



不断提升党的建设质量，以高质量党建引领高质量发展。

以高效能治理推动公司高质量发展

一是解放思想、更新治理理念。广泛开展解放思想大讨论，查找治理理念、治理方式和治理体系中的问题，持续改进提升，牢固树立价值创造、守正创新、依法合规、共治共享四种治理理念。二是提高领导干部治理能力。把提高治理能力作为新时代干部队伍建设重大任务，瞄准领导干部能力短板、知识弱项、经验盲区，加强思想淬炼、政治历练、实践锻炼、专业训练，着力提升政治领导能力、战略决策能力、改革创新能力和风险防范能力、依法治企能力。三是提高全员制度意识和执行力。加强宣传教育，引导全体干部员工充分认识中国特色社会主义制度和中国特色社会主义现代企业制度的本质特征和优越性，进一步坚定制度自信。用数字化、信息化、智能化手段为提高制度执行力赋能，赋予“岗位责任制”新的生命力，促使员工严格落实岗位职责，提升全员执行力。四是构建治理体系完善和治理能力提升。

2020年，面对前所未有的困难挑战，中国石油集团结带领干部员工充分发挥制度优势，统筹推进疫情防控和生产经营改革发展各项工作，大力实施提质增效，打赢了疫情防控阻击战和效益实现保卫战，确保了企业大局稳定，圆满完成稳增长任务，在大战大考之年经受住了考验。今年前五个月，公司主要生产指标同比大幅增长，经营业绩居中央企业前列，创近七年来同期最好水平，实现了高质量“开门红”。

（中国石油天然气集团有限公司党组 供稿）

中国石油天然气集团有限公司党组——

为建设世界一流企业提供体制机制保障

动各项任务全面完成，推进公司治理体系和治理能力现代化取得阶段性重要进展，在形成更加成熟更加定型的中国特色现代企业制度上取得明显成效。到2025年，党的领导有机融入公司治理，管理体制顺畅高效，市场化经营机制建立健全，制度体系基本成熟定型，公司治理体系和治理能力现代化取得显著成效。到2035年，基本实现公司治理体系和治理能力现代化。到本世纪中叶，全面实现公司治理体系和治理能力现代化。

遵循“四化”治企准则

一是专业化发展，贯彻落实深化供给侧结构性改革要求，充分尊重各业务发展规律，整合专业单元，汇集专业资源，形成专业能力，打造专业竞争优势和比较优势，实现各业务高质量发展。二是市场化运作，发挥市场在资源配置中的决定性作用，遵循市场规律，遵守契约精神，统筹国内国际两个市场两种资源，以市场为导向确定投资方向、组织生产经营，按市场化原则建立内部外部交易规则、价格机制和运营机制，用市场化手段激发动力活力，提升市场竞争力和市场份额。三是精益化管理，树牢精益理念，培育精益意识，在经营上精打细算、生产上精耕细作、管理上精雕细刻、技术上精益求精，突出补短

优化完善“六大”治理体系

一是优化完善结构体系。坚持“两个一以贯之”，建立党的领导与公司治理有机统一的决策、执行和评价机制，厘清各治理主体权责界面，充分发挥党组（党委）把方向、管大局、促落实的领导作用，形成权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理结构体系。分类完善公司法人治理结构，对所属分公司建立模拟法人企业的治理架构，对一级子（分）公司逐步推行“董事长（执行董事）、党委书记”一人担任、总经理分设的领导体制。充分发挥党组（党委）领导作用，建立董事会（执行董事）向经理层授权管理制度和总经理

向董事会（执行董事）报告工作机制。

二是优化完善组织体系。完善“总部为战略引领和一体化统筹中心、业务板块为业务运营和利润中心、企业为执行中心和利润分中心”的三级管理体制架构，实行统一的战略、人力资源、财务、监督等管理策略。突出建设价值型总部这个重点，推进部门合并设立、合署办公、规范名称，优化部门内设机构，实行“大部门制”“大处室制”，总部部门数量减少25%，压减处室数量20%、人员10%以上。突出“四化”治企准则这条主线，优化业务板块划分和管理模式，组建油气和新能源、炼化销售和新材料、支持和服务、资本和金融四大业务板块（子集团），将集团公司（股份公司）所属专业公司、企业、直属科研机构按照业务属性归口到相应业务板块，同步成立板块党的工作委员会（简称党工委），强化板块重大事项的总体谋划、统筹协调、整体推进、督促落实。

