

“习总书记让我们重新认识上海国资国企改革在全国的特殊意义”

——习近平在上海(八)



采访组：杨国雄同志，您好！习近平同志在上海工作期间，您任上海市国资委党委书记、主任。请您谈谈他来沪之初，上海国资国企的主要情况。

杨国雄：习总书记是2007年3月来上海任市委书记的。当时上海地方企业国有资产总额3.4万亿元，营业收入8928.8亿元，利润总额593.7亿元，分别占全国地方国有企业的1/5、1/9、1/8，可以说是国有经济的重要支柱。但当时上海社保资金案给国资国企领域带来了震动，干部群众的精神状态受到一定的影响。国资国企队伍在那段时间有点“灰头土脸”的感觉。

2006年11月，我从松江区委书记调任市国资委党委书记、主任，市国资委同时还补充了一名副主任。我们按照中央和市委市政府的要求开展工作，但在我看来，当务之急是重新整顿这支队伍，尽快扭转干部精神上的颓势。

2007年8月30日，习总书记到我们国资委调研，不仅为上海国有经济发展指明了方向，而且在精神上给予我们莫大的鼓舞。这种精神振奋，对当时上海国资国企领域来说是十分及时且必需的。

采访组：请您具体谈谈习近平同志当时到市国资委调研的经过。

杨国雄：来国资委之前，习总书记首先去了几家国企调研。8月30日那天，他来到市国资委机关和大家见面，有些机关干部见到习总书记很激动，提出想和他合影，习总书记都一一欣然应允。我向他汇报工作后，习总书记开口的第一句话就对国资委给予肯定。他说：“国资委的广大干部是好的。”就是这样一句话，像阳光击穿了阴霾，把光明与温暖照进了国资委每一

采访对象：杨国雄，1951年10月生，浙江鄞县人。2000年8月任上海市松江区区长，2003年4月任松江区委書記，2006年11月任上海市国资委党委书记、主任。2014年12月退休。

采访组：田玉珏 路也

采访日期：2018年1月4日

采访地点：上海市东湖宾馆

个机关干部的心里。

习总书记说，国有企业是国民经济的重要力量、重要支柱、重要基础。上海是国资重镇，地位举足轻重，上海有责任率先探索推进国有经济又好又快发展的新路，为全国其他地区的国资国企改革提供经验和借鉴。他勉励大家要牢记使命，坚定信心，继续保持昂扬向上的精神状态，坚持“两个毫不动摇”，把发展壮大国有经济与完善所有制结构结合起来，促进国资、外资、民营联动发展。要围绕加快形成服务经济为主的产业结构，把国资布局结构与产业结构优化升级结合起来，促进国有资本向重要行业和关键领域集中。要坚持又好又快发展，把深化国资国企改革与转变经济发展方式结合起来，推动企业转变发展观念、创新发展模式、提高发展质量。要落实国家区域发展总体战略，把提升上海国资国企能级与服务长江三角洲地区、服务长江流域、服务全国结合起来，推动国有企业更好更主动地“走出去”。

针对当时上海国有经济迫在眉睫的改革问题，习总书记要求国资委切实转变职能，依法履行职责，加快完善国有资产管理体制。既要维护好国有资产所有者权益，又要维护好企业依法享有的各项权利，不当“婆婆加老板”。要完善体制机制，加强对制度执行情况的监督和检查，实行责任追究，尤其要把好国有企业改制和国有产权转让的各个关口，努力做到“全过程规范、全方位公开、全社会监督”。要完善法人治理结构，充分发挥董事会作用，真正形成权力机构、决策机构、监督机构和经营管理者之间有效运行的制衡机制，提高决策效率、降低决策成本，形成有效的制约监督。要严格按照法律法规履行职责，坚持监管和服务

并重，形成适应市场经济的管理体制和经营体制。习总书记还谈到了对公有制的认识问题，他说，我们讲“公有制为主体”，这个“公有制”不是抽象的，是要有具体量化的，如果没有量化，那就是“玩”概念。他一语中的，大家听了都心悦诚服。

我们能感到，习总书记非常了解上海国有经济的历史、现状和存在的问题，尤其对下岗职工再就业安置问题关怀备至，提出要“让广大职工群众共享国资国企改革发展成果”。他说，要认真做好职工的就业和再就业工作；进一步引导企业完善收入分配结构，稳步提高职工收入；切实维护职工群众的合法权益，保证职工对企业重组、改制和产权转让等的知情权、参与权和监督权，充分调动和保护广大职工参与国资国企改革的积极性。

