



新时代民营企业党建经验交流会发言摘登(一)

编者按

2020年11月28日,由学习时报社主办的第二届新时代民营企业党建经验交流会在中央党校(国家行政学院)南校区举行。

会议深入学习贯彻习近平总书记关于发展民营经济和加强民营企业党建工作的重要论述,围绕新发展阶段推动民营企业

党建高质量发展、以党建高质量推动企业发展高质量展开交流。现分两期将在大会交流的民企党组织书记的发言摘要刊发。

党建强 企业强

□ 鲁南制药集团党委书记、董事长、总经理 张贵民



沂蒙精神与延安精神、井冈山精神、西柏坡精神一样,是党和国家的宝贵精神财富,要不断结合新的时代条件发扬光大。随着中国特色社会主义进入新时代,红色基因的内涵也在不断丰富和发展。

时代楷模赵志全是践行新时代沂蒙精神的典型代表。赵志全生前任鲁南制药集团股份有限公司董事长、党委书记、总经理,他从2万元贷款起步,用27年的时间把一个净资产不足20万元的小厂,建设成为一个净资产60亿元、年缴税9.2亿元、具有国际竞争力的现代化制药集团公司,为促进地方经济发展、带领群众脱贫致富作出了突出贡献。2016年9月,赵志全被中宣部追授“时代楷模”荣誉称号。赵志全同志一心为民、大公无私的精神品质为我们树立了榜样,从创业初期到生命的最后一刻,这种精神一以贯之,弥足珍贵。

近年来,鲁南制药集团党委紧密结合实际,突出特色创建,不断加强班子建设,积极弘扬沂蒙精神,以时代楷模精神为红色引擎,适应新时代群众工作新特点新要求,讲好“两个故事”、建设“三大阵地”、培育“四支队伍”、坚持“五个统一”,实现党建引领,服务企业中心任务,实现党建强、企业强的发展目标。

一是加强班子建设,实现党组织和党的工作全覆盖。2019年8月顺利完成党委换届,选出新一届党委领导班子,通过了包含“三年翻一番,十年过千亿”奋斗目标的党委工作报告,实现了统一思想、凝心聚力、干事创业的良好局面。

二是讲好“两个故事”,激发艰苦奋斗创新发展的精神动力。时代楷模赵志全是身边的榜样和典型,他的事迹和精神具有说服力和感染力。5年来,我们通过报告团巡回宣讲、编撰书籍、排演话剧、拍摄电影等多种方式讲述他的先进事迹,让楷模故事教育党员干部、激励员工群众。深入挖掘生产、科研、经营管理岗位上那些奉献、创新中的不平凡的人和事,推出展现一线员工风

采的身边有你、走近你激励我等窗口栏目,让优秀的企业文化凝聚职工,为企业发展注入强大的精神和文化动力。

三是建设“三大阵地”,创建非公党建品牌和标杆。公司建成了展示赵志全先进事迹的时代楷模纪念馆、展现新时代药业发展史的企业展厅,成立了临沂市委党校鲁南制药集团分校。

四是培育“四支队伍”,增强党组织战斗力。坚持抓班子带队伍、抓骨干带一片,分层次、有区别培育抓实“四支队伍”。一是培育抓实党委班子,落实党委会议事决策规则,加强政治建设,严守政治纪律和政治规矩。二是培育抓实高管团队,坚持季度学习、专业培训,打造作风优良、担当作为、干事创业的骨干力量。三是加强党务工作者队伍的培训轮训,不断提高业务技能,落实党支部基本制度,尤其是尽快熟练掌握支部标准化建设、发展党员纪实公示系统等业务技能。四是全面加强党员队伍建设,通过创建党员先锋岗、开展志愿服务,进行理想信念、艰苦奋斗、爱岗敬业等经常性教育,激励党员干事

创业。

五是坚持“五个统一”,推进融合引领高质量发展。新一届党委在工作中坚持做到“五个统一”:党建工作和企业发展目标的高度统一,经济效益和社会效益的高度统一,物质追求和精神追求的高度统一,企业利益和员工利益的高度统一,战略目标和执行过程的高度统一。党委班子及基层支部成员与行政管理交叉任职,做到了两个担子一起挑、两个任务一起下,推进了党的建设与企业中心任务深度融合。党组织的政治优势、组织优势、群众优势最大限度地转化为企业职工解放思想、凝心聚力、攻坚克难的发展优势,以高质量党建推动公司转型、引领高质量发展。

作为民营企业党委,我们将深入学习贯彻党的十九届五中全会精神,深刻理解沂蒙精神的实质,以时代楷模赵志全为榜样,积极做好新旧动能转换,推动企业高质量发展,坚持以“依靠职工办企业、办好企业为职工”为出发点和落脚点,以“造福社会、为员工创造美好生活”为经营宗旨,打造新时代党群关系的样板。



