



（上接3版）

第六，习总书记对报告中一些文字表述的修改体现了他作为大政治家的胸襟与情怀。在上海市第九次党代会报告中，习总书记就已经提出要“努力让人民群众过上更加美好的生活”，这与党的十八大闭幕后，他在新一届中央政治局常委会见中外记者讲话中提出的“人民对美好生活的向往就是我们的奋斗目标”，可以说是一脉相承。在报告结束语中，他这样讲道：“上海是中国共产党的诞生地，有着光荣的革命传统，在长期革命和建设的历程中、在改革开放的伟大实践中，上海各级党组织、广大党员团结带领全市人民，风雨同舟，艰苦奋斗，创造了辉煌成就。面向未来，中央对我们寄予厚望，人民对我们充满期待。”与会的每个人，无一不被习总书记那种强烈的责任感、使命感所感染。2007年3月30日，习总书记任上海市委书记后第一次公开活动就是到中共一大大会址瞻仰。2017年10月31日，党的十九大刚一闭幕，习总书记就带领新一届中央政治局常委再次来到党的一大会址，时隔十年，时光荏苒，但始终未改的是习总书记一颗赤诚的“初心”。

采访组：习近平同志非常重视调研工作，请您就分管工作，谈谈当时他开展调研的主要情况和特点。

殷一璀：习总书记在上海工作期间，调研计划性很强，密度很高，节奏很快，去了很多部门和单位。当时我分管教、科、文、卫、体工作，差不多每个月都会跟随他到这几个领域去调研。

在宣传文化系统，习总书记正式的调研有两次。5月17日去了新闻单位，我当时印象很深的是他到每一家新闻单位，都是一路走、一路听取汇报，详细察看展板上的特色报道，认真听取负责人的介绍。他先走访了人民日报上海分社、新华社上海分社，他强调，公开的新闻报道要把握好舆论导向，同时也要做好参与工作，向中央充分反映上海的一些经验和情况，发挥“千里眼、顺风耳”的作用。随后去看了上海的主流媒体——解放日报报业集团、文新报业集团、东方网、文化广播新闻传媒集团。习总书记主持召开了座谈会，他强调宣传舆论工作处在意识形态领域的前沿，能不能把宣传舆论工作抓在手上，关系人心向背，关系事业兴衰，关系党的执政地位。上海作为国际大都市，处在我国改革开放的前沿，历来是各种思想交汇、各种文化激荡之地，上海宣传舆论工作备受瞩目、至关重要。他要求大家研究新情况新特点，顺势而变、主动而为，深入研究新形势下社会舆论的趋势和走向，努力把握其中的特点和规律。他对舆论引导提出很高的要求：覆盖更加广泛、引导更加及时、说理更加充分、手段更加生动、挖掘更加深入，真正起到春风化雨、润物无声的效果，形成多元中有主导、多样中增进共识的局面；要把握好服务群众与引导群众、客观真实与价值取向、正面报道与舆论监督三组关系。他还要求新闻工作者要综观全局、心系大众、勤勉敬业、耳聪目明，用广博的知识、敏锐的眼光、先进的技术，不断探求新闻事件的本质。

8月21日，习总书记专门调研上海文艺工作，到了上影集团、上海中国画院、上海京剧院、上海沪剧院、上海歌剧院、上海戏剧学院等多家单位，并与有关单位负责同志和文艺界知名人士座谈。上影集团的同志们至今还记得那次调研的细节。那是盛夏时节，习总书记来到正在紧张拍摄电影的摄影棚。摄影棚布满大的灯架，里面很闷热，又没有空调，衬衫都湿透了，但习总书记毫不在意，站在一旁观看着影片拍摄。换场间歇，他与艺术家进行了交流，询问影片的故事内容，还应邀与剧组合影。在合影时，他专门俯下身体，搂着小演员的肩膀，与孩子同框，感动了在场所有的同志。那次调研还邀请了一些老艺术家参加。习总书记一到上影，见到迎候的张瑞芳等艺术家，就紧握他们的手问候，他对张瑞芳说：“瑞芳老师，我来看望你们了，我还是同月同日的生日。”张瑞芳很惊讶，问：“您怎么这么了解我？”习总书记笑着说：“我年轻时就看了很多你们演的电影。昨天我还专门做了‘功课’，了解你们的近况。”现场的气氛一下子变得轻松起来。他与谢晋、秦怡等艺术家亲切交谈，并仔细听取上影同志关于上影发展情况的介绍，观看了新上影建设模型。他说，上影与新中国同年诞生，有很好的传统，塑造了很多体现民族和时代精神的银幕形象。你们要勇于创新，创作更多好电影。临别时，他与上影同志们合影，他先扶着张瑞芳、谢晋、秦怡等艺术家一入座，然后再自己坐下。习总书记留下了与大家合影的珍贵照片，也留下了更为珍贵的嘱托。

