

穆藕初：被毛泽东称为“新兴商人派”的代表

□ 高 俊

穆藕初是近代中国第一位通过知识创业大获成功的企业家。在成为巨富后，他秉持初衷，自奉俭约，为国纾难。他以实业求振兴，是新式企业家的杰出代表。

声誉卓著

1923年8月，上海商务印书馆出版《现代之胜利者》，在第一卷中列出了16位成功人士，内有爱迪生等世界著名人士，穆藕初也名列其中。

1923年4月，毛泽东在《外力、军阀与革命》一文中，分析当时国内各种势力时，称穆藕初为“新兴商人派”的代表。同年7月，在《北京政变与商人》一文中，毛泽东对穆藕初在反对帝国主义及军阀的斗争中的表现给予肯定，称他“是商人出来干预政治的第一声”“很勇敢地踏上了革命的第一步”。1936年8月14日，毛泽东专门致信中共上海地下党负责人冯雪峰，询问“穆藕初有联络希望否？”1940年，毛泽东就根据地建设问题致函周恩来等，再次提到要和穆藕初取得联系。

结识贤达

1876年，穆藕初出生在江苏省川沙县（今上海市浦东新区）。穆家世代植棉，到其父穆稼庵时，在上海南市十六铺开设了穆公正花行。穆藕初14岁时进入南市一家棉纺店做学徒，其间，他目睹了棉商掺水增重等坑蒙行为，后来更了解到这种现象在其他行业中也普遍存在，“不但棉花如此，如食盐中搀（掺）陈石灰，米麦中加小石屑，豆蔻中和粗泥粒，几乎无业不有弊，无货不作伪”。早年经历让他萌生了改良社会的想法。

1894年，清政府在甲午战争中一败涂地，穆藕初遂立下求西学的决心。此后他在做工之余入夜校补习英语，并自学西方人文科学知识。

1899年春，穆藕初凭借自己的努力考入上海江海关，担任关署办事员。清末，江海关由英国人把持，海关高级职位尽是英人，华人在职位和薪酬上普遍遭受歧视，穆藕初对此深感不平。1903年，上海爆发反对沙俄吞并中国东北领土的“拒俄运动”，各界200余人齐聚张园，以集会演说等形式号召民众捍卫主权。穆藕初参与了张园集会，并结识了黄炎培、李叔同等名士，尤与黄炎培最为投机。

1905年，因美国政府迫害、虐待在美华工而引发了声势浩大的抵制美货运动。这场运动从上海开始，并迅速蔓延至全国各大中城市。穆藕初称之为最文明且最有效之举，并于运动爆发后毅然从江海关辞职。

离开江海关后，穆藕初一度担任龙门师范学校英文教习兼学监。不久，应江苏铁路公司总协理张謇的邀请，出任江苏铁路警察长。1909年，穆藕初结识了刚刚当选为上海县议局议员的著名实业家朱

志尧。朱志尧是清末第一流西学人才，对穆藕初的西学志向很是赏识，鼓励他出洋留学并允诺资助。

留学岁月

1909年6月，穆藕初踏上赴美航程。当年秋，穆藕初进入著名的威斯康星大学，选修农业、生物、园艺等和实业相关的课程。由于成绩优秀，第一学期结束之际，穆藕初得以转为正科生。1911年9月，穆藕初在威斯康星大学学习两年后，转入伊利诺伊大学农学院学习。1913年6月，穆藕初从伊利诺伊大学毕业，获理学学士学位。

从伊利诺伊大学毕业毕业后，穆藕初赴美国东部开展了一次实业考察。1913年秋，穆藕初进入得克萨斯农工大学，专习植棉及纺织知识。1914年6月，穆藕初从该校毕业，获农学硕士学位，随即束装就道，启程回国。

