

“习总书记提出要使‘城市,让生活更美好’的世博会主题延续到上海未来发展中”

——习近平在上海（四）



采访组：钟主任您好！习近平同志在上海工作期间，上海正在筹办世博会。您作为世博会执委会专职副主任，对相关情况最了解。请介绍一下当时筹备工作进行到了哪个阶段？

钟燕群：2002年12月3日，经国际展览局第132次大会投票表决，中国获得第41届世界博览会举办权，决定这届世博会于2010年5月1日至10月31日在上海举办。

在过去一个半世纪里，世界博览会大多数都是在发达国家举办，美国、法国、日本、英国等发达国家都举办过好几次。在发展中国家举办综合类世博会，这还是第一次，可以说意义非凡。

世博会跟奥运会不一样，奥运会主要是由一个城市去申办，而世博会是一个国家项目，由中国主办、上海承办，所以申办成功后，党中央国务院非常重视，于2004年在国家层面成立了上海世界博览会组织委员会，由国务院有关领导同志分管这项工作。组委会下设执行委员会，由上海市和中国贸促会组成，作为组委会的办事机构，设在上海。执委会下设世博局，作为执委会的办事机构。从这样一个严密的组织架构可以看出，世博会筹办是在党中央国务院领导下，在市委市政府直接指挥下进行的，许许多多的领导和同志都为此付出了辛勤的努力。

从申办成功到2010年5月1日正式开园，筹办工作持续了八年时间。习总书记2007年3月24日到上海任职，当时主要正在进行四项筹办工作。

第一，场馆和基础设施建设。2007年初，世博会整个场馆和基础设施建设的任务仍然非常繁重。当时的建设规划是四个园区，共5.28平方公里。我们提出的目标是到2009年，场馆和基础设施建设任务要告一段落，但到2007年的时候，还有一些地没有腾出，因为这5.28平方公里位于上海市的市中心，涉及18000户居民和200多家企业的动迁。动迁以后，还要完成大量的建设工程和配套任务，时间上已经非常紧张。

第二，国际招展。我们希望2010年上海世博会成为世博会156年举办历史上参展方最多的一次，因此当时提出一个目标，要邀请到不少于200个国家、地区和国际组织来参展。我们为此进行了大量国际招展工作。当时，国家各相关部委也都是组委会的成员单位，国际招展工作主要由外交部牵头。到2007年，已有170多个国家、地区和国际组织确认参展，但还没有完成200家的目标。

第三，主题演绎。上海世博会的主题是“城市，让生活更美好”。世博会之所以能延续150多年，其中有两项非常重要：一是主题鲜明，向世界宣告世博会要展示的是什么。这个主题不是一成不变的，而是随着人类社会不断发展而变化。世博会的主题一定是当下人类社会普遍关注的问题，或者是在人类社会发展过程中，具有一定共性的问题。这样大家来参展，就会有很多共同语言，可以深入作一些交流。二是人类先进社会实践活动和最新科技成果的展示。围绕主题，融汇世界各国带来的新技术、新理念、新文化于一地，让全球民众开阔眼界、互动交流、思想碰撞，从而激发新的竞争和进步。因此，如何演绎世博会的主题，成为每一届世博会的重头戏，这实际上体现了主办国举办世博会的理念，或者说可以贡献给世界各国的精神价值所在。中国举办世博会，对于主题演绎最集中的反映就是我们自己的中国馆怎么来演绎。到了2007年，主题演绎进入了脚本制作环节，是非常重要的一个时段。

第四，宣传推介。用习近平总书记现在的话来说，就是要讲好中国故事，向全世界展现当今上海、当代中国的风貌。我们计划在世博

采访对象：钟燕群，女，1955年1月生，浙江舟山人。

2003年7月任上海市政府副秘书长、市合作交流工作党委书记、市政府合作交流办公室主任。2004年4月起任上海世博会执委会专职副主任、上海世博会事务协调局副局长、党组书记、党委书记。2011年1月任上海市人大常委会副主任。2018年7月退休。

