

当前，党史学习教育正在全国深入开展，为开启全面建设社会主义现代化国家新征程注入了强劲动力。辽河油田公司党委以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚决贯彻党中央、集团公司党组决策部署，坚持学党史、悟思想、办实事、开新局，切实履行好国有骨干企业的经济责任、政治责任和社会责任。今年一季度，油气产量稳中有升，实现了桶油成本硬下降12.9%、节能降耗硬下降10%、上市未上市全面盈利的良好业绩。

把握学党史的出发点,以百年光辉历程强化“高质量、创一流”的责任意识

欲知大道，必先为史。从井冈山上的红旗猎猎到天安门的庄严宣告，从蛇口工业区的开山炮声到雄安新区未来之城的拔节生长，我们党始终在开天辟地、改天换地、翻天覆地中掌握着各项事业发展的历史主动，展现了强大的信仰力量和信仰追求。学党史，就是要保持理论联系实际、理论指导实践的良好学风，把以史为鉴与坚定理想信念贯通起来，把理论武装与推动工作实践贯通起来，把汲取经验与把握发展规律贯通起来，把锤炼党性与做好为员工服务贯通起来，不断增强听党话、跟党走的政治自觉思想自觉行动自觉。一是在学党史中坚定政治信仰。要进一步坚定对马克思主义的信仰、对社会主义的信念、对中国特色社会主义的信心，把增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”落实到工作实践中，转作风提质量、重规范作示范、勇担当有风范、严监管树新风，全力打造更有朝气、更有锐气、更有骨气、更有正气的辽河油田。二是在学党史中坚定目标追求。要赓续共产党人的精神血脉，大力弘扬石油精神和大庆精神铁人精神，持续发扬“油稠人不愁”精神和吃苦耐劳、知难不畏难、负重不言重、进步不止步的宝贵品质，努力在油气业务、管理运营等七个方面实现高质量，在发展业绩、管理水平等六个方面创一流，奋力开创高质量发展新局面。三是在学党史中坚定发展定力。要把学习党史同总结经验、观照现实、推动工作结合起



李忠兴

来，主动立足两个大局，认真总结油田开发建设经验，进一步廓清发展思路，不断增强做强做优做大国有企业的信心决心，力争到2025年油气当量实现1200万吨以上，储气库建设再上新台阶，流转矿权区块油气当量突破50万吨，持续筑牢油田高质量发展根基。

紧扣悟思想的结合点,以百年光辉历程激发“高质量、创一流”的内生动力

思想就是力量，思想就是航标。从农村包围城市、武装夺取政权到完成社会主义“三大改造”，从作出改革开放的历史性决策到全面建成小康社会，我们党在实践中形成并发展了毛泽东思想和中国特色社会主义理论体系，为党和人民事业发展提供了科学指导。悟思想，就是要深刻感悟马克思主义的真理伟力和实践力量，结合党的理论探索史悟思想，结合党的不懈奋斗史悟思想，结合党的自身建设史悟思想，特别是要加深对习近平新时代中国特色社会主义思想的理解把握，深入学习习近平总书记对中国石油作出的9次指示批示精神，不断用党的创新理论推动油田改革发展实践。一是把“提升国内油气勘探开发力度”的批示落实到增储上产中。要坚持“立足辽河、加快新区，油气并举、稳油增气”思路，深化勘探开发、地质工程一体化，勘探上立足本土深耕细作，力争在天然气勘探上有



辽河油田党史学习教育读书班党员干部重温入党誓词

新突破，在外围海上和流转型区见到新进展，开发上突出提高油田采收率、降低自然递减率，确保“十四五”油气产量稳中有升。二是把“质量更高、效益更好、结构更优”的要求落实到提质增效中。要以打造提质增效“升级版”为目标，全面落实49项提质增效举措，实施产建项目、再造老旧等投资“六个优化”和管理费、运行费等成本“六个控降”措施，强化勘探开发、生产经营、投资成本、地质工程、科研生产“五个一体化”，实现企业运行效率最大化。三是把“三个有利于”的标准落实到深化改革中。要树立“企业不消灭亏损，亏损就消灭企业”理念，注重用改革办法增活力，以三年行动方案为抓手，大力推进72项具体改革任务，抓细抓实服务采购市场化、扩大经营自主权等一批重点工作，不断提升企业发展

