



持续锤炼政治能力 忠诚践行“国之大者”

□ 中粮集团有限公司党组书记、董事长 吕 军



习近平总书记多次强调，各级领导干部要不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，心怀“国之大者”，不断提高把握新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局的政治能力、战略眼光、专业水平，敢于担当、善于作为，把党中央决策部署贯彻落实好。政治能力既需要系统理论融铸，又需要全面实践锤炼，更需要在党的百年奋斗历史中汲取信仰力量、赓续红色血脉、校准前进方向。中粮集团作为粮食行业的国家队，在几十年的发展过程中深刻领悟到，中央企业必须始终胸怀“国之大者”，把握大势、敢于担当、积极作为，努力把贯彻党中央精神落实到企业谋划重大战略、制定重大政策、部署重大任务、推进重大工作实践中，善于把企业改革发展融入党和国家事业大棋局，为国家富强、民族复兴、人民幸福贡献力量，做到既为一域争光、更为全局添彩。

心怀“国之大者”需要主动求变，善于把握不同历史时期、不同发展阶段的特定内涵和时代要求

新中国成立后，国家既急需恢复和发展国民经济，又要保障人民生活。中粮集团一方面全力扩大出口，用一车皮一车皮的大米、小麦、罐头等重点工程设备和物资进口。另一方面，作为中国粮油进出口的唯一窗口，积极在国际市场引入农产品和食品，千方百计保障国内供给。

改革开放后，随着外贸体制改革不断深化，中粮大胆变革。一方面，从经营结构到经营方式，从商品结构到管理架构都进行大幅调整，推进公司化转型，学习在大海里游泳。另一方面，敏锐洞察人民生活水平提高、食品品质需求提升的消费趋势，毅然走上贸易和实业相结合的创新之路，大力兴办实业，逐步形成粮油加工、包装制品、工业食品等八大业务系列，面粉、榨油、葡萄酒、气雾罐等产销量行业第一，奠定了集团全产

业链国际粮商的产业基础和行业地位，国人熟知的国民品牌“福临门”第一桶小包装油就诞生于这一时期。进入 21 世纪之后，随着我国加入 WTO，面对跨国粮商和食品巨头在国内抢滩掠地，为应对全球化竞争、提升核心竞争力，中粮集团果断实施从田间到餐桌的全产业链战略，先后重组中土畜、中谷、华粮、华孚、中纺等五大央企，构建起完备的国内大加工大物流体系，行业领导地位持续巩固提升。

党的十八大以来，顺应粮油行业全球化发展趋势，中粮集团加快推进国际化战略，构建了全球粮源资产和贸易网络，打造了以我为主、中外结合的国际化经营管理团队，形成了海内外一体化运营的商业模式，海外粮油糖棉年经营量超 1 亿吨，港口中转能力 3300 万吨，加工能力 3000 万吨，在主要跨国粮商中资产第一、营收和利润第二，可以更加有效地调动全球农业资源服务 14 亿多人民的美好生活。

回顾中粮集团 70 多年“忠于国计、良于民生”的拼搏奋进，从计划经济下的政策性公司转型为自主经营的市场主体，从外贸进出口到了为了生存而上岸搞实业，从单一业务链条延伸到全产业链，从国内为主拓展到国际化布局，最初的小“触板”升级成今天中国人的“粮油航母”，我们深切感到，作为央企，只有把握时代大势，积极应变求变，敢于自我突破，才能浴火重生、不负时代使命。

心怀“国之大者”需要勇于担当，善于在应对和处置风险挑战中引领事业不断发展

2014 年，为更好利用两个市场两种资源满足国内需求，中粮集团在综合研判全球粮食供求格局和自身实际的基础上，克服农业海外投资利润薄、波动大、风险高等困难，果断出手并购海外企业，既使中粮得以深入参与世界主要地区的粮油生产和采购平台，在打造具有全球竞争力的国际大粮商进程中迈出了坚实一步，也在全球最大的粮食产地与拥有全球最大粮食需求增量的新兴市场间建立起稳定的粮食走廊，提升了全球价值链、产业链的效率，给世界粮食市场注入新的活力。随着时间推移和时代发展，这一决策的战略性、前瞻性和正确性，这一决策的优势、价值和作

