



着力推进中央企业结构调整与重组

□ 翁杰明

推进中央企业结构调整与重组，是贯彻落实党中央、国务院深化国资国企改革决策部署的重大举措，是做强做优做大国有企业、提升核心竞争力的必然要求。党的十九大以来，习近平总书记多次对国有经济布局结构调整和中央企业重组工作作出重要指示批示，亲自审议通过《关于新时代推进国有经济布局优化和结构调整的意见》，为推进中央企业结构调整与重组指明了前进方向、提供了根本遵循。在新发展阶段，我们将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，按照国企改革三年行动有关要求，凝心聚力、真抓实干，做好“五个聚焦”，努力推动中央企业结构调整和重组工作取得更大进展、实现更好效果。

中央企业结构调整与重组取得积极进展

党的十九大以来，国资委党委认真学习领会、深入贯彻落实党中央决策部署，按照“一条主线、五个着力”思路，以“做强做优做大中央企业、实现高质量发展”为主线，着力中央企业战略性重组、专业化整合、并购、“两非”（非主业、非优势）剥离和“两资”（低效资产、无效资产）清退、“压减”等五个重点，不折不扣做好中央企业结构调整与重组，有效推动国有经济布局结构不断优化。

战略性重组全面提速。推进中央企业集团层面战略性重组，是加快国有经济布局优化结构调整、提升资源配置效率的重要举措，对于维护产业链供应链稳定、加快培育具有全球竞争力的世界一流企业具有重要意义。党的十九大以来，中央企业集团层面战略性重组进入新的加速赛道，先后完成了一批资产规模大、影响深远的重组项目，共涉及6组12家中央企业。中船集团与中船重工重组，是应对国际造船业整体产能过剩、提升我国船舶工业国际竞争力和话语权的积极举措，对国际造船市场格局产生重

要影响。“两船”重组整合了行业优势资源，舰船研发制造进展大大加快，企业经营效益大幅提升。重组后的新集团资产总额、营业收入、净利润均居世界造船集团第一，企业市场地位更加稳固、国际竞争力显著增强。在粮食安全重要性日益凸显的背景下，中化集团、中国化工通过重组实现强强联合，切实增强中央企业在种源、化工等领域的核心竞争力。重组后的中国中化加快资源整合、强化技术创新，“两化”农业种业板块整合已经完成，为实现我国农业高质量发展提供有力支撑。通过保利集团重组中丝集团、中国电科重组中国普天，有序推动国有资本向优势企业集中，向关系国家安全、国民经济命脉和国计民生的重要行业和关键领域集中。一批符合国企改革方向的重大重组项目成功实施，有力推动了国有资本布局结构优化，提高了资源配置效率，促进了行业转型升级，提升了企业核心竞争力和发展质量。在中央企业集团重组过程中，资本市场普遍反映积极，各方面给予充分肯定，社会反响较好。

专业化整合有效推进。专业化整合是从根本上减少重复投资和同质化竞争的有效手段，对于提高产业集中度和企业核心竞争力具有重要意义。党的十九大以来，国资委以相关领域行业体制改革为契机，通过资产重组、股权合作等方式，稳步推动中央企业之间的专业化整合，取得良好成效。2020年国家管网集团通过市场化方式收购三大石油公司相关管道资产，打破我国油气干线管道主要由三大石油公司实行上中下游业务一体化经营的传统格局，提升互联互通水平，推动具有中国特色的“X+1+X”油气市场运营机制和“全国一张网”新格局初步形成，有效保障了我国油气能源安全稳定供应。这项专业化整合涉及4家上市公司，横跨上海、香港、纽约、伦敦4地资本市场，交易对价4061.8亿元，并同步完成了国家管网集团层面股权多元化改革，引入资金2437亿元，创造了2020年全球规

模最大交易、近5年全球油气行业最大交易、全球迄今为止最大市场化私募股权融资项目等多个“全球之最”。今年4月，通过集中有关中央企业在卫星互联网领域的优势力量，组建成立了中国星网集团，是立足国家战略全局、顺应科技产业变革大势的重大举措，对于加快推动我国卫星互联网事业发展具有重要意义。同时，中国星网集团作为第一家在雄安新区注册落地的中央企业，在服务雄安新区规划建设等国家重大战略上起到良好标杆示范作用。