在下午的座谈会上，习总书记提出“文化软实力是实力之基”，上海要着眼于大力提升文化软实力，使经济发展与文化发展交相辉映，不断增强城市国际竞争力。要进一步加强和改善党对文化工作的领导，文化是党和人民事业的重要组成部分，必须坚持在党的领导下进行。要把握规律，以符合文艺工作规律的方式来领导文艺工作。他的这番话，让在座的文艺工作者都感到很提气、很温暖。

习总书记在教育系统的调研比较多，我印象比较深的有五六次。他花了两整天时间去了地处上海的四所“985”大学——复旦大学、上海交通大学、同济大学、华东师范大学。5月8日，习总书记先去了同济大学，看了校史馆、风洞实验室、大学生创新成果展以及很有特色的校园湿地。在复旦大学，习总书记也是从校史馆看起，校领导介绍了复旦历史上的许多名人，包括翻译《共产党宣言》第一个中文全译本的

陈望道同志等。习总书记对这些资料看得很仔细，边看边和校史馆的同志交流，从中能感觉到他对这些历史非常熟悉。此外，还参观了“十五”期间哲学社会科学成果展，察看了发育生物学研究所。5月9日，习总书记先去了华东师范大学，察看了闵行校区的图书馆、物理实验教学中心，还特别看了慈善爱心屋。在上海交通大学，先后走访了电信学院、海洋工程国家重点实验室等，参观交大建校110年精神文化暨10年教育科技成果展。

在随后召开的座谈会上，习总书记谈到大学和城市的关系，讲得很有文采。他说：“上海学府云集、名校荟萃，城市孕育了大学，大学滋养了城市，大学与城市水乳交融，城市的综合竞争力强不强，很大程度上取决于大学的关系强不强。”他还强调要加快推进上海高等教育事业发展，一要坚持社会主义办学方向，二要坚持走内涵式建设的发展道路，三要坚持把改革作为高等教育发展的根本动力，四要坚持把服务国家、支撑上海发展作为高等教育的重要使命。他还讲了要处理好几个关系：要处理好“实与虚”的关系，就是大学硬件建设与软件建设的关 系；要处理好“博与精”的关系，就是指学校的综合实力和各自特色的关系；要处理好“冷与热”的关系，就是基础学科与应用学科的关系。2016年12月，习总书记在全国高校思想政治工作会议上，对于办好中国特色社会主义主义大学提出的许多具体要求，都可以从当年他在上海高校调研时的讲话内容当中找到渊源。

2007年“六一”国际儿童节来临之际，他们计划请习总书记到学校去看看，地点由他自己定。没想到，习总书记选择的两个点都是贫困难群体的地方：一个是到福利院看望孤残儿童，一个是到农民工子弟学校看望农民工的孩子们。他们去看的市儿童福利院是上海规模最大的福利院，生活着700多名孤残儿童。习总书记走进低龄儿童护理室、儿童活动室、电脑图书室，详细询问孤残孩子们的生活学习状况，知道孩子们身体不方便，他多次蹲下来和孩子们说话，或俯身抱起孩子，耐心地看孩子们画画、表演唱歌跳舞、打乒乓球。习总书记与护理人员、老师一一握手，他说，养育这些孤残孩子，要花费很多心血，你们辛苦了，特别要向你们表示慰问。