棉纱大王

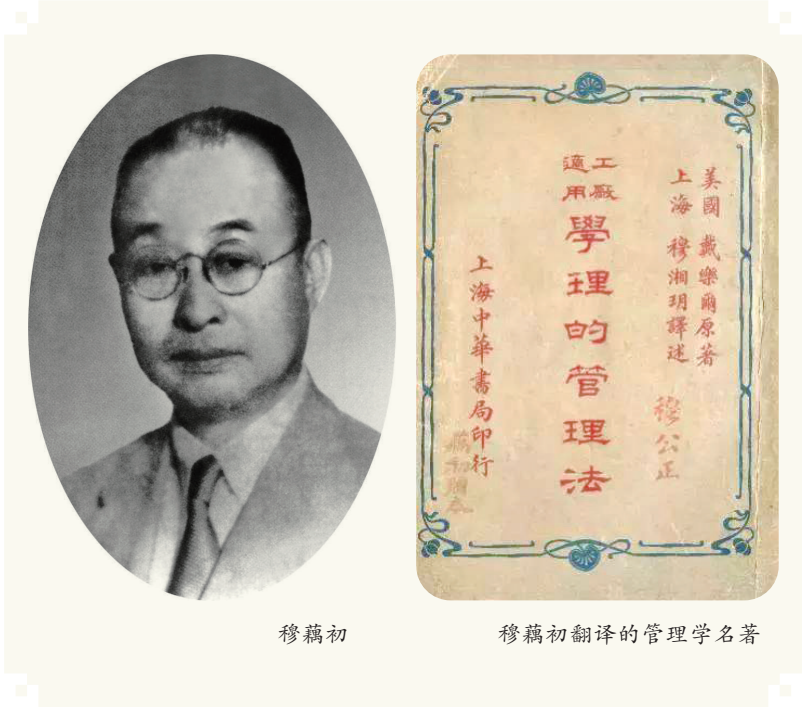
1914年7月，穆藕初回到阔别数年的上海。当月，应张謇、黄炎培等人之邀，赴江苏省教育会演讲。他根据自己的留美心得，提出必须改变中国作为工业原料供应地和产品倾销地的现状，当务之急是提高农业生产力以壮大民族实业。他特地声明此次归国，不入政界，要以所学专业投身实业建设。穆藕初的演讲极具感染力，与会者被其热情和抱负深深打动。张謇也对其赞誉有加，称他“以硕士而不求得名，有学识而不思厚值”。

1914年，穆藕初归国后不久，第一次世界大战爆发。英、法、德、意等列强暂时放松了对中国的原料掠夺及商品倾销活动。到1918年，法国货的进口额比战前减少了三分之一，英国货减少了一半，德国货则完全停止，中国所承受的经济侵略也随之暂缓。民族资产阶级投资办厂的热情有机会得到释放。

穆藕初经营的第一个工厂是位于杨树浦路上的一家破产转售的纱厂。由于资金限制，他以向社会公开招股的形式筹得20万银元购下此厂，将之命名为德大纱厂，并亲任德大纱厂经理兼工程师。

1915年6月17日，经过8个多月的建设改造，德大纱厂正式建成，约五六百位中西人士莅临参观。纱厂占地14亩多，有厂房120余间，员工近600人。纱厂建成投产之初，共有纱锭10400枚，每日可出16支粗纱30大包，后生产32支细纱。从规模上看，德大纱厂在当时上海的棉纺织行业中并不算大，与英商、日商厂相比仅及八分之一左右。

与上海当时其他棉纱厂不同，德大纱厂走的是质量取胜的道路。穆藕初把市场上最受好评的各种进口纱逐一研究，然后汲取各家之长，将其优点应用到德大的产品中来。经过一系列的技术、管理、制度改革，德大纱厂投产仅月余，产



品就成功地打入市场。德大的“宝塔牌”棉纱，质量远好于同类产品，受到各界好评。

在穆藕初经营下，德大纱厂“营业得进顺境”，获利骤丰。1916年四五月间，国内市场上棉纱细纱线畅销缺货，粗纱滞销积压，上海各纺纱厂生产商品多为粗纱，“惟德大纱厂上年创办时本兼做细纱线，现所出之货颇受商界欢迎，以致销路甚为畅旺”。就在棉纱市场一派萧索时，德大纱厂却凭借良好的市场意识，不减反增，连星期天夜工亦不停止。1916年6月，在北京商品陈列所举办的产品质量比赛上，上海德大纱厂“宝塔牌”棉纱一举夺魁。德大纱厂出品之佳不仅超过一般华商纱厂，也优于外商产品，获得“上海各纱厂之冠”美誉，声誉鹊起。

德大的成功，激励穆藕初扩大经营的决心，他准备再创设一座纱厂。1918年6月27日，新创设的厚生纱厂开工，有纱锭16000枚，员工近千人，规模扩大了不少。新厂所产“双喜”“飞艇”等品牌畅销全国。自建成后的5年间，纱锭骤增至40340枚，员工总数达2400余人，累计赢利达107万两，且纱锭还在继续增加之中。