最后，习总书记还特别强调加强和改进党的建设，要求在国资国企改革发展过程中进一步加强思想建设、组织建设，切实发挥好党组织的政治核心作用。要进一步加强作风建设，抓好反腐倡廉工作，提高国资系统党员干部廉洁自律的自觉性。上海社保资金案的发生，很重要一个原因就是忽视了党对经济领域的领导作用，所以我认为习总书记在国资委乃至后来在多个场合强调这个问题，十分必要。

我在向习总书记汇报工作时，结合反腐倡廉工作讲到关于国有资产转让问题。按照规定，国有资产转让要经过评估挂牌，但这其中人为因素较多，容易出现灰色地带，滋生腐败。我们发现，上市公司资产运作都是市场化模式，避免了暗箱操作行为，值得借鉴，因此我们提出“资产资本化、资本证券化”，习总书记听了很认可。当时上海的资产证券化率仅为

17.6%，到2011年底，资产证券化率达到了34.7%。

可以说，习总书记那一次到市国资委的调研，让我们重新认识了上海国资国企改革在全国的特殊意义，进一步意识到肩头的责任，也重新拾起了干事创业的信心和热情，决心再次出发。我当时最大的感觉，就是工作压力大了，但精神压力却大为减轻。

2008年，市委列了十个重大研究课题，国资国企改革问题列在首位。在充分开展调研基础上，当年8月市委市政府出台了《关于进一步推进上海国资国企改革的若干意见》，即“九章30条”，习总书记提出的重要观点和要求全都融入其中。党的十八届三中全会后，上海市委贯彻落实党中央有关精神，率先发布了上海国资国企改革20条意见，成为全国最早推动新一轮国资国企改革的地方。

采访组：习近平同志在上海工作期间非常关注长三角一体化发展，请就您的了解谈谈这方面的情况。

杨国雄：习总书记对于长三角要合作发展、融合发展的理念与他提出的“海纳百川、追求卓越、开明睿智、大气谦和”的上海城市精神有着极强的关联性。习总书记推进长三角一体化发展的一个重要举措，就是组织上海代表团到江苏、浙江考察学习。

那一次江浙行，习总书记带我们了解了上海周边省市经济发展状况，脚踏实地的现场会让我们开阔了视野，取人之长、补己之短，认识到上海迫切需要解决的问题。我印象最深的是，到浙江义乌考察小商品交易市场时，当地的很多商贩都认得习总书记，见他来了都热情地打招呼。后来我们才知道，习总书记在浙江任省委书记期间，调查研究相当深入，仅义乌一地就去了六次。

按照以往惯例，调研结束后回到上海，调研组就解散了。但那次却不同，车子直接开进市委大院，市委马上召开总结会，所有参加调研的同志都参会，就这次调研的收获谈感想和下一步工作计划。在这次会议上，习总书记又一次谈到了自己对上海城市精神的理解，他认为“海纳百川、追求卓越”能够代表上海锐意创新、始终走在前列的精神，但还需要增加两层涵义，一个是开明睿智，一个是大气谦和。大家听了，特别是结合江浙行的见闻，都感到习总书记讲到了“点子”上，非常叹服。这8个字的补充不仅代表着习总书记对上海的期许，更是上海在未来发展中要着力补足的短板。

其实，这不是上海一地存在的问题。我们很多地方在发展中都不同程度存在“地方保护主义”观念，各自为战的现象屡见不鲜。但习总书记到上海之后，始终强调的就是合作的观

念，特别是立足于长三角地区，反复强调要协同推进长三角一体化，强调上海在长三角不可能独善其身，也不可能独“惠”其身。

我举个国资领域的例子。当时江苏南汽集团公司买下了英国罗孚汽车公司的MG品牌及生产设备，并在此基础上创立了名爵品牌。上汽集团买下了英国罗孚汽车公司Rover和MG两款轿车、发动机等核心技术的知识产权以及相关商标。MG分属两家，产生了一系列矛盾，上汽南汽的MG之争引起各界关注。习总书记知道后，提出明确要求，上汽要主动与南汽联络，加紧接触谈判。上汽集团就与南汽集团达成一致意见，南汽集团出资人持有上汽5.5%的股份。2007年底，两家企业全面合作签约仪式在人民大会堂隆重举行，有关部委的负责同志以及国内十几家知名国有汽车制造企业负责人应邀参加，共同见证了中国汽车界的这一盛事。我想，这正是因为习总书记强调的合作理念，才使上汽、南汽在合作共赢方面作出了前所未有的表率，才有了后来上汽南汽“1+1>2”效应的充分显现。如今，名爵品牌及其生产线再次焕发生机活力，习总书记提出的开明睿智、大气谦和的城市精神，在上海国有企业服务长三角的主动作为中得到了很好的印证。

