

奋力走好能源革命的“大庆之路”

□ 中国石油大庆油田有限责任公司



大庆油田践行“两山”理念，建设绿色油田，10万多口油水井镶嵌在6000多平方公里油区上，绘就了一幅油气生产与天然百湖之城和谐相融的美丽画卷

2021年，是习近平总书记作出“大庆就是全国的标杆和旗帜”重要指示5周年。作为全国最大的石油生产基地，大庆油田始终把深入学习贯彻习近平总书记关于能源革命的重要论述作为重大政治任务，以高度的政治责任感和历史使命感，自觉把油田发展放到国家能源安全新战略、世界能源大格局中思考和定位，紧紧抓住国家能源革命重大机遇，积极探索和创新能源革命的路径和发展模式，在重点领域综合发力，奋力走好能源革命的“大庆之路”。

强化理念引领,走好节能之路,打造绿色低碳环保的消费模式

党的十九届五中全会指出，到2035年要“广泛形成绿色生产生活方式，碳排放达峰后稳中有降，生态环境根本好转，美丽中国建设目标基本实现”。大庆油田贯彻习近平生态文明思想，践行中国石油“奉献能源，创造和谐”宗旨，构建立体节能减排体系，坚决打好生态环境保卫战，切实把“绿水青山就是金山银山”理念落到实处，走出一条绿色、低碳、环保的发展之路。

苦练内功，提升低耗环保能力。大庆油田牢固树立“过紧日子”思想和“一切成本皆可降”理念，“十三五”以来，在油水井年平均增加近3500口的情况下，坚持以系统工程理论为指导、以优化简化为重点、以精细化管理为支撑、以技术改造为依托，构建立体节能减排体系，累计节约能耗57.98万吨标准煤，主要单耗指标呈现下降趋势。2020年，油田采出水经收集、处理、回注，循环利用，全过程密闭输送，实现不落地，全年回注污水量6.2亿立方米，节约资金41.85亿元。同时通过大力推进泥浆不落地和污水污水回收清洁施工，对历史遗留的废弃泥浆坑塘实行平整和无害化处理，完成污水处理厂、超排设备改造等一系列举措，在蓝天保卫战、碧水保卫战、净土保卫战上取得重大进展。

修炼外功，推动绿色转型发展。大庆油田统筹推进中国特色社会主义事业“五位一体”总体布局，大力推进生态文明建设，子公司喇萨杏油田绿色矿山于2020年1月入选《全国绿色矿山名录》。重组整合成立大庆油田生态环境管护公司，专职开展矿区绿化、生态治理、林地管护，目前是国资委中直企业中唯一一家专业生态环境管护公司。揭牌启动中国石油首个碳中和林项目——大庆油田马鞍山碳中和林项目，有力推动企业绿色转型发展、全面加强森林碳汇业务迈出重要一步，助力完成2060年前实现碳中和的目标。

加快结构调整,走好开源之路,增强多元化高质量能源安全保供能力

保能源安全，核心就是保油气供应安全。近年来，我国油气对外依存度持续攀升，习近平总书记作出大力提升勘探开发力度重要指示批示。大庆油田自觉从战略和全局高度出发，高唱“我为祖国献石油”主旋律，在发挥原油“压舱石”作用的同时，以推进供给侧结构性改革为主线，积极探索建立多元供应体系，高质量保障国家能源安全。

（上接3版）

他在浙江组织指挥抗台的一条基本经验就是积极地“防”，在台风来袭前，及时把老百姓疏散安置到安全地方。他特别注意调动和保护基层干部的积极性和创造性，每次慰问灾区人民群众，他都不忘看望和慰问基层干部。记得在一次会议上，他讲过：“抗台转移和安置老百姓工作量是很大的，也是艰苦细致的工作，我们提出目标要求，落实还是靠基层干部，我们的基层干部关键时刻是过得硬的。”近平同志在福建工作时也是这样，这是他的一贯工作作风。我的老首长原南京军区张宗德参谋长，曾任福建省委常委、省军区司令员，跟近平同志在一个班子工作过。我来浙江工作时，老参谋长曾叮嘱我：“你到浙江工作，要向好向近平同志学习，我佩服他在关键时刻，遇到急难险重情况，不管是白天还是夜里，总是早早赶到现场。”

