

# 以智能化为方向 推动军队建设高质量发展

□ 张明仓

陆权、海权、空权、天权、信息权的控制与争夺后，“制智权”将成为未来争夺军事竞争战略主动权的关键。

## 以智能化为方向是 军队建设高质量发展的 时代要求

从高点开启强军新征程。继党的十九大作出“加快军事智能化发展”重大决策后，党的十九届五中全会明确就“加快机械化信息化智能化融合发展”作出战略部署，进一步为我军现代化指方向、明思路、定方略。我军现代化必须在推进由机械化半机械化向信息化转型的同时，进一步积极应对军事智能化挑战，坚持以智能化为方向，加快机械化信息化智能化融合发展。惟其如此，才能勇立世界新军事革命潮头，推进我军转型重塑，实现我军现代化建设跨越式发展。

靠高标准谋求新质战斗力。在智能化条件下，战斗力基本形态发生深刻变化，智能化作战能力将成为核心军事能力。智能化作战能力是军队作战能力的质变，不是在原有作战能力上简单的“+智能”或“智能+”，而是依托并深度融合高度发达的机械化、信息化，基于智能化作战体系生成的新质作战能力。新时代我军现代化必须坚持高标准，着眼打赢未来战争加速形成智能化作战能力，持续推动军队现代化由量的增值转向质的提升，努力使我军现代化的过程成为加速孵化、生成、提高新质战斗力的过程。

以高效益造就军队高效能。国防和军队现代化质量效益，是围绕现代化目标将投入军队的各种资源转化为作战能力的过程和效果，其本质内涵是战斗力生长的有效性和经济性。与以往相比，军队信息化、智能化建设的成本投入越来越大，打赢信息化、智能化战争对军队的效能要求越来越高。军队的高效能要求建设的高效

益，建设的高效益才能造就军队的高效能。新时代我军现代化，必须适应打造新质精锐作战力量需求，强化质量第一、效益优先理念，注重以精求强、以联求强、以融求强，推动我军进一步由数量规模型向质量效能型、由人力密集型向科技密集型转变，使我军成为一支政治坚强、军事多能的高效型智能化军队。

## 瞄准智能化推动新时 代我军建设高质量发展

坚持新发展理念。创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念，是管全局、管根本、管长远的导向，对谋划推进新时代国防和军队建设具有战略性、纲领性、引领性的作用。推动我军建设高质量发展，必须坚持用新发展理念武装头脑谋划发展，深入研究和把握贯彻落实新发展理念的重大意义、目标任务、特殊要求、重点难点和思路举措，增强贯彻落实新发展理念의针对性、指导性和有效性，强化以智驭能、制胜胜敌的新军事思维，以“更新、更勇敢的头脑”提高我军建设质量效益。

强化系统观念。推动我军建设高质量发展，要同国家现代化进程相一致，科学统筹国内国际两个大局、发展安全两件大事、富国强军两大任务，坚持政治建军、改革强军、科技强军、人才强军、依法治军，加强前瞻性思考、全局性谋划、战略性布局、整体性推进，加快机械化信息化智能化融合发展，全面推进军事理论、军队组织形态、军事人员、武器装备现代化。着眼军事智能化发展谋求我军全面转型重塑，着力固根基、扬优势、补短板、强弱项，增强国防和军队建设发展的整体性和协调性，切实把我军建设发展模式转到体系化内涵式发展上来，实现发展质量、结构、规模、速度、效益、安全相统一，构建一体化的国家战略体系和能力。

强化目标引领。继党的十九大就

国防和军队现代化作出“三步走”战略安排后，党的十九届五中全会首次提出“确保2027年实现建军百年奋斗目标”，进一步标定了今后一个时期国防和军队现代化的目标指向和发展重心。推动我军建设高质量发展，必须紧紧围绕党在新时代的强军目标，坚持目标导向、问题导向和结果导向，科学把握军事智能化的内涵和发展路径，深刻揭示智能化作战能力建设特点规律，提高机械化信息化智能化融合发展质量效益，确保到2027年实现建军百年奋斗目标，到2035年基本实现国防和军队现代化，到本世纪中叶把人民军队全面建成世界一流军队。

强化以战领建。确立与智能化战争相适应的新战争观，把握智能化战争从单纯人脑决策向智能决策转变、从传统火力对抗向算法博弈转变、从信息主导向智能主导转变、从以人为主向人机协同转变、从制信息权向制智权转变等新特点，强化以战领建、抓建为战、建战一致理念。着力强化以智能化作战需求牵引军队建设，坚持以机械化为基础、信息化为主导、智能化为方向，加快实现由“三化”梯次发展向融合并进、由点状积累向体系突破转变，彻底纠治重建轻战、建战脱节倾向，坚决纠正一切同实战要求不符的思想和行为。

