

作为中国实业先驱，“南张北周”之名响彻神州，“南张”即南通张謇，而“北周”就是近代中国另一个工商业界的传奇人物——周学熙。

（一）

周学熙（1866—1947年），安徽至德（现东至县境内）人，字缉之，号定吾、止庵等。在人们的印象里，周学熙的大名总是和“实业”二字分不开。实际上，周学熙与历史上大多数中国文人一样，起初都有一个科举梦，渴望以获取功名来光宗耀祖。

周学熙最初对于科举的执着，有着家庭环境熏陶的因素。周学熙的父亲周馥受到李鸿章的赏识，官运尚佳，曾任四川布政使、山东巡抚等职。同治十年（1871年），因李鸿章要前往直隶任职，周馥随之前往，5岁的周学熙只好与家人一道从南京搬迁到天津生活。周学熙8岁便进入私塾读书，每日勤学不辍。他常常自我反思，尤其在16岁进入童子试入学之后，认为人生十分短暂，如果不做些有意义的、能帮助他人的实事，那活着和禽兽无异。自此，他矢志于通过科举入仕，为官造福一方百姓。

然而，周学熙的科考之路并不平顺。光绪八年（1882年），周学熙回到南京，参加了人生第一场乡试，结果却落榜了。此时的周馥正在天津，经手办理了不少有关矿产、交通、商埠的洋务。他思想开通，借机把幕僚中的实学专家都请来给周学熙补课。这些致力于实学的老师有个特点，那就是重视天文、地理、化学、数学等学科，打心眼里鄙视无用的八股文。而这恰好与科考相违背。周学熙被西学所吸引，地理和数学都小有所成，这使他沉浸其中，占据了大量应对科考的时间。此后他应考4次，均告失败，但他始终没有放弃。苍天不负有心人，光绪十九年（1893年），已经28岁的周学熙终于得偿所愿，考中了举人。

举人之后就是进士，可他的进士之路像中了魔咒，接连三次赴京会试不第。此时，周学熙真正感受到科考与自己无缘，“自觉仕途多坎坷，仕宦未进”，决心放弃科考。那时，其七弟学渊的亲家张燕谋，是当时开平煤矿的总办，于是周学熙便去投奔张燕谋，从开平矿务局开始了实业之路。

（二）

1898年，周学熙升任开平矿务局



的会办，而此时张燕谋已经升任热河矿务局督办，便把开平矿务局日常管理放手交给周学熙。在他的管理下，煤矿开采和煤炭销售运营顺利，开平矿务局运转良好，逐渐扩大规模。在兴办实业初具成效之后，周学熙的实业救国思想随之成熟。

在各地考察煤矿产业时，周学熙发现各地工厂发展迅速，由此带来国内水泥需求旺盛，但是水泥全赖进口，周学熙想改变这种状况，在北方兴建中国自己的水泥厂。几年前，唐廷枢曾建成唐山细棉土厂（当时把水泥译作细棉土），后来却因为经营不善导致亏本停业。经过调查，周学熙了解到，制造水泥的原料坭泥，要从广东香山县长途运转过来，大大增加了造水泥的成本，这是蚀本的主要原因。周学熙决定在本地找到原料，他高薪聘请德国人昆德创建化验室，经过勘探，他们在唐山附近找到了制灰的原料，大大节省了运输成本，使工厂生产看到希望。于是，在1900年，周学熙呈请再建旧厂，清政府批准该奏议。



当时的滦州煤矿

然而就在这一年，八国联军进攻天津，李鸿章只好抵达大沽，委托俄国人派兵“保护”矿厂。7月14日，天津失陷，俄国迅速夺得开平煤矿。此前，开平煤矿主要给北洋海军提供煤炭燃料服务，不仅规模较大，所产煤的质量更是上乘，燃烧之后火力强劲，军工企业对其需求量巨大。在北方煤炭企业的竞争中，开平煤矿甚至击败了一些日本公司，在19世纪80年代末已经垄断了北方市场。也正因为此，开平煤矿一直被英国墨林公司所觊觎，墨林公司一直想通过非正当手段染指开平煤矿。此时，沙俄占领了开平，更让英国十分不甘心，于是给统管热河矿业的张燕谋设了一个局，给他安了一个私通拳匪的罪名，把他逮捕后又假意去营救他，并恐吓、利诱他与英商合作以保住矿厂。看张燕谋有所动摇后，海关税务司德雅琳便立刻掏出已经准备好的委托书，让他在上面签了字。

