

打造乡村振兴齐鲁样板

——山东土地发展集团的企业探索和实践

□ 展宝卫

打造乡村振兴齐鲁样板，是习近平总书记交给山东的政治任务，是山东省委省政府对总书记提出的“走在前列，全面开创”殷切期望的重要答卷，也是全省各级党组织肩负的神圣使命。山东土地发展集团作为省属企业，勇于政治担当，发挥社会责任，主动参与打造乡村振兴齐鲁样板工作，初步形成了以党建为统领，以“多规合一”基础上的全域土地综合整治为依托，以产业发展为支撑，以科技创新为引领，以人民群众满意为标准，以“三大融合（城乡融合、一二三产融合、生产生活生态融合）”为主要标志的具有鲜明山东特色的齐鲁样板模式。

主要做法

集团打造乡村振兴齐鲁样板模式的实践探索。一是以党建为统领，将党的领导贯穿于打造齐鲁样板全过程。在五级书记抓乡村振兴的总体要求下，在选取合作对象时，做到“四看”：看市级党委的统筹区域经济发展宏观决策力；看县市区党委的领导规划执行力；看乡镇党委的担当作为落实推进力；看农村党支部特别是党支部书记为民办事攻坚克难的战斗。同时集团党委创立的“支部建在项目上，党旗立在工地上”的党建品牌理念在项目现场得到充分体现。二是以全域土地综合整治为依托，优化乡村发展空间。严格按照山东乡村振兴“1+1+5”政策规划体系开展，结合项目所在市县国土空间规划调整，选取条件成熟的乡镇整体推进农用地整理、建设用地整理和乡村生态保护修复，优化生产、生活、生态空间格局，促进耕地保护和土地集约节约利用。集团为项目所在县编制的县域乡村振兴规划，更加注重规划深度，更加体现可操作性，并以工程化、项目化方式推进产业落地。三是以产业发展为支撑，提供乡村可持续发展动力。首先，通过土地整理，形成新增耕地，并进行土壤修复和改良，全面提升耕地质量。其次，改良后的土地进行规模流转，提升了土地规模效益。再次，建成农业园区，引入农业龙头企业，发展高效农业、生态农业和精品农业。最后，把产业链、价值链等现代产业组织方式引入农业，通过农业“接二连三”和农产品加工业前延后伸，最终实现农村一二三产融合发展。四是以科技创新为引领，实现农业高质量发展。注重农业科技创新和创新成果转化，为农业现代化插上科技的翅膀。集团在土壤修复方面，使用国际领先的“微生物组”技术进行土壤改良，快速提升耕地质量。在产业导入方面，引进鲁望农业集团“211家庭农场（一对夫妻、一千亩地、一万头猪）”种养循环方式，提升了养殖效率和生态环境。在生产经营方面，成立商业运营公司，通过“互联网+”模式，帮助当地农产品塑造品牌和市场营销。五是以人民群众满意为标准，切实打造民心样板。集团始终以群众利益为重，坚持做到“五个到位”。规划要到位，项目要符合市县国土空间规划和县域乡

村振兴规划。政策要到位，在拆迁补偿、户型选择、建筑风貌、产业引进等方面充分尊重群众意愿。工作要到位，把地方党委政府做好深入扎实的群众工作作为投资合作的前提条件，确保百分百的群众同意率。配套要到位，做到不出社区就能享受到一般性公共服务。帮扶要到位，对鳏寡孤独老人、贫困群众进行特殊政策照顾。六是以“三大融合”为主要标志，推动地方经济社会高质量发展。集团把握农业农村经济发展的新趋势，注重加快农业转型升级，延伸农业产业链条，形成一二三产融合发展。搭建资源平台，带动更多资源要素进入农业农村，在更多领域、更大范围、更高水平上形成城乡融合发展新格局。

