

不及在巢禽

□ 陈 十

宣统二年十一月十六日，公元1910年12月17日，一个极其普通的日子。这一年，清末状元张謇57岁，正当壮年，事业如日中天，顺风顺水。

早年的张謇经历官场腐败，目睹国家积贫积弱，萌生辞官专事实业的欲望。他在文章中坦陈：“愿成一分一毫有用之事，不愿居八命九命可耻之官。”又说：“天之生人也，与草木无异，若遗留一二有用事业，与草木同生，即不与草木同腐！”

光绪二十一年（1895年）初，时任两江总督的张之洞奏派张謇在通州兴办纱厂，将张謇推上办实业的舞台。张謇以《易经》中的“天地之大德曰生”之义给纱厂取名“大生”。“大生”初创时困难重重。直到光绪二十五年（1899年4月14日），才产出第一缕棉纱。3年后，“大生”纱厂的资本和设备增加一倍。再后来，张謇又建了“大生”分厂，形成“大生”资本集团。为实现“救贫”“塞漏”和全产业链的实业抱负，张謇在南通唐闸创办了广生油厂、复新面粉厂、发电厂、电灯电话公司、银行；为了解决纱厂的原料，张謇于1901年创办通海垦牧公司，在江苏海门围海造田。

发展民族工业需要科学技术，这又促使张謇兴办学校。从光绪二十八年（1902年）起，他创办了师范学校、农业学校以及医学、纺织、水产、河海工程专门学校等等。现在的南京大学、河海大学、复旦大学、大连海事大学、上海海洋大学等院校，都能看到张謇当年兴办教育的影子，这些学校其根脉都有张謇的渊源。此外，张謇还兴办蚕桑习习所、盲哑学校及多所小学、中学。

1910年，这个集团已处于鼎盛时期，总资本达三四千万元，成为我国东南沿海实力最雄厚的民族资本集团。

在一个阴冷的寒夜，张謇独自一人回到老家海门，坐在老宅常乐的此君亭，并一反过去清新明快的诗风，写下了一首心情沉重压抑的《此君亭小坐》。

“僻地常留冻，虚亭易受阴。溪风寒瑟瑟，林月暗森森。倾否无宁世，恒劳有蜚心。斯须珍一憩，不及在巢禽。”

为什么一个做过状元，又在实业上做到极致的人物在寒冷的冬夜却发出自己甚至不如一个鸟窝中的小鸟，而要继续勤劳努力的感叹呢？

荣华富贵，人人想要，但不是每个人都知物极必反、过犹不及的道理。历史上盛极而衰的戏剧性局面一再上演，张謇是智者，不会不知道，那些荣华富贵到了极致的人物，其内心感受其实是“一则以喜，一则以惧”，而很可能会占到大部分的分量，就怕什么时候大祸

临头。巧合的是，在张謇小坐此君亭42年前的同样的季节，同样的寒夜，还有一位人物对荣华富贵也有着警醒的认识。同治七年（1868年）七月，距湘军攻破南京已有5年，晚清第一名臣曾国藩功成名就，声誉威望到了极点，从两江总督任上奉调直隶总督、北洋通商事务大臣。十一月初四，曾国藩乘舟北上就任，欢迎仪式盛况空前，然而也就在这个寒冷的冬夜，众人散去以后，他却写下了这样一段话：“念本日送者之众，人情之厚，舟楫仪从之盛，如好花盛开，过于烂漫，凋谢之期恐即相随之至，不胜惴惴。”不幸的是预言成真，不久曾国藩卷入天津教案。在此一年之前，他还以“中兴名将、旷代功臣”入京陛见，接受直隶总督赏赐，并被赐予在紫禁城里骑马的殊荣旷典，气势之煊赫，足以使百官生畏。然而一年之后，竟谤怨交集，成为众矢之的，几落得身败名裂的境地。如此大起大落，荣枯无常，具有何等的戏剧性！而从此精力日衰，数年后即离世而去。

为什么晚清的两位著名人物都会在荣华富贵面前不由自主地警醒，而内心生惧呢？固然晚清时期，万方多难，百姓民不聊生，但是无论曾国藩也好，张謇也好，都是具有大智慧者，他们深知与荣华富贵相伴的往往是骄奢淫逸，如不防患未然，就会招来祸患灾殃。曾国藩家书中多次警醒子孙不忘耕读之本，不要养成纨绔习气。反过来，骄奢淫逸，酒色财气，盛气凌人，心中不存敬畏，为所欲为，最后必然落得身陷囹圄。

