



□ 中国电子信息产业集团有限公司党组书记、董事长 芮晓武

在打造国家网信产业核心力量和组织平台上下功夫

党的十九届五中全会强调，“坚持创新在我国现代化建设全局中的核心地位，把科技自立自强作为国家发展的战略支撑”，“坚定不移建设制造强国、质量强国、网络强国、数字中国”。作为以网信产业为核心主业的中央企业，中国电子信息产业集团有限公司（以下简称中国电子）党组坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，着眼科技自立自强，推进全方位超常规创新，奋力打造国家网信产业核心力量和组织平台。

提高政治站位 落实国家战略

强化思想认识，支撑网络强国建设。党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央高度重视网络强国建设。2018年2月11日和2019年1月17日，习近平总书记先后两次视察中国电子相关项目，并作出重要指示，18万中国电子人倍感振奋、备受鼓舞、倍增干劲。中国电子党组第一时间组织全系统深入学习习近平总书记重要讲话，持续贯彻落实讲话精神，多措并举破解网信产业自主创新现实难题，瞄准“关后门”“堵漏洞”“防断供”三大主攻方向，以新技术路线加速带动网信产业国内大循环，以新解决方案加速落实数字中国战略，紧紧牵住核心技术自主创新这个“牛鼻子”，抓紧突破网络发展的前沿技术和具有国际竞争力的关键核心技术，勇担网信产业国家队职责使命。

全面深化改革，奋力打造央企标杆。中国电子党组深入贯彻落实党中央、国务院决策部署，扎实推进改革发展任务落地见效，努力成为中央企业主体资产混改的典范和标杆，加快打造国家网信产业核心力量和组织平台。中国电子在深入调研、广泛听取意见的基础上，研究制定了混改方案，明确了改革主体思路，划定了“三步走”路线图。2020年12月29日，中国电子有限公司在深圳成立，启动了中国电子主体资产混改的试点，标志着中国电子打造国家网信产业核心力量和组织平台的创新发展全面迈进新征程。

把握战略机遇，全面对标世界一流。当今世界正经历百年未有之大变局，大国之间在高科技领域的竞争日趋加剧。中国电子一方面要面对产业链、供应链断供，狭路相

逢、正面较量的压力，另一方面也迎来了全面对标世界一流、加快解决“卡脖子”关键核心技术的历史机遇。中国电子牢记网信产业国家队的职责使命，开展对标世界一流管理提升行动，从战略管理、组织管理、运营管理、财务管理、科技管理、风险管理、人力资源管理、信息化管理等8个重点领域作出部署安排，以数字化转型为抓手，紧跟产业数字化、数字产业化趋势，探索并掌握网信产业技术特点和发展规律，推进“数字CEC”建设，以管理提升促进产业创新发展。

聚焦主责主业 布局五年规划

攻关核心技术，超常规推进科技创新。中国电子充分发挥计算机产业链比较完备的优势，聚焦CPU和操作系统两个关键技术，以点带面推动网信领域“卡脖子”关键核心技术实现突破。在CPU领域，坚持超前布局、换道超车，主动选择效率高、功耗低、开放开源特别是融入移动生态的新技术路线，成功打造飞腾系列CPU。在操作系统领域，组建麒麟软件，发布麒麟“遼天”行动计划，按照“内生安全、融入移动、注重体验、支撑体系”的发展路线打造“国家操作系统”。在此基础上，构建了拥有完全自主知识产权、被国际同行誉为“中国架构”的计算机基础软硬件“PK”体系，“PK”体系首批团体标准通过专家评审。聚焦网络安全底座，利用自主研发的可信计算技术，在“PK”体系基础架构中创造性加入立体防护安全链，成功建立“PKS”安全体系。加快推动“PK”体系融入移动生态，突破基础设施云化和统一应用开发技术，打造“PKS+M”技术平台。2017年、2018年、2019年，中国电子“PK”体系自主创新成果连续3年荣获国家科学技术进步一等奖。2020年，中国电子自主CPU飞腾芯片签约量超两百万片，银河麒麟操作系统V10获评国内十大科技新闻、央企十大“国之重器”。

选派专职董监事，超常规推进组织创新。中国电子党组认真贯彻落实习近平总书记“两个一以贯之”重要要求，以实施专职董监事制度、推进所出资企业加快建立现代企业制度为抓手，加强所出资企业董事会监事会组织建设，选派高素质、专业化、专职化董监事，解决长期以来董监事选派与职位胜任力“错配”的问题。坚持探索专职董监事“促进发展”与“出资监督”职责并重的实践，对董监事履职内容作出明确、履职时