短短数年，穆藕初经营的德大、厚生纱厂成为同行业的示范，许多华商纷纷来此参观学习。

德大和厚生两厂的成功使得穆藕初信心十足，他又计划在内地筹建新厂。1919年4月，豫丰纱厂在郑州破土动工，共占地200亩，由上海南洋建筑公司设计承建。第二年5月，部分机件投入生产之际，穆藕初亲赴郑州为纱厂举行开工仪式。6月13日，豫丰纱厂举行开幕礼，河南当地各界人士800余人及数十名欧美人士莅临祝贺。

除亲手组建的德大、厚生及豫丰3家纱厂外，穆藕初还于1919年间参与创建了上海的恒大纱厂及维大纺织品股份有限公司。在这两家纱厂中，穆藕初均有资本投入，被委以董事之职。其中，恒大生产的“飞机牌”棉纱远销南洋；维大的股东则囊括了聂云台、陈光甫等著名实业人士。

全力抗战

“九一八”事变后，穆藕初呼吁政府和国人“作积极之抵抗”。“一二八”事变期间，穆藕初与黄炎培等组织了上海地方协会，积极为十九路军募捐支持前方抗战。之后他又撰写了《中国经济上之危机》《最

后之胜利属谁》《如何使暴日屈服》等文章，批驳失败主义论调，坚定民众抗战必胜的信心。

1933年2月，日军进犯热河之际，穆藕初亲赴承德前线鼓舞士气，被当时舆论称之为“抗日先锋军”。卢沟桥事变后，穆藕初出席了在庐山召开的各界人士谈话会，在会上力主抗战，并建言政府应加强战时生产。“八一三”淞沪会战期间，穆藕初就任上海市救济委员会给养组主任，筹措难民给养。在日军占领上海之际，他决定追随政府内迁，并呼吁工商业界人士投资内地，勿为资敌之举。

全面抗战爆发后，华北、华东、华中大片国土沦陷，民族实业遭受空前损失，除少数棉纱厂拆迁至西南、西北内地外，大量厂房毁于兵燹或遭日军占领。为避免棉花成为资敌物资，穆藕初提出在大后方大力发展手工棉纺织品以弥补棉布生产的不足。他带领同仁对土纺织机加以改进，配成一套便利的纺织机，定名“七七棉纺机”。这种棉纺机经济实用，便于操作，易于仿造。从1938年下半年开始到1940年，全国已推广七七棉纺机数量至少在5万架以上，为保障战时大后方后勤物资供应作出了重大贡献。

1943年3月，穆藕初因肠疾住院，在病榻之上，他依然心系棉纺织业发展，满怀希望能于抗战胜利以后“出其数十年之研究与经验，努力建设”。9月初病情加重，他自知不起，遂嘱咐家属：“我一生从事棉纺织事业，棉纱事业为我心之所归，我死之后，只须为我穿土棉织之物，不需丝绸之物，不宜厚葬。”1943年9月19日，穆藕初病逝于陪都重庆。

《新华日报》在9月21日的头版位置对穆藕初的生平进行了报道，并发表了短评，称他的逝世是“民族工业界的一个损失”“穆藕初一生奋斗的经历，正是中国民族工业的一部活的历史”，对于他重视职工福利，培植人才，爱护青年，并以高龄尽瘁于抗战中的经济建设事业予以高度肯定，号召“国内的民族工业家，应当继承他的遗志，在筚路蓝缕之中，替我们国家建下一个工业国家的基础”。

在悼念穆藕初的唁文中，中共驻重庆代表董必武撰写的挽联为：才是万人英，在抗战困难中，多所发明，自出机杼；功宜百代祀，于举世混浊日，独留清白，堪作楷模。

1921年8月，张謇集刘向、诸葛亮、王修、颜之推、柳玭、胡安国、朱熹等7位古贤圣哲的教子警言，书刻于石质屏风，集为《家诫》，初立于东奥山庄倚锦楼前庭院，后移至濠南别业厅堂。