动力。四是把以人民为中心的发展思想落实到融合共建中。要把握“发展为了员工、发展依靠员工、发展成果由员工共享”原则，充分发挥企业协调组组长单位作用，对内主动与兄弟单位加强工作对接，打造“利益共同体”；对外建立油地日常联席会议机制，打造“地企融合典范”，不断优化企业发展环境，提升企业发展业绩。

夯实办实事的落脚点,以百年光辉历程砥砺“高质量、创一流”的使命担当

江山就是人民，人民就是江山。从长征途中的“半条棉被”到淮海战

区生产生活 and 生态环境保护的关系，既提高经济发展质量，又提高人民生活品质。在城市多中心布局的大背景下，老城区往往会出现产业动力不足、就业岗位流失等“空心化”问题，迫切需要集聚经济要素、激发产业动力、吸引人才回流。

我们更新工作思路从注重“提升单体价格”向“提升整体价值”转变，推动政府、市场、居民同向发力，实现“产城人”融合发展。提升城市创新能级。立足高校院所老校区、老院区的土地空间和建筑资源亟待重新整合开发的实际，在全市率先启动“城市硅巷”建设，通过有机更新向“存量空间”要“增量价值”，打造校地融合、产城一体的创新集聚区，成功吸引高端人才与创新企业重回主城，经济韧性不断增强，2020年经济逆势增长6.3%，增幅位居全市第一。探索未来社区营建。以市民需求为导向，结合现代化基层治理，集中解决养老、物业等痛点和难点。取得南京大学、东南大学等一流高校的支持，规划师和一流设计团队常态化进社区，因地制宜进行方案设计和功能改造，打造具有归属感、舒适感和未来感的新型城市功能单元，实现城与人的共生共融。发动多元主体参与。通过银行融资、组建基金、股权合作等方式引入金融活水；加强与知名品牌企业从项目规划、方案研究到建设运营等全方位合作；构建以国企集团为主体的国有资本运营体系，全面兜底项目建设；建立受益者付费机制，引导居民花钱买服务。

坚持精致精细的实施路径

城市建设要突出地方特色，应更多采用微改造这种绣花功夫，让人们留下记忆，让人们记住乡愁。就城市发展而言，增量型发展阶段是短暂的、非常态化的，存量型发展阶段则是长期的、常态化的，必须以绣花般的细心、耐心、巧心，在提升品质、塑造特色、精细管护、完善细节上下功夫。

我们更新工作模式从“单一征

役的“独轮车”，从河南兰考的“焦桐”到脱贫攻坚的“扶贫日记”，我们党始终不变的是对人民群众的鱼水深情。办实事，就是要把人民对美好生活的向往作为奋斗目标，办好企业长远发展的“关键事”、办好员工急难愁盼的“紧要事”、办好赢得民心民意的“重点事”，不断提升员工群众的获得感、幸福感、安全感。一是在推动企业发展上办实事。要锚定“打造中国石油和辽宁省重要骨干企业”的战略目标不动摇，大力实施党建提升、增储上产、科技兴油、绿色低碳、民生改善“五项战略工程”，认真做好千万吨油田、百亿方气库、流转型效益上产“三篇文章”，让发展成果更多更好惠及全体员工。二是在推进亏损治理上办实事。要坚持“一企一策”“一业一策”原则，研究编制亏损单位治理工作方案，做好“一对一”结对帮扶工作，深刻分析企业亏损原因，全面在降本挖潜、优化运行、内部协作、改革创新等方面对标对表、积极作为，全力减少亏损源、压缩亏损额。三是在解决突出问题上办实事。要从员工最关心、最直接、最现实的问题切入，大力推进《民生工程实施方案》有效落实，稳步开展4类12项民生工程，抓实抓好“我为员工群众办实事”重点项目，扎实开展“健康辽河2030行动”，稳步提高全员健康水平。四是在转变机关作风上办实事。要发扬“三个面向、五到现场”优良传统，对重要情况、矛盾问题、员工期盼心中有数，对具体办事举措成效心中有数，聚焦会议多、审批流程长等现象，落实《机关加强作风建设十二条规定》，做