采访组：田玉珏 桑熙

采访日期：2018年1月11日初访，2021年5月21日核访

采访地点：上海市人大钟燕群办公室

会运营的半年时间里，大概举办2万多场文化活动，这些活动既是各国一些民族、民俗、民间文化的展示，实际上也是对世博会主题一种更生动的诠释。

我刚才讲到，我们办世博的一个目标就是成为世博会历史上参展方最多的一次，这方面我们是有参照的。记得1970年日本大阪世博会有170多个国家、地区和国际组织参展，参观人数大概是6400多万。我们的目标就是瞄准日本这个历史上规模最大的一次世博会，所以提出参展方要达到200家，这一点我们是非常有信心的。还有一个目标是参观者能够达到7000万，这就需要更好地宣传推介上海世博会，为今后吸引更多参观者作准备。与此同时，世博会的运营方案也开始准备。

采访组：从您的介绍可以看出，办好2010年上海世博会不仅对上海，甚至对中国都很重要。习近平同志到上海工作后，自然对筹办工作高度重视，请谈谈他是怎样指导筹办工作的。

钟燕群：我有两个总体感受。首先，习总书记虽然在上海工作只有7个月时间，但他围绕世博会筹办讲的很多内容、透露出的很多理念，与党的十八大后他在治国理政过程中提出的很多重要论断，是一以贯之的。比如，现在说好中国故事，当时办世博会的时候，他就强调要抓好重大机遇，向世界展示中国形象。他提出：“机不可失，这是历史给我们的一个非常重要的机遇。”就如何更好演绎世博会“城市，让生活更美好”这个主题，习总书记提出了很多思想，与现在他经常强调的造福人民、不忘初心，始终坚持以人民利益为重，让人民有更多获得感，也是一脉相承的。

其次，习总书记在上海工作期间始终强调世博会筹办工作要有大局意识。他在一次接受中央媒体采访时表示，根据国际惯例，世博会是国家举办、城市承办的全球盛会。因此，中国2010年上海世博会是国家行为、中国机遇。他说，世博会虽然在一个城市举行，但它代表的不仅是一座城市，而是整个国家，要动员的不仅是一座城市的力量，而且是整个国家的力量，上海要与全国共享难得的世博会机遇。他还诙谐地说，论菜系中国原本就有“八大菜系”，绝对不仅仅是上海风格。中国办世博会，靠上海一家不行，而是要通过上海展现国家形象。

习总书记一直强调，上海一定不能够把世博会看成只是上海一地的事情，而要作为一个服务全国的契机和平台。当时我们世博局向习总书记汇报工作的时候，提出了在长三角区域实现五个“共”，即“机遇共抓、资源共享、主题共演、活动共办、声势共造”，习总书记对此充分肯定。我们根据他的要求，搭建好世博会这个服务全国的大平台，与兄弟省区市共享世博会带来的发展机遇和成果，同时也让全国各地的改革发展成果、科技创新成果、名特优文化成果荟萃申城，相聚世博会。这也从一定意义上体现了习总书记重视长三角地区联动发展、服务全国大局的深邃思想。

采访组：请您具体谈谈习近平同志对世博会筹办工作提出了哪些要求。

钟燕群：我做了一个粗略统计，习总书记在上海工作期间，在会议活动中专门谈到世博会的至少有13次，还有一些是参加世博会有关论坛、围绕迎世博主题接受媒体采访，等等。他当时提出，上海要实现“四个率先”的目标，必须紧紧抓住眼下所面临的“四个重大历史机遇”，其中，他把世博会的举办作为第一个机遇，指出2010年举办上海世博会，今后的五年都将和上海世博会的筹办、举办和后续效应的发挥连在一起。因为它实际上是一次“经济奥运会”，它比奥运会举办的时间长，对经济的

影响意义重大。他强调，我们既要筹备好世博会，也要利用好世博会效应，推动上海经济社会又好又快发展。要进一步发掘、充分发挥放大世博会的效应，和我们这个城市的发展有机地、紧密地结合在一起。

2007年4月9日，习总书记第一次专程到世博局调研，视察了整个园区现场并发表讲话。当时世博局的办公地点就在园区里面，是一个老厂房，在那栋房子的楼顶就可以看到整个世博园区的现场。习总书记首先观看了世博会规划沙盘，了解园区总体规划和各个展馆的具体布局，听取了对于我们整个筹办工作时间节点汇报。当时我们把从2007年到2010年世博会开园之前的所有事项都排出了一个完整的时间进度表。习总书记听完，也感到我们的任务很重、时间很紧。