用，正在实践中不断彰显。

2020 年，国内新冠肺炎疫情突发后，集团旗下蒙牛乳业以最快速度捐助了价值 7.4 亿的现金和产品，数额位列全球企业第二、快消和食品企业第一。集团作为蒙牛乳业第一大股东，在研究该事项时认为，虽然巨额捐助对近期经营业绩会有一定影响，但这既是支援全国抗疫大局急需，也对公司长远发展有益，央企的责任担当必须要扛起来。当时由于疫情紧急，牛奶从出库至投放一线又需要一定时间，必须快速决策。为此，集团党组立即召开会议统一思想、迅速定夺。最终，该事宜得到股东们广泛理解支持，确保了捐赠牛奶以最快速度送达一线。回过头来看，这次捐助既履行了企业的应有之责，也提升了自身品牌的影响力和美誉度，股价不降反升，实现了国家、社会、行业、企业多方共赢。

心怀“国之大者”需要专业能力，善于运用市场规律参与全球合作、谋求多方共赢

2020 年 3 月，国际农产品和金融市场剧烈动荡，大宗商品价格暴跌，国内外期现货市场一片恐慌。集团综合研判后敏锐察觉，随着国内疫情防控形势发生积极变化，经济社会发展加快恢复，需求将逐步释放，农产品进口迫切性增强；疫情在世界范围内蔓延扩散，将对国际重要农产品供给国的货源组织造成一定影响；猪肉、棉花、豆油、玉米等价格普遍跌入历史性低位，棉花甚至跌破成本，恐对相关国家生产积极性造成影响，进而导致长期供给出现问题的。此时，逢低入市，从国际市场采购重要农产品，对保障国内供给、拉动全球农业生产具有多重积极作用。

为此，集团及时研判提出要把握低价机会加大采购国际农产品，并克服海外疫情冲击，坚决迅速行动，以较低成本进口了大批大豆、玉米、小麦、糖、肉、棉花等重要农产品，既促进了国际国内双循环，也保障了国际粮油产业链的稳定畅通。

实践告诉我们，心怀“国之大者”贵在践行，而专业性是执行力的基础上，克服农业海外投资利润薄、波动大、风险高等困难，果断出手并购海外企业，既使中粮得以深入参与世界主要地区的粮油生产和采购平台，在打造具有全球竞争力的国际大粮商进程中迈出了坚实一步，也在全球最大的粮食产地与拥有全球最大粮食需求增量的新兴市场间建立起稳定的粮食走廊，提升了全球价值链、产业链的效率，给世界粮食市场注入新的活力。随着时间推移和时代发展，这一决策的战略性、前瞻性和正确性，这一决策的优势、价值和作

提升领导改革发展的政策水平、专业能力和实践经验，落实党中央的大政方针和决策部署才能更有预见性、主动性和实效性。

心怀“国之大者”需要机制保障，善于通过市场化改革激发组织活力和内生动力

社会主义市场经济是在中国共产党领导的社会主义制度框架内运行的市场经济机制，党组织领导核心和政治核心作用组织化、制度化、具体化程度越高，企业治理就越成熟、越强

大、越有战斗力。

近年来，集团坚持把加强党的领导与完善公司治理统一起来，积极探索党管人才与市场经济规律和人才成长规律深度融合的方法途径，研究出台干部人事“7+1”制度体系，全面推进选人用人市场化改革，着力解决“下”的问题，推进先“下”后“上”，激发鲶鱼效应。一方面，坚持市场化选聘、市场化管理、市场化退出。对专业化公司经营负责人实施三年任期目标责任制，进行契约化管理，实施负面评价，强化刚性执行，期满后集体先起立、再坐下，并在市场化程度较高的业务和企业推行职业经理人制度，开展末等调整和不胜任退出，被解聘的不再安排岗位，坚决做到“不兜底”，打破“高级大锅饭”。另一方面，坚持市场化业绩、市场化考核、市场化激励。建立“一岗一薪、易岗易薪”的市场化薪酬体系，领导人员与企业效益挂钩的奖金比重占到薪酬的 50%，如果业绩考核不达标，年度收入减半。同时，对标市场设定超高的业绩，实施超额利润分享，鼓励跳起来摘桃子，极大调动了人才团队创业热情，推动集团业绩连年迈上新的台阶。2020 年，集团营收 5303 亿元、利润 206 亿元，超同期、超历史、超预算、超预期。2021 年上半年，经营规模和效益再次实现历史性突破。