集团打造乡村振兴齐鲁样板模式的保障体系。一是形成一套完善的规范流程和标准体系。围绕项目实施，从前、中、后三个阶段规范操作，明确步骤流程，确保项目的科学性、规范性。实践中，因地制宜、按村施策，形成了“基本标准+个性特色”的公共服务设施配套标准体系。按照小、中、大三三种不同类型的社区，高标准配套相应的公共服务设施，确保群众生产生活和居住条件的根本性改变。二是打造一批乡村振兴齐鲁样板项目。根据全省东中西经济社会发展实际和现有土地资源状况，实行“点、片、面”结合的战略布局。东部地区选点运作，做到“锦上添花”；中部地区实行连片开发，做到助力助推；西部地区实现全覆盖，特别是对菏泽市加大投资力度，做到“雪中送炭”。目前，形成了具有鲜明地域特色的乡村振兴齐鲁样板项目。三是运营一支乡村振兴专业化投资基金。设立了总规模100亿元的山东土地发展乡村振兴母基金，在新旧动能产业领域和农业特色小镇、现代高效农业等领域展开投放。累计完成投放项目11个，决策投放金额20.53亿元，连续两年保持了全省新旧动能基金投放数量与规模“双第一”。四是建立一个专业化的乡村振兴学院。与中国农业科学院、山东农业大学联合筹建中国农科院齐鲁乡村振兴学院。创立了“开放式、开门式、开发式”办学模式，面向广大农村、广大农民，进村入户办学、到田间地头办学，注重培养新型农民、新型农场主。五是组建一个乡村振兴产业联盟。发起成立乡村振兴产业联盟，汇聚了全国230余家乡村振兴相关产业上中下游的企业、金融机构、科研院所等，搭建起集产业、智库、金融等于一体的资源整合平台。六是创建一批全域土地综合整治试点。积极争取全国全域土地综合整治试点，通过试点项目，进一步创新业务模式，凝练业务水平，提升整治质量，形成示范效应，真正把老百姓的事情办好，把这项工作做成党委政府放心、老百姓满意的民心工程。

集团打造乡村振兴齐鲁样板模式的“五化”标准。一是产业振兴的三产融合化。通过对农村三次产业之间的优化重组、整合集成、交叉互渗，使产业链条不断延伸，产业范围不断拓展，产业功能不断增多，产业层次不断提升，从而实现发展方式的创

新，不断生成新业态、新技术、新模式，最终实现农业的三产融合。同时在三产融合的过程中，实现农民利益的最大化。二是人才振兴的专业职业化。人才是乡村振兴的重要依靠，人才振兴是乡村振兴的重要支撑。集团通过举办乡村振兴学院，实行“开放式、开门式、开发式”办学模式，加强对农民的职业技术培训，提高农民科学文化素养，加速农民职业化进程，培养出新时代农场主和职业农民。三是文化振兴的创新创造化。注重乡土文化的挖掘，重塑乡村文化生态。以社会主义核心价值观引领、推动乡村优秀传统文化在新时代实现创造性转化和创新性发展，让新时代的价值理念成为乡土文化的内核，浸润农民的日常生活，丰富农民的内心世界，成为推动乡村振兴的内生动力。四是生态振兴的绿水青山化。良好生态环境是农村最大优势和宝贵财富，要让良好生态成为乡村振兴的支撑点；乡村振兴、农业发展不仅要杜绝生态环境欠新账，而且要逐步还旧账。乡村振兴齐鲁样板的最大底色应该是青山绿水、依山傍水。五是组织振兴的战斗堡垒化。始终坚持“党是领导一切的”根本原则，坚决避免领导弱化、思想淡化、组织虚化的情况，必须充分发挥农村基层党组织的战斗堡垒作用，坚持以党建引领各项工作，确保实施乡村振兴战略各项工作不偏向、各项任务有落实，为推进乡村振兴提供有力的政治保障。

初步成效

农民利益得到保障。收入得到增加。承包地流转取得租金、加入专业合作社有分红、就近到农业产业园打工有工资、通过改造获得新型民居增加财产性收入等。就业得到保障。群众从土地上解放出来后，可以到农业园区打工成为新型农民，也可以到城镇自己经商或打工。减轻经济负担。复垦后产出的新增耕地作为集体资产流转，同时新型社区预留部分公共用房用于出租，租金作为集体收入用于补贴群众日常的水、电、物业等支出。

农村面貌得到改变。通过打造样板项目，为当地群众建设新型美丽村居，同步配齐水、电、气、暖、网络等基础设施和卫生院、幼儿园、超市等公共服务设施，统筹推进农村“七改”，从根本上改变了村民原有住房质量和村庄的生活环境。

农业生产得到提升。通过土地整理、全域土地综合整治等业务，对田、水、路、林、村进行全要素综合整治，对高标准农田进行连片提质建设，对存量建设用地进行集中盘活，发展规模化农业生产，既提高了农业生产水平，还增加了全省耕地数量。集团已开展的项目，预计将为全省新增耕地9.6万亩，目前已经增加耕地2.7万亩。