习总书记说，他跟大家一样，对我们国家能够举办这样一个世界性博览会感到欢欣鼓舞。以前在浙江任省委书记的时候，参加长三角两省一市交流会，世博会一直都是一个重要话题。现在到上海来工作，听了大家的汇报，看了世博会的规划，了解了整个筹办工作情况，有了更加深刻的认识。

他指出，世博会的整个筹办工作现在正在全面推进，成绩是非常明显的。主题演绎、国际参展等各方面也都已经取得了很大进展。党中央国务院对于办好世博会高度重视，上海一定要把世博会的筹备工作作为最重要的历史机遇。

他具体讲了三件意见。首先，要进一步增强责任意识，深入演绎好世博会主题。习总书记说，我们现在筹办的这次世博会，可谓“全球瞩目、世人关注、使命光荣、责任重大、任务艰巨”，但必须做好。办好世博会可以增强我们的自豪感，激发建设和谐社会的满腔热情，增强为国争光的意思。他鼓励大家说，我们从事这项工作，就是国家的“代表队”，做好这个工作，实际上也是一次载入史册的机会。同时他也讲到，这项工作是国家主权的行为，仅靠上海是不够的，要紧紧依靠全国资源，最大限度地争取各方支持。关于主题演绎，方式可以丰富多样，但一定要突出中国的文化特色，重点就是国家馆、最佳城市实践区。我们不仅要站在全国的前列，还要站在世界的前沿，把中华民族珍贵的遗产以及我们在城市发展作出的历史性贡献很好地演绎出来。

第二，要把握重大机遇，把世博会作为上海加速发展的推进器，全面推进上海经济社会发展。一是要努力实现上海经济又好又快发展，紧紧把握长三角经济发展良性互动的态势，在城市创新方面作出更多好的实践。二是要弘扬世博的人文精神，提升市民素质，陶冶情操、营造氛围。要让办博过程也成为解决群众民生问题的过程，让群众能够享受到实惠。三是借此进一步提升上海城市功能和管理水平，提高城市的公共服务水平，充分展示上海作为国际化大都市的深厚底蕴和文化魅力。

第三，要以科学发展观为统领，全面加快世博会各项筹办工作。市委作出决定要举全市之力全力推进世博会筹办工作，这是正确的，也是必要的。习总书记强调，必须全面加快筹办工作，全力以赴、争分夺秒，确保后墙不倒；要确保重点和重要的时间节点，依法廉洁安全科学地筹办好世博会；整个世博会筹办工作要全面升温，积极吸纳国际上的专业人员，实现多学科结合，汇聚各方力量，拿出最好的产品；要加大大世博的舆论宣传，在全社会形成迎世博从自身做起的良好氛围。

4月20日下午，习总书记主持召开市委常委会，专门听取关于世博会筹办工作进展的汇报。各位常委也就自己的感受发表了意见，比如，有的同志讲，我们提出世博会筹办工作的

核心是主题演绎，这个问题看得准，要动用全国的力量，统筹全市的力量来搞好主题演绎。有的同志讲，主题演绎，到底演绎什么，要有筛选，把握好难度与挑战、抓手与契机等几个关键。还有的同志讲到，筹办世博会最大的问题就是交通和安全，半年时间里，要有7000多万人来世博会参观，整个城市的交通压力可以想见。

习总书记认真听取了大家的意见，还不时地做些记录。最后，他在发言中首先肯定了我们的工作，说：“整个筹办工作做得很扎实，各方面都在有序推进。中央很重视世博的筹办工作，同时对上海又很信赖，所以我们一定要把这个机遇用好。”他强调：“这注定会成为我们今后五年的标志性的工作。世博会的成败是决定性的，而且只能成功，不能失败。”