这份委托书本身就有问题，加上张燕谋吃了不懂洋文的亏，直到签约了都还以为是将开平公司租给了英国

公司，以换来对方的保护。其实，委托书里的英文早就将“租”改成了“卖”，英国这一通操作简直是卑鄙至极。就是以这样的方式，在周学熙毫不知情的情况下，开平矿局的诸多产业，包括各类煤炭、金银矿产、灰厂、码头、田地、房产、器材等，均被贱卖给了英商墨林公司。

然而英国人有一招失算了，那就是低估了周学熙的爱国骨气。当时张燕谋虽然是督办，真正经营的人却是周学熙，没有他的签字，这个合约终归不能让众人信服。于是，英商又想阴谋逼迫周学熙在上面签字，但他拒不签字，还愤然辞去职位，绝不以卖国而换来一时平安。也正因为周学熙的这次拒绝签字，为后来中国代表团在国际法庭上控诉英商霸行取得胜利，提供了关键证据。

到了1904年，经过各方势力博弈，清廷有机会收回开平矿务局，周学熙欣然负责此事。与他之前合作的工程师昆德目睹英商种种手段，气愤不平，一直私下保留着唐山细棉土厂的相关资料，此时他把这些资料尽数

交给周学熙。周学熙反复研究卷宗后，发现一个关键协议，当初唐山细棉土厂垫款抵押了开平煤矿，英中双方立约，对于细棉土厂，如果一方不愿合办，可提前3个月通知对方，即可分办。虽然此时整个开平矿务局已经属于英国墨林公司，但是据此合同，唐山细棉土厂完全可以拆分出来。于是，周学熙据理力争，收回了唐山细棉土厂，并将之更名为启新洋灰公司，从官办性质转为私营公司，招商集股，扭亏为盈，开启了民族资本企业的先声。周学熙实业报国的理想终于在这家水泥厂得以实现。

对于之前苦心经营而落入英商之手的开平煤矿，周学熙并没有放弃，一直想击败英国人从而收回其所有权，至少不让英国人继续横夺中国矿产。1906年，他奏请清廷，在开平附近另一煤矿资源丰富的滦州注册煤矿，采取“以深收开”策略，以期收回开平煤矿。在得到允准后，周学熙立即用先进方式进行开采，数月之内，滦州矿区初具规模，并对将近枯竭的开平矿区渐成合围之势，英商在竞争中落于下风。周学熙趁此机会再次提出收回开平煤矿之事，但是在外交不对等的情况下，此事又告失败。周学熙此后不惜血本用价格战与英商展开竞争，无奈的是，他不但得不到清廷支持，还要经受朝廷的压力，甚至数次遭遇墙头草般股东的撤资，开、滦之争是中国近代民族企业在多重压力下艰难维生的典型案例。

周学熙在诸多产业均有投资回

报，已然形成周氏资本集团，从商人经营企业的立场，完全可以不再执着于煤矿一业，但是开平煤矿是被英国人用非正当手段夺去的，为此，他半生都在想尽各种办法把它收回中国。

（三）

周学熙的一生可用他晚年诗作中的一言概之，“少日一心三不朽，毕生十事九成空”。“一心三不朽”确是周学熙一生恪守的真理，但“十事九成空”是他自己对落寞晚景自怜自谦的表述，他的努力虽受制于时代而未能一一取得成果，但他为中国实业作出的贡献却是实实在在的，不能用结果去评价过程。

像无数受过传统教育的人一样，周学熙追求“三不朽”，即立德、立功、立言，是一个非常有规划、目标清晰且事必躬行的人。他由仕途追求转为致力于实业，这是他立功追求的途径转变。

