



贯彻新发展理念 推动鲁南制药高质量发展

回左守兵



鲁南制药集团是集中药、化学药品、生物制品的生产、科研、销售于一体的综合制药集团，国家创新型企业、国家火炬计划重点高新技术企业。近年来，集团坚定不移贯彻新发展理念，实现了各项事业的高质量发展，在各个方面实现了新突破。鲁南制药集团位列中国制造业企业500强，连续多年上榜山东省纳税100强榜，荣登2019年度中国医药工业百强榜第22名，2021年鲁南制药品牌价值达121.91亿元，在制药企业中成为佼佼者。

坚持以党建为统领， 在推动发展合力上实现新突破

鲁南制药集团前身为山东鄒南劳动大学制药厂，始建于1968年，1994年完成股份制改制，并成立集团党委。集团党委现下设5个党总支，66个基层党支部，共有党员2300多名，党员人数占员工总数（19600）的11.3%。配备专职党委书记（红领书记），专职党务人员8人，兼职党务人员66人。

鲁南制药集团党委紧密结合实际，突出特色创建，不断加强班子建设，以“时代楷模”精神为“红色引擎”，讲好“两个故事”、建设“三大阵地”、培育“四支队伍”、坚持“五个统一”，实现党建引领，服务企业中心任务，实现“党建强、企业强”的发展目标。把党组织的政治优势、组织优势、群众优势最大限度地转化为

企业职工解放思想、凝心聚力、攻坚克难的发展优势，以高质量党建推动公司转型、引领高质量发展。

坚持创新驱动发展战略， 在科技创新上实现新突破

鲁南制药集团坚持“以改革为动力，以市场为中心，以科技为先导”的经营指导方针，立足高端、自主创新，不断推进重大项目产业化，大力实施科技创新战略，以国家级企业技术中心、博士后科研工作站为主体，搭建了国家手性制药工程技术研究中心、哺乳动物细胞高效表达国家工程实验室、中药制药共性技术国家重点实验室、泰山学者岗位、院士工作站等研发平台，形成了一个以博士、硕士为骨干的创新研发团队。

科学技术是第一生产力，自主创新是第一竞争力。鲁南制药集团在建立自己的科研队伍的同时，先后与多个国际知名院所以及80余所国内知名院所建立了长期合作关系，与华东理工大学联合组建了“鲁华生物技术研究”，与山东大学组建了“山大一鲁南天然药物研究院”“超临界流体技术研究所”，与上海医药工业研究院联合组建了“鲁南制药—上海医院联合实验室”，与济南大学联合组建了“济南大学—鲁南制药创新剂型研究中心”。

近年来公司先后承担研究课题300多项，其中国家科技支撑计划、国家863计划、国家973计划、国家重大新

药创制专项、国家火炬计划、国家重点新产品计划等项目50多项，120项科技成果通过专家鉴定，45项达到国际先进水平，61项达到国内领先水平，科学技术奖131项，其中国家技术发明奖1项、国家科技进步二等奖7项、山东省科学技术奖22项。已申报国内、国外专利申请1926件、授权907件。以专利实力87.04位列中国企业专利500强榜单第43位。著作权登记6873件，已获证书5069件；软件著作权登记29件，已获证书29件。申请商标3169件，确权商标持有量2650件、马德里商标1件；有效专利数量位居国内医药企业第1位，山东省制造业民营企业第2位，全国榜单第32位，被确定为“国家专利运营试点企业”“国家知识产权示范企业”。

坚持国内国际市场， 在构建“双循环”格局上实现新突破

鲁南制药集团股份有限公司的成员单位包括鲁南厚普制药有限公司、鲁南贝特制药有限公司、山东新时代药业有限公司、鲁南新时代医药有限公司等7家子公司。现有员工19000余名，年产值达100亿元。

在国内市场上，鲁南制药坚持“巩固优势产品、推广潜力产品”，实施市场大开发战略，产品营销呈现稳固、持续、健康的发展趋势。建设中药制药共性技术国家重点实验室，带动开发多种中药产品，现拥有中药批准文号85个，其中独家中药品种22个，拳头中药产品连续多年入选中药大品种科技竞争力排行榜。