□ 贝壳找房高级副总裁、纪委书记 李文杰

贝壳找房定位于以科技驱动的新居住服务平台,始终坚持以党建引领高质量发展,通过全面数字化和服务者进化,实现从传统居住向智慧新居住的跨越,不断满足人民群众对美好生活的需要。贝壳找房坚持以“筑梦新居住,永远跟党走”为核心,打造党建引领新居住高质量发展重点工程,形成党建带团建、工建、妇建、统战等“五位一体”工作格局,坚定履行平台政治责任、经济责任、社会责任,把党的组织优势和政治优势转化为平台发展优势,助力社会治理和民生服务再上新台阶。

强化党建引领,提升两个覆盖,是巩固党的执政基础的重要举措。着力加强党的建设,重点提升两个覆盖水平,确保新居住领域基层党组织作用有效发挥,能够巩固党在民营企业的执政基础,推动民营企业走向更广阔舞台。贝壳找房通过红旗筑城党组织、新居住先锋树典型和党建带群建聚力三大工程,不断增强党组织的凝聚力、感召力和战斗力。重点做好“一城市一组织”和“一品牌一支部”建设,让业务发展到哪里,党组织就覆盖到哪里,党员作用就发挥到哪里。面向各城市、各品牌公司发布《新居住党建工作手册》、“小贝壳红”工作手册、新时代文明实践工作手册等,指导党组织规范化建设。推出跨品牌、跨地域“党员经纪人线上亮身份”行动,为全国8100多名党员经纪人在线上戴上党徽,激励党员经纪人树立行业标杆。打造“小贝壳·大梦想”“七个一”系列活动、“家国万里贝壳有你”等党建主题活动,夯实平台发展的政治保障、思想保障、组织保障,凝聚企业发展力量。

强化党建引领,激发创新活力,是推动居住服务行业高质量发展的有效路径。贝壳找房充分发挥党组织战斗堡垒和党员先锋模范作用,带动技术骨干加快推进人工智能、大数据、区块链等新技术、新技术在居住服务领域的集成应用,重塑人、房、客、数据的交互,形成标准和规范,让线上线下共生融合于平台。疫情期间,贝壳找房持续发力线上化,形成从房源匹配到签约过户再到装修入住整个房产交易的线上化闭环,实现业绩逆势增长。VR+AI广泛应用于房产交易及装修,使VR看房、VR装修成新用户习惯。线上核签室等产品与全国45座城市、1000多家银行支行合作,使

贷款面签时长平均缩短了19%。另外,还在积极拓展居住产业链新应用新模式,探索基于人、房、客大数据分析,支持对城市房屋供需状况、规划老旧小区改造路径、完善社区配套等决策,助力政府提高城市管理以及基层社会治理能力和水平。

强化党建引领,践行志愿服务,是助力改善社区民生的有力支撑。民营企业只有牢固树立以人民为中心的发展思想,始终做到发展为了人民、发展依靠人民、发展成果由人民共享,才能有更广阔的发展空间,才能走得更远更稳。在贝壳找房党委的坚强领导下,依托新时代文明实践驿站,不断深化面向社区场景的便民服务,扎根社区、服务社区,以志愿服务为纽带服务社会治理和民生保障。贝壳找房重点打造“贝壳友邻”志愿服务品牌,推动全平台连接的新经纪品牌门店成为“新时代文明实践志愿服务驿站”,第一批海淀区220家链家门店已完成挂牌。疫情期间,贝壳找房党委将各城市原有青年突击队、党员突击队、雷锋志愿队等队伍整合为“贝壳找房志愿服务服务队”,纳入国家规范化管理,各城市志愿者们积极参与周边社区疫情防控、垃圾分类、爱卫大扫除等志愿服务活动,不怕脏、不喊累,力所能及帮助社区民生改善。

“十四五”时期,新居住被赋予了新的定位,必须继续坚持把党建工作的责任扛在肩上,以强烈的政治责任感和历史使命感,以居安思危的政治意识和坚如磐石的战略定力,攻坚克难、真抓实干,主动服务国家新战略、精准满足民生新需求、清醒认识城乡建设发展新趋势,更好服务于房地产市场平稳健康发展,更好服务于畅通国民经济循环,更好服务于实现人民群众美好生活。

党建引领企业治理

□ 红豆集团党委副书记 王竹倩



红豆集团是全国先进基层党组织,多年来,我们始终坚持党建引领企业治理,始终坚持“听党话、跟党走,讲正气、走正道”,形成了“一核心三优势”“一融合双培养三引领”“五个双向”等党建经验、工作方法和工作机制,探索构建“现代企业制度+党的建设+社会责任”三位一体的企业治理模式,有效保证了企业健康发展和企业人士健康成长,中组部还向全国发文推广红豆集团党建工作经验。