在青浦区徐泾民主村民工子弟学校，孩子们在操场上把习总书记团团围住，习总书记弯下腰询问孩子们：你们到上海几年了？家里有几个兄弟姐妹？来这里读书方不方便？成绩好不好？一开始孩子们还有点紧张，但听了习总书记问的这些具体问题，就很自然地回答开了。这些孩子生活条件相对较差，成绩也不是很好。习总书记对孩子们说，在“六一”国际儿童节到来之际，我们十分惦记你们。你们的父母，是上海城市的建设者，为上海的发展作出了很大贡献。他们从家乡来到上海，工作非常辛苦、非常不容易。希望你们不辜负父母的期望、不辜负国家的期望，从小树立远大志向，刻苦读书，好好学习，天天向上，成为有用之才，为社会多作贡献，报答党和国家的关怀，报答父母的养育之恩。习总书记语重心长地对你们说：“农民工为上海发展作出了很大贡献，我们这座城市要有宽广的胸怀、远见和爱心，切实解决好农民工子女的教育问题。要采取一切可能措施，保证他们都能接受良好的义务教育，共建共享社会主义和谐社会。”上海当时确实面临两难局面，作为一个特大型城市，公办学校接纳所有农民工子弟，教育资源不够；而一些民办的农民工子弟学校，质量又相对较差。习总书记在这次调研中，给上海提出了一个方针：“以后农民工子弟在上海受教育，要以流入地政府管理为主，以全日制公办学校就读为主。”他提出要加大政府投入，当下也支持民办农民工子弟学校。这一番话，制定了原则，回应了争论。现在，来沪人员随迁子女都能在上海接受义务教育。习总书记曾在陕北梁家河、河北正定与最基层的农民、工人长期生活在一起，建立了深厚的感情，从他带着感情对农民工子弟说的这些话中，我们可以强烈感受到他那种一心为民的真挚情感。

9月6日教师节前夕，习总书记走访了上海师范大学、七宝中学和启音学校。他在这次调研中，向全市教师致以节日祝贺，尤其对工作更为艰苦的特教老师进行了慰问。他讲道：“要始终坚持把教育放在优先发展的战略地位，要让教师成为社会上最受尊重最令人向往的职业。”

在上海师范大学，习总书记着重调研了教师培养问题，听了为营教学生而献出宝贵生命的贺根宝老师的感人事迹，强调教师要有教书育人的风采。他还走访了音乐学院、文科图书馆、都市文化研究中心，了解大学对都市文化的辐射作用。

在七宝中学，他走访了对高中生进行自然科学教育的地球科学陈列馆、古生物陈列馆。我印象最深的是，他专门去了新福班。那时，学校新疆部已经招收了四届新疆学生，毕业生全部考取大学，培养了很多少数民族人才。9月份的上海天气还很热，新疆班的教室在顶楼，又没有电梯，他徒步上楼，只看了新疆班的教室，还看了新疆班学生的宿舍。习总书记饶有兴趣地参加学生们正在举行的主题班会，很自然地融入到载歌载舞的表演中，孩子们还给习总书记戴上了新疆花帽。他鼓励来自天山南北的学生们好好学习，学成之后为发展新疆、报效国家作贡献。习总书记从民族团结、国家长治久安的角度，再三叮嘱要把新疆的孩子教育好，强调这对我国民族政策的落实、民族团结乃至国家长治久安都具有重大的战略意