并购工作稳步开展。并购是企业实现快速发展的有效途径。党的十九大以来，国资委指导中央企业围绕国家需要，围绕主责主业、重点关键领域，积极稳妥开展并购工作，有效促进了产业转型升级和企业高质量发展。一是围绕服务疫情防控开展并购。深入贯彻习近平总书记关于统筹推进疫情防控和经济社会发展工作的重要指示批示精神，中央企业通过并购等方式加快转产扩能，有力保障了必需品供应，遏制了价格炒作。2020年，中央企业在医疗医药行业并购金额总计162.9亿元，同比增长2.4倍。国药集团积极并购传统疫苗生产线，并迅速改造为新冠肺炎疫苗原液生产车间和分包装车间，大大缩短了产能建设周期，提升了疫苗可及性。二是围绕深化央地合作开展并购。鞍钢与辽宁省最大国有企业本钢强强联合，粗钢产能达到6300万吨，营业收入达到3000亿元，位居国内第二、世界第三，成为真正的东北“钢铁航母”，推动形成“南有宝武，北有鞍钢”的钢铁产业新格局。值得一提的是，在这一重组过程中，国资委会同各方打出了一套六措并举的改革“组合拳”，包括“推动中国诚通和中国国新增资参与鞍钢股权多元化改革、辽宁省无偿

划转51%股权给鞍钢、有序推进本钢债务重组、积极引入优秀民营企业参与本钢混合所有制改革、推进钢铁板块和铁矿石板块整合运作、同步建立市场化机制工作方案”等，打造央地国企综合性改革示范。三是围绕产业链供应链稳定开展并购。有关中央企业充分发挥辐射范围广、带动能力强的优势，通过有效并购打通堵点、补上断点，推动产业链上下游有效衔接、协调运转，为经济稳定提供有力支撑。中国远洋海运通过收购秘鲁钱凯码头等项目，积极布局全球支点网络，强化产业链核心资源控制，促进中国与拉美地区之间互联互通与经贸往来。同时，通过整合辽宁等地物流企业，积极构建点、线、网立体层面全程物流与供应链综合能力，全力确保国际国内贸易物流“生命线”循环通畅。

“两非”剥离、“两资”清退取得积极进展。通过两个专项的开展，下决心坚定做好“退”的文章，实现国有资本“有进有退”，有效集中优势资源，切实帮助企业减轻包袱负担，实现轻装前行、更好发展。一是全面摸清底数。指导各中央企业结合企业发展战略定位，全面自查梳理现有业务板块及所属企业经营情况，并组织内部审计部门专项核实自查情况，确定2041户“僵尸”企业名单，核定“两非”剥离任务共计1562项，涉及资产3160.7亿元。二是全流程监督确保完成质量。建立动态监测、检查跟踪、质量复核和考核约束等“组合拳”工作机制，扎实推进有关工作。在“两非”剥离中，建立“每月一汇总、季度一报告”的跟踪督导机制；在“两资”清退中，开展全工作过程跟踪，组织专门力量分批对“僵尸”企业开展专项检查，有效实现了闭环监管。（下转6版）

深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想

大有专论

重要言论

干事担事，是干部的职责所在，也是价值所在。党把干部放在各个岗位上是要大家担当干事，而不是做官享福。改革发展稳定工作那么多，要做好工作都要担当作为。担当和作为是一体的，不作为就是不担当，有作为就要有担当。做事总是有风险的。正因为有风险，才需要担当。凡是有利于党和人民的事，我们就要事不避难、义不逃责，大胆地干、坚决地干。

习近平总书记在庆祝中国共产党成立100周年大会上告诫全党，要牢记打铁必须自身硬的道理，确保党不变质、不变色、不变味，确保党在新时代坚持和发展中国特色社会主义的历史进程中始终成为坚强领导核心！在新的征程上，我们要牢记习近平总书记的教导，深刻理解和把握“不变质、不变色、不变味”的丰富内涵，永葆党的先进性和纯洁性，厚植党长期执政的根基。

确保党不变质就是要始终保持马克思主义政党的本质属性

中国共产党是依据马克思主义理论建立并以这一科学理论为指导的政党，是中国工人阶级的先锋队，同时是中国人民和中华民族的先锋队。党的这一本质属性是任何时候都不容改变的。党的性质是党的先进性的决定性因素，马克思主义政党的性质决定了中国共产党具有与生俱来的先进性，保持党的先进性，首要的、根本的一条，就是要确保马克思主义政党的本质不变。马克思、恩格斯在《共产党宣言》中指出：“在实践方面，共产党人是各国工人政党中最坚决的、始终起推动作用的部分；在理论方面，他们胜过其余无产阶级群众的地方在于他们了解无产阶级运动的条件、进程和一般结果。”保持马克思主义政党的本质不变，既要保持党在思想、理论、纲领等方面始终具有优于其他政党的特质，也要保持党在人类社会历史发展进步中始终发挥引领性作用。

一百年来，我们党坚持用马克思主义指导党的建设，并从中国的实际出发不断探索马克思主义政党建设规律，不懈探索确保党永不变质、永葆先进的规律。在革命时期，确立了“建设一个全国范围的、广大群众性的、思想上政治上组织上完全巩固的布尔什维克化的中国共产党”的目标，不断加强党的先进性建设，团结带领全国人民取得新民主主义革命的伟大胜利。党在全国执政以后，特别是改革开放以来，围绕“建设一个什么样的党，怎样建设党”，不断加强执政能力建设 and 先进性建设，不断提高党的执政能力和执政水平，并在实践