间作出规定。尝试建立“首席董事”制，探索董事会制衡机制。董监事考核由股东主导，履职评价与企业绩效挂钩。通过建强企业董事会，落实法人决策职权，理清集团公司战略管控、所出资企业业务管控边界，推动公司治理机制创新。

围绕结构调整，超常规推进模式创新。中国电子践行“海纳百川、敢为人先”的创新文化，在大力发展既有核心业务的同时，战略性推进“反向混改”。通过投资并购，扩展主业布局，将国有资本的带动力、控制力和影响力推向市场，既吹“冲锋号”，又吹“集结号”，围绕落实国家战略，高举高打，举旗挂帅，把行业优秀民营企业导入落实国家战略的创新实践，全力打造不同所有制企业联合创新、协同发展的网信产业生态，为万亿级的网信产业集群民间高手、“奇才怪才”和创新力量。中国电子倡导“务实高效、勤俭节约”的企业作风，大力实施成本费用工程，将“开源节流、降本增效”发展成一项系统全面的长效工程，涌现一批精益管理的项目团队，努力推进业务结构与资源投入相匹配的模式创新，为高质量发展打下了基础。

加强党的领导 展现央企担当

加强党的建设，坚决扛起政治责任。中国电子党组将学习贯彻习近平总书记重要讲话和指示批示精神作为党组会“第一议题”，按照“有没有学习研讨、有没有贯彻措施、有没有督导推动、有没有跟踪问效”四项标准狠抓落实。在贯彻落实“两个一以贯之”重要要求的实践中，将全面加强党的领导贯穿于企业治理全过程，把党建工作和现代企业制度深度融合，认真落实党中央关于推进国企改革发展的决策部署，切实加强党的建设，坚决扛起中央企业的政治责任。在党的基层组织建设，全面落实党建责任，建立起党建工作路线图、党建工作任务书、党



得好的，一个是态度坚决，另一个是行动扎实。你们开了两个会，一个是全委会，另一个是读书会，这对统一思想是有好处的。再一个，你们的具体举措有针对性，是结合绍兴实际的。中央的决策要贯彻，在省里就具体化为‘八八战略’。省委的‘八八战略’要积极贯彻落实，要变为绍兴自己的东西。是不是跟上级东西一脉相承，是不是掌握了上级精神的实质，是不是你说你的、我干我的，一看一听就知道了。”

习总书记的这一重要讲话，给我们党政领导干部上了一堂生动的党课和领导方法课，给我们许多深刻的启示。作为党的一级组织的负责人，要同党中央和上级党委的决策保持高度一致，并结合当地实际扎扎实实地贯彻落实好，工作忙要忙到点子上，千要干到关键处，切不可自以为是，自搞一套，要防止南辕北辙。

在这次讲话中，习总书记还讲到另一个要防止的“南辕北辙”现象，也给我们留下了深刻印象。他指出：“我们要切实抓好生态建设。浙江人民不能生活在一个被污染的环境中。江南烟雨、山清水秀，本身是一幅美不胜收的景象。浙江不能因为工业发展了，就破坏了这种生态环境。如果环境破坏了，也就违背了人民群众的意愿。本来，我们发展经济，就是为了让人民群众享受更好的生活。如果工业发达了，环境污染了，群众受害了，这不是南辕北辙吗？本来想造福群众，结果是群众遭殃。过去的发展往往不够重视这一问题。”

建工作责任制、党建体检报告“四位一体”的工作格局。

推动高质量发展，坚决扛起经济责任。中国电子以打造战略性核心竞争力为主题，以深化市场化结构性改革为主线，以推进全方位超常规创新为主轴，推动集团公司高质量发展。充分运用“组织起来”工作法，广泛凝聚创新合力，吸引党政军、科研院所、兄弟央企、民营企业、跨国公司等众多伙伴，不断扩大中国电子创新发展“朋友圈”。强化产业板块内部和产业板块之间的深度协同，着力通过网络安全技术带动集成电路重大项目建设，实现军工战略地位跃升，推动现代数字城市空间拓展以及显示板块深度结构调整。坚持以信创工程重大任务为牵引，全面深化企业改革，打造以计算机产业链、网络产业链、安全产业链和信息化产业链为主的全方位网信产业布局。