义。他说，这些孩子在内地上新疆班的成就是非同凡响的。习总书记还来到新疆部教师办公室，感谢老师们对少数民族学生教育付出的辛苦，为上海对口支援新疆作出的贡献。

随后习总书记来到启音学校，这是一所聋哑儿童教育学校，他在“听障学生言语个别矫正实验室”停留的时间最长。这个实验室里的科学装置，可以帮助聋哑儿童通过口型发声，最后开口说话。他详细了解了实验原理，还关切地问到“如果有这套设施，是不是所有生下来就耳聋的孩子都能开口”。随后，他到“四二班”和孩子们进行互动。尽管启音学校的孩子耳朵听不到，但学校通过一些特殊方式对他们进行音乐韵律教育，培养了孩子们也能唱歌跳舞的能力。孩子们热情地给习总书记表演节目，习总书记在花艺坊、膳艺坊、韵律坊，认真听孩子们唱歌、朗读，饶有兴趣地看孩子们做点心、插花。当时上海正在筹办特奥会，有个口号叫“我能行”“I can”。习总书记用这句话鼓励孩子们，要他们不懈努力，对未来要有信心。他一路感谢培养聋哑儿童的老师，说：“从事特教事业需要付出更多的爱心，花费更多的心血，希望大家甘做红烛。”他还说这些老师做的是“启音之声、启德之蒙、启慧之灵、启行之初”，他希望孩子们“将来健康快乐地融入社会，成为有用之才”。在即将结束时，他还特意对校长吴晓华说：“人活着除了为生存还要有尊严，你们是教给听障学生尊严的教师，作为他们的老师，你们的工作更了不起。”

习总书记在教育系统的调研，选的每一个点都很有代表性，特别体现了他关心关注困难群体、民生热点问题的那份爱民情怀。我们陪同他参加每一次调研活动，都会被他感染，深受教育。

习总书记开展调研从来不是“走马观花”。他说过，调研中光调查不研究不行，光研究不调查也不行。他不仅仅是看现场，不仅仅是看材料，而是透彻地了解问题，深入地思考问题，从而提出解决问题的办法。

开专题会也是习总书记调研的重要形式。比如习总书记就上海的股市和房市专门开过一次很重要的专题会，讲了很长一段话，当时有一句给我留下深刻印象，就是“虚拟经济也是双刃剑”。他说，对于金融资本市场和房地产市场，我们要积极培育、认真引导、大力促进，要让它健康发展，形成更大的效益，而不是限制它，让它萎缩。他还讲到，在管控房市、股市时，要注意发挥市场配置资源的基础性作用，政府要管，但是不能乱管，不能代替市场。他一直强调，要处理好发挥市场作用和发挥政府作用的关系。党的十八届三中全会强调，经济体制改革的核心问题是处理好政府和市场 的关系，使市场在资源配置中起决定性作用 and 更好发挥政府作用。回头来看，早在地方工作时，习总书记就一直在思考“有形之手”与“无形之手”的关系问题。

采访组：习近平同志多次提出上海要推进创新驱动发展，请谈谈当年他在这方面开展调研的情况，提出了哪些要求，上海具体又是如何做的。

殷一璀：习总书记对上海的科技创新工作有很多思考，很高期望。他到上海不久，就去科研单位调研，先后去了中科院上海分院、上海无线通信研究中心和上海光源工程。在中科院上海分院，习总书记听了汇报，看了生命科学研究院、微系统与信息技术研究院。刚才我讲到，习总书记对市第九次党代会报告作了许多颇有深意的修改，对科技工作，习总书记保留了科教兴市的提法，同时指出：“要按照建设创新型国家的要求，把增强自主创新能力贯穿全市工作的各方面、各环节，加快实施《上海中长期科学和技术发展规划纲要》，突出创新体系和创新环境建设，以自主创新驱动城市持续发展。”习总书记这一表述提纲挈领地完整地鲜明地对上海科技创新工作提出了新的更高的要求。