在实践中我们深切感到，世界上没有完全相同的两片树叶，深化国有企业改革没有固定模式，也不可能一成不变，只要坚持党的领导，坚持胸怀“国之大者”，坚持市场化思维、市场化机制、市场化方向，把市场化改革真正落到位、改到点子上，就能调动活力、激发动力、提升实力，转化为企业发展优势，更好履行央企责任，服务党和国家工作大局。

（上接 1 版头条）在推进旅游产业化中，提出旅游产业综合实力和经济效益“两大提升”的目标，即到 2025 年全省旅游及相关产业增加值在 2019 年的基础上翻一番，旅游人均花费水平进入全国第一方阵。围绕这个目标，大力实施市场主体培育行动、业态升级行动、服务质量提升行动、盘活闲置低效项目攻坚行动“四大行动”，不断把旅游资源优势转化为产业优势、经济优势，奋力打造国际一流山地旅游目的地和国内一流度假康养目的地，加快建设旅游强省，为全省经济社会高质量发展提供有力支撑。

以产业大招商推进“四化”。“四化”的核心是做强产业，构建现代产业体系，做优实体经济。着力开展产业大招商 3 年倍增行动，力争 2021 年至 2023 年累计新增产业到位资金与前三年同期实现翻番，通过产业招商培育增量、激活存量。围绕实现这一目标，实施打造“贵人服务”品牌、建设国内一流营商环境 3 年行动计划，确保 3 年内贵州营商环境进入全国第一方阵。

始终把为人民群众创造高品质生活作为高质量发展的出发点和落脚点

习近平总书记多次强调要推动高质量发展、创造高品质生活。深入贯彻落实习近平总书记重要指示批示，要求贵州坚持以人民为中心的发展思想，把推动高质量发展与创造高品质生活紧密结合起来，一件事情接着一件事情办，一年接着一年干，让群众看到变化、得到实惠，不断满足人民群众对高品质生活的新期待。

做好巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接。贵州过去脱贫攻坚任务最重，现在巩固拓展脱贫攻坚成

（上接 1 版二条）虽然一路筚路蓝缕、栉风沐雨，但是我们党做到了，因为这是对人民的责任、对人民的承诺。百年历程告诉我们，只有让人民群众过上越来越美好的生活，我们党才能牢牢守住人民的心，才能凝聚起亿万群众的磅礴伟力，才能推动中国这艘巍巍巨轮乘风破浪、不断前行。

守住人民的心，守的是“答卷人”的自觉和对“阅卷人”的敬意。时代是出卷人，我们是答卷人，人民是阅卷人。人民是国家的主人、社会的主人，党是人民群众在特定的一种工具，党的干部是人民的公仆。党这个工具称不称手、公仆尽不尽职，服务好人民、不负人民的“答卷”做得好不好，要由人民这个“阅卷人”来评判。并且，人民群众的眼睛最雪亮，看得最清楚，感知也最直接、最深刻，是最公正的裁决者。作为任何一个时候都把群众利益放在第一位、

果的任务也最重。严格落实“四个不摘”要求，用足用好 5 年“过渡期”政策，健全防止返贫动态监测和帮扶机制，强化易地搬迁后续扶持，持续增加脱贫人口收入，坚决把来之不易的成果巩固住、巩固好。分乡村振兴引领示范县、重点推进县和夯实基础县三类，由省领导抓两头、带中间，重点抓好产业提质增效，增强自我发展能力，推进乡村全面振兴。着力加强乡村治理，狠抓农村人居环境整治，完善村规民约，推进移风易俗，形成文明风尚，提升乡风文明水平。

提高保障和改善民生水平。牢固树立政府过“紧日子”思想，千方百计压减非急需、非刚性支出，将更多财力投入民生领域，解决好老百姓最关心的教育、医疗、住房、养老等问题，让老百姓生活得更幸福。大力落实积极的就业政策，通过多渠道就业、职业技能培训、灵活就业等方式，保障高校毕业生、农民工、退役军人等重点群体就业。扎实做好煤矿、危险化学品、道路交通等重点领域安全生产工作，深入推进扫黑除恶常态化，加强社会治安综合治理，确保社会大局和谐稳定。