集体收入得到增加。通过土地规模流转，促进农业规模化、集约化、现代化发展，村集体农业用地增量15%左右，形成稳定的集体租金收益；参与农业产业经营，形成长期的集体管理收益；探索集体建设用地入

市经营，形成长效的集体股权分红收益，项目所在村集体年收入翻倍增长。

党群关系得到改善。在乡村振兴齐鲁样板打造中，集团宁肯多拿出一些成本甚至一些代价，来帮助地方党委政府解决不好解决的问题，特别是解决老百姓关心、关切的问题，来赢得老百姓的理解和认可。同时，在项目推进中，农村党支部不断加强干部作风建设，用实际行动赢得了农村群众的信任，党群、干群关系得到极大改善。

文明程度得到提升。农村生活环境的改善、生活方式的改变，深刻影响着老百姓的思想观念，更加注重文明意识的培养，促进了一代人甚至几代人的改变。这种改变，是历史性的、深刻性的，迈出了由乡村文明与城市文明融合发展的关键一步。这种进步，充分体现了以人民为中心的实践意义。

实践思考

基于集团的探索实践，从本质上或更深远意义上来理解，中央关于乡村振兴的战略决策更加具有前瞻性、方向性和指导性。

更加巩固党在农村的执政地位和基础。凡是基层党组织班子团结、组织力强、威信高的，乡村振兴齐鲁样板项目实施的环境就好、推进速度就快、群众得到的实惠就多，党支部也更有凝聚力、号召力、领导力。

更加深入践行党的宗旨和改善党群关系。群众满意不满意、答应不答应，是乡村振兴齐鲁样板项目能不能建成、效益能不能实现的先决条件。主动站在人民群众的视角来审视项目，充分尊重群众意愿，一切为了群众，一切依靠群众的宗旨得到充分践行，新时代党群干群关系进一步融洽。

更加有利于推进农村生产力和生产关系的变革。振兴乡村要主动调整农村现行的生产关系，使其与新时代已发生质的变化的农村生产力相适应。在依法保护集体土地所有权和农户承包权前提下，加快土地流转和适度规模经营发展步伐，提高土地的规模效益和土地资产产出效益。

更加提升新型农村社会治理体系和治理能力现代化。按照“自治、法治、德治”相结合的要求，从乡村发展实际出发，遵循城乡融合发展新趋势，更加有利于构建“家庭为细胞、社区为单元、城镇为体系、县域为统筹”的现代乡村治理体系。

更加增强农民群众的幸福感和获得感。围绕土地资源核心要素，综合运用现代科技、专业服务、加工增值、园区共建等手段，提高当地农业产业竞争力，保障农民更多更好地分享产业链增值效益，实现订单农业有“订金”、园区就业有“薪金”、土地流转有“租金”、承包管理有“酬金”、参股经营有“红利”，最终打造一二三产融合发展，生产美产业强、生态美环境优、生活美家园好“三生三美”的波澜画卷，不断提高农民群众的幸福感和获得感。

（作者系山东土地发展集团公司党委书记、董事长）

当前，立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局，已成为中国推动经济社会高质量发展的主题主线。国泰君安证券股份有限公司认真学习贯彻党的十九届五中全会精神，系统谋划自身改革发展，持续提升经营管理水平，用实际行动践行在新发展阶段的使命担当，努力为建设社会主义现代化国家，实现第二个百年奋斗目标作出新的更大的贡献。

把握新发展阶段 坚定实施公司发展新战略

找准新定位，深刻把握资本市场在新发展阶段的使命担当。不同发展阶段要求不同金融结构，新发展阶段更加需要以直接融资为特征的资本市场有所作为。一是发挥市场化的资源配置功能，通过股权债权投融资融资、并购重组等市场化机制安排，把各类资金精准高效转化为资本，促进要素向最有潜力的领域协同集聚，提高要素质量和配置效率。二是发挥资本市场特有的激励约束机制作用。激发市场主体创新创造活力，加快创新资本形成，促进科技、资本和产业高水平循环，推动产业基础高级化、产业链现代化，更加需要发挥资本市场风险共担、利益共享机制的作用。同时，我国人均国内生产总值已跨越1万美元关口，中等收入群体超过4亿人，“富起来”的广大居民具有旺盛的权益投资的需求，为资本市场发挥作用创造了现实条件。