三是优化完善运行体系。深化市场化改革，完善内部市场化运行机制，深化混合所有制改革和三项制度改革，优化完善科技创新体制机制，充分发挥市场在资源配置中的决定性作用，更好发挥集团公司一体化统筹作用，构建指挥有力、协调顺畅、运作高效的公司治理运行体系。大力推进数字化转型、智能化发展，提升公

司治理的精准性、协同性和有效性。

四是优化完善制度体系。优化制度体系架构，纵向上保持总部、板块（专业公司）、企业三个层次，横向上规范为法人治理类、职能管理类、专业管理类、生产作业类和党的建设类等五个类别，明晰各层级各类别制度制定权限与责任；健全制度体系内容，强化制度执行与改进，推动制度更加成熟定型，构建系统完备、科学规范、执行有力的制度体系。

五是优化完善监督体系。建立政治监督具体化常态化机制，构建一体推进不敢腐、不能腐、不想腐体制机制，完善风险防控体制机制，健全适应外部监督的工作机制。以党内监督为主导，推动各类监督有机贯通、相互协调，健全完善党统一领导、全面覆盖、权威高效的监督体系。

六是优化完善党建体系。全面落实新时代党的建设总要求和党的组织路线，建立完善以党的政治建设为统领、全面推进党的各方面建设的体制机制，健全和落实党建责任制，建立健全党的基层组织，加强党员教育管理，深入扎实推进党史学习教育，大力弘扬石油精神和大庆精神铁人精神，持续构建“大党建”工作格局，强化领导干部“一岗双责”，创新拓展管党治党的制度、责任、保障“三个体系”，打造党建工作的研究、交流、信息化“三个平台”，

中国化学工程集团有限公司——

以高质量党建引领企业高质量发展

□ 戴和根

党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央高度重视国有企业改革发展和党的建设。2016年10月，习近平总书记在全国国有企业党的建设工作会议上发表重要讲话，为加强国有企业党的建设指明了方向。中国化学工程集团有限公司（以下简称“中国化学”）作为研发、投资、建造、运营一体化的中央企业，始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻落实党中央决策部署和国务院国资委党委工作要求，全面加强党的领导和党的建设，强根铸魂，提质增效，以高质量党建引领企业高质量发展，成为主责主业突出、功能作用显著、有力支撑经济社会发展的国家队。

旗帜鲜明加强政治建设，推动“两个维护”见实效。中国化学党委深入贯彻落实“两个制度”，把学习贯彻习近平总书记最新重要讲话和重要指示批示精神，作为党委会“第一议题”，作为党委理论学习中心组“首要议题”，坚持每月至少一次的集中学习研讨，做到学思践悟、知行合一。扎实开展党史学习教育，开展“我为群众办实事”实践活动，清单式推进、分片区督导、全覆盖落实，做到学以致用、用以促学。推动“两学一做”学习教育常态化制度化，拓展形式、丰富载体，年定计划、季有安排，分层次、无缝隙推进，做到武装头脑、指导实践。

坚定不移贯彻“两个一以贯之”，推动科学治理见高效。中国化学全面完成各层级单位“党建进章程”工作，按照“绝对控股”“相对控股”“参股”和法人党支部等不同模式制定党建工作指引，分类落实；坚持“双向进入、交叉任职”，制定完善党委会、董事会、总经理办公会等议事规则，印发《限手册》，党委“把方向、管大局、促落实”、董事会“定战略、作决策、防风险”、经理层“谋经营、抓落实、强管理”的权责明确，构建建系统完备、科学高效的公司治理体系。

锲而不舍压实党建责任，推动考以致用见功效。中国化学党委牢固树立“抓好党建是本职、不抓党建是失

职、抓不好党建是不称职”理念，形成党委履行主体责任、书记承担第一责任、专职副书记承担直接责任、班子成员分工负责、职能部门牵头抓总、相关部门齐抓共管、层层抓落实的“大党建”工作格局。党的建设纳入工作总体布局，每年专题研究党建工作，制定《党建工作要点》，签订《党建工作责任书》，每季度听取党建工作汇报，与企业改革发展任务同谋划、同部署、同分解、同推进。坚持“考精考实考好”，全面开展所属企业党建工作现场考核、海内外项目党建工作巡查、党建工作专项检查和所属企业党组织书记抓党建现场述职评议等系列活动，以考核激发抓党建强党建的内生动力。党建工作考核结果与领导班子及成员的绩效薪酬直接挂钩，并作为干部任免、评先评优的重要依据。