采访组：请您结合工作经历再谈谈习近平同志还有哪些事情给您留下深刻印象。

杨国雄：习总书记在上海工作的时间不长，但给大家留下的印象是非常深刻的。他给我的感觉，就是非常讲究领导艺术，参加他主持的会议、听他讲话、随同他调研，感觉他就好像一杆秤的定盘星一样，让我们这些下属感到心里面非常踏实。刚才我讲到他来上海之初就给予上海干部精神极大振奋，这是比经济结构、产业结构调整更为关键的事情。他做得非常出色，也让大家非常信服。

在上海的7个月时间里，习总书记走遍了上海所有的区县，在工作作风上给大家起到了表率作用。在基层调研时，说的都是百姓听得懂的话，问的都是百姓关心的问题，所以深得上海广大群众的拥护。

习总书记为人非常随和亲切，从没有居高临下的距离感。党的十七大召开时，习总书记是上海代表团团长，党的十七届一中全会召开以后，习总书记担任中央政治局常委，中午回到上海代表团驻地，许多党代表都想和他合影，他很和善地笑着对大家说：“晚上我还要来参加团里的活动呢！”到了晚上，习总书记如约而至，对大家说：“今天晚上我就站在这给大家当模特了，你们一人一张合影。”

党的十八大以来，习近平总书记用他的行动，展现了一个人民公仆的榜样形象，也向世界展现了大国领袖亲民务实、大道至简的形象。

（上接1版头条）

作为世界和平的建设者，中国人民传承和平和睦和谐的理念，从来没有欺负、压迫、奴役过其他国家人民，过去没有，现在没有，将来也不会有。我们既通过维护世界和平发展自己，又通过自身发展促进世界和平；践行共同、综合、合作、可持续的安全观，主张摒弃冷战思维，通过政治谈判解决分歧，反对集团对抗和干涉别国内政；把联合国宪章作为避免后世再遭战祸的重要遵循，把以安理会为核心的集体安全机制作为国际和平与安全的重要保障，积极参与联合国维和、国际军控、裁军、

防扩散合作，共同应对各种全球性挑战，积极参与政治解决一系列地区热点难点问题。

作为全球发展的贡献者，中国共产党不仅注重“把自己的事情办好”，团结带领人民推进中国式现代化；而且从兼济天下、以中国新发展为世界提供新机遇的角度，为发展中国家选择符合自身国情的发展道路和制度模式提供了鼓励和参照，为人类对现代化道路的探索作出新贡献。我国连续多年对世界经济增长的贡献率达到30%左右，把共建“一带一路”打造成为新时代全方位对外开放新模式和国际合作新平台，已同172个国家和国际组织签署

合作文件；推动各国加强发展合作，提升全球发展的公平性、有效性、协同性，增进各国权利平等、机会平等、规则平等，共同反对任何人搞技术封锁、科技鸿沟、发展脱钩；积极开展南南合作和南北对话，拓展能源、粮食、网络、极地、外空、海洋等领域国际合作，为创新全球发展理念、加快世界经济复苏、坚定全球化发展方向作出积极贡献。

作为国际秩序的维护者，中华人民共和国恢复联合国合法席位50年来，坚定维护和主动践行真正多边主义，加入了几乎所有普遍性政

府间国际组织和600多项国际公约及修正案，进入全方位参与多边事务的新阶段。在全球层面，习近平总书记强调，世界上只有一个体系，就是以联合国为核心的国际体系；只有一套规则，就是以联合国宪章为基础的国际关系基本准则。因此，我们不是要重起炉灶，而是坚定维护联合国在国际体系中的核心地位，以国际法为基础的国际秩序，以世界贸易组织为核心的多边贸易体制；主张通过制度和规则来协调规范各国关系，而国际规则应由各国共同认可、而非由少数人制定，全球治理体系应扩