采访组：您与习近平同志共事多年，相熟相知，请您谈谈他的领导

风范。

王贺文：近平同志一身正气，具有革命家的胆识、政治家的胸怀、战略家的视野、思想家的深邃。他在工作中展现出极具感召力的领导风范。我印象深刻的有这么四个方面。

第一，平易近人、品格崇高的魅力风范。他虽然是省委一把手，但从不居高临下，具有很强的亲和力，在平和中透着一种沉稳而成熟的力量，让人折服，这就是他的人格魅力、领导魅力。他坚持原则，秉公办事，但他身上散发的那种感召力和凝聚力，却能让人在其中感受到温暖，让人愿意敞开心扉跟他交流，有心里话都想跟他倾诉。他对老同志尤其关心、尊重。2006年八一建军节，他特地来省军区看望和慰问离退休老干部，并发表热情洋溢的讲话，老同志们都很受感动。2007年大年初一那天下午，近平同志来省军区专门给几位在省委任过常委的老同志拜年。我和时任省委秘书长李强同志陪同。这几个同志正好跟我住一个小区，有的还住隔壁。

规划地热、风能、太阳能等，增强新能源可持续发展能力，逐步提高新能源和可再生能源比重，形成多能互补、协调发展的新业务格局，从传统的油气公司转型升级为综合能源公司。

大力科研攻关,走好自主之路,构建不断突破关键核心瓶颈的能源技术创新机制

提升自主创新能力，尽快突破关键核心技术，是构建新发展格局的一个关键问题。多年来，大庆油田始终发扬“超越权威、超越前人、超越自我”的“三超”精神，瞄准国际前沿，强化技术支撑，建立了“自主创新+开放共享”的科研攻关模式，全力推进核心技术发展路线图，走出了一条以技术增资源、以技术保稳产、以技术提效益、以技术拓市场的发展之路。

全力攻关核心技术。实践反复告诉我们，关键核心技术是要不来、买不来、讨不来的。大庆油田由创新而生、因创新而强，创新早已融入企业发展的血脉。坚持“应用一代、研发一代、储备一代”，立足当前、着眼长远，制定核心技术发展路线图，建立“没有围墙的研究院”，推行市场化、开放式研发模式，大力攻关“卡脖子”技术。提高采收率技术持续领跑世界，主力油田采收率高出国内外同类油田10—15个百分点。新一代水驱、化学驱开发技术创新发展，三类

近平同志就对我讲：“今天专门给退下来的省军区曾任过省委常委的老同志拜年，在职的就不看了，你家我们也不去了。”

第二，目光远大、胸襟开阔的大局风范。近平同志始终保持着共产党人的政治本色和价值追求，眼界开阔、胸襟坦荡、办事严谨、勇于担当。他作为班长，始终坚持民主集中制原则，善于听取各方面意见。我任浙江省委常委之初，近平同志找我谈话时就说：“以后省委常委会决定重大事项之前我会向你通报，听取你的意见。”他还叮嘱我“要倍加珍惜和维护班子团结”。他是这么说的，也是这么做的。他善于团结同志一道工作，特别是善于团结有不同意见的同志一道工作，从大局着眼来观察和处理各种问题，维护领导班子集体形象，以高度的历史责任感团结带领大家振奋精神、改革创新、励精图治。

第三，实事求是、执着探索的务实风范。近平同志坚持解放思想、实事求是、与时俱进，重实际，重调查

油层、聚驱后、致密油气开发技术取得重要突破，低渗透二氧化碳驱已成为中石油CCUS技术最大规模转化基地，古龙陆相页岩油勘探开发技术初步形成，极大地支撑了当前并引领着未来。