到“干”字当头、“实”字托底、事不避难、力戒浮华。

锚定开新局的着力点,以百年光辉历程坚定“高质量、创一流”的目标追求

于变局中开新局，在新局中谱新篇。从上海石库门到北京天安门，从播撒革命火种的一叶扁舟到领航复兴伟业的巍巍巨轮，我们党带领中华民族迎来了从站起来、富起来到强起来的伟大飞跃。开新局，就是要把党应对风险挑战的丰富经验转化为我们解决实际问题的能力水平，在转观念中明晰责任使命，在勇担当中彰显价值作为，在高质量中推进效益发展，在创一流中发挥骨干作用，不断开创各项工作新局面。一是强引领，展现党的建设新气象。要完善党的领导与公司治理有机统一的体制机制，依托“党建联盟”“党建+”等有形载体，找准服务生产经营、联系员工群众、参与基层治理的着力点，不断提升党的建设质量和科学化水平，筑牢国有企业的“根”和“魂”。二是增动力，实现科技兴油新突破。要推进科技体制机制改革，深化科研生产一体化，实施重点项目“揭榜挂帅”，以推进公司级10大科技专项为抓手，不断提升科技贡献率，支撑油田持续保持千万吨稳产规模。三是抓管控，构建依法治企新常态。要扎实开展全员普法宣传教育，修订完善合规管理制度，持续加大审计、巡察力度，不断强化要害部门和关键岗位监督，防范各类风险，堵塞管理漏洞，确保企业依法合规经营。四是重生态，打造绿色低碳新优势。要加强节能管控，深化精细注水，优化稠油注汽，加大地热、太阳能等新能源开发力度，加快攻关CCUS技术和氢能利用，力争提前实现净零排放，全力打造绿色低碳新业态。五是创一流，开创高质量发展新局面。要锚定一流目标，全面落实对标管理提升行动计划，全力加强治理体系和治理能力建设，对比行业先进和优秀兄弟单位持续找差距补短板、强弱项固优势，全方位提升发展质量，为保障能源安全、推动能源事业发展贡献辽河力量。

(作者系中国石油辽河油田党委书记、执行董事)

打造中心城区城市更新『秦淮样本』

五”规划纲要。遵照总书记重要指示精神和中央决策部署，在省市大力支持下，江苏省南京市秦淮区在更新模式上积极探索，在文化保护和人居环境改善上持续用力，取得了阶段性成效。

坚持历史文化保护的更新理念

城市历史文化遗产是城市内涵、品质、特色的重要标志，要妥善处理保护和发展的关系。作为古都金陵的起源，秦淮被誉为“特而精、最南京”，全国重点文保单位占全市21%，历史文化街区占全市2/3。保护传承好历史文化遗产，推动优秀传统文化创造性转化、创新性发展是我们必须扛起的政治责任。

我们更新工作的价值导向从“旧城改造”向“全域更新”转变。明确了“保护优先、有机更新、提升品质、彰显特色、传承文化”的总体思路，推动老城整体保护更新。确立全区总体格局。及时把握大校场机场搬迁的历史性机遇，确立“保护更新老城、开发建设新城”的总体格局。在老城，严控大规模、高强度建设，最大程度体现独具魅力的历史风貌；在新城，进行高水准规划投资，作为疏解老城功能、反哺老城发展的重要空间。打造全域旅游示范区。成立历史文化名城保护专家委员会，出台古民居保护工作办法，实现文保建筑完好率100%；统筹规划夫子庙、朝天宫、门东、门西、门外五大片区，更新建设一批重大文旅项目，走出了一条“文化引领、文旅融合、城景一体、主客共享”的城市型全域旅游发展之路，荣获“国家首批全域旅游示范区”的荣誉称号。讲好文化传承的“秦淮故事”。把秦淮作为一个大IP，形成了以“一城一河”为主线，科举文化、报恩文化、非遗文化、郑和文化为支撑的“1+4”文化标识。推动文旅商深度融合，依托文博场馆、园区景点等载体空间，建成秦淮河畔小剧场群；高品质做好秦淮灯会等非遗品牌升级工程。改造提升夫子庙步行街，作为全省唯一代表，荣膺“全国首批示范步行街”。