张謇的《家诫》虽然字数少，节自先贤古训，但是张謇在筛选上颇费功夫，可谓深入浅出，并且他对部分原文作了改动、优化和概括，用心很深。《家诫》字数虽少，但内容涵盖了修身、治学、做事、为人、交友等诸多方面，且耳熟能详，便于熟记。张謇认为《家诫》引古训更有说服力，将其刻在屏风中，置放于厅堂，进出门都可以看到，便于家人及时对照。《家诫》中的主要思想包括以下几方面。

处忧患之态，抱敬畏之心的家道精进论。世事难料，祸福无门，因此家道无常。张謇节录于汉刘向《戒子书》中语：“董生有云：‘吊者在门，贺者在闾。’言有忧则恐惧敬事，敬事则必有善功而福至也。又曰：‘贺者在门，吊者在闾。’言受福则骄奢，骄奢则祸至，故吊随而来。”这段话讲述祸福相互依存的辩证关系，以此告诫家人用敬畏之心来处世，提防骄奢心的产生。

刘向引董仲舒言，说明祸福是互相转化的。人处忧患之态，常抱敬畏之心，谨慎、恭敬地处事，就会积累善缘善功，福泽也会紧随而至；反之，人处幸福之态，容易骄狂，易生事端，引祸上身。吊者在门、贺者在闾，是民间的白事、红事中的一种状态，通常是主家遇到大事，亲朋好友来吊唁或者贺喜。

刘向之子刘歆，少年得志，初生牛犊不怕虎，敢作敢为，刘向因此作《戒子书》，教其在官场处世时要“恐惧敬事”，不要目中无人、处处参奏、处处树敌。对外界、对他人要有敬畏之心，在自己得意的时候，言谈行事更要小心谨慎，不可不知天高地厚，过于骄狂，任意妄为，容易给自己和家庭招来横祸，引火烧身。此段话虽然本意讲人世无常、祸福无门，人需要谨慎、恭敬处世。但是，恰恰其语意的重点是如何与人相处，与家庭之间如何相处。人需要常处忧患之态，常抱敬畏之心，谨慎、恭敬地与人相处，广结善缘、多积善功；在志得意满、风头十足之时，切忌骄狂无度。祸福无门，互相转化；人无远虑，必有近忧。对待不确定的家道变化，惟有小心行事，凡事保持敬畏之心，戒除骄狂无度，家道自然精进。

张謇又节录唐朝柳玭的《诫子弟书》，更具体地说明出身名门、豪门、望族更要有敬畏之心，不能恃“门第”傲人、傲物。“凡门第高，可畏不可恃。立身行己，一事有失，则得罪重于他人。门高则骄心易生，族盛则为人所妒。懿行育才，人未信之；少有疵累，人皆恨之。”自张謇开始，张家成为地方第一望族，张謇在《家诫》中更在意教自己的子孙后代如何居名门望族而与人处，如何广结善缘、多积善功，精进家道。

修身要淡泊清静，遇事要明敏果断的修养功夫论。“君子之行，静以修身，俭以养德。非淡泊无以明志，非宁静无以致远。夫学须静也，才须学也，非学无以广才，非志无以成学。淫慢则不能励精，险躁则不能治性。”此段节录于诸葛亮的《诫子书》，这段话大多数人都耳熟能详，却又容易流于世俗化的、简单化的理解。俭，不只是节衣缩食，尤其是在物质不算富裕的阶段，大多数人都能做到通俗意义上的节俭；俭的重点是淡泊名利，能够不为名利、权力所诱惑、役使；如果无法超越名利诱惑，志趣志向就不能明了、清晰，因为其志趣会始终停留在名利场。诸葛亮与司马懿在蜀魏之争中成为各自所在政权首屈一指的人物，权倾朝野。两人才学或不相上下，平法多年，在权力和地位上都做到人臣之极致，但是“淡泊权力，宁静自处”终使诸葛亮与司马懿相区别，其德行为人们所称道，为万世所铭记。

张謇节录宋胡安国《与子寅书》：“立心以忠信不欺为本，行己以端庄清静见操执，临事以明敏果断辨是非。”此三句教着重讲“修己安事”。立心、行己重在修身，遇事处断的方法属于安事范畴。其中，端庄清静是内在修养、自我修养的一种外界形象、社会人设，遇到突发状况时又需要明敏果断。修身部分与诸葛亮所讲淡泊、宁静有相通之处，因此合而论之。立心要用忠厚、信用、不欺作为根本，行为要用端庄、清正、冷静来表现操守，处理事情要用明晰、机敏、果断来辨别是非。