牢固树立大抓基层导向，推动“三基建设”见质效。中国化学党委实施党建“登高行动”，近年来先后开展基层党组织建设落实年、提升年、巩固年、创新年等系列主题活动，开展全国国企党建会重点任务落实情况“回头看”，持续推动“三基建设”达标、提升、巩固、创新。落实“四同步四对接”要求，实现党的基层组织和工作全覆盖；按“两个1%”配齐人员、保障经费，确保“有人干事”“有钱办事”。抓好党组织书记、党务干部和党员三支队伍建设，把骨干培养成党员，把党员培养成骨干，把党员骨干输送到重要工作岗位；实施兼职党务干部奖补制度，根据考核结果按季发放，为做好基层党建提供有力抓手。选树各类典型，以身边榜样激励党员干部立足岗位当先锋、作表率。创造性编制和使用《党支部工作标准化手册》，为党建工作高质量开展奠定制度基础。分类施策，制定混改企业、境外机构等不同类型的企业、机构党组织工作指导意见，为深化改革提供保障。

聚精会神服务生产经营，推动党建融合见成效。中国化学积极融入和服务国家战略，签约落地一批重大项目；推动产城融合，一批绿色安全标准化园区相继开建。积极践行“一带

一路”倡议，海外业务快速发展，已遍布60多个国家和地区，营收占比超过30%。突出科技自立自强，建立以科研总院为龙头的“1总院+多分院+N平台”科技创新平台，引进高端人才，创新激励机制，攻关突破己二肟等一批“卡脖子”技术；聚焦碳中和碳达峰细分领域，打造原创技术策源地和现代产业链链长。推动全面深化改革，实施三年行动方案，激发企业内生动力；推进布局优化和结构调整，构建“五位一体”的大经营格局；加快混合所有制改革，发挥“央企品牌+民营机制”优势，以混促改、以改求效，成效显著；深化“三项制度”改革，“上岗靠竞争，收入比贡献”的理念深入人心，形成管理人员能上能下、职工能进能出、收入能增能减的长效机制。探索融合型党建发展新路径，总结提炼形成一批“融合党建”品牌，推动党建工作与生产经营深度融合。

持之以恒全面从严治党，推动管党治党见长效。中国化学党委加强对党风廉政建设和反腐败工作的统一领导，制定主体责任、监督责任和“一岗双责”清单，通过年度专题部署、季度听取汇报，研究工作形势，安排重点工作。纪委统筹推进纪检监察体制改革，进一步聚焦主责主业，履行好纪委监督责任。充分发挥巡视巡察作用，持续深化落实国务院国资委党委巡视反馈意见整改工作，推进内部巡视巡察全覆盖，构建巡视巡察上下联动的工作机制。按照国务院国资委“四个专项整治”工作部署，谋划开展八个方面专项整治，对发现的问题及时整改。整合监督力量，构建党委统一领导、纪委专责监督、部门职能监督，各监督主体协调联动的大监督工作格局，提升监督效能。一体推进“不敢腐、不能腐、不想腐”体制机制建设，将以资金管理、工程招投标、物资采购等为主要内容的工程项目精细化管理，与完善正向激励措施、反腐败工作有机结合，促进工程优质、干部优秀、效益提升。

（作者系中国化学工程集团有限公司党委书记、董事长）

作为国有企业基层党组织，深入推进党史学习教育，促进党员干部深刻理解中国共产党为什么能、马克思主义为什么行、中国特色社会主义为什么好，是坚定国有企业坚持党的领导、加强党的建设，始终做到强根铸魂，当好“六个力量”的重要保障。国网天津市电力公司党委坚持在党史学习教育中聚焦强企育人，悟思想、办实事、开新局，推动个体先进向群体先进拓展，努力回答好国有企业党建为什么可以做好、国有企业经营为什么可以更强、国有企业职工为什么可以更先进的时代命题。