深刻理解『不变质、不变色、不变味』

□ 王金柱

中丰富和发展党的先进性，为推进中国特色社会主义事业提供了根本保证。进入新时代，党不断推进党的建设新的伟大工程，坚持党要管党、全面从严治党，勇于自我革命，确保始终走在时代前列，始终成为全国人民的主心骨。

（下转7版）

本期导读

“习总书记在上海完成了地方领导工作经验的积累”

——习近平在上海（五）

从梁家河到河北正定，从福建到浙江，再到上海，习总书记经历了地方不同层级重要领导岗位的历练，在上海完成了地方领导工作经验的积累。短短7个月时间，他调研了所有区县以及很多重要领域和部门，提出了一系列有前瞻性、针对性的工作举措，对于稳定局面、进一步深化上海改革开放发挥了重要作用。他由此从地方走向中央，为领导全国层面的工作积累了经验，提供了思路，奠定了重要基础。

第3版

经济学家

“三次分配”的制度安排

第2版

“好好先生”不是真正的好人

□ 本报评论员 毛 强



做好人是每个人的愿望，也是安身立命的基础。毫无疑问，党员干部特别是各级领导干部首先应该是好人。只有做好人，才能当好干部。但党员干部做好人，绝不是做放弃原则而奉行好人主义的“好好先生”。“温情脉脉”的“好好先生”，讲私情而不讲党性、讲关系而不讲原则，搞无原则的一团和气，信奉的是所谓“抬轿子”、“吹喇叭”、“你好我好大家都好的庸俗哲学。这样的“好好先生”不是真正的好人。

“好好先生”与人方便终究是为了自己方便，“糖衣炮弹”的表面貌似十分甜蜜，却积小过为大失，进而造成巨大危害。他们看起来是对

人“好”，实际上却是在遮蔽和纵容一些人的错误思想和言行。“好好先生”不用批评的武器，放弃积极的斗争，使党组织大大减弱甚至失去解决自身矛盾、促进团结和进步的能力；是对同志的麻痹，使有缺点的同志在虚无缥缈的“喝彩声”“赞扬声”中迷失，甚至滑入违法犯罪的深渊。如果好人主义盛行，将党和国家的需要以及人民的利益弃于脑后，一个单位、一个地方必将在“一团和气”中错失发展机遇、损害群众利益，形成不同的“团团伙伙”，既侵蚀了党的健康生命肌体，也削弱了党的战斗力和执政根基。

这样的“好好先生”误己误人又误党，岂有半分好人的样子？对此，习近平总书记在2021年秋季学期中央党校（国家行政学院）中青年干部培训班开班式上特别告诫，坚持原则是共产党人的重要品格，是衡量一个干部是否称职的重要标

准。对共产党人来说，“好好先生”不是真正的好人。奉行好人主义的人，没有公心、只有私心，没有正气、只有俗气，好的是自己，坏的是风气、是事业。

党员干部是在遵循一定的原则下干事创业。原则是立足于做好工作、维护好最广大人民的根本利益而制定的。坚持原则才能兼顾推进事业发展和维护人民利益。在这个过程中难免会触及和影响少数人的利益，会出现敢不敢、怕不怕得罪人的问题。共产党人讲党性、讲原则，就要讲斗争。在原则问题上决不能含糊、决不能退让，否则就是对党和人民不负责任，甚至是犯罪。大是大非面前要讲原则，小事小节中也有讲原则的问题。党的干部都要有秉公办事、铁面无私的精神，讲原则不讲面子、讲党性不徇私情。一个党性强、有原则、敢负责的干部，才会坚持正确的主张和

意见，遇到问题敢面对，遇到矛盾敢处理，遇到歪风敢斗争。因此，党和人民的事业需要的是坚持原则、敢于斗争的老实人，而不是不分是非、不干实事的老好人。

“人人好公，则天下太平；人人营私，则天下大乱。”党员干部要坚持党性立身做事，把说老实话、办老实事、做老实人作为党性修养和锻炼的重要内容，敢于坚持真理，善于独立思考，坚持求真务实；正确认识和处理人际关系，做到既有人情味又按原则办，特别是当个人感情同党性原则、私人关系同人民利益相抵触时，必须毫不犹豫站稳党性立场，坚定不移维护人民利益；坚持以身作则，处理好正人与律己的关系，勇于使用批评和自我批评的有力武器，改正不符合党性原则的思想和作风，勇于对自己和身边人的不当私欲说不，以自身的模范行为体现党性原则。