坚持谨言慎行、实事求是的功方法论。张謇节录三国时期魏国王修

积财千万 无过读书

□ 梁林军

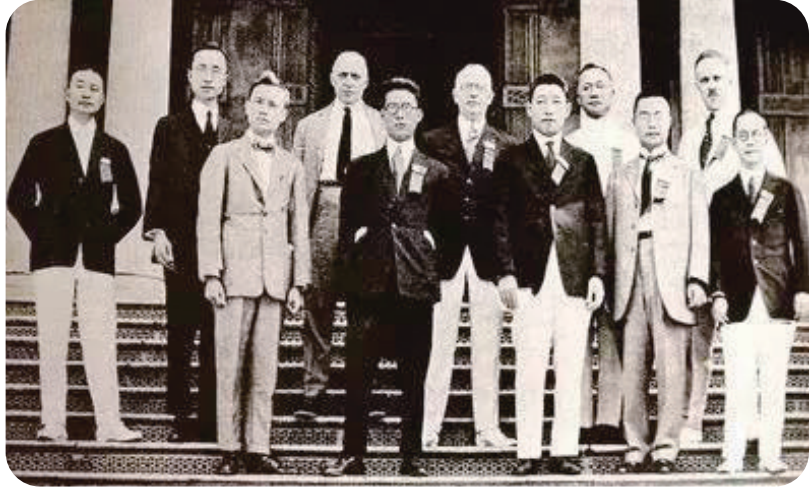
所作《诫子书》：“言思乃出，行详乃动，皆用情实道理，违斯败矣。”张謇之务实，世之罕见。据张孝若回忆，张謇对于诗文，认定“文章合为时而著，诗歌合为事而作”，即要有真实的人和事，才有真实的文字，才有动笔写作的价值；“父亲平常著作，竟没有一篇文、一首诗是空论，不是事实，近而言之是记事论理，大而言之是治国为民。”

读书立家、读书传家的家道传承论。如何跳出家道兴衰的周期？在张謇看来，惟有读书。张謇节录颜之推的《颜氏家训·勉学》：“百世小人，知读《论语》《孝经》，尚为人师；若能保书，终不为小人。谚曰：‘积财千万，无过读书’。”在传统的精英社会，以读书区分人，读书是诸种技艺中最容易学习又最高贵的技艺。读书也可以提升家庭的旨趣，凝练家庭的志向，因此用读书立身、以读书立家，不管世道如何变化，家道和精神大概可以传承；相比之下，财物往往是负担，甚至容易为后人招致灾祸。

审慎交友，勤俭持家的家道交往论。张謇节录朱熹《与长子受之书》中：“勿妄与人接。只是勤俭，循之而上，有无限好事，吾不敢言，而窃为汝愿之；反之而下，有无限不好事，吾虽不欲言，而未免为汝忧之。”所讲二事：一是交友要有选择；二是讲勤俭的重要。交友必须要审慎，即使是同学，也要保持适当距离。交一些忠厚老实，其长处对自己有助益的良师益友；远离为人傲慢、志趣下流的损友。

今天存放《家诫》屏风的张謇故居——濠南别业，还存有张謇所作楹联：“将为名乎，将为宾乎，自有实在；瞻望父兮，瞻望母兮，如闻戒词。”上联取意《庄子·逍遥游》中许由所讲“子治天下，天下既已治也；而我犹代子，吾将名为乎？名者，实之宾也；吾将为宾乎？”尧拟禅让天下给许由，许由认为尧已经将天下治理得很好，这时如果来替代尧，许由觉得自己是贪慕虚名。“名”和“实”是对立面，“宾”原意是宾客，与主人相对；“名”和“宾”都是“实”的外在客体。下联取自《诗经·陟岵》，原文抒发和表达了远在他乡服役的征人对父母兄弟的思念之情。上下联合起来即是：为了种种虚名，不如自己活得实实在在；思念父母先人的时候，不如多看看《家诫》。

张謇的《家诫》看似简单，其实是大道至简。那些对家族传承忧心忡忡的企业家们，应该回到先贤和楷模的言行中去找寻智慧。



1922年10月，穆藕初（后排左一）率中国代表团参加第一次太平洋商务会议

近现代实业家小传

