



奋力开创新疆油田高质量发展新局面

霍 进

作为新中国石油工业的“长子”、当前国内原油增储上产的主战场，新疆油田公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以识变之智、求变之勇和应变之方，准确把握新发展阶段、深入贯彻新发展理念、主动融入新发展格局，着力在解放思想、转变观念上勇闯新路，在兴企有为、治企有方上展现新姿，大胆探索高质量建设2000万吨现代化大油气田的思路和路径，切实在变局中更好地履行央企“三大责任”，当好保障国家能源安全的主力军。

进一步转变观念，在变局中把握大势、乘势而为。紧跟大势转观念、积极适应新常态，努力在大变局中找准方向、把握先机、赢得主动。树牢大局意识，坚决扛起重大责任使命。胸怀两个大局，常怀“国之大者”，将工作放在国内外宏观形势发展变化大趋势中、油气行业转型升级大背景下谋划推进，突出“油气并举、量效并重”，集中勘探落实致密油、页岩油、天然气资源，推进实施老油田千万吨稳产、玛湖500万吨上产、吉木萨尔页岩油200万吨上产、南缘100万吨建产，天然气100亿方加快发展，巩固做实准噶尔盆地“东西并进”“油气并举”新格局，以实际行动肩负起保障国家能源安全的责任与使命。树牢效益意识，切实提升价值创造能力。牢固树立“一切成本皆可降”的理念，全覆盖开展财务“三张表”培训教育，引导全员对关键经营指标了然于胸、落实现行，抓实三年降本行动、处僵治困、“两金”管控等工作，打造提质增效“升级版”，加快开发油田向经营油田转变，牢牢守住油价45美元/桶下油田整体不亏损和现金流为正的

底线。树牢市场意识，主动在竞争中求生存。立足“两个市场”，用好“两种资源”，加快研究构建油公司模式的市场营销体系，以市场思维巩固扩大采矿权，以开放胸怀加快资源开发市场化，以进攻姿态完善油气销售业务布局，把市场牢牢掌控在手中，实现供需互促、产销并进、量效齐增。树立全球视野，在延伸产业链、开发高附加值产品、布局“大海外”、“两化”融合上走深走实，打造绿色智能发展新格局。树牢一流意识，抢占行业发展制高点。以建设创新型企业、对标世界一流管理提升行动为抓手，推进理论、技术、管理、文化、商业模式全面创新，在产品、服务、标准、效率、效益上争创一流，把公司打造成为在西部油气资源配置中占主导地位，引领全球砾岩油藏、页岩油、超稠油等勘探开发技术发展，在油气科研技术支持、智能油田、产业培训等发展中具有影响力的领军企业；实现全要素生产率 and 劳动生产率等方面、净资产收益率和资本保值增值率等关键指标、提供的产品和服务品质行业领先；争当践行绿色发展理念、履行社会责任、区域知名品牌形象的典范。

进一步解放思想，在变局中科学运筹、谋篇布局。牢固树立没有思想的企业难以成为真正有力量的企业的理念，以思想大解放促进企业大发展。增强战略思维，做到登高望远。坚持用战略凝聚人心、引领发展、成就事业，用发展推动改革、解决矛盾、促进和谐，基于60多年来几代新疆石油人开创的历史基业，为更好地贯彻新发展理念、高质量发展主题、统筹发展和安全等要求，更好地落实新时代党的治疆方略和中国

石油创新、资源、市场、国际化、绿色低碳“五大战略”，以资源为基础、技术为动力、低成本为优势，人才为支撑，市场化为出路，和谐为前提，并确立互为一体的“六大战略”，开启全面建设2000万吨现代化大油气田的新征程，推动公司建设百年油田、打造时代标杆。增强辩证思维，做到趋利避害。保持头脑清醒，用全面、联系和发展的眼光分析和对待问题，辩证把握经济责任与政治责任、危与机、当前与长远之间的关系。坚持产量和效益“一体两面”，把产量作为效益的载体、把效益作为产量的追求，以“量效齐增”完整准确全面贯彻落实习近平总书记关于“加大油气资源勘探开发力度”的重要批示精神，体现油田上下真讲政治、真实能耐、真正担当；始终保持定力，坚持顺境中乘胜追击、逆境中砥砺前行，把困难当机遇、把危机化转机，以螺旋上升的过程把油田事业推向新高度；抓住加快发展机遇期，加快绿色低碳发展、数字化转型等关键指标、提供的产品和服务品质行业领先；争当践行绿色发展理念、履行社会责任、区域知名品牌形象的典范。