强化战略管理。战略管理具有宏观性、方向性、综合性、统筹性等特点，是军事管理的枢纽，是战斗力生成和提高了的倍增器。随着国防资源投入不断增加，军队现代化日益向信息化、智能化深度演进，迫切需要加快推进以效能为核心、以精确为导向的军事管理革命，提高战略管理水平。推动我军建设高质量发展，必须强化战略管理功能，进一步完善“需求一规划一预算一执行一评估”的战略管理链条，使需求牵引规划、规划主导资源配置成为我军建设的刚性约束，形成顺畅高效的战略管理闭合回路，提高军队系统运行效能和我军建设发展效益，做到以效益强功能、以功能增效能、以效能履使命。

抗美援朝战争中，志愿军干部工作坚持党管干部原则，充分发挥革命战争时期人民军队干部工作的优良传统和作风，快速适应战争形势发展和战争需要，组织实施灵活多样的干部工作政策制度，极大地提升了部队战斗力，为打赢抗美援朝战争提供了坚强的人才保障。

## 选拔历经革命战 争锤炼的高级指挥员 率领志愿军入朝作战

1950年10月8日，毛泽东签署组成中国人民志愿军的命令，任命彭德怀为中国人民志愿军司令员兼政治委员。25日，中共中央决定：为适应目前伟大战斗任务的需要，第13兵团司令部、政治部及其他机构，立即改组为志愿军司令部、政治部及其他机构，任命邓华等志愿军总部领导，政治部、后勤部及其他机构的负责同志均照旧负责。同时决定，成立中共志愿军委员会，彭德怀为书记，邓华为副书记。至此，志愿军总部正式成立。各级遵照中共中央和中央军委指示，选拔经过革命战争锤炼的高级指挥员率领部队入朝参战。

在战争期间，及时调整充实了志愿军领导班子，先后组织6个兵团领导机关、27个军入朝作战。这些指挥员们都是身经百战，敢打敢拼，谋略有方，功勋卓著。彭德怀在中国革命各个历史时期都担任我军的高级领导职务，是毛泽东指挥全军的得力助手，具有非凡的胆略和精湛的军事指挥艺术，将侵犯到鸭绿江边的敌人打回三八线，为打赢抗美援朝战争立下汗马功劳。第38军军长梁兴初，参加过长征，率部参加平型关、辽沈、平津等战役战斗，有“虎将”之称。他指挥带领部队大胆穿插三所里、龙源里，抢占松骨峰，为扭转整个朝鲜战局发挥了重要作用，赢得了“万岁军”的称号。第15军军长秦基伟，参加过长征，率部参加百团大战、淮海、渡江等战役战斗。他指挥的上甘岭战役，彻底击碎了以美国为首的“联合国军”在正面战线发动进攻并取得胜的美梦，打出了让美军敬畏的“谜一样的东方精神”，创造了现代战争史上的奇迹。

## 及时快速补充干部

一是做好干部抽存储备。志愿军政治部要求各单位保存一套干部，以不削弱部队领导指挥与战斗力为原则，一般抽调干部学习、在机关实习、集中于轮训队保存培养或作战勤工作，保证战中随缺随补。有的部队各级指挥员都是两套班子，甚至班长也是两套人马。二是确定代理人。各级领导平时加强对干部和骨干的思想意识、工作能力和战斗作风的考察了解，对干部代理人做到心中有数，结合实战考验，在战场上边打边提，保持战斗中不中断指挥。指定代理人做到“三快”，即：指定代理快、党委讨论决定快、到职快。如果代理人全部伤亡，提倡党、团骨干挺身而出，自动代理。三是节省使用干部。为了避免不必要的伤亡，充分发挥各级指挥员的作用，排长带领一个排能够完成的任务，就不派连长去。这样，不仅节省了干部，而且可以锻炼下一级干部与发挥其作用，克服依赖等靠思想。同时，在部队建制缩减而致干部多余时，将一些干部抽调出来，以免增大伤亡。四是大胆提拔干部。在战斗空前激烈、干部流动大的情况下，按照“宁弱勿缺”“弱中选强”的方针，一般采取“先行预选、后审查任命”的办法，迅速补齐干部缺额，保证了任何情况下不间断指挥，又不致于因战中干部提拔迅速而发生偏差。对平时表现好而且在战斗中执行命令坚决的，要大胆提拔。如第47军在160天的连续作战中，全军及时提拔政治干部350多名，自动代理干部者500多人。