在我的印象中，习总书记强调最多的，一是要求上海服从国家战略。4月18日上海召开科学技术奖励大会，当时习总书记到上海工作还不到一个月，在大会的讲话中就强调，上海必须服务于国家战略，自觉承担起率先探索的责任。上海有责任也有条件在科技创新上为全国多作贡献，努力在科技创新上走在全国前列。二是重视自主创新。在中科院上海分院调研时，习总书记强调，自主创新已经成为决定我们能不能实现又好又快发展，能不能自立于世界民族之林，能不能跨入先进国家行列的重大问题。在科学技术奖励大会上，他提出要推动科技自主创新放在全部科技工作的突出位置。三是强调创新驱动。他在多个场合谈到，从上海发展阶段看，不可能再走以资金和资源大规模投入为主的粗放型扩张道路，迫切需要转变经济增长方式，只有坚定不移走创新驱动之路，不断增强自主创新能力，才能突破资源环境的瓶颈制约，才能推进产业结构优化升级，才能实现经济社会又好又快的发展。习总书记明确要求加快推进创新型城市建设。如何建设创新型城市，习总书记提出要研究五个问题，即企业主体地位与产学研结合的问题，聚焦国家战略与提高城市产业能级的问题，聚焦上海重大产业发展需求的问题，管理创新问题，有效的激励机制问题。他还强调要处理好几个关系：既要立足当前抓实效，又要着眼长远抓基础；既要加大科技创新的力度，又要坚持有所为、有所不为、有所为大；既要强化政府作用，又要充分发挥市场的基础作用。这些都给上海科技工作提供了明确的路径和正确的方法论。

值得一提的是，习总书记还特别注重发挥“国家队”的作用，强调“院市合作”。在7月

3日调研上海光源工程时，他说，上海的发展离不开全国的支持，特别是离不开国家级科研机构的大力支持。院市两家都从国家战略的角度，齐心协力，形成了良好的合作基础，有着广阔的合作前景，今后上海还要进一步依托中科院这支科技创新“国家队”的科研力量，以积极承接国家重大科技专项为切入点，在上海这个“主赛场”上，不断演绎自主创新的新篇章，促进院市双方相得益彰地发展。

习总书记离开上海后，他每年参加全国人大上海代表团的审议都要谈科技创新，到上海考察工作时的讲话中也着墨不少，讲的和在上海时的思想既是一脉相承的，又有重大发展。比如，更强调自主创新。2014年参加上海代表团审议时总书记说，实施创新驱动发展战略，根本在于增强自主创新能力。我们更要有前瞻性，未雨绸缪，不仅要有后来居上之势，还要为今后十年、二十年以至于三十年、五十年之后我们能够跨越式发展奠定基础。我们要有这样的战略眼光。我们不能在这场科技创新的大赛场上落伍，必须迎头赶上、奋起直追、力争超越，赢得主动、赢得优势、赢得未来。要选准全局和长远发展的战略竞争领域，坚持有所为有所不为，加大力度攻克一批被外国“卡脖子”的关键核心技术。又如，提出强化科技创新策源能力。2019年11月考察上海时，总书记强调，要强化科技创新策源功能，努力实现科学新发现、技术新发明、产业新方向、发展新理念从无到有的跨越，成为科学规律的第一发现者、技术发明的第一创造者、创新产业的第一开拓者、创新理念的第一实践者，形成一批基础研究和应用基础研究的原发性成果，突破一批“卡脖子”的关键核心技术。再如，对上海影响最大的就是明确提出上海要建设具有全球影响力的科技创新中心。2014年5月，总书记到上海出席亚信峰会，在峰会结束之后的考察中，总书记明确提出上海要“努力在推进科技创新、实施创新驱动发展战略方面走在全国前头、走到世界前列，加快向具有全球影响力的科技创新中心进军”。2015年3月，在参加全国两会上海代表团审议时，他又讲了这一要求。他说：“提这个要求我认为是恰当的，如果上海还不能做到这个世界前列，那么全国谈何容易？”现在，这一目标已写入市第十一次党代会报告，列入上海的城市总体规划（2017—2035）和“十四五”规划，上海的“四个中心”建设已变为“五个中心”建设。

怎样建设好科创中心，上海是有紧迫感的，一直在思考和实践。近年来，上海在提高自主创新能力、构建创新体系上下功夫，抓紧建设张江实验室等国家实验室，加快实施上海光源二期、活细胞结构与成像平台等国家重大科技基础设施，重视培育上海量子科学研究中心等高水平研究机构。重点提升集成电路、生物医药、人工智能等三大产业的自主创新能力。完善创新网络布局，加强科技创新承载区建设，努力把张江科学城建设成为世界一流科学城，大力建设杨浦万众创新示范区、临港智能制造承载区。在深化体制机制改革、营造创新环境上下功夫，先后出台了“科创中心22条”“科改25条”，实施《上海市促进科技成果转化条例》，发布“人才20条”“人才30条”。充分尊重科技创新规律和科研人员合法权益，营造鼓励创新、宽容失败的社会氛围，激发各类创新主体的动力和活力。我们相信，通过坚持不懈的努力，具有全球影响力的科技创新中心一定会早日建成。