打造集群创新优势。从黑龙江省致密油和泥岩油藏研究重点实验室揭牌、首个国家级能源研发中心正式启动，到全国管控最集中、规模最大、功能最强的企业指挥中心——大庆油田智慧指挥中心正式上线，再到石油石化产业发展科技论坛等一系列高端科技交流会议在大庆油田召开，彰显着大庆油田的科技底气，印证着大庆油田科技创新的强大力量。到“十三五”末，以国家能源陆相砂岩老油田持续开采研发中心为代表的国家级和省部级高端平台已累计达到23个，创造了油田历史上同级别科技条件平台建设水平新高。

创建创新体系保障。大庆油田持续创新科技服务保障机制，极大地调动和激发了广大科技人员的积极性、主动性和创造性。以科研院所为主体、示范试验基地为引领、各厂（公司）为战场、专业项目部为支撑，创新发展一体化产学研深度融合攻关组织模式；引入市场化竞争机制，重大科技专项课题长全面实施竞聘上岗，开启技术攻关“加速度”；拓展科研人员“双序列”成长通道，越来越多的优秀人才、科研团队脱颖而出。营造全员创新氛围，激发全员创新活力，10年来，累计取得科技成果2015项，其中国家级5项、省部级299项，获国家专利2411项，取得群众性技术革新

研究，善于发现和总结人民群众在创造活动中的新鲜经验。他在浙江主政期间，在求浙江省情之真、务浙江发展之实的路上，勤勉探索，不断开拓创新。他在浙江所作的理论和实践创新，就是中国特色社会主义在浙江的生动实践。有一次，我和近平同志谈起“八八战略”，我说“八八战略”内涵丰富，既总结了发展优势，又明确了发展方向。近平同志说：“贯彻党中央的路线方针政策，不能上下一股绳，要紧密结合实际，省这一级作为中间层，需要有一个不能太宏观、也不能太具体的发展战略。”

第四，严以律己、为政清廉的廉洁风范。近平同志勤政为民、谦虚谨慎、廉洁自律，对自己、家人和身边工作人员的要求都非常严格。有这样两个小故事给我印象很深。第一个故事，按照福建的传统，春节有给小孩送红包的习俗，每年春节期间，近平同志只要听到门铃声，就让彭丽媛老师赶快把孩子抱到楼上。这样，既坚持了不收礼的坚决态度，又避免了尴

成果3万多项、创造经济效益超过3亿元。

激发内生动力,走好改革之路,重塑有利于各种创造活力充分涌流的能源发展新体制

能源国有企业改革是中国能源管理体制改

革中的重要一环。大庆油田抓住全面深化改革窗口期，把握好方向与路径、加法与减法、主要矛盾与次要矛盾的关系，以钉钉子精神，一张蓝图绘到底，一以贯之强推进，深化改革创新，优化业务结构，为当好标杆旗帜、建设百年油田注入源源不绝的内生动力。

聚焦主业，重点领域改革持续推进。对标世界一流企业，大庆油田全力推进改革创新，选取6家单位作为“油公司”模式改革试点，持续推进处僵治困及法人压减工作，扩大经营自主权改革的市场经营型试点单位收入实现逆势上扬，企业发展活力动力进一步激发。新时代“四位一体”岗位责任制综合管理体系全面进入试运行阶段，管理创新工作再上新台阶，全年共获得省部级以上管理创新成果（项目）奖68项。

矿权流转，加快油气增储上产步伐。抓住中国石油加大西南油气田开发机遇，落实集团公司内部矿权流转部署，大庆油田高度重视、全力推进，坚持“坐稳松辽、突出川渝、加强塔东”，大力推进矿权流转区块油气

可以说，近平同志在浙江提出的“八八战略”、法治浙江、平安浙江、生态浙江、文化强省、推进新的伟大工程、与时俱进的浙江精神等，是浙江发展改革的宝贵财富，具有长远指导意义，不少也成为他担任总书记以来治国理政新理念新思想新战略的理论源头和实践起点，有的是他一贯思想的重要发展阶段。2007年3月25日下午，在欢送近平同志赴上海履新的省委常委扩大会议上，我讲了这样几句话：“近平书记