1902年，周学熙创办北洋银元局和天津官银号；1903年赴日本考察，并改革工商币制；1906年经营滦州煤矿公司；1908年又创建京师自来水公司，做了不少公益事业；1915年成立华新纺织公司；1919年后又兴办了中国实业银行、耀华玻璃公司等20多家近代企业。通过数年经营，周学熙的企业涉及纺织、煤炭、水泥、玻璃、金融等诸多行业，甚至还是一些行业里形成了垄断，比如水泥制造行业，启新洋灰公司1919年水泥销售量占全国销售总量的92%。

周学熙毕生都在践行自己实业救国的理想。到了晚年，随着国内国际局势的变化，民族资本受到巨大冲击，周学熙一辈子打拼下来的企业，多数遭到了四大家族或日本人的蚕食，这使他心生退意。难能可贵的是，他终生致力于慈善事业，扶贫济弱，创办了不少公益事业，像开办自来水公司、大力发展社会教育等，也实现了他“立德”的人生目标。至于“立言”，周学熙的主要作品有《东游日记》《止庵诗存》等，相比其他文人学者，总体上并不能算高产，但看得出他志不在此，聊以自娱而已。



张连银

一带一路

张连银

一带一路

自丝绸之路开通以后，东西方的贸易经济文化交流空前加强。两汉时期贸易的蓬勃发展，建立在陆上丝绸之路全线贯通的基础上。丝路是由许多段商路组成，而且，不同的商路各自又有很多分支，这些大大小小的商路网络共同构成了丝绸之路。根据地理、历史、人文环境，贯通东西方的丝绸之路被分为东、中、西三段。

两汉丝绸之路东段

两汉丝绸之路东段即秦陇陕甘道，自长安至敦煌。长安西北至凉州主要道路有南、北两线。南线，即从长安出发，沿渭河西行，经今兴平、武功、眉县、宝鸡，再沿汧水西北走，经千阳、陇县、渭源、定西、兰州，从兰州以西渡黄河，沿庄浪河过永登，翻过乌鞘岭，到达凉州；北线，也是从长安出发，溯泾水西北而行，经陇山、固原、海原，在靖远县北渡黄河，经景泰抵达凉州（今武威），沿途皆设置驿站。北线比南线大概近200里，但平凉以西道路较为险峻，南线虽迂远，但较为平坦，且沿途相对较富庶。北线是一条主干线，商旅却多取道南线。南、北两线在武威汇合后，经河西走廊西行，经甘州、肃州、瓜州、沙州（敦煌）一线通往西域。

丝绸之路东段属于两汉中央政府直辖的郡县地区。据张德芳先生考证，从长安到敦煌2000公里的距离上至少有45个停靠的站点，沿途的站点设有相应的保障设施，丝绸之路上的商旅受到国家的支持和保护。

除上述南、北两条路线外，还有另一条“羌中道”，就是从长安出发，沿渭河西行，经宝鸡、天水、陇西、渭源、临洮，再经临夏进入西宁，或者向西北经大斗拔谷（今民乐县扁都口）到张掖，或者继续西行穿过柴达木盆地到若羌。

两汉丝绸之路中段

丝绸之路的中段，是由天山经帕米尔高原至两河流域的路线。当时在新疆境内一般通行的道路是塔里木盆地的南缘和北缘，即《汉书·西域传》所说的南道和北道。南道和北道都是从敦煌出发。南道从敦煌起始向西行，经于阗至莎车，从莎车入葱岭，过蒲犁、无雷、石塔，进入大月氏，经巴克特里亚（即大夏），抵安息（帕提亚帝国）东部木鹿城（今土库曼斯坦的巴伊拉姆阿里），在这里与北道会合后，继续西去安息、罗马等地。北道路线在《汉书·西域传》中记载得极其简略：从疏勒“西逾葱岭则出大宛、康居、奄蔡”。这条路线从敦煌开端，经过高昌、焉耆、龟兹、疏勒，越过葱岭，又经拔汗那国（今费尔干纳盆地）、苏对沙那国、康国（撒马尔罕）、曹国、何国、大小安国、穆国，至波斯，达于西海（波斯湾）。两条商路汇合于木鹿城，由木鹿至塞琉西亚（今伊拉克境内）和泰西封（同属伊拉克），然后由此向西形成新的商路。由此可见，中亚地区占据了丝路中段的主干道，是丝路贸易的枢纽。