宣统二年以后，张謇更加严于自律，更加重视慈善事业和公益事业，次年建成了近代中国第一家公共博物馆——南通博物苑，在江海大地上父教育，母实业，继续开办了师范学校、育婴堂等公益事业，利济乡里，泽被天下。

1921年，张謇已经69岁高龄，人生走到暮年，为了将清廉谨慎的家风代代传承下去，张謇又一次回到老家海门常乐，将汉、宋之间7位古人诫子名言，编辑为《家诫》。张謇恭恭敬敬地用正楷书写，镌刻在石屏上，立于庭院。石质屏风形状规则，两面镌刻文字，正面是《倚锦楼石屏铭》，介绍石屏的来历和品性，背面刻着《家诫》。石屏颜色纯白，张謇以石寄志，希望子孙的品格如同这块石头一样纯洁无瑕。

人物志



张丽新

荐举制如何选人

“天下之治，在于得人；人之贤愚，系乎所举。”荐举作为中国古代官吏选用制度中常见和持续久远的形式而为人们所关注。在长期运行中，荐举制展现出的制度韧性与活力，为治国兴邦积累了经验。这一选官形式可追溯到上古时期尧舜推选继承人的做法，秦汉之后逐渐得以实践。《秦律·二年律令》规定：“有任人以为吏，其所任不廉、不胜任

以免，亦免任者。其非吏及官也，罚金四两，戍边二岁。”这说明举荐之吏要为己之行为负责，如举荐失当应承担相应责任。汉王充《论衡·效力》中有言：“文章滂沛，不遭有力之将援引举荐，亦将弃遗於衡门之下。”随之朝代更迭、时间推移，荐举的形式、内涵也在发生变化。

基于我国古代荐举制度的内外环境态势，综合而言，尝试用系统的思想可将各种因素相互匹配加以分析，有助于更清晰了解荐举制度的积极作为。在中国古代历史上，国家通过“德、能、勤、绩、廉”的官员来维护其有效统治，实现良好治理，因而得贤治国关系到国家的兴衰，所以举荐贤者为官则是极为看重的一件事情。然而，在官员数量较少情况之下，加之国家获得信息的能力受限，以及交通状况、疆域庞大等现实，荐举伴随着担保责任应运而生。

选用灵活方便，周期性短。荐举是为了“如何使贤能登进”，“使贤能既居高位，不致滥用权力以假公而济私”，推荐选拔更为优秀的人才做官，不拘一格降人才，畅通更为灵活的人才上升通道。荐举正是将各方面优秀人才充实到官吏队伍之中，既有利于保持体制的生机与活力，亦能通过荐官于全社会推举贤能之人，促进阶层流动与社会稳定，有利于缓和矛盾。

选用成本低廉，管理高效。荐举制为选用任用官员压缩了严格繁琐的程序，为一些满腹经纶、忠心报国却又穷困潦倒的寒士节省花销，显然这一形式更为宽泛与包容，适应了封建分散的自然经济和封建君主专政下的家长制政权形式，便于封建官僚上下对，高层对中、下层的监控，以及科层之间的相互监控。

充分挖掘贤良，唯才是举。荐举制的实施可充分挖掘具有不同技艺的人才，尤予以那些不适应考试的奇才以发展机会。如秦孝公曾言“宾客群臣有能出奇计强秦者，吾且尊官，与之分土”。以表其求贤若渴之心。唐太宗通过“广开耳目，求访贤哲”，身先示范、劳于求贤。《宋会要辑稿·职官四二》中有言：“惟正知正，惟邪知邪，善恶各以类至。”这正是“物以类聚，人以群分”。“选贤任能，必资类举”，“俾推类以举知。”《宋史全文·真宗》中记载：“凡所举官，多闻谬滥，宜先择举主，以类求人。今外官要切，惟转使，卿等可先择人，令举之。”

荐举制在漫长的历史长河中不断寻求修正。规范荐举程序、形式，设置逐项责任追究内容，意为避免出现选用中有违公平及官吏腐败、裙带关系、以权谋私等问题。对举荐官实行严格的追責，成为大多数王朝的常态做法，通过赏罚机制来监督、约束、稳固荐举的实现形式。由于信息不对称，朝廷对于被举荐人难以了解，遂而规定举荐官员负连带责任，即“举官连坐”。举荐官承担的连