主动担当作为，坚决扛起社会责任。新冠肺炎疫情暴发后，中国电子迅速响应、立即行动，仅用4天就完成了国家重点医疗物资保障调度平台建设，仅用10天就完成了重点行业产业链供需对接平台建设，仅用69天就帮助国药集团建成全球最大的新冠肺炎疫苗生产车间。围绕解决好“两不愁三保障”面临的突出问题，持续强化定点帮扶，着力提升精准帮扶水平，把扶贫和扶志、扶智结合起来，综合运用党建扶贫、教育扶贫、就业扶贫、消费扶贫等举措，激发帮扶县市脱贫攻坚的内生动力。2019年、2020年，中国电子定点帮扶的4个县市先后脱贫摘帽。

前程繁花似锦，拼搏奋斗以成。站在中华民族伟大复兴战略全局和世界百年未有之大变局的时代背景下，中国电子18万员工将更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，深入贯彻落实党的十九届五中全会精神，立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局，大力弘扬习近平总书记倡导的“为民服务孺子牛、创新发展拓荒牛、艰苦奋斗老黄牛”精神，着力稳增长、抓改革、促创新、强党建、防风险，以优异成绩迎接中国共产党成立一百周年！

（上接1版）中央经济工作会议也强调，要抓好发展和安全两件大事，有效防范化解各类经济社会风险。牢牢守住安全发展这条底线，是构建新发展格局的重要前提和保障，也是畅通国内大循环的题中应有之义。随着我国金融业开放步伐加快，我们采取合理的宏观审慎监管政策，提升跨境资本流动管理的有效性，既有效防范化解了金融风险，又为经济高质量发展提供了支撑。只有在监管到位的情况下，金融业对外开放才能起到促改革、促发展的作用。中央经济工作会议提出，要综合考虑加入全面与进步跨太平洋伙伴关系协定；同时，要大力提升国内监管能力和水平，完善安全审查机制，重视运用国际通行规则维护国家安全。2020年12月19日，我国正式公布《外商投资安全审查办法》。外商投资安全审查是国际通行的外资管理制度，在平衡经济利益和维护国家安全方面发挥重要作用。出台安全审查办法不是搞保护主义，更不是开放倒退，而是适应推动形成全面开放新格局的需要，健全对外开放安全保障体系，在积极促进和保护外商投资的同时有效预防和化解国家安全风险，为更高水平对外开放保驾护航。没有安全保障的开放不可持续，只有把防控安全风险的篱笆扎得更密更牢，才能为新一轮对外开放奠定坚实基础，才能更好实施更大范围、更宽领域、更深层次的开放。

（三）

发展是解决我国一切问题的基础和关键，也是维护国家安全的基础和关键。近年来，全球化遭遇逆流，民粹主义、排外主义、单边主义、保护主义等思潮盛行。尤其2020年新冠肺炎疫情肆虐，全球经济形势急转直下，个别国家极力甩锅，挑起各种借口试图对我国进行围堵打压。可以预见，在当前乘势而上开启全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时期，世界正经历百年未有之大变局，随着我国经济发展质量的不断提高和经济总量的进一步扩大，大国博弈将更加激烈，各类矛盾和风险易发，各种可以预见和难以预见的风险因素明显增多，我国国际环境将更加复杂严峻，国家安全所面临的压力将持续处于高位。发展环境越是严峻复杂，越要坚持统筹发展和安全，在安全中促发展、在发展中保安全。习近平总书记指出：“融入世界经济是历史大方向，中国经济要发展，就要敢于到世界市场的汪洋大海中去游泳，如果永远不敢到大海中去经风雨、见世面，总有一天会在大海中溺水而亡。所以，中国勇敢迈向了世界市场。在这个过程中，我们呛过水，遇到过漩涡，遇到过风浪，但我们在游泳中学会了游泳。这是正确的战略抉择。”因此，越是风高浪急，越要大力推进高水平对外开放。2020年对我国国家治理体系和治理能力来说是个大考之年，又是我国逆势而上、对外开放成绩斐然的一年。我们召开了深圳经济特区建立40周年庆祝大会、浦东开发开放30周年庆祝大会，全国外商投资准入负面清单由40条减至33条，自由贸易试验区由18个增至21个，出台《海南自由贸易港建设总体方案》，推出深圳和浦东改革开放系列举措，深化服务贸易创新发展试点，签署了区域全面经济伙伴关系协定，广交会、服贸会、进博会、东博会等盛会如约举办。中欧领导人共同宣布完成中欧投资协定谈判。这些成绩有利于我国坚决维护多边体制和贸易自由化，团结维护世界和平的进步力量，在与单边主义、保护主义和逆全球化思潮的斗争中赢得更大的发展空间，织密织牢开放安全网，增强在对外开放环境中动态维护国家安全的本领。

