



创新是推动大飞机事业发展的不竭动力

——中国商飞公司狠抓党建促发展的实践探索

大飞机被誉为“现代工业的皇冠”，是国家工业实力、经济实力、科技实力等综合国力的集中体现，是全球工业领域最高层面竞争的重要代表。进入21世纪，《国家中长期科学和技术发展规划纲要（2006—2020年）》将大型客机项目列入16个重大科技专项。中国商飞公司作为承担国家大型客机项目的骨干中央企业，是在改革开放伟大实践中诞生并不断成长起来的。当今世界正经历百年未有之大变局，面对国家和人民对国产商用飞机的新期待，面对企业发展进入长期的风险和挑战，需要始终把坚持党的领导、加强党的建设作为大飞机事业的“根”和“魂”，立足新发展阶段，贯彻新发展理念，服务构建新发展格局，在国家重大科技专项实施中传承红色基因、矢志航空报国，以高质量党建引领大飞机事业高质量发展。

突出政治强，把“两个维护”落实到大飞机事业各方面

党的十八大以来，习近平总书记站在历史和全局高度先后作出一系列重要指示批示，强调搞大飞机和我们“两个一百年”奋斗目标、实现中国梦的目标是一致的，我们要做一个强国，一定要把自己的装备制造搞上去，一定要把大飞机搞上去，为大飞机事业发展提供了科学指南和根本遵循。中国商飞公司牢记习近平总书记嘱托，多措并举将“四个意识”“四个自信”“两个维护”牢牢刻印到全体党员干部职工的心上，确保大飞机事业始终沿着正确方向前进。

突出“五个狠抓”。狠抓学习领悟，把推动习近平新时代中国特色社会主义思想深入人心作为第一位政治任务，严格落实“第一议题”制度，公司连续8年开展“主题学习月”系列活动。狠抓研究谋划，围绕贯彻落实习近平总书记关于高质量发展、产业链供应链自主可控等重要指示精神，党委班子成员牵头成立课题组、工作专班，集思广益、群策群力明确任务措施。狠抓落地执行，对照习近平总书记重要指示精神分解落实10个方面、27项重点任务，建立“工作台账”并定期检查更新。狠抓监督保障，把习近平总书记重要指示精神落实情况作为内部巡视巡察的首要任务，纳入党建工作责任制综合检查内容，每年3月开展“回头看”。狠抓长效机制建设，巩固深化“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，教育引导广大党员干部职工心无旁骛投身大飞机事业。

扛起央企担当。始终心怀“国之大者”，牢牢把大飞机事业扛在肩上，坚定不移推进型号研制和改革发展。ARJ21新支线飞机交付8家客户，机队规模达到54架，累计开通航线196条、通航机场92座，安全载客270余万人次。C919大型客机2017年5月5日首飞成功，先后攻克了一批重大技术难关，完成一批重大高风险试飞科目，顺利进入审定试飞阶段。CRJ929远程宽体客机落实中俄战略合作要求，联合研制工作稳步推进。用好“揭榜挂帅”“军令状”等创新机制，打造原创性技术策源地，勇担产业链链长，加快高水平科技自立自强。与上海市联合推进大飞机创新谷、产业园建设，结合国家“十四五”规划统筹推进大飞机产业化阶段各项任务。与中国民航局共同推进理念融合、人才融合、服务融合、标准融合、工作融合，为建设民航强国贡献力量。

传承红色基因。认真落实“学党史、悟思想、办实事、开新局”要求，对照中央企业党史学习教育重点安排细化分解各阶段和每月重点任务，通过政治引领、专题党课、专题培训等，教育引导党员干部职工学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行，把对党、对国家、对人民的无限忠诚凝聚在祖国的蓝天上。结合大飞机特点努力办好党和人民交付的事情，办好客户要求的事情，紧密围绕乡村振兴、关爱职工、赋能一线、服务客户等深入开展“我为群众办实事”实践活动。围绕打赢C919试飞取证攻坚战与中国民航上海审定中心、航空工业集团试飞院等开展党史学习教育，联动成都航空、江西航空、天骄航空等客户开通红色航线，携手把学习成果转化为攻坚克难的力量和行动。