## 在战争中培养锻 炼干部

一是在战地快速训练干部。各部队抓住战斗间隙和战后时间，举办教导营、轮训班，军轮训营以上干部，军团轮训连排干部，“边打边学、边打边训”，创造了“零敲牛皮糖”等新战术，零敲碎打，打小歼灭战，积小胜为大胜，有效地限制了美军优势武器装备的作用，越

# 抗美援朝时 怎样 做干部工作

□ 邱 雷

战越主动。二是在后方短期培训干部。抗美援朝初期，空军迅速扩建，采取边打边建、边打边练的方针，对飞行员展开突击性训练，由教员带飞50至60小时即行参战，同强大的美国空军“空中拼刺刀”，打出了让敌人胆寒止步的“米格走廊”。坦克兵更是用“一对一教”的办法，刚刚达到开得动、打得响就入朝作战，靠实战来锻炼作战技能。三是在战争中轮换锻炼干部。总参谋部、总政治部、总后勤部作出轮换志愿军司令部、政治部、后方勤务司令部及各兵团机关干部的计划，于1953年上半年进行了轮换。志愿军空军、炮兵、装甲兵、工兵指挥机构的主要指挥员也进行了轮换。总参谋部和各大军区还组织了数批干部到朝鲜参观见习。这一做法，使更多的指挥员得到了战争的锻炼，积累了现代化条件下作战和指挥的经验，也是我军在抗美援朝战争中的一个创造。

## 发扬不畏强敌、敢 打必胜的战斗精神

一是进行战前动员，树立必胜信心。1950年10月9日，彭德怀在志愿军军以上干部会议上，对志愿军出国作战进行了动员。10月16日，彭德怀在安东主持召开志愿军师以上干部会议，要求志愿军各级领导干部要树立必胜的信念。各级领导干部及机关发挥以身作则的模范作用，激发起部队的爱国热情，许多官兵刺破手指，写血书以示杀敌报国决心，部队战斗情绪空前高涨。二是进行仇视、藐视、鄙视教育，增强打赢勇气。讲清美军虽然武器装备上占据优势，但兵力匮乏，士气不振，怕近战、怕夜战、怕死、怕抄后路等。我军虽然在武器装备上处于劣势，但在数量、质量和作战经验上均占优势。部分曾经在抗日战争时期在滇缅战场与美军共同作战的战士，还以亲身经历介绍美军的情况，说明美军装备并不像传说的那样厉害，从而迅速打消了部分官兵对美军的恐惧心理，大大增强了战胜美军的勇气和信心。三是开展战场立功运动，发扬革命英雄主义精神。志愿军政治部和各部队先后提出了在战斗中“争取立大功，争取当英雄”“立功光荣”“穿插立功”等口号，各级干部带头示范，冲锋在前，涌现出30多万名英雄功臣和近6000个功臣集体，其中特级英雄杨根思，一级英雄王海、杨连第等是英雄功臣队伍中的干部代表。发扬革命英雄主义精神，是志愿军在极为困难的条件下取得作战胜利的重要因素，也是我军从胜利走向胜利的重要法宝。

# 钟期光：把生命献给军队政治工作

□ 潘 琳

钟期光上将是军队政治工作战线的一位杰出将领，他毕生致力于加强我军的政治建设、发展军事教育事业和军事学术研究，为政治工作的实践发展和理论研究作出了重要贡献，被誉为“华野名将，学府高师”。

## 新思潮洗礼下完成 革命思想启蒙

钟期光1909年出生于湖南省平江县白湖村一个佃农家庭，4岁起即入私塾读书并学习书法，早早接受了启蒙教育，为他后来从事政治工作打下了良好基础。12岁考入平江县天岳书院，在这里开始接受现代教育和进步思想，了解到时局的变化。钟期光逐渐成长为一名有思想、有抱负的新青年，常常与一群怀抱满腔报国热忱的青年共同学习交流，积极参与反帝反封建的爱国学生运动。

中学毕业后，钟期光开始了执教生涯。在进步思想的熏陶下，年仅17岁的钟期光就加入中国共产党，并积极开展农村扫盲运动，开办农民夜校，投身农民运动，参加了秋收起义、平江起义。钟期光以一双单薄的臂膀，将革命的火炬撒向四面八方，为后来革命的发展培养了中坚力量。