〔作者系中央党校（国家行政学院）应急管理培训中心副主任〕

（上接5版）
采访记：习近平同志在浙江工作期间，给您留下了哪些深刻印象？

王永昌：习总书记有着高度的政治责任感和坚定的理想信念。有一次，谈到党内腐败问题时，习总书记对我说：“我们作为党的高级领导干部，就是要为党和人民而奋斗，不怕牺牲性自己，如果我们都不为党奋斗牺牲，谁还会为党奋斗牺牲？”他的理想信念和奋斗精神之坚定，不是我们常人能够想象的。

习总书记有很强的规矩意识，凡是省委作出的部署，他都非常注重贯彻落实的实效。我举一个习总书记谈防止“南辕北辙”的例子。2004年8月24日，习总书记来绍兴作专题工作调研，听取我代表市委市政府所作的工作汇报后发表了长时间的讲话。他说：“省委的决策，是中央方针、政策在浙江的具体化，各级地方党委、政府应坚决贯彻落实。我们不是看你平常讲几句表态的话，也不是看你平常在那里不亦乐乎地忙，我们要看你是不是忙在上级重大决策的贯彻落实上，看你是不是忙到点子上。如果中央的大政方针你没有认真贯彻执行，对省委的决策决议你心不在焉，然后说我忙了很多东西，这叫做‘哪壶不开提哪壶’，甚至是南辕北辙。”

他讲道：“一个决策决议的实施执行有一个过程，不是轻而易举的，要真正在全省上下形成共识，切切实实地抓起来，必须做很多落实的工作。一个木匠拿锤子钉钉子，那

钉子不是一锤子钉进去的，得打几锤子才能把钉子钉到墙上去。抓落实也是这样一个过程。对下面的同志，对各级党组织抓落实，要听其言、观其行。抓落实不能满足于会议部署，要督查、反馈以及开一些经验交流会，总结、再总结，部署、再部署，经过几个回合、几个过程，才能把一件事贯彻落实下去，这是一个规律。永昌同志的汇报能讲到这个程度，表明必须干这么长的时间，才能有这么深的体会。否则，那也只是一个表态性的发言。我在一次会议上讲过一个观点，贯彻落实上级决策，有一个过程。第一步，就是大家对上级的决策部署，有响应比没响应好。我曾到某个地方去调研，当地领导汇报当中只字不提‘八八战略’，我说我就是来检查这项工作的，你汇报了半天都不给我汇报这项工作，这几个月你在忙什么呀？我就讲得很不客气。所以，从没响应到有响应，有一个过程，只有在脑子里有位置，对上级的决策部署才会有回应。现在，我很高兴地看到，各级对省委的决策部署都有回应。有的是上午开了会议，下午就有信息来了，说已经贯彻了。这首先要肯定，但在肯定的基础上，还要想真正落实了没有，这就是第二步，不要形成‘雷声大雨点小’或形式上的回应，关键还要看是否真抓实干了。”

习总书记在讲话中对我们贯彻落实“八八战略”的举措也给予肯定：“绍兴在这方面是做

研了绍兴“枫桥经验”。也正因为这些深入基层的调研，习总书记讲出的话接接地气，经他手出台的文件行得通，他谋划的大事做得成。

习总书记有着丰富的阅历和深厚的历史文化功底。和他聊天对话的时候，总会在不经意间感受到一股强大的气场，给人“腹有诗书气自华”的感觉。同时，他又很有亲和力，说话也很风趣幽默。记得他担任国家副主席期间，我到北京看望他。他当时给我讲，中国传统文化历史悠久，是世界文明中最璀璨的一颗明珠。他认为，我们要将马克思主义与中国传统文化相结合，用马克思主义来引领和指导中国传统文化，将其发扬光大。

我和浙江的干部群众一样，对习总书记充满敬意。他对基层情况熟悉，对我们干部群众很了解很关心。2015年5月27日下午，他回浙江视察工作期间，亲切接见了我们。在同我握手时，总书记微笑着说：“永昌同志，你是个哲学家啊。”虽然是一句带有鼓励性的话，但没想到这么多年过去了，党和国家大事又十分繁重，他还记得我们这些基层干部的履历情况，记得我是哲学博士。我将永远铭记总书记的亲切关怀，激励自己活到老学到老，尽力为党和人民做有益的事。

虽然从这次见面后，我只能在电视里和报纸上看到他的身影，但每每听到他的消息，我依然觉得非常亲切，也就更加想念他在浙江谋篇布局、挥斥方遒的日日夜夜，想念他带领我们“干在实处，走在前列”的那段峥嵘岁月。