突出组织强，注重“塑形”“铸魂”抓队伍强基础

正确的政治路线要靠正确的组织路线来保证。随着企业发展从初创期进入成长期，中国商飞公司深入学习贯彻新时代党的组织路线，立足大飞机事业，把党员组织起来，把人才凝聚起来，把群众动员起来，为实现共同目标团结奋斗。中国商飞公司党委、上飞院党委先后荣获“全国先进基层党组织”称号，公司连续3年在中央企业党建工作责任制考核中获得好成绩。

坚持党管干部、党管人才，在创新创业中锻造大飞机事业铁杆核心队伍。中国商飞公司根据商用飞机人才稀缺性、竞争性、全球性、成长周期长的特点，确立了“广纳天下英才，共创机机伟业，成就精彩人生”的人才观和“依靠人才发展项目，依托项目培养人才”的人才理念。一方面，抓班子、配干部，深入落实国有企业党员领导干部“对党忠诚、勇于创新、治企有方、兴企有为、清正廉洁”要求，持续打造“学习型、创新型、担当型、团结型、清廉型”领导班子，综合考虑年龄结构梯次、专业能力互补、整体协同合力等因素，统筹用好复合型干部、专家型人才和各年龄段干部，在技术攻关、项目管理、5G创新等吃劲负重岗位大胆提拔使用年轻干部。另一方面，抓骨干、聚英才，以“万人精兵工程”为主线，建设管理、项目、技术、技能和急需紧缺、海外人才“4+2”支队伍，员工总数从组建时的3800多人增加到14600余人。

压紧压实党建责任，在融入企业治理中健全完善大飞机党建工作体系。充分发挥党委“把方向、管大局、促落实”的领导作用，对照对表中央要求，逐条逐项落实全国国有企业党的建设工作会议精神和重点任务，全面落实“党建进章程”、党委书记和董事长“一肩挑”、党组织研究讨论作为企业决策重大问题前置程序等要求，推动党的领导融入公司治理制度化、规范化、程序化。深入学习贯彻《关于中央企业在完善公司治理中加强党的领导的意见》，坚持企业改革发展正确方向，通过议大事、抓重点、建机制坚决扛起党和国家赋予的职责使命，通过管干部聚人才、建班子带队伍、抓基层打基础凝心聚力完成中心工作。以上率下压实党建工作责任，建立健全一批公司党建工作制度，建立“述评考用”党建考核评价机制，连续6年开展党组织书记抓基层党建工作述职评议考核，探索形成“两抓一查”“一会一

报”等有效做法。

坚持“党的一切工作到支部”，在攻坚克难中打造大飞机坚强战斗堡垒。深入开展党员“闪光”行动，充分发挥支部“灯塔”效应，以点带面推进“党支部建设示范点”，党支部数量从公司成立时的64个增加到429个，党员数从1107人增加到7437人。加强党组织书记、党务干部和党员三支队伍建设，每年开展支部书记党建业务培训。中央企业基层示范党支部C919事业部党总支落实“六个一口清”工作机制，清发展理念和思路，清工作载体和抓手，清工作亮点和成效，清先进人物和典型事迹，清问题和薄弱环节，清改进措施和努力方向，试飞工程党总支运用“加减乘除”工程法推进基层党建工作落地见效。

突出业务强，让项目党建在大飞机战斗一线充分发挥作用

基层党组织组织能力强不强，抓重大任务落实是试金石，也是磨刀石。中国商飞公司党委坚持服务生产经营不偏离，把飞机研制主战场作为党建工作的主阵地，紧紧围绕商用飞机项目研制抓党建强党建，以企业改革发展实际成效检验党组织工作和战斗力。