## 在革命实践中历练 政治工作能力

经历平江起义的革命实践，锻炼了钟期光坚定的革命意志。红军长征后，他参与领导红十六师开展了艰苦卓绝的游击战争，逐渐成长为革命队伍中的中坚力量。作为一名政治工作

者，钟期光坚持内外结合的工作方法，对内强化政治教育，对外借助舆论阵地进行政治主张的宣传。全面抗战爆发后，面对内忧外患的严峻局势，钟期光积极奔走，起草文书公告倡导国共合作，大力宣传停止内战、联合抗日的主张，促使部分国民党爱国人士意识到两党合作的重要性，从政工战线为推动国共合作作出重要贡献。

抗日战争全面爆发后，钟期光担任新四军第一支队第一团政治处主任，他强调政治工作要有创造性、战斗力、实效性和针对性，以扎实的政治工作为作战的胜利提供了重要保障。钟期光跟随新四军南征北战，参与创建苏南、苏中抗日根据地，先后担任新四军江南指挥部政治部副主任、苏北指挥部政治部副主任、第1师兼苏中军区政治部主任、苏浙军区政治部副主任，参加指挥车桥战斗、苏中反“清乡”和反“扫荡”战斗、黄桥战役以及浙西三次反顽战役。在对敌作战中，他英勇无畏，战斗在最危险的地方。在1941年日军飞机轰炸苏北抗日根据地的危急时刻，挺身掩护刘少奇并成功脱险。这一英雄壮举，即使在光阴流转10余年后，刘少奇依然记忆犹新，感慨“钟期光同志是我的救命恩人”。

他协助陈毅、粟裕负责政治部的领导工作和部队战时政治工作，对新四军战时政治工作的完善与发展，作出了重要贡献。他高度重视抓好思想教育这个政治工作的中心环节，强调除“正面灌输”之外，还要“扶弱为强”，以及“见事就教”，前线的政治工作在他手中井井有条。在敌后开展抗日革命活动中，钟期光用真心换真心，一方面严明革命队伍的纪律性，

将“不拿群众一针一线”深深地烙在战士们骨子里；另一方面，积极对百姓宣传党的政策，参与指挥了韦岗战斗，圆满完成了战略侦察和发动群众的任务，为成功开辟苏北抗日根据地打下了坚实基础。在长期艰苦的革命斗争过程中，钟期光逐渐形成了明确的政治工作管理方法论，为我军政治工作建设作出了重要贡献。粟裕对此高度评价道：“钟期光同志工作很实际，很实在。从江南到苏中，政治工作实际上是由他支持的。”

## 推动军队政治工作 规范化建设

解放战争爆发后，钟期光担任华东野战军、第三野战军暨华东军区政治部副主任。参与鲁南战役、孟良崮战役、淮海战役等多次重大战役的前线政治工作，并在1948年提出“随俘、随补、随打”的扩军方针，受到中央军委的重视。

钟期光重视政治工作研究和经验总结，先后撰写并发表《对改进目前连队政治工作的意见》《论部队中政治工作建设》等文章。新中国成立后，钟期光参与创办南京军事学院，先后担任政治部主任、政委等职。在此期间，他被三位元帅称为“好主任”。他强调在现有基础上建设军队和现代国防，努力学习先进军事科学知识，又不脱离革命战争实际的办学方针。精心组建学院的领导机关和战役、战术等50个教授会，陆续建成12个学员系。钟期光调任军事科学院副政委后，主持开展编写解放军条例和以战史为中心的学术研究工作，主张“学习毛泽东思想要与创造相结合”。在学

术思想上坚持实事求是而不盲从，秉承严谨认真的工作作风，为军事学术研究事业作出了卓越贡献，被公认为杰出的政治工作、军事教育和军事理论研究的倡导者。

## 以身作则践行政 治工作纪律

钟期光始终勤俭节约，饮食常是粗茶淡饭，并带动其夫人也身体力行。他的儿子钟德新回忆：父亲在301医院住院，老母身体羸弱，从家里去看他，要转3次公交，她说用公车跑太浪费，坚决乘坐公共汽车往返医院。钟期光临终前仍不忘叮嘱子女，要记得将借医院的生活器具如数归还。钟期光“家规”很严，从不让孩子依赖父母。他对子女要求非常严格，教育子女勤俭节约、发扬革命优良传统。并在家中身体力行、言传身教。他常说：“孩子的路由孩子自己走。只要孩子不搞歪门邪道就好。”在调任军事科学院副政委期间，闻听学校没有幼儿园，主动将单位分配的房子折换成现金，全部捐献给建幼儿园。钟期光一生公私分明，绝不利用职务之便为家人谋取利益。有一次，钟期光的外甥女抗玉来信请求将其儿子从河南调到北京培养，他当时抱病在身，复信婉拒，言辞恳切。