法治企、合规办事、廉洁从业成为自觉和常态，形成强大的风险防范免疫系统，既防住外部的“灰犀牛”和“黑天鹅”风险，又管控消除掉内部“低老坏”“老大难”问题。

进一步锻造本领，在变局中劈波斩浪、扬帆奋进。瞄准创建世界一流企业目标，坚持干字当头、实字托底、事不避难、力戒浮华，以“我将无我，不负人民”之精神，担当作为、履职尽责。提升政治能力，保持工作定力。把准政治方向，深化党史学习教育，落实“第一议题”制度。练就政治慧眼，从政治上认识研判问题，从思想上抵制各种错误思潮和腐朽言论，成为讲政治的企业家和懂企业的政治家。站稳政治立场，始终保持政治上的清醒和坚定，始终忠诚于党、忠诚于石油事业。加强政治历练，经常叩问初心变没变、使命担没担，主动到增储上产主战场、改革创新最前沿、服务群众第一线锻炼本领、增长才干。提升创新能力，做到锐意进取。保持敢为人先的锐气，深化云平台、5G、大数据和人工智能等数字信息技术与油气产业链融合发展，推进化石能源与可再生能源融合发展，全力打造一批合作共赢的“模范站”、研究创新的“试验田”、产学研一体的“孵化器”。保持逢山开路的意志，加大应用基础研究、超前技术储备研究等方面攻关力度，脚踏实地走好创新发展的每一步，多出“从0到1”的原创性成果，形成一批满足企业发展需要、具有行业影响力的特色管理创新研究成果。提升落实能力，解决实际问题。树牢正确的政绩观，强化“干工作要经得起子孙万代检查”的使命感，紧盯上级安排部署、

员工群众期盼、改革发展急需、影响全局的工作，在精准施策上出实招、在精准推进上下实功、在精准落地上见实效，用实干推动发展、赢得未来。提升群众工作能力，凝聚最大力量。坚持发展为了员工、依靠员工、惠及员工，把员工的利益实现好、维护好、发展好。拓展员工参与企业治理渠道，健全完善民主管理制度，保障员工知情权、参与权、表达权、监督权。树牢企业高质量发展是最大民生的理念，不断增强员工获得感幸福感归属感，把广大员工团结起来、发动起来，焕发“我为祖国献石油”“我当个石油工人多荣耀”的干事创业热情，与油田同呼吸共命运、同成长共进步。

进一步建强体系，在变局中守正创新、行稳致远。以深化国有企业改革三年行动为契机，构建可持续成长的治理体系、制度机制，既实现规范有效经营运转，又持续地保持内在活力动力，把体制机制优势转化为治理效能。健全党的领导机制，开强管党治党新境界。坚决贯彻“两个一以贯之”要求，持续健全完善具有中国特色的现代企业制度，常态化抓好学习贯彻习近平总书记重要指示批示精神落实机制执行，切实发挥党委领导作用。构建与公司发展战略目标相一致、与“油公司”发展模式相匹配、与生产经营管理方式相协调的党建工作机制，真正把党建融入企业产业链、价值链、创新链，为企业生产经营赋能，为创新发展护航。严格执行新形势下党内政治生活的若干准则，涵养积极健康的党内政治文化，坚决维护组织纯洁和党内团结，让风清气正、干事创业的良好生态成为公司高质量发展的坚强政治保证。健全经营

管控机制，打造市场竞争新优势。统筹处理好“管与放”的关系，坚定推进技术服务、工程建设、物资装备等内部市场有序开放，利用市场化手段优化配置资源，通过开放竞争倒逼服务质量不断提升、成本持续下降。加快转变传统计划经济思维模式，系统厘清决策层、管理层、执行层之间的职责界面，推动权责关系重塑、管理模式创新、工作方式转型。加大分级授权管理体系研究，建立详细的差异化权责清单及负面清单，让基层成为产量中心、利润中心、安全中心、责任中心，打造公司改革开放的“特区”。健全选人用人机制，激发干事创业新动力。坚决贯彻新时代党的组织路线，深入贯彻落实国有企业领导人员“20字”标准，大力选拔政治坚强、本领高强、意志顽强的干部。既大力培养选拔优秀年轻干部，又充分调动各个年龄段干部的积极性、主动性，使领导班子和干部队伍实现老中青结合、新老交替有序，确保油田事业薪火相传、生生不息。树牢员工是企业最宝贵财富的思想，科学合理优化人力资源配置，将合适的人放在合适的岗位上，让每名员工都能在自己的岗位上发挥作用、创造价值。健全激励约束机制，探索科学管理新路子。把固本强基谋发展、员工群众得实惠作为薪酬绩效工作出发点和落脚点，突出效益导向，优化完善激励机制，推行岗位绩效工资制，差异化设置绩效指标，实现“一企一策”精准考核。强化市场对标，建立核心关键人才薪酬制度，推动薪酬向突出贡献人才、紧缺人才倾斜，切实发挥绩效对高质量发展“指挥棒”作用。