丝路中段有分支商路南下至印度，从中亚的巴尔赫过兴都库什山，然后经喀布尔、白沙瓦、塔克西拉、马图拉进入印度，这是中国和中亚商人进入印度的主要商路。由丝路西段而来的商人，到达木鹿后，经赫拉特到坎大哈，并由此向东南翻越山脉或者向东北到喀布尔，与中亚而来的商路汇合，然后进入印度。罗马帝国的商人便是通过这条商路，和印度人进行陆路贸易。

西汉元始年间（公元1—5年），人们又开通了“新北道”。该道初开时仅连通了车师后王国与瓜州间的交通，自北朝以降，逐渐发展为贯穿中原地区与天山北麓乃至中亚、西亚地



两汉丝绸之路示意图

区最重要的交通路线。而天山以北的“草原之路”是在西汉末年和东汉初年“新北道”开通以后才得以通行的。但天山以北游牧地区缺少固定站点，无法满足长途出行的需要。整个西汉时期，即使汉与乌孙的来往也要通过天山以南，折而转向伊塞克湖。

两汉中央政府在西域设置西域都护府，并在此屯田、驻军，派驻的长官西域都护代表中央对西域各国实行羁縻，有力地保障了丝绸之路中段东部的畅通。

两汉丝绸之路西段

西段是两河流域地区到叙利亚、地中海东岸地区的路线，由中亚、伊朗高原延伸而来。西段包括北道、主干道、南道等不同的路线，路网比东段和中段更复杂。丝路西段有3条主要商路，都从叙利亚出发。第一条商路，从叙利亚向北，然后过幼发拉底

河，抵达哈利本平原；第二条商路，从叙利亚直达麦密杜斯（今属土耳其一港口）；第三条商路，从塞琉西亚出发，然后由奥龙特斯河流域至安条克（位于今土耳其南部哈塔伊省）。3条商路汇合于幼发拉底河畔的笛格玛（今土耳其境内）。此外，还有商路从大马士革横穿阿拉伯北部沙漠，直接抵达帕提亚帝国。罗马商人可沿帕提亚南部边缘的贸易路线去往东方进行贸易，这条路线由阿拉伯半岛北部的皮特拉（今约旦）附近开始，向东到达美索不达米亚（今伊拉克境内），然后通过伊朗南部地区、俾路支省（巴基斯坦西南部）到达印度。

丝路西段由西向东的贸易路线，由叙利亚地区向东可以经幼发拉底河通向里海、波斯湾、中亚和印度，由阿勒颇向东经过巴尔米拉（今叙利亚大马士革），亦可抵达两河流域、波斯湾，继续向东经伊朗高原到达中亚、印度。

除了丝路西段的主干道，在北方

还有一条横贯东西的草原丝绸之路。公元1—2世纪，在中亚地区出现了稳定的康居国和贵霜帝国政权。东方的商人经过锡尔河、阿姆河，转伏尔加河至顿河，或者沿阿姆河到达希瓦（今乌兹别克与土库曼交界处，位于阿姆河以西），渡过里海，然后经非息斯（今格鲁吉亚境内的里奥尼河）到达亚速海。草原丝绸之路可由黑海东部的非息斯经西拿士河道（库拉河）通向里海，然后过里海沿阿姆河直到撒马尔罕。从西向东，这条商路从拜占庭出发，抵达黑海另一端的非息斯，接着到达萨拉巴那（位于格鲁吉亚泽斯塔福尼地区），再经库拉河，穿过里海和高加索地区，沿着阿姆河河谷抵达大夏。罗马帝国统治下的叙利亚行省，控制了丝路西段的大部分交通路线。

两汉时期，丝绸之路的畅通，使沿路贸易蓬勃发展，有力地推动了东西方物质文化的交流，这在人类文明交往史中，具有重要而深远的意义。