带责任如下：举官犯赃私罪、举官失实、举官不当、举非其人等。每一条连带责任都有明细说明，如汉代的“选举不实，并正举者”；东魏的“荐举不才者，举官与被举人皆免”；唐朝明确“选官乖于举状，以故不称职者，减一等”的处罚办法。因而，在实践中为进一步明确举荐官连坐责任，朝廷所发诏书常有“任内犯赃及不如举状，并连坐之”，“如任使后不如举状，并当连坐”等措辞。而举荐官也会有“臣甘当同罪”的举状说明，如吕公著《保举周敦颐状》：“臣今保举，堪充刑狱钱谷繁难任使。如蒙朝廷擢用，后犯正入已赃，臣甘当同罪。其人与臣不是亲戚……”其中“其人与臣不是亲戚”的说明意在表明保举出于公道。《续资治通鉴长编》：“求贤之要，莫若责举主。”只有在制度上夯实举荐官的担保责任，才能确保其诚心实意地举荐贤才。因此，要慎择举主、不如举状还应严责举主，以实现高质量举荐成效，不断激励荐举制度的良性运行。

嵌担保机制于荐举制之中有助于对荐举双方的监督和绩效考核，然而考核和认定尺度有时会因人、因事而异。如公元前257年，秦、赵邯郸之役中，秦大将郑安平降赵，此人为国犯难难所举荐。若按“秦之法，任人而所任不善者，各以其罪罪之”执行，范雎当处以收三族之刑。可当时秦昭襄王对范雎倚如臂膀，怎舍动刑？于是不了了之。故在荐举制的处罚约束与绩效考证方面需以矫正。此外，荐举连带责任要考虑被举人行为的可验证性和可观测性，同时又要权衡荐举前后被举人行为的变化。苏轼言称，被举人任官之后改节源于人的复杂性，加之多种因素合力所致。“今日为善，明日为恶”正是言此，之所以发生前后行为变化是与环境、地位发生变化有关，也与被举人行为导向、心理变化有关，在荐举之前，为求得举状，被举人尽其所能展现优良面向，而将弱短予以隐藏，一旦任官，则与之前行为有偏差难以避免。这要求举荐官既要勇于举贤，又应慎重考核、慧眼识别，通过严格的约束机制与责任追究使得荐举制在安全轨道内运行。

当然，落实荐举连坐责任也有一定难度，需要相对稳定的国家和社会环境，需要相应的措施与之匹配，当然还要一定的法律手段作为保障。否则，难以避免或受贿赂之诱惑，或受门第兴旺之私心，或碍于权贵委托之压力，出现不实举荐、不公举荐，影响官场政治生态。



长、办公厅主任潘家玮同志带领省农办、农业厅、建设厅、环保局、文化厅、林业厅6个单位的领导来下姜村调研，主要目的就是対习书记在下姜村提出的工作要求进行督查落实。后来，省委办公厅形成了一个调研报告《淳安县下姜村有关项目协调落实情况汇报》，习书记对这个报告作了重要批示，要求下姜村继续发扬自力更生艰苦奋斗精神，努力建设社会主义新农村。

3月25日，也就是到上海上任前，习书记又给我们下姜村写了一封信。我们把这封信叫作“告别信”，至今我还能把文中的内容熟练背出来。他信里面有一段话是这样说的：“下姜村是我的基层联系点。这几年，我的心一直惦记着下姜村的建设和发展，挂念着村民的生产和生活。基本上我每年都会到村里去，通过与村民拉拉家常，听你们说说心里话，了解了不少农村情况，也结交了不少农民朋友……日前中央决定调我到上海去任职，因时间甚紧，未能再次前往看一看并与村民朋友们话别，甚为遗憾和牵挂。愿今后有机会再往下姜村，与村民朋友们叙叙旧。”

我作为一个下姜村人，看了这封信以后，感动得哭了。习书记在这封信里的字里行间都充满着对下姜村老百姓的感情。“拉拉家常”、“听你们说说心里话”、“农民朋友”、“遗憾和牵挂”……我当时就想，我们平常人写信给最亲的亲人，最好的朋友，才会用这些词。可是现在，这些词出自一位领导人之手，足见他是打心眼里把下姜村的乡亲们当成了自己人。后来，我把这封信读给我们全体村民听，大家也都非常感动。