采访组：2007年，习近平同志对上海特奥会的举办高度重视，多次提出明确工作要求。请您谈谈这方面情况。

殷一璀：2007年上海世界特殊奥运会是当时上海举办的一次在全国乃至全世界都有较大影响的特大型活动，是我国在北京奥运会之前承办的规模最大的国际赛事，参加人数多、宾客多。可以说，是为2008年北京奥运会“热身”的。习总书记高度重视这项工作，事必躬亲，先后五次召开专题会议。

6月7日，他第一次召开特奥会筹办专题会，去了开幕式举办地上海体育场、闭幕式举办地江湾体育中心。他还到市残疾人阳光康复中心看望特殊群体，随后召开座谈会，听取有关情况汇报。他要求，要增强责任感、使命感，加强领导、整合各方资源，突出重点、细化各项工作预案，精心组织，营造良好的舆论氛围。

7月12日，习总书记再一次召开市委专题会议，听取开闭幕式准备情况汇报。开幕式由中央电视台承办，央视节目部主任向习总书记汇报了开幕式方案。习总书记在大家发表意见后作了讲话。他首先肯定了方案：“这个方案好，好在符合当前建设和谐社会、和谐世界的理念，体现了在建设中国特色社会主义过程中，关心特殊人群的人道主义精神。”他还说，开幕式的设计有东方色彩，体现中国文化理念，运用了武术、红灯笼等中国元素。习总书记还强调“细节决定成败”，参加特奥会的都是残障人士，走得慢，应该把安检的时间拉得长一点。当时预计上海参加特奥会的运动员有7000名左右，每个人还要配备一名志愿者保障安全。这样一来，安检的时间也势必必要延长。他强调，所有的调试工作不能犯低级错误，从音响到灯光都要做到万无一失。他还说：“开幕式那么长，好几个小时，领导人可以到后台休息，观众怎么办？运动员怎么办？有人生病了怎么办？救护怎么办？尤其是有那么多的残障人士。要以人为本，多加考虑。”可以说，事无巨细，习总书记都提出了要求，而且事事说到了要害之处。

然后，习总书记听取了闭幕式汇报。他一下子就抓住重点，强调闭幕式和开幕式不能一样，闭幕式要有闭幕式的特点。他说：“我去过江湾体育中心，是个保护建筑，非常有特色，闭幕式一定要把场地的特色体现出来。”他还特意提醒大家，这个场地很陈旧，基础设施条件比较差，注意不要出问题。

四天以后，也就是7月16日，习总书记又召开专题会议，系统地听取特奥会筹办情况汇报，包括开闭幕式、安保、社会治安综合治理、志愿者工作等。彩排时，习总书记还亲自到现场。我印象很深的是，他在台阶上来来回回地走动，从不同视角看演出效果，还要求增加一些元素，比如气球、红领巾，代表年轻运动员的朝气与希望。习总书记2017年在全国两会期间参加上海代表团审议时，提出城市管理应该像绣花一样精细，在四川代表团审议时提出精准扶贫要下一番“绣花”功夫，现在想来他的这种精神细要是一以贯之的。