提升理论水平，抓好国企思想武装。党的历史就是一部不断推进马克思主义中国化的历史，一部不断推进理论创新、进行理论创造的历史。国网天津电力坚持学史明理，学好党史学习教育权威教材，用好线上线下教育载体，实施“第一议题”制度，丰富中心组理论学习方法，自上而下开展宣讲，不断深化对马克思主义基本原理特别是马克思主义中国化最新成果的理解，进一步感悟思想伟力，切实做到思想上绝对忠诚、政治上绝对可靠、行动上绝对紧跟，并转化为增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”的具体行动。坚持党的领导贯穿于企业重大发展决策中，健全基层企业党委前置研究讨论事项清单，构建权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理机制。坚持旗帜领航、提质登高，加强基层党组织建设，推进全面从严治党，创新“一支部一项目一特色”、“党建+”联创共建、“青年马克思主义者培养工程”等载体，固本强基，激活赋能，让党旗高高飘扬在推动企业发展第一线。

坚定信仰信念，深化国企一流发展。我们党之所以百炼成钢，由小变大、由弱变强，正是靠着“主义真”的坚定信念和对中国人民谋幸福、为中华民族谋复兴的初心使命。伴随着党和国家事业的发展，国有企业克难腾飞，成为中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础。国网天津电力坚持学史增信，以党史学习教育为契机，用一流目标激励奋斗，用价值追求定位航标，努力开创能源互联网企业建设新局面。推动电网建设和企业管理转型升级，实施“1001工程”，在建党100周年把天津电网初步建成世界一流电网；实施“变革强企工程”，首创以“承诺制”推进“放管服”

改革，深化“三项制度”改革，激发企业发展的动力活力潜力。争创世界一流示范企业，建成全国首个省级综合能源服务中心、城市能源大数据中心、智慧能源小镇等一批示范项目，形成“电力看经济”“蓄热式电采暖”“供电+综合能源”等创新模式；通过国家数据成熟度贯标，强化公司数据管理能力建设，探索将数字化融入电网运营、客户服务、企业管理全过程，全面驱动企业发展“数字引擎”。

弘扬优良传统，丰富国企育人实践。从井冈山精神、长征精神，到抗美援朝精神、“两弹一星”精神，再到抗疫精神、脱贫攻坚精神……这是我们党筚路蓝缕奠基立业的成功密码，一代又一代中国共产党人构筑起伟大的精神谱系，为立党兴党强党提供了无穷动力。国网天津电力坚持学史崇德，建设红色学习课堂，建立“红色文化”菜单，在礼敬先烈、崇尚英雄中传承红色基因。聚焦国有企业队伍的“政治性”“人民性”“斗争性”“历史性”，大力弘扬以爱国主义为核心的民族精神和以改革创新为核心的时代精神，全面塑造国有企业“人”的心智模式、行为模式，培育出“改革先锋”“时代楷模”张黎明，成为知识型、技能型、创新型劳动者的杰出代表。推动全体员工在攻坚重大项目、服务社会民生、参与基层治理中对标楷模，深化国家电网共产党员服务队建设，涌现大批“黎明式”先进典型，形成“公共服务行业党员服务队联盟”“党员社区经理”“党员服务网格”等具体实践，架起党和人民群众的“连心桥”，不断推动个体先进向群体先进拓展升级，为改革发展提供坚强支撑。

践履知行合一，勇担国企姓党责任。学习历史是为了更好走向未来。国网天津电力坚持学史力行，把学习党史与把握大势、推动工作结合起来，努力在办实事上下硬功夫。贯彻“四个革命、一个合作”能源安全新战略，高标准打造本质安全电网，全面应对电网负荷屡创新高、新能源快速增长等新挑战。在津打造能源电力“双碳”先行示范区，建设滨海能源互联网综合示范区和津门湖能源汽车综合服务中心等示范项目，发起成立“碳中和”产业合作组织，在服务实现“双碳”目标中展现担当作为。践行“人民电业为人民”的企业宗旨，推出的“受理即签约”“先接入、后改造”等“获得电力4.0版双十条”和

以党史学习教育强企育人

□ 赵亮

“推广能效服务、服务绿色出行”等“三新三服、30项举措”，打造国际领先电力营商环境服务标杆。助力乡村振兴，大力实施乡村电气化提升工程，加快农村电网智能化、信息化建设，构建基于“互联网+”的多元化多渠道农村用电互动服务平台，切实增强群众幸福感和获得感。（作者系国网天津市电力公司党委书记、董事长）