抢抓时与势，制定实施“三个三年三步走”战略路径构想。国泰君安牢牢把握资本市场发展重要战略机遇期，响应对接资本市场在新发展阶段的使命担当，提出“三个三年三步走”的战略路径构想，即从2020年到2028年，分成三个阶段推进公司改革发展，用9年时间实现深耕本土、布局亚太、覆盖全球主要金融市场的发展格局，成为“受人尊敬、全面领先、具有国际竞争力的现代投资银行”。国泰君安将坚定发展信心，保持战略定力，蹄疾步稳，创新突破，坚定不移推进战略路径构想落地实施。

贯彻新发展理念 坚持执行经营管理新策略

强化价值引领，秉持服务实体经济、增进民生福祉的价值观。为实体经济服务是金融天职和宗旨，“创新直达实体经济的金融产品和服务”，“创新更多适应家庭财富管理需求的金融产品”，是助力形成强大国内市场和实现共同富裕的政治任务。国泰君安坚持以客户为中心的经营理念，把服务经济高质量发展 and 满足人民日益增长的财富管理需求作为根本价值追求，大力弘扬“合规、诚信、专业、稳健”的行业文化，努力成为“受人尊敬”的证券公司。

强化问题导向，认真落实“四向四要”方针和“四化”要求。根据新发展阶段的新要求，采取更加精准务实举措，助力解决发展不平衡不充分的问题。国泰君安确立“向改革要动力、向人才要活力、向管理要效率、向创新要发展”的工作方针，深入开展人力资源改革，特别是稳步实施首轮A股限制性股票激励计划，推动员工持股改革不断深化；同时，持续推进协同协作机制优化、核心业务能力提升、数字化转型等重点工作，落实“综合化服务、数字化转型、国际化布局、集团化管控”工作要求，全力巩固头部券商市场地位。

强化忧患意识，守住金融风险底线、提升安全发展能力。国泰君安坚持统筹发展和安全，以智能化手段加强对市场政策、监管动态的预判预警，筑牢由业务一线、合规风控、审计稽核构成的三道防线，强化对财富管理转型、投

现代一流投资银行 努力打造

□ 贺青

行业业务注册制变革、国际业务布局等重点领域风险研判防控，提前介入、全程参与重大创新业务，探索建立创新容错、纠偏和暂停机制，努力打造集约高效、专业过硬、精准赋能的全面合规与风险管理体系。

服务新发展格局 努力创造无愧时代新业绩

当好资本市场“看门人”。构建新发展格局，要以推动高质量发展为主题，以深化供给侧结构性改革为主线。国泰君安将把参与推动注册制改革放在更加重要位置上，认真履行中介把关责任，强化与注册制相匹配的理念、组织 and 能力，坚决将保荐工作重心由项目“可批性”转移到“可投性”，坚决消除“带病闯关”的上市项目，努力为投资者提供更有价值的标的。

当好科技创新“好伙伴”。构建新发展格局最本质的特征是实现高水平的自立自强，必须更强调自主创新。国泰君安将持续强化重点产业研究与服务能力，深耕新一代信息技术、生物技术、新能源、新材料、高端装备、新能源汽车、绿色环保以及航空航天、海洋装备等战略性新兴产业，推动公司母基金等内外部买方投资力量共同服务企业客户，畅通科技型国内上市融资渠道，为科创企业提供股权融资、债权融资、并购等投资银行全业务链服务。

当好财富管理“管理者”。构建新发展格局要释放内需潜力，扩大居民消费，使建设超大规模的国内市场成为一个可持续的历史过程，必须多渠道增加居民财产性收入。国泰君安将坚持以广大居民财富管理需求为导向，着力打造站在买方角度服务客户的能力，主动从销售导向的卖方服务转向客户资产配置和保值增值的买方服务，加强优质金融产品供给与配置，探索与客户收益捆绑的收费模式，努力为客户提供长期持续稳健回报的理财服务。

当好循环发展“推动者”。构建新发展格局，必须具备强大的国内经济循环体系和稳固的基本盘，并以国际循环提升国内大循环效率和水平。国泰君安将聚焦重点区域，运用组织管理创新、总分联动、力量下沉等多种措施，助力打造区域创新平台和新增长极；同时，尽快完成澳门子公司设立，加快在新加坡、欧洲增设期货和交易投资实体，打造境内外产业链、价值链双向交流的战略链接。

（作者系国泰君安证券股份有限公司党委书记、董事长）

站在“两个一百年”奋斗目标的历史交汇点上，濮阳市立足新发展阶段、贯彻新发展理念、融入新发展格局，抢抓促进中部地区崛起、推动黄河流域生态保护和高质量发展等重大国家战略机遇，深入实施产业强市、生态立市、创新兴市、开放活市“四大战略”，努力谱写新时代中原更加出彩的濮阳篇章。