在国际市场上，积极抢占高端市场。2014年9月，七氟烷等6个原料药顺利通过美国FDA现场核查，并于2018年9月顺利通过FDA复查验收；盐酸阿夫唑嗪、克拉维酸钾、异氟烷、七氟烷等6种原料药顺利通过欧盟CEP认证，拿到了国际最高标准“市场通行证”，敲开了欧美高端国际市场的大门。今年5月1日，鲁南制药集团开发的创新双特异性抗体F182112顺利获得FDA临床试验许可。鲁南制药集团以国际化战略为目标，建立了严谨科学的工作流程，建立了与FDA、ICH、EDQM等国际先进的质量监管理念接轨的质量保证体系，多个原料药产品通过了欧洲COS认证、美国FDA认证，制剂通过了印尼、哥伦比亚等国家质量认证。

坚持生产制度体系建设， 在产品质量上实现新突破

集团牢固树立“保证药品质量、打造百年药企”的质量意识和品牌意识，建立了与FDA、ICH、EDQM等国际质量监管理念接轨的质量保证体系，产品内控质量标准全部高于国家法定标准的质量要求。

建立了完善的质量反馈体系，每一种原料、辅料、包装材料都经过严格的检验，每个产品批次都进行留样、考察。每一道工序都经过严格检验，产品出厂后可跟踪到每一家商业单位、医疗单位。企业所有剂型和品

种全部通过国家新版GMP认证，多个产品取得了美国FDA、欧洲COS认证，产品远销60多个国家和地区，整体质量管理水平居全国同行业前列。

鲁南制药始终坚持“安全、质量、环保、能源、生态”的经营理念，积极促进产业升级，推动企业高质量发展。目前，鲁南制药获得国家技术发明二等奖1项、国家科技进步二等奖7项、中国专利金奖1项、中国专利银奖1项、中国专利优秀奖7项；第六届山东省省长质量奖；连续多年荣获“中国医药研发产品线最佳工业企业”称号；上榜中国企业专利500强、2020中国制造业民营企业500强；2020年全国质量标杆，鲁南制药集团实施G-T-P管理模式实现药品质量持续提升的全生命周期管理经验实力上榜。

坚持以人为本，在增强 员工获得感上实现新突破

鲁南制药集团始终坚持以人为本，把员工对美好生活的向往作为奋斗目标之一，把“造福社会，创造美

好生活”作为企业的经营宗旨。鲁南制药每年为员工提供一个月的带薪休假，各部门可以开展拓展培训、红色旅行、自助旅行，而且要选定远近两条线路供员工选择。员工在放松身心的同时，幸福指数不断提升。

实施自动化技术，减少员工工作量。排排操作精细的机械手臂有序挥舞忙碌着，工人变身“监工”，盯着各项操控数据，确保生产线运行流畅。从调试到顺利达产半年多以来，车间产量提升了数倍，工人加班却少了，以前组装线的上料、下料都要通过人工操作，现在用机器人效率更高，差错率基本为零，工作量降低了，产能却变成了原先的10倍，职工平均收入自然就增长了。数据显示，2018年，鲁南制药职工平均收入同比增长25%。

鲁南是一个大家庭，在这个家里员工们生活得很幸福。从日常生活的锅碗瓢盆、油盐酱醋到为员工交纳五险一金、分配住房、办集体婚礼，还发放了西装运动服、丝巾腰带、锅碗瓢盆、感冒药品，并且细致到连家里的毛巾浴巾、油盐酱醋、白糖茶叶都为员工承包了。鲁南制药通过贴心的服务，为员工解决了许多生活上的问题。投资建起了体育场所，每年举办职工运动会，定期健康体检……鲁南

制药对于员工们深切实在的爱也体现在为员工排忧解难的细节里，舍得为员工健康投资，这是对职工最大的负责和优厚的福利。企业有温暖，员工有力量。正如鲁南制药所倡导的，“鲁南制药是我家，创新发展靠大家。”在鲁南制药，工作了20年、30年的老员工比比皆是。在鲁南制药人的心中，这里不仅仅是养家糊口的地方，更是个人成长成才、干事创业的大平台。

鲁南制药集团始终坚持以“依靠职工办企业、办好企业为职工”为出发点和落脚点，让员工获得感满满。“现在工作环境有了极大改善，工作强度降低了，但是工资上涨了，职工们的积极性都很高。”鲁南制药集团各基层管理者普遍有这样的感受。

新发展理念是一个系统的理论体系，回答了关于发展的目的、动力、方式、路径等一系列理论和实践问题，阐明了我们党关于发展的政治立场、价值导向、发展模式、发展道路等重大政治问题。鲁南制药集团坚定不移贯彻新发展理念，构建企业发展新格局，实现全面发展新突破，开启了企业发展的新阶段。

（作者系山东省平邑县委党校高级讲师）