大发展中国家的代表性和发言权；坚持与时俱进、守正出新，推动创建亚洲基础设施投资银行和金砖国家新开发银行等。在地区层面，支持上海合作组织、博鳌亚洲论坛、中非合作论坛、中阿合作论坛、中拉论坛等多边平台发挥更大作用，推动区域全面经济伙伴关系协定（RCEP）签署和生效，倡导建立高水平亚太自贸区，支持各层次多边机制互补互促，共同促成区域一体化新格局。

〔作者系中央党校（国家行政学院）国际战略研究院院长、教授〕

（上接1版二条）他用自己的实际行动为上海干部群众树立了榜样示范。近日《学习时报》开始连载《习近平在上海》采访实录，其中有许多生动故事，集中反映了他对党中央精神的深刻把握、对上海市情的深入体察，展示了高超的政治能力。虽然习近平同志只在上海工作了7个月零4天，但对上海的改革产生了深远影响。党的十九大以来，习近平总书记连续4年亲临上海考察，赋予上海打造“五个中心”“四大功能”“三项重大任务”等战略使命，为上海的当下和未来明确了目标、指引了方向。

历史是最好的教科书。我们党百年光辉历程证明：什么时候坚持实事求是，党和国家的事业就会顺利发展；什么时候背离实事求是，党和国家的事业就会遭受挫折。当前，机遇前

所未有，挑战前所未有的。每一位党员干部都应该从党的百年奋斗历史中悟透精髓，从党的领袖示范引领中汲取力量，在新时代新征程中不断解决新课题、开拓新境界。

念好新时代的实事求是“真经”，必须始终将实事求是作为最大的党性来坚守。习近平总书记指出，“坚持从实际出发、实事求是，不只是思想方法问题，也是党性强不强问题”。干部是不是实事求是，最根本要看是不是讲真话、讲实话，是不是干实事、求实效。坚持以党性立身做事，把说老实话、办老实事、做老实事作为党性修养和锻炼的重要内容，敢于坚持真理，善于独立思考，坚持求真务实。凡是有利于党和人民的事，我们就要事不避难、义不逃责，大胆地干、坚决地干。政治上的坚定、党性上的坚定都离不开理论上的

坚定。刻苦钻研新时代党的创新理论，努力掌握蕴含其中的立场观点方法，牢固树立正确的世界观、人生观、价值观和权力观、政绩观、事业观，不唯上、不唯书，只唯实、只唯真，干出经得起党、人民和历史检验的新业绩。

念好新时代的实事求是“真经”，必须始终将人民群众放在心中最高位置。2019年，习近平总书记亲临上海杨浦滨江考察，首次提出“人民城市人民建，人民城市为人民”的重要理念，要求我们贯彻党的群众路线，尊重人民首创精神，践行以人民为中心的发展思想。“以人民为中心”不能只停留在口头上、笔头上，更要落实到使命中、职责中，聚焦群众“急难愁盼”问题，真心实意付出，真金白银投入，真抓实干攻坚，用心用情为人民干实事、办好事，力戒形式主义、官僚主义。要像

习近平总书记那样搞调查研究，深入基层、深入群众，既要到工作局面好、先进的地方去总结经验，又要到困难较多、情况复杂的地方去发现问题；既要看“门面”和“窗口”，又要看“后院”和“角落”；既要听群众的顺耳话，也要听群众的逆耳言，放下架子，沉下身子，努力获取丰富而真实的情况和意见，作出符合实际和群众意愿的判断和决策。

念好新时代的实事求是“真经”，必须始终牢牢抓住发展第一要务。立足新发展阶段，贯彻新发展理念，构建新发展格局，我国继续发展具有多方面优势和条件，但国内外环境更加复杂多变，发展不平衡不充分问题仍然突出。抗击新冠肺炎疫情斗争取得重大战略成果，但扎实做好“六稳”工作、全面落实“六保”任务，夺取疫情防控和经济社会发展双胜

利，还需要付出持续努力。越是困难大、矛盾多，越是形势严峻、情况复杂，越要用发展的眼光认识事物，把实事求是体现和落在想问题、作决策、办事情的方方面面，使提出的点子、政策、方案符合实际情况、符合客观规律、符合科学精神，以创造性工作把党中央决策部署落到实处。

一百年来，中国共产党已用坚持实事求是的全部理论和实践，为自己作出了鲜明注脚。新时代新征程上，党员干部应该更加自觉地将实事求是作为一种党性原则去遵循、作为一种政治品格去追求、作为一种使命责任去担当、作为一种能力本领去锤炼，与时俱进念好实事求是的“真经”，坚定不移当好实事求是的“促进派”！

（作者系上海市杨浦区人民政府区长）