为老百姓创造优美生态环境。良好生态环境是最公平的公共产品，是最普惠的民生福祉。随着人们生活从“求温饱”到“求环保”、从“要生计”到“要生态”的跨越，生态食品、生态环境正日益成为第一需求。贵州坚定不移狠抓中央生态环保督察及“回头看”反馈问题整改，深入实施污染治理“双十”工程，切实抓好赤水河流域生态环境保护等重点工作。设立“6·18”贵州生态日，推进河长制、林长制，设立省市县乡村五级河长、林长，着力解决好关系老百姓生活品质和身体健康的环境污染、生态环保问题，让群众从身边生态环境改善中不断提升绿色获得感、生态幸福感。

全心全意为人民服务的马克思主义政党，我们党很早就认识到，党的工作必须而且只能由人民来评判。回望百年历程，正是因为坚持人民评判，把民心民意民智体现到政策制定和实施全过程，我们党才能交出一份份让人民群众满意的答卷，才能一直得到人民衷心拥护和爱戴。凡是过往，皆为序章。在新的赶考之路上，我们要坚持把人民拥护不拥护、赞成不赞成、高兴不高兴、答应不答应作为衡量一切工作得失的根本标准，坚持问政于民、问需于民、问计于民，充分保障人民群众的知情权、参与权、选择权、监督权，把造福人民作为最大政绩，抓住人民群众最关心最直接最现实的利益问题，解民忧、纾民怨、暖民心，使一切决策和工作满足群众需求、经得起历史检验，向广大人民交出更加优异的答卷。

（作者系海南省委副秘书长）

如何理解“共同体”的内涵？

提问：吴 波 上海市委信访办副主任

在习近平总书记重要讲话中，我们常常可以看到“共同体”这个词，“山水林田湖草沙是一个生命共同体”“人与自然是生命共同体”“铸牢中华民族共同体意识”“共同构建人类命运共同体”等等，请问“共同体”到底是什么？如何理解“共同体”的内涵？

解读：张 严 中央党校(国家行政学院)马克思主义学院教授



习近平总书记关于共同体的重要论述反映了在新的历史发展阶段人与自然、人与人、人与社会之间所展现出的日益相互依赖、命运与共的客观现实，同时也包含了对人类社会以及人与自然关系多方面的深入思考、深刻领悟与科学判断。中国共产党不仅

是共同体理念的积极践行者与推动者，而且是唯一将其纳入到自己执政理念之中的政党，更是唯一一个以全人类的发展利益来看待与协调现实世界的政党。这种超越一党、一国的立场，既是国际主义的真实体现，也是对人类命运的终极关怀，更孕育着一种更高层级的人类发展观念、交往观念和价值观念，指向了一种人类文明新形态，具有深厚的思想与理论渊源。

马克思主义的共同体理念为构建共同体提供了重要理论来源。马克思把人的自由全面发展以及全人类的解放作为自己学说的终极追求，他所提出的“自由人联合体”更是对人类未来命运走向的科学预判。从人类历史发展过程来看，人类社会要经历三大共同体形态：第一阶段是以人的依赖为基础的自然共同体，第二阶段是以人对物的依赖为基础的商品货币共同体，第三阶段是以人的自由而全面发展为特征的真正共同体。而生活于现代工业文明中的人类处于第二阶段共同体中，其特点是以改造和征服自然为主基调，以人的异化和主体性的丧失为代价，其结果必然导致人与自然、人与人、人与社会之间关系的空前紧张。资本主义社会所展现的只是一个“虚假的共同体”，人类社会的发展必然要扬弃自然共同体、商品货币共同体，进入真正的共同体，也就是既符合人的类本质，又使人与自然和

谐共生的更高阶的文明共同体。

习近平总书记关于共同体的重要论述根植于中国悠久的优秀传统文化。构建内外一体、协和万邦、天下大同、人与自然和谐共生的共同体一直是中国传统文化的精神内核。早在两千多年前，儒家便强调以仁爱之心来对待他人与自然，将他人与自然看作与自身位阶完全相等的主体。在中国传统文化与哲学中，世界是天人合一、和谐共生的整体。这一价值理念逐渐衍生出平衡、节制、和合的文化智慧，深刻影响了中华民族的精神气质和行为态度，成为中国人处理人与自然、人与人、人与社会之间关系的基本准则。习近平总书记关于共同体重要论述继承了中华优秀传统文化中强调和谐统一的自然观、倡导协和万邦与天下大同的天下观，为构建中华民族共同体、人类命运共同体、人与自然生命共同体注入了深厚的历史文化积淀和更高阶的文明优势。