习书记在上海工作了大概7个多月后，就调到了中央，我们的联系也就少了。时间过得很快，转眼到了2010年冬天。那一天是农历腊月二十，因为要过年了嘛，村里的老百姓都过来我家团聚，围坐在我们家里屋的大火炉前烤火，一边喝茶，一边聊天。聊着聊着，大家不约而同地聊到了习书记。大家都说，习书记当了国家副主席以后，我们都没有跟他联系过。有人说，是不是应该给习副主席写封信，向他问候新年好，也汇报汇报我们下姜村的情况。我说这个想法好，就代表下姜村党支部、村委会及全体村民给习副主席写了一封信。我当时写信的内容主要是三部分：一是要过年了，我们向习副主席拜年个，问好；二是3年多时间过去了，我们把新农村建设、党支部建设、经济发展上的一些事情向习副主席作一个汇报；最后就是盼望习副主席有机会再到村里来看看下姜村的新变化和村民脸上灿烂的笑容，

再来走走山间小路，坐坐百姓农家的小板凳，再来听听乡亲们的心里话。

我是在农历腊月二十当天用快递把信寄出去的。很快，到了正月里，习副主席还没有给我们回信。有些在外地打工回家过年的村民也知道我写信的事，都特别积极地来问我，习副主席有没有回信啊？我说就是要回信，也没有这么快啊。等待回信的那段时间，我都是这样跟老百姓解释的，但我心想，习副主席日理万机，即便收到这封信，可能也没有时间给我们回信。还有可能忘记下姜村了，也就不会给我们回信了。

没想到，2011年5月2日，我们收到了习副主席给我们下姜村党支部、村委会及全体村民的回信！他在信里一开头就讲“来信收到，读来十分亲切”，讲自己在浙江工作期间与下姜村结下了不解之缘。我一字一句地读给村民们，反反复复读了好几遍。每次有新的村民跑过来听，我就再读一遍，每家每听一遍，就觉得习书记好像就站在我们中间对我们讲这些话一样，高兴得不得了。我们高兴的是，这么长时间过去了，在习副主席心里面还装着下姜村，装着下姜村的老百姓。在我们看来，这就是一封“连心信”。

杨红马：习书记的回信证明了他对下姜村的深情厚谊，他还像在浙江时一样，牵挂着这里老百姓的生产生活，关心群众的起居冷暖，而不是说“人生茶凉”，很多老百姓一遍一遍地听我们念也听不够，都说要把这封信挂起来，时时刻刻都能感受习书记的关心与嘱托。于是，当年我们就在村口建了一个思源亭，里面立了一块石碑，刻着习书记给我们的回信内容。我们深知下姜村这些年的变化离不开习书记的关心、关怀，我们要“饮水思源”。

采访组：姜书记，刚才一走进您家，我们就注意到正堂中间挂着一幅习近平同志的画像，能给我们讲讲为什么要挂这幅画像吗？

姜银祥：习书记联系下姜村的4年多时间，门口这条路，他不知道走了多少遍，生产基地也去看，农户家里也去看，住在这里的100多家农户，有1/3的人家他都去过，绝大部分老百姓他都交过访。那时候，我们跟老百姓说习书记要来了，大家都自发地到村口欢迎，走的时候，也都自发地去送行，这都是因为习书记对老百姓的感情确实是很深的。其实不只我一家，村里80%的农户都贴着习书记的画像，这并不是村里统一安排，都是农户自觉自愿的行为。谁给我们带来幸福生活，我们就挂谁的画像。一到过年赶集的时候，大集上最抢手的“年货”就是习书记的画像，大家都

（上接5版）

随后，在习书记的大力推动下，经过市、县两级的具体组织，下姜村启动了生态能源示范村沼气项目建设和环境综合整治工程。沼气项目建设，是用一年时间，在全村46户农民家里建成沼气池，以沼气作为替代能源，全村一年节省居民用电9000度，节省液化气6000公斤，附近340亩山林得到彻底保护。环境综合整治工程主要有五大块内容：一是建沼气池。二是建两个污水处理池，规模分别是80立方和120立方。三是铺建污水处理管道1800多米。四是80%以上的农户都要用上太阳能热水器。当年因为太穷，村里没有人用热水器，老百姓特别是外出打工的年轻人回家过年，都要先在县上洗澡再回家。五是对村里154个露天厕所、露天猪圈、露天牛棚进行拆改。