坚持把党组织建在商用飞机项目上，做强项目党建促进深度融合。中国商飞公司党委根据项目研

制人员“跟着任务走”的实际情况，在C919外场试验队设立临时党委，在C919、ARJ21、CRJ929项目团队设立临时党总支，配强专职党组织书记和党建专员，确保项目进展到哪里，党旗就插到哪里，党员就冲锋到哪里。积极推动党建工作向产业链延伸，组织公司不同层级的党组织与局方、产业上下游企业、地方政府等广泛开展党建共建，依托党建平台加强沟通、深化合作。近年来，中国商飞公司开展党员“闪光”行动、发挥支部“灯塔”效应和“六个一口清”等先后被评为全国基层党建创新最佳案例和优秀案例。

坚持“战地党建”助力决战决胜“三个一”阶段目标。今年是中国商飞公司实现建党百年“三个一”阶段目标的关键之年，公司党委、纪委先后印发1号文件，号召以最高的目标为目标，以客户为中心、以现场为中心、以产品为中心，在一线火线创建党员攻关队、党员示范岗、特别行动队，在攻关现场派出党建联络员，配强外场战地政工组，符合条件的发展入党；突出党政纪工团齐抓共管，全面开展先锋行动、战鼓行动、建功行动、护航行动“四大行动”，为决胜“三个一”而奋斗、鼓与呼和保驾护航，坚定推进ARJ21、C919、CRJ929三大项目研制。

聚焦质量安全深化“四个引领”，推动大飞机事业安全高质量发展。随着飞机批量生产和交付运营，质量安全已成为公司当前各项工作“中心的中心”。2019年中国

商飞公司党委研究制定了强化思想引领、责任引领、行动引领、监督引领“四个引领”的实施意见，2020年安排26项重点任务，2021年结合党委1号文件一体推进落实，探索形成党员优化创新小组、飞机产品保护女子行动队、“啄木鸟”行动等一批有效做法，充分发挥党组织在保质量、保安全、保进度、保成功中的独特优势，着力解决了机队日利用率、签派可靠度、故障千时率等一批型号难点、堵点、痛点问题。

突出文化强，在航空报国的创新实践中培育弘扬大飞机创业精神

同困难作斗争，是物质的角力，也是精神的对垒。公司党委深刻认识到大飞机研制周期长、挑战多，既不会一帆风顺，也不会一蹴而就，要从我们党百年奋斗的精神谱系中汲取智慧和力量，让“航空强国、四个长期（长期奋斗、长期攻关、长期吃苦、长期奉献）、永不放弃”在全体商飞人心中高高飘扬。

矢志航空报国，坚定不移走好大飞机事业长征路。百年来，我们党在应对各种困难挑战中，锤炼了不畏强敌、不惧风险、敢于斗争、勇于胜利的风骨和品质，形成了长征精神、“两弹一星”精神、脱贫攻坚精神等一系列伟大精神。“让中国的大飞机翱翔蓝天”承载着几代中国人的梦想，“一定要把大飞机搞上去”离不开必要的物质和技术条件，更需要坚持不懈的精神力量。中国商飞公司将学思践悟习近平总书记重要讲话和指示批示精神内化于心、外化于行作为大飞机创业精神的新时代标识，将中华民族精神作为大飞机创业精神的思想之源，将中国百年航空梦想的艰辛历程作为大飞机创业精神的实践之源，将一大批劳模、先进集体作为大飞机创业精神的闪亮坐标，以“航空强国”为价值导向，以“四个长期”为基本要求，以“永不放弃”为精神底色，广泛开展爱国主义教育，开展向全国劳模王海学习活动，引导干部职工争做高原上的“山峰”、不做平原上的“山丘”。

以大飞机创业精神为引领，深入推进企业文化建设。中国商飞公司自2008年在上海组建成立以来，历经13年艰苦创业，大飞机创业精神已经深入人心，公司从文化认同、职业发展、员工关爱等方面制定一揽子长期激励措施，编制《大飞机创业精神读本》《员工文明礼仪手册》，积极选树央企楷模、大国工匠、最美商飞人、最美奋斗者等先进典型，3个基层单位获评“全国文明单位”，5人荣获“全国劳动模范”，“运十”飞机入选第四批国家工业遗产、获评中央企业工业文化遗产。