习近平总书记关于共同体的重要

论述，有侧重自然维度的“山水林田湖草是一个生命共同体”等，有侧重人类维度的“铸牢中华民族共同体意识”“共同构建人类命运共同体”等，还有兼顾人与自然关系维度的“人与自然是生命共同体”等。这些关于共同体的重要论述综合了经验、历史和观念等多个层面，蕴含经济、政治、文化、生态等不同维度，虽然侧重点不同，提出时间不同，针对对象不同，其中蕴含的自然和社会规律也有所区别，但这些论述之间却具有深刻的内在共同性。

第一，这些论述都体现了党的性质和宗旨。党与人民是血脉相连的共同体。中国共产党根基在人民、血脉在人民、力量在人民，始终代表最广大人民根本利益，与人民休戚与共、生死相依，这就决定了党的初心必然是为人民谋幸福，党的宗旨必然是全心全意为人民服务。中华民族是 56 个民族构成的命运共同体，是我国各族人民在长期历史发展中形成的政治上

团结统一、文化上兼容并蓄、经济上相互依存、情感上相互亲近，你中有我、我中有你、谁也离不开谁的民族共同体，是建立在共同历史条件、共同价值追求、共同物质基础、共同身份认同、共有精神家园基础上的命运共同体。因此，中华民族伟大复兴是中华民族命运共同体的共同梦想，也是党百年来接力奋斗的目标。人类是一个休戚与共的命运共同体。在当今的全球化时代，每个民族、每个国家的前途命运都紧紧联系在一起。推动构建人类命运共同体，体现了中国将自身发展与世界发展相统一的世界胸怀，诠释了中国共产党为人类和平与发展、为人类进步事业而奋斗的大党担当，也在方向上契合了中国共产党的最高理想。人与自然就是命运共同体，与自然的关系决定人类的命运。生态文明建设，既是构建美丽中国、满足人民美好生活需要的伟大实践，也在与自然的和谐相处和良性互动中展现了中国共产党秉持的人与人之间

平等和谐、互惠共赢的理念。

第二，这些论述都是对人类文明发展过程中正反两方面经验教训的反思总结，都是为建设美好世界而提出的中国智慧与中国方案。应对人类文明发展中的危机必须合理协调不同国家、不同地区、不同人群之间的利益关系与思想认识，才能实现全人类的共同发展与全球性的共同繁荣。习近平总书记关于共同体的重要论述把握人类发展大势，在追求本国利益时兼顾他国合理关切，在谋求本国发展中促进各国共同发展，在推动经济社会发展的同时兼顾自然环境的保护、生态文明建设以及人与自然的和谐共生，从而把个人、自然、社会、国家、全人类的命运与发展利益紧密结合在了一起。

第三，这些论述都面向当今世界的时代难题，无不饱含着深沉的天下情怀和对人类生存与发展状况的整体关怀。当前人类社会发

以前所未有的方式紧密联系在一起，同时人类社会也日益面对着共同的风险与挑战，公共卫生安全、气候变化、恐怖主义、极端思想、生态灾难正逐渐超越单一区域、单一国家和单一文明成为全球性的议题。习近平总书记关于共同体的重要论述正是站在了人类历史发展的高度纵观时代的进程，是以全球视野、整体思维审视现实世界的人类生存境遇和未来发展趋势，因而倡导以天人合一的自然观与绿色协调的发展观、人心和善的道德观与和而不同的社会观、平等共享的交往观与世界大同的国际观为核心，构建一种全新的人类观、价值观和世界观，进而走出一条应对当今时代全球性危机和现代性困境的新型文明之路。

第四，这些论述是对马克思主义“自然—人—社会”关系思想的创新性运用与开拓性发展。在马克思主义看来，人与自然的联系是在社会实践的基础上相互影响、相互作用的具体的历史的统一，人与自然关系的性质实质上取决于人与人的关系的性质，人与自然的和解以及人与人的和解为前提。习近平总书记关于共同体的重要论述坚持历史唯物主义基本原理，坚持平等、和谐、共生理念，坚持普遍联系和整体主义的价值观与方法论，从而寻求人类共同利益和共同价值的新内涵，寻求各国合作应对多样化挑战和实现包容性发展的新道路，寻求多元文明交流互鉴的新局面。这是以马克思主义的认识论和方法论为基础，对世界历史的理论逻辑和人类社会发展的实践逻辑的深刻理解，也是从观察时代、解读时代、引领时代的高度对马克思主义所作出的新发展。