采访组：请您谈谈习近平同志重视市委班子建设、坚持民主集中制的主要情况。

殷一璀：我印象比较深的是两个方面。一是市第九次党代会后，他主抓起草《中共上海市委常委会会议事决策规则》和《中共上海市委常委会关于加强自身建设的若干意见》，体现了很强的制度意识和规矩意识。他说，新一届市委领导集体产生后，一定要树立一心为公、一切唯实、一身正气的崭新形象。新一届市委产生后，市委抓章建章立制，目的也是要形成一整套行为规范，以此来指导、约束市委常委会和每一位常委的行为。常委会的每一位同志，既是制度的制定者、执行者，同时又受制度的监督、约束，对维护制度的严肃性、权威性负有重大责任。二是我们跟他一起工作，向他汇报工作，从来没有心理负担，有什么情况、有什么想法，都可以用开诚布公地跟他讲。他到上海时和即将到中央赴任时都找班子里的每个人谈过话，时间不长，但是讲得非常诚恳。他非常注重倾听班子里每一位同志的意见，每次召开专题会，他都会让大家充分发表意见，一般不打断发言的人讲话，最后会把大家的意见进行归纳，再谈自己的看法。他每次的总结发言都非常清晰明了，为后续贯彻落实提供了明确的方向，给出了具体的要求。

他考虑问题全面、周到，想得深、想得细、想得透。在工作中经常引导我们要有强烈的问题意识和前瞻眼光，要考虑到事物多方面和各种各样关系。他还是很平和的一个人，从不乱发脾气，但对很多事情的看法和态度是非常鲜明的。

采访组：习近平同志离开上海到中央任职以后，连续十年参加全国人大上海代表团审议，请您介绍一下相关情况。

殷一璀：习总书记当了十年的上海市全国人大代表，每年的3月5日，成为全国人大上海代表们最期盼的日子。每年的这一天，习总书记都会如期和大家相聚，共商国是。给代表们留下最深印象的还是党的十八大以后他作为党的总书记参加代表团审议的五年。每次开会，在回驻地的车上，代表们都很高兴和激动，你一句我一句地重温总书记和大家在一起时说过的那些令人受益匪浅的话语。

习总书记每次在上海代表团讲话，都充分肯定上海工作，也提出新的要求，对上海做好工作极具指导意义。这些年，上海一直是遵循着总书记在上海代表团提出的要求来谋划发展的。

2013年3月5日，习近平同志作为党的总书记第一次参加上海代表团的审议，就鲜明地要求：今后五年，上海要继续当好全国改革开放排头兵、科学发展先行者。总书记再次强调：“开放是上海最大的优势。”“上海要突破自身发展瓶颈、解决深层次矛盾和问题，根本出路就在创新。”

2014年3月5日，总书记对上海提出两个要求：一是加快推进上海自由贸易试验区建设，二是努力走出一条符合特大城市特点和规律的社会治理新路子。他还专门讲了治理和管理的关系，指出“一字之差，却有很大的责任差别”，社会治理是一门科学，体现的是系统治理、依法治理、源头治理、综合施策。不少干部过去主要靠经验管理城市，甚至靠主观意志和个人偏好管理城市，今后要用科学态度、先进理念、专业知识去建设和管理城市。

2015年3月5日，总书记对上海提出了“四个继续走在前列”的要求：一是在以开放促改革方面继续走在前列，二是在创新驱动发展方面继续走在前列，三是在创新社会治理方面继续走在前列，四是在从严管党治党方面继续走在前列。他要求上海为构建开放型经济新体制探索新路。他还说，我们第一个百年目标的实现指日可待了，我并不担心这些大指标，比如到2020年经济总量翻一番、人均收入翻一番，而担心的是在这种平均之下掩盖的短板、软肋、弱项，要把这些搞上去。我们要聚焦这些问题，一定要把握准一定区域内老百姓最关心的、最需要解决的问题，一定要把握准、把握实。

到了2016年，总书记对上海提出精神层面的要求，讲了“三气”，即保持锐意创新的勇气、敢为人先的锐气、蓬勃向上的朝气。到2017年，总书记又提了一个要求：上海这种超大城市的管理应该“像绣花一样精细”，“上海要率先解决这个世界级的难题”。他说，整个城市是个生命有机体，高楼林立，地下的各种管道川流不息，地面上的各种车辆川流不息，这就像长江滚滾而来一样，逝者如斯夫，但是一刻也不能停。上海要停止一刻，瘫痪一刻，那不可想象。城市精细化管理，必须适应超大城市。

（下转5版）