勘探，推动形成储量增长新高峰，有力落实上游体制改革总体部署和资源发展战略，盘活矿权区块，提高资源利用率。

坚持一体化，夯实效益增储建产基础。大庆油田坚持战略发现、效益勘探和勘探开发一体化，打破单位、专业、储量和井别界限，实现研究部署、技术攻关、生产运行的一体化组织，取得了储量和效益双丰收。通过地上地下一体化，进一步提高油田采收率、提高新井产量、提高质量效益。2020年，常规油一体化精细勘探持续深入，有24口井日产油达到10吨以上，进一步夯实了效益增储建产基础，推进油田开发向更高水平迈进。

主动开拓市场,走好开放之路,形成全方位加强能源国际合作、本土海外双向发力互相促进的新格局

能源合作是共建“一带一路”的重点领域。大庆油田立足“两种资源、两个市场”谋发展，不断在更大范围、更宽领域、更高层次参与国际能源合作与竞争，持续深化能源领域对外开放，国际化经营管理能力持续提升。

“走出去”步伐始终坚定有力。面对国际油价长期低位运行和错综复杂的国际环境，大庆油田把“走出去”作为推进油田振兴发展的重点，实现油田开发、工程技术、工程建设、石油装备、生产保障和化工产品共同“走出去”的完整产业链，形成了覆盖中东、非洲、中亚、亚太、美洲五大区域的 market 格局，海外业务先后进入委内瑞拉、印尼、苏丹等54个国家和地区，国际市场收入连续2年突破百亿元规模，国际市场综合实力实现了整体性新跨越。

海外油服业务实现跨越式突破。大庆油田积极参与国际竞争和全球资源配置，依靠大庆精神、铁人精神、大庆品牌、大庆标准、大庆形象立足国际石油市场。土耳其泽塔斯三期燃煤火力发电厂运行维护项目使大庆油田成为集团公司首家进入土耳其市场的企业，印尼国家石油公司114型号射孔枪订单使射孔枪产品首次进入印尼市场，科威特石化工程机电安装项目实现电力施工队伍首次走出国门。同时，通过代理营销获取产品订单的方式，实现了石油装备、化工产品、工业产品和民用产品在国际市场上多点耕耘全面收获。

海外油气合作实现历史性进展。大庆油田顺利完成哈法亚项目股权收购，获得海外权益产量3183万吨；统筹推动塔木察格项目资源配置，塔木察格累计产量766万吨，构建了以外补内、以增补减业务新格局。2020年大庆油田实现海外权益产量931万吨，再创历史新高，并连续2年保持900万吨以上水平，进一步巩固了内外并举的发展格局。

能源安全是关系国家经济社会发展的全局性、战略性问题。能源革命发展道路是一条机遇与挑战并行之路，大庆油田将以勇于革命的定力、敢于革命的魄力和善于革命的能力，牢固树立新发展理念，奋力开创高质量发展新局面，以标杆旗帜的作为和水平，在中国特色能源发展道路中传承大庆精神、担当大庆责任、贡献大庆力量。

政治坚定，是让党中央放心的好书记；公仆胸怀，是深受人民群众欢迎的好书记。在浙江工作这几年，他把汗水洒在了浙江大地上，把情感留在了浙江人民心中，把大爱镌刻在了驻浙部队的军营里，把政绩写在了浙江发展的史册上。”新到任的省委书记赵洪祝同志在领导干部大会讲话中引用了我这几句话。会后，有几位省领导对我讲，这几句话感情很深，表达了大家共同的心情。

党的十八大闭幕那天，大会选举产生了新一届中央领导集体，近平同志当选为中共中央总书记。那一天，我的心里流淌着幸福，喷发着激情，于是挥就了一首诗歌《火红的旗帜》。今天，我节录几句作为结束语：“喜看今日擎旗人，继往开来，在祖国大地，播撒着希望和幸福。我们，中国共产党人，永恒的信念更加坚定，践行的誓言更加铿锵，为建设社会主义现代化国家，永无止境地攀登！”