（作者系中国石油新疆油田分公司党委书记、总经理）

谱写智慧新生活 开启奋斗新征程

中国联通助力乡村振兴开新局



沅陵县法官堂村养蜂合作社

2021年中央一号文件将“全面推进乡村振兴、加快农业农村现代化”作为主题，这是“三农”工作重心的历史性转移。打赢脱贫攻坚战后，要在巩固拓展脱贫攻坚成果的基础上，做好乡村振兴这篇大文章，接续推进脱贫地区发展和群众生活改善。一直以来，中国联通认真贯彻落实党中央、国务院关于“三农”工作的决策部署，举全单位之力为推动乡村全面振兴作出贡献。

解民所急 铺就信息路点燃希望之火

民族要复兴，乡村必振兴。万州区龙驹镇是重庆市深度贫困镇，地形多为“两山夹一槽”，坡地多、平地

少，土地贫瘠，农业产业呈零星发展。农民辛辛苦苦生产出来的油橄榄、尤克里柠檬、芦花鸡等特色农产品，苦于交通不畅、购销信息不对称，只能销售到当地市场，经济效益很差。中国联通精心部署4G网络建设，帮扶龙驹镇融合互联网思维与技术，通过专门定制的扶贫卡、互联网数字乡镇APP，全力推动党建上网、山货上线、课堂上“云”，让农产品搭上互联网快车飞出大山，也让大山里的孩子接受了更优质的教育。

近年来，中国联通持续推进电信普遍服务，支持农村及偏远地区4G网络覆盖，有效提升了农村地区的无线网络覆盖率和行政村宽带接入覆盖率，真正做到让贫困地区群众“用得上”通信服务。为此，中国联通迎难而上啃下一个个硬骨头。在三家电信

运营商均无3/4G移动信号及宽带网络的湖南省怀化市沅陵县北溶乡桑树淇村，联通工作人员通过人扛马驮的方式将设备运进村里；在山高林密、灌木丛生的山西省晋中市灵石县赵家焉站，联通施工人员边砍灌木边前进，肩扛设备走了3个小时山路才到达基站。优质网络的建设，让家家户户能通过互联网了解党的惠民政策，第一时间听到党的声音，让老百姓开阔了眼界和思路，为乡村振兴工作的开展打下了坚实基础。

产业富民 新技术赋能智慧农业发展

产业振兴是乡村振兴的基础，“产业振兴蹊出路”，找准路径至关重要。中国联通帮扶怀化市沅陵县法官堂村成立了养蜂合作社，让老百姓享受到集体经济分红；在山西省运城市平陆县郭原村设立“益农信息社”，架起了农民和电商、产品和渠道、销售和加工之间的桥梁，为农民增收开拓了思路，同时结合郭原村实际选择了新能源光伏发电模式，并投资20万元建立光伏电站。

中国联通工作人员深入一线，结合地区实际，培育新产业、新业态，真正帮助农民实现增收渠道进一步拓宽。

大美乡村 加快推进智慧乡村建设

进入数字化时代，在农村的新基建推进工作中下好“实功夫”，大力改善乡村信息应用配套环境，才能真正促进数字信息在乡村治理过程中的有效融入，真正实现“智慧乡村”。在怀

化市洪江区横岩乡蓴蒲村，村支书郑福宏正通过中国联通的“平安乡村”监控平台远程查看全村的综合治理情况。郑福宏告诉我们：“自从村里有了‘平安工程’项目，现在打开手机就能看到全村的每个路口、值守点。特别是在疫情防控和突发事件中，能掌握第一手资料，对突发事件也能及时处理，为村民平安创造了很好的条件。”

中国联通“天眼”监控系统正在祖国大地守护乡村安全。湖南省永州市新田县金盆镇大坪村大多是留守老人和儿童，中国联通依托互联网与视频监控技术，在该村的主要路口、盲区和人流集中场所安装了摄像头，实现全覆盖、无死角的视频监控，可以有效协助公安机关提高打击犯罪能力，为案件侦破提供翔实线索，让在外的村民用得暖心，让在家的村民住得放心。

加快推进乡村全面振兴，要加强公共服务要素流向乡村、润泽乡村、振兴乡村。广东省珠海市万山群岛位

于伶仃洋上，往返陆地单程交通时间超过一小时，长期以来医疗条件较为落后，药品配备、医疗设施、诊疗水平等无法满足诊治急危重症病人的需要，严重影响了岛民的身体健康和生命安全。为了解决老百姓看病难、体检难等问题，中国联通与珠海市人民医院共同启动了珠海首家5G智慧医院、全国首个5G智慧医院海岛基地建设，珠海市的医疗专家可对岛民进行实时远程体检、远程会诊、远程把脉、远程手术等操作，方便了岛民看病问诊，提高了医疗效率和群众的幸福指数。

“胜非其难也，持之者其难也。”脱贫摘帽不是终点，而是新生活、新奋斗的起点。中国联通进一步提高政治站位，强化责任担当，做好帮扶工作，为巩固拓展脱贫攻坚成果、全面推进乡村振兴、加快农业农村现代化作出更大贡献，奋力谱写乡村振兴新篇章。

（中国联通 曹明明）



村支书郑福宏通过“平安乡村”平台远程查看全村情况