习总书记在会上提了三个方面要求。第一，抓住重点，扎实推进，四个方面是关键：一是主题演绎，既要有文化底蕴，还要有艺术品位；既要有科学内涵，还要有现代观念。二是要以参展的目标为抓手推动筹办工作。三是加快工程建设进度，抓紧实施征地搬迁。四是要干干净净办事，精打细算筹备。第二，要以百年一遇、千载难逢的筹办工作为契机，带动上海发展，放大世博效应，落实“四个中心”建设，促进产业结构优化，加强国际间交流合作。习总书记对于放大世博效应这一点看得很重，他讲了“三个带动”，即以办博带动和谐社会建设，解决人民群众最直接最关心最迫切的“三最”问题，让人民群众享受到实惠；以办博带动城市管理，比如在交通、安全等方面创造成功范例；以办博带动市民素质的提高，实现从大处着眼、小处着手。第三，形成合力，统筹安排，对外要争取国际国内的支持，对内要举全市之力，调集精兵强将，80多个责任部门都要落实责任，落实到人。他强调：“世博局作为一个具体执行部门，要选调精兵强将，同时也为上海锻炼一批人，培养一批骨干人才。”

5月18日，习总书记主持召开市委常委会，就世博会筹办工作进一步强调：一是要站得高看得远，更好地服务全国，发挥经济发动机的作用，推动长三角地区合作，带动整个长江流域的发展；二是要紧紧抓住2010年上海世博会这个重大机遇，在更高层面上体会世博会的重大意义，即在世博筹办中带动作用，在举办中提高中国威望、增加商机、提高素质。

采访组：我们知道，习近平同志在上海工作期间，一项重要任务就是开好市第九次党代会。在这次会议上，他对办好世博会有着怎样的定位？请您谈谈这方面情况。

钟燕群：习总书记到上海以后，为了筹备好市第九次党代会，非常繁忙。2007年4月20日以后特别是5月份，围绕党代会的筹备，习总书记多次召开座谈会，并多次到基层调研。在此期间，习总书记有好几次都提到了世博会筹办工作。

市第九次党代会是5月24日开幕的。在作党代会报告时，习总书记专门明确阐述了对世博会筹办工作的要求。他指出：

办好一届成功、精彩、难忘的世博会，是今后五年全市的一项重大任务。中国2010年上海世博会作为国家举办、上海承办的全球盛会，是实现科学发展的重要契机，是今后一个时期发展的重要推动力。我们一定要牢牢把握这一机遇，更好地为全国服务，更好地发挥世博会的带动作用。自2002年12月3日成功申办以来，在世博会组委会的统一部署下，世博会各项筹办工作有力有序推进，世博会园区居民动迁安置工作顺利完成，园区基础设施建设加快推进，主题演绎不断深化细化，参事事务、宣传推介、市场开发、运营准备等工作成效明显，得到社会各界和国际社会的好评。

今后五年，我们既要筹备好世博会，又要在2010年举办好世博会，还要做好世博会后续利用工作，持续发挥好世博效应。办好世博会，使命光荣、责任重大、任务艰巨。我们一定要在党中央、国务院的领导下，紧紧依靠国家有关部门、兄弟省市区的支持和帮助，凝聚各方智慧，动员一切力量，全力以赴办好一届成功、精彩、难忘的世博会。

全市各方面都要大力支持、积极参与到世博会各项筹办工作中来，并以此为契机，带动全市经济社会又好又快发展，带动城市建设、生态建设和现代化管理水平不断提高，带动城市文明程度和市民素质显著提升。要精心筹备好世博会，坚持科学办博、勤俭办博、廉洁办博、安全办博，按照世博会园区总体规划和《世博会筹办工作总体规划》，充分利用或改造现有建筑及设施，加快世博会园区基础设施和场馆建设，深入演绎“城市，让生活更美好”主题，加大市场开发和宣传推介力度，认真开

展参展事务和运营保障等工作，确保各项筹备工作高水平、高质量、高效率地完成。要成功举办好世博会，把举办世博会与弘扬中华民族优秀传统文化相结合、与传承城市历史文脉相结合、与提高城市文明程度和市民素质相结合，使中国2010年上海世博会成为全球经济和科技最新成果充分展示的盛会、世界不同文明深入交流的盛会、国际社会广泛参与的盛会，在世博会历史上留下灿烂辉煌的篇章。要充分发挥世博效应，创造更好条件，搭建更大平台，在更广范围内、更高层次上放大世博效应，与兄弟省区市一道共享世博会带来的发展机遇和成果。要通过举办世博会，使“城市，让生活更美好”这个主题延续到上海城市的未来发展中，转化为全市人民共同的追求，让我们这座城市更加美丽，让上海人民生活更加美好！