让创新这一动力更强劲。创新是引领发展的第一动力。抓创新就是抓发展，谋创新就是谋未来。濮阳市坚持创新在现代化建设全局中的核心地位，积极推进“科创中国”创新枢纽城市试点市建设，以创新培育发展新动能、拓展产业发展新空间，努力实现依靠创新驱动的内涵型增长。大力推进产业创新，强化创新链产业链深度融合，持续做大做强化工、装备制造、食品加工三大主导产业，不断优化提升现代家居、生物基材料、羽绒及制品三

努力谱写新时代中原更加出彩的濮阳篇章

□ 宋殿宇

大特色产业，积极培育发展新材料、新能源、节能环保、新一代信息技术四大新兴产业，突出抓好新型化工基地建设，着力打造全国重要的天然气储配交易中心，积极发展现代服务业，加快构建现代产业体系。

让协调这一特点更凸显。协调是持续健康发展的内在要求。濮阳市注重发展的统筹和协调，加快补足薄弱环节和滞后领域。着力促进城乡协调发展，大力推进新型城镇化，提升中心城市能级，发展壮大县域经济，加快建设特色小城镇，实现城市让生活更美好。全面推进乡村振兴，做好巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效

衔接，持续提升粮食产能，积极推进乡村建设行动，促进农业高质高效、乡村宜居宜业、农民富裕富足。着力促进物质文明和精神文明协调发展，围绕举旗帜、聚民心、育新人、兴文化、展形象的使命任务，推进全国文明城市创建制度化、常态化。

让绿色这一形态更普遍。绿色是永续发展的必要条件和人民对美好生活追求的重要体现。濮阳市坚持绿水青山就是金山银山理念，坚持生态优先、绿色发展，推进生态环境保护精细化、环境治理精细化、资源利用高效化，蝉联国家森林城市，加快建设美丽濮阳。切实筑牢生态屏障，突出抓好黄河流域生态保护治理，深入实施

黄河滩区和蓄滞洪区生态修复，着力抓好黄河、金堤河、马颊河、引黄入冀补淀“四大生态廊道”建设，打造黄河治理的“濮阳样板”。培育绿色发展方式，持续优化产业结构、能源结构、运输结构、用地结构和农业投入结构，积极开展绿色生活创建活动，推动生产生活方式绿色化。

让开放这一路子更宽广。开放是繁荣发展的必由之路。濮阳市深入参与共建“一带一路”，持续强化区域合作，促进油田和地方共融发展，壮大开放型经济，推动濮阳由区划边缘化区域枢纽、开放前沿。拓展开放通道，加快建设郑济高铁濮阳段、濮阳至卫辉高速、通用机场等重大交通基

础设施，不断彰显濮阳区位优势，让人流、物流更加畅通。建强开放平台，加快推进产业集聚区“二次创业”，建设省自由贸易试验区联动发展区，建成濮阳豫冀保税物流中心、台前“无水港”，构筑更多高质量开放平台。

让共享这一目的更鲜明。共享是中国特色社会主义的本质要求。濮阳市坚持以人民为中心的发展思想，把满足人民对美好生活的向往作为做好一切工作的动力，持续增进民生福祉，用一项项民生实事换来群众最美好笑颜，使全市人民有更多获得感，朝着共同富裕的方向稳步前进。用心抓社保，完善基本养老保险制度，健全

重大疾病医疗保险和救助制度，稳步提高社会保障水平，坚决筑牢民生保障线。着力兴教育，大力实施学前教育普惠扩容计划，积极推动义务教育优质均衡发展，推动高中阶段教育普及、特色发展，着力发展现代职业教育，让教育更加公平、更有质量。

让安全这一底线更牢固。安全是发展的前提，发展是安全的保障。濮阳市统筹发展和安全，贯彻总体国家安全观，积极创建全国市域社会治理现代化试点合格城市，常态化推进扫黑除恶，坚决防范化解各类风险挑战，扎实做好信访工作，深入推进安全生产专项整治三年行动，努力建设更高水平的平安濮阳。坚持把人民生命安全和身体健康放在第一位，时刻绷紧疫情防控这根弦，持续抓好“外防输入、内防反弹”工作，织密织牢公共卫生“防护网”，坚决守好“中原防线”东北大门。

（作者系河南省濮阳市委书记）