游历上下古今，东南西北。”在苏俄工作期间，瞿秋白不仅“研究俄文、俄国史、俄国文学史；同时……也很用心看俄国共产党的报纸、文件，调查一些革命事迹”，对世界上第一个社会主义国家有了更深入的认识，接受了马克思主义的洗礼，进而把马克思主义作为毕生信仰和追求，以自己的亲身见闻向中国人民介绍俄国革命的实践，热情地讴歌十月革命，并将《国际歌》翻译成中文，传唱至今。

他在文字中保存下来的思想，将永远活着，不会死

瞿秋白强调，写文章要让人能读得懂，看得明白，开卷有益。要“向大众说人话，写出来的东西也要念出来像人话——中国人的话”，要“说得清清楚楚，头头是道。要写就怎么写，叫人家读起来，就等于说起来可以懂得。写的时候，说的时候，把你们的心，把你们真挚的热情多放点出来，不要矫揉做作”。为此，他在主持《向导》《热血日报》等党报党刊编辑工作时，特别注意报刊文风的通俗朴实，在内容上尽量贴近普通群众的生活、

反映群众的心声，稿件撰写上尽量采用浅显易懂、大众化的语言，文章观点开宗明义，篇幅尽量短小精悍，真正让普通群众能读、能听、能说。他在《谈谈工厂小报和群众报纸》中讲：“一定要用口头读出来普通工人可以懂得的话来写……用真正的白话，而且是浅近的白话，每一次用到新名词一定要顺便解释；句法要简单、明了、短促，代名词要确切、清楚，如果不能，那么，宁可多用几次名词；缩短语越少用越好。”瞿秋白主编《热血日报》时，专门开设副刊《呼声》，下设杂感、小言、杂件、诗歌和歌曲等普通群众喜闻乐见的专栏，采用了不少民间文学形式，如十二月花名和京调等，并且经常刊登群众的来信来稿，编辑修改文稿时，他也尽可能地使用口语、方言。他创作的《救国十二月花名》，就以姜孟女调的形式热情歌颂了工人群众顽强战斗、不畏强暴的革命精神，深受群众欢迎。《热血日报》共出版24期，瞿秋白先后撰写了21篇社论、时评和23篇杂感、小言，这些文章说理生动形象，语言犀利简洁，具有强烈的感染力。瞿秋白的一生虽然短暂，但他始终忠诚于党的事业，呕心沥血，勤奋耕耘，给我们留下了一笔丰厚的精神财富。正如毛泽东在为《瞿秋白文集》题词中所说：“这种为人民工作的精神……他在文字中保存下来的思想，将永远活着，不会死去。”