习总书记在党代会报告里专门阐述这么一番话，可见他对举办世博会的意义有着深刻的理解，这些阐述也为后来我们开展一系列世博筹办工作指明了方向。

采访组：市第九次党代会后，习近平同志对世博会筹办还提出了哪些具体要求？

钟燕群：党代会召开以后，我们在世博会筹备方面有了更加清晰的目标，就加紧推进各项工作。习总书记总是利用各种场合和机会，对世博会举办提出一些要求，始终把这项工作放在心上。

2007年7月22日至26日，习总书记率领上海市四套班子以及有关委办局的同志到浙江、江苏学习改革开放发展、城市建设管理的经验。回沪后，在8月3日市委常委会上专题听取到浙江、江苏考察情况的汇报。我们世博局按照习总书记的要求，从“办好世博、服务长三角、联动长三角”的角度作了交流。

8月12日，在习总书记的办公室，我们专门向他作了世博会筹办工作专题汇报，主要内容是“三馆”、援助资金和吉祥物问题。“三馆”就是中国馆、主题馆、非洲馆。因为当时非洲一些国家受经济条件所限，没有能力独立参展，组委会承诺拿出一亿美金来支援非洲的这些国家，邀请他们参展，同时帮助他们策展。我们向习总书记汇报了非洲国家馆的策划方案和援助资金情况，习总书记对我们的方案表示赞同，他还指出，不仅是世界上一些困难国家，对于我国中西部一些困难地区，上海也同样愿意在资金和物资上全力支持。

关于中国馆的主题演绎，怎样把中国博大精深的传统文化与飞速发展的现代文明结合起来、演绎出来，当时市委宣传部组织了方方面面的专家、学者讨论，反复研究，后来就慢慢聚焦到中华文化从古代开始，到近代、一直到现在的城市发展，提出了一条主线，叫“城市发展中的中华智慧”，得到了大家的广泛认同。我们就把这个主题向习总书记作了汇报。

关于主题馆的主题演绎，怎样把中国博大精深的传统文化与飞速发展的现代文明结合起来、演绎出来，当时市委宣传部组织了方方面面的专家、学者讨论，反复研究，后来就慢慢聚焦到中华文化从古代开始，到近代、一直到现在的城市发展，提出了一条主线，叫“城市发展中的中华智慧”，得到了大家的广泛认同。我们就把这个主题向习总书记作了汇报。

关于主题馆的主题演绎，怎样把中国博大精深的传统文化与飞速发展的现代文明结合起来、演绎出来，当时市委宣传部组织了方方面面的专家、学者讨论，反复研究，后来就慢慢聚焦到中华文化从古代开始，到近代、一直到现在的城市发展，提出了一条主线，叫“城市发展中的中华智慧”，得到了大家的广泛认同。我们就把这个主题向习总书记作了汇报。

汇报结束后，习总书记觉得我们提出的主题演绎表现形式有创意、有亮点，看了以后确实有一种耳目一新的感觉。同时，他又提出，主题馆要更厚实一些，特别是体现的理念要准确。因为这是一个国际主题馆，并且是这届世博会的主题馆，不是中国一国的主题馆。他说：“我们既要有人类共同认同的、真善美的、人道的理念，符合和谐世界建设要求，也要有体现东方色彩的理念、体现东方智慧的哲学，还要有我们中国的特色。”他认为，讲城市发展中的中华智慧，实际上也就会讲到中国传统文化里边的佛教、道教、儒家学说等，所以应该将佛、道、儒的文化融为一体，还要表现出中国在这种特殊文化背景下，形成了一些特有的发展规律和特色。他讲到，中国占世界人口的20%，但我们只有7%的耕地，在这样条件下创造出的美好生活，这本身就是很大的贡献。所以我们在主题演绎中，要全面地、有重点地体现和讲好这些内容。（下转6版）