画好“同心圆”，打造大飞机“事业共同体、生命共同体、梦想共同体”。面对企业发展进入成长期的风险和挑战，中国商飞公司坚持全心全意依靠工人阶级，加强党对群团统战工作的领导，充分发挥职工群众“主人翁”作用、青年骨干“生力军”作用和统一战线“法宝”作用，用精神的力量凝聚起一支打不垮、打不散、知难而进、迎难而上、忠诚于大飞机事业的铁杆核心队伍。坚持以客户为中心，坚持“主制造商—供应商”模式，实施“职工关爱工程”、青年英才工程、成立党外代表人士建言献策工作室等举措，汇聚全体商飞人的事业、生命、梦想共同体。

突出廉洁强，凝聚监督合力为大飞机事业健康稳步发展保驾护航

商用飞机研制周期长、建设规模大、科研经费投入多、产业链长、供应商遍布全球，发展过程中有许多潜在的廉洁风险。中国商飞公司以打造“廉洁商飞”为目标导向，以“大监督”为重要载体抓手，确保飞机起飞安全、资产运营安全、干部创业安全。

坚持不懈打造“廉洁商飞”，营造风清气正的大飞机政治生态。持续推进廉洁商飞建设，领导干部扛起“两个责任”，牢牢扛起全面从严治党责任、扛起大飞机事业责任；党员干部把住“两条线”，坚持理想信念高线、不踩六项纪律底线；一体推进“三不”，构建不敢腐、不能腐、不想腐体制机制；实现“三个安全”，飞机起飞安全、资产运营安全、干部创业安全，确保“干事不出事”。每年9月举办“党风廉政警示教育月”，根据年度特点策划实施“六个一”主题活动，以月促年警钟长鸣。持之以恒落实中央八项规定及其实施细则精神，大力整治不尽责、不担当、不作为、不严格、不落实的“五不”之风。在CRJ929宽体客机研制中与俄方共同开展“双保共建”，推广延伸到“一带一路”项目合作伙伴、供应商、客户。

持续完善“大监督体系”，聚焦监督执纪问责，做到责任大、力量大、范围大、效果大。强化政治监督，做深日常监督，加强对“一把手”和领导班子监督，推动“五责协同”机制有效运行。制定并严格执行《关于建立党委与纪委沟通会商机制的意见》，落实半年联合听取党风廉政建设工作汇报机制。发挥“大监督委员会”整合作用，成立质量安全、合规经营、企业文化、制度政策4个监督小组，统筹规范监督检查考核事项，实施常态化“管理问责”，以“小问责”避免或减少“大问责”。从新闻媒体、合作伙伴等累计聘任四批“大飞机特邀廉政监督员”，发挥型号项目团队监督联络员、基层纪检委员、巡察岗以及群众监督作用，内外联动形成监督合力。

统筹推进巡视巡察全覆盖，把对党忠诚体现到高质量整改上。贯彻落实党中央关于加强对“一把手”和领导班子监督的意见，开展政治生态分析并制定实施办法，坚持开展半年“画像”工作，加强对“关键少数”的监督。把巡视整改融入日常工作、融入全面深化改革、融入全面从严治党、融入班子队伍建设。建立巡视整改销号机制，紧盯重点任务，梳理监督项，建立监督清单，每半年听取巡视整改情况汇报，对巡视整改质量不高的及时约谈提醒，对整改情况进行常态化监督纠偏。

2021年是中国共产党成立100周年，也是新中国航空事业创建70周年。回顾在国家重大科技专项实施中党建引领大飞机事业发展的实践探索，旗帜鲜明讲政治是大飞机事业的第一要求，新型举国体制是大飞机事业的重要优势，系统工程方法是大飞机党建的基本方法，推动项目研制和发展是大飞机党建的目标价值，“航空强国、四个长期、永不放弃”是大飞机人不懈奋斗的强大精神动力，让大飞机这支队伍始终是忠诚于党和国家事业的队伍，自觉以航空强国的实际行动服务社会主义现代化国家建设，坚定不移走好新时代大飞机事业长征路。

（商 岩）



2020年6月28日，ARJ21新支线飞机投入航线运营四周年之际，在上海同时交付国航、东航、南航