从2004年12月到2005年12月，整整一年时间，下姜村的生态环境发生了翻天覆地的变化。枫林港的河水清澈起来了，漫山遍野又绿起来了，村容村貌也变美了。2005年3月，习书记再来的时候，看到我们下姜村焕然一新的环境，看到老百姓家里烧饭炒菜用的沼气，特别高兴。他风趣地说：“30年前，我还是建沼气的‘专业户’呢！我在陕北农村的时候当大队支书，带了一帮人到四川去学建沼气，陕西省第一个沼气示范村就是在我手里建起来的，这个我最有发言权。陕北那边建沼气条件很差，没有你们现在这么好的条件。你们现在建沼气，用的是钢筋和水泥。那个时候没有钢筋和水泥，用什么呢？就用黄土、沙子，加点石灰，这三样东西一‘拌’，就建起来了。”他一再嘱咐我们要把这个事情做好做实，让老百姓真正得到实惠。他还问我是哪一年的村支部书记，我还挺骄傲地说我25岁就当村支部书记了。他笑着说：“那我比你当得早，我20岁就当村支部书记了。”

杨红马：习书记当年建的是陕北第一口沼气池，我们下姜村也是浙江省建沼气最早的一个村，在全省起到了示范推广作用。后来我们总共建了80多个沼气池，全村60%的村民都用沼气。

采访组：在加强生态保护、改善生活环境方面，习近平同志还为下姜村提供了哪些支持？

姜银祥：习书记思想比较超前，很早就非常重视生活垃圾处理的问题。我刚才讲了，那时候下姜村的环境脏乱差，习书记来调研的时候就看出了这个问题。有一次他问我，下姜村的生活垃圾是怎么处理的，我就如实向他汇报：下姜村的生活垃圾处理搞得比较早，从2003年开始，村里聘请了两个保洁员，每年每

把画像贴在自家正堂上，是大家对习书记实实在在的真情感。

杨红马：还记得十八大召开的那几天，下姜村的农民，家家户户都在收看中央电视台直播。特别是十八大闭幕那一天，看到习书记当上了党的总书记，大家的那种心情，就好像自己的亲人和朋友当上了总书记一样，特别骄傲，特别自豪。

姜银祥：那段时间，有很多外国媒体跑到我家里采访我，问我对习近平总书记的印象。我认真想了很久，就说了四个字：亲民、实在。亲民，在于他有一颗赤诚火热的心，和我们农民零距离的接触、对我们心贴心的关怀；实在，在于他用实际行动、真举推动我们贫困山村脱贫致富，走上可持续发展轨道。

现在你们也能看到，下姜村不再是原来那个“面黄肌瘦”的穷山村，全村170多个人经营着240亩茶叶园、500亩中药材、800亩竹笋、310亩水果。从2014年开始，我们重点依托千岛湖以及本村的自然环境搞乡村旅游，仅去年一年游客量就达到11.6万人次，乡村旅游毛收入达到700万元，农民人均收入达到21902元。2017年可以达到浙江省农村人口收入的平均水平。下姜村党员队伍也进一步壮大，按照习书记当年对我们提出的要做“四个人”的要求，结合我们下姜村的实际情况开展党支部建设和活动，把党建工作体现在经济发展上、产业发展上、为村民服务上、环境卫生整治上、农村和谐稳定上、家风传承上。今后3年，我们还要打造“党建示范下姜村”、“经济发展下姜村”、“太平下姜村”、“清爽下姜村”。我们通过打造“四个村”，到2020年使下姜村高水平地实现小康社会。

杨红马：我们真希望习近平总书记能亲自来看看下姜村的这些新变化，来看看我们围绕生态旅游重整的村容环境，来听听我们讲新时期的新梦想。

（采访当晚，恰逢中央电视台播出专题片《辉煌中国》第4集“绿色家园”，其中介绍了下姜村。如今的下姜村，枫林港蜿蜒而来，站在廊桥上放眼望去，两岸粉墙黛瓦，青山相峙，村容干净整洁，一个绿水青山环绕下的山村已经建成为3A级景区，乡村旅游项目让八方游客流连忘返，成为“绿富美”的典型。昔日那个落后、偏僻的小山村，俨然成为“美丽乡村”进而是“富丽乡村”的治理样板，生动诠释了“绿水青山就是金山银山”的发展理念。联系姜银祥和杨红马两位同志的讲述，就能理解他们何以在村口建一个思源亭。——采访手记）