坚持以人民为中心的价值导向

城市建设要贯彻以人民为中心的发展思想，让人民群众生活更幸福。作为中心城区，秦淮有着较为发达的现代服务业和较为完善的公共服务配套，但也集中了全市最多的棚户区、危旧房，发展的不平衡不充分制约着百姓的幸福感，民生改善需求非常迫切。

我们更新工作理念从“住有所居”向“住有宜居”转变，从工作布局、政策安排、财政投入等方面全面推进，下决心解决重大民生关切问题。办好人居环境改善的“头等大事”。把“自愿”和“渐进”作为工作原则，充分尊重百姓意愿，鼓励卖者、善待留者、补贴修者。拿出主城区最好的地段建保障房，就地安置被征收居民。“十三五”时期累计完成308万平方米棚改任务、163个老旧小区整治，数量全市最多；占全市34.7%的在册危房全部消险，10万户群众居住条件明显改善，群众满意度从83%提升至95%。做好环境品质提升的“关键小事”。关注群众急难愁盼身边事，556个老旧小区实现基本物业全覆盖，26条河道星罗棋布、“水系流花花园”建设成效斐然，太平南路等300多条道路街巷重现生机活力，“十里秦淮、城墙沿线全线贯通，以“城脉、水脉、历史文脉”为主线的“三沿”片区综合品质显著提升。解决好群众关心疑虑的“切身难事”。时刻站稳群众立场，在项目上成立临时党委，广泛召开居民议事会；发动更新户中的老党员做群众工作，切实帮助居民接受政策、算清细账。在破解不具备征收条件的城中村危旧片区时，石榴新村项目仅用45天就实现了97%的签约率，跑出了城市更新的“秦淮速度”。

坚持全面协调可持续发展的方向

要科学合理规



秦淮区“小尺度 渐进式”更新改造项目小西湖中的共享院

拆”向“系统集成”转变，着力逐步破除与新时代、新要求不相适应的思维定式和路径依赖。突破“整体搬迁、商业地产”的开发模式，利用工业遗存和周边资源，打造了晨光1865、国创园等全国首屈一指的文创产业设计基地。突破“历史街巷、现代商业”的简单嫁接，在老门东、熙南里等历史街区植入新的业态和文化内核，成为年轻人最喜爱的潮流打卡地。突破“传统更新技术、传统展陈模式”，建成了国家一级博物馆——科举博物馆，并重现了大报恩寺之千年荣光。突破“全部拆除、整体迁移”的简单方法，探索出危房改造“原地回迁为主、适度完善功能”的做法，受到国务院督察组充分肯定；创新了小西湖历史片区“小尺度、渐进式”的更新模式，成为全国有机更新示范案例，最终形成“整体保护、改造重建、留改拆、渐进式、环境整治、保护利用”等多种可交叉融合、可复制推广的主城更新“秦淮模式”。

坚持党委统筹协调的工作机制

城市更新是系统性工程，是战略性、全局性、引领性工作，要把全生命周期管理理念贯穿城市规划、建设、管理全过程各环节，在党委统筹下，由区、街、社三级党委齐抓共

管、一抓到底。我们更新工作机制从“建管分离”向“一体统筹”转变。着力破解工作中存在的体制性障碍、结构性矛盾和政策性问题。在顶层设计上，成立区委工作领导小组，筹建“专家指导委员会”，组织开展城市更新的前瞻性研究，为战略决策提供依据；以各街道为单位，全面摸清教育、医疗、交通等基础配套情况，形成全区更新情况“一本账”。在工作架构上，成立全省首家实体化运作的城市更新办，抽调近40家单位人员协同作战，实现从前期研究、政策审批、开工建设到招商运营的全流程管理与服务。明确全区单一融资主体，坚决不产生新的政府隐性债务。在政策体系上，逐步建立起覆盖控制性详规调整、高效用地管理奖励、土地出让金减免、费用减免、带方案土地出让模式等在内的政策体系，正努力在资产确权等制度改革上先行先试。

当前，秦淮的城市更新已从“摸石头过河”迈向“勇闯深水区”的新阶段，秦淮区将继续坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，将城市更新作为服务构建新发展格局的重要战略抓手，顺应新时代城市发展规律，把握新时代城市工作特征，持续加强探索实践，推动“城市让生活更美好”的美好愿景变为现实图景。

(江苏省南京市秦淮区委 供稿)