党建引领企业治理,红豆集团抗击疫情先建功。新冠肺炎疫情是新中国成立以来发生的传播速度最快、感染范围最广、防控难度最大的一次重大突发公共卫生事件,中国打赢疫情防控阻击战,充分彰显了我们各级党组

织的战斗力和我们共产党员的先进性。红豆集团作为全国先进基层党组织,关键时刻挺身而出,展现了“国家有召唤,红豆即响应”的责任、担当和作为。疫情发生后,红豆集团党委坚决贯彻落实党中央决策部署,集团党委书记周海江第一时间向党组织交纳1000万元特殊党费,用于助力疫情防控工作,以“不惜代价、克服困难”的魄力和“秒改”的速度,将红豆西服生产线紧急调整为国家急需的防护服生产线,并向抗疫一线持续输送。在疫情期间,红豆集团先后向武汉一线及时提供防护服共计65万件,受到国务院联防联控机制医疗物资保障组来信感谢,称赞红豆“是当之无愧的抗击疫情‘军工厂’、为打赢疫情防控阻击战作出重要贡献”。

党建引领企业治理,红豆集团作为唯一民企入选全国产改项目试点单位。红豆集团发展的最大动力源泉,就是来自产业工人的集体智慧和辛勤付出。红豆集团以党建引领,形成独具特色的“四铸四有”工程来切实提

高产业工人的获得感、幸福感和归属感。“四铸四有”工程,即以思想引领铸魂,确保产业工人政治有方向;以素质提升铸匠,确保产业工人事业有希望;以精致服务铸爱,确保产业工人生活有保障;以身心关爱铸家,确保产业工人情绪有释放。今年1月,红豆集团作为唯一民企光荣入选全国产改项目试点单位,承担“加强非公企业党建工作,探索在非公企业开展党建工作的方式方法”项目的试点工作。以党建带工建带产改,探索产业工人成长路径,红豆集团对产业工人实施人才“双培养”机制,即把企业生产经营骨干培养成党员,把党员培养成企业生产经营骨干,推荐一线技术能手、劳模工匠、三星级职工、一线店长加入党组织,目前集团技术人员中党员比例达32%。打通产业工人职业成长通道,推选优秀的产业工人到大学免费深造,优先安排担任基层管理人员。多年来,累计有100多名产业工人获得了学历提升机会,700多名产业工人通过竞争上岗

从基层走上不同的管理岗位。

坚持党建引领,第一时间做好党的十九届五中全会的学习贯彻工作。党的十九届五中全会召开后,红豆集团党委连续召开两场党员干部学习会,深入贯彻全会精神。规划《建议》明确提出,优化民营经济发展环境,构建亲清政商关系,促进非公有制经济健康发展和非公有制经济人士健康成长。此次公报中还把实体经济提到了前所未有的战略高度,这都给我们民营经济发展注入更强大信心。规划《建议》再次强调,“加快完善中国特色现代企业制度”,这是党的十九届四中全会《决定》首次提出“完善中国特色现代企业制度”后,我们党再次为所有企业的制度改革指明明确方向,就是中国特色现代企业制度。我们要认识到,坚持党的领导,是经济社会发展必须遵循的重大政治原则,必须一以贯之,“完善中国特色现代企业制度”符合我国企业发展的内在需要和客观规律,也必须一以贯之。

“四带四促”推进混改企业党建高质量

□ 中国平煤神马集团党委副书记、副总经理 张友谊



中国平煤神马集团认真贯彻落实习近平总书记“两个毫不动摇”的重要指示,坚持把混合所有制改革作为全面深化改革的突破口,使国企政治优势与民企机制灵活优势有机结合起来,探索形成了首山化工公司“四带四促”党建工作法并大力推广应用,成为混合所有制企业党建工作的典范。“四带四促”,即坚持国有带民营,促进党委政治领导力有效发挥;坚持组织带党员,促进支部战斗力持续提升;坚持党员带职工,促进企业

向心力全面增强;坚持思想带作风,促进内部执行力不断提高。公司的主要做法是3个方面。

一是抓住“定什么事、议什么事、管什么事、怎么管事”,不断强化权力运行制约和监督,确保企业始终沿着正确方向前进。出台党委议事规则,明确公司党委研究讨论决策的事项清单和权责边界,把党委的决策细化为决定权、建议权和监督权,形成一个到位、三个坚持、五个严格、四个不准的党委研究讨论决策机制,推动党委发挥作用组织化、制度化、具体化。“一个到位”,即沟通到位,决策前与其他股东方充分沟通,形成共识;“三个坚持”,即坚持党委集体研究讨论,坚持充分落实党委意图,坚

持党委研究讨论决策程序;“五个严格”,即严格把好重大决策的政策关、严格把好经营管理的廉洁关、严格把好法律法规的合规关、严格把好企业战略的发展关、严格把好决策环节的程序关;“四个不准”,即突发影响决策的重大事件的不准上会、前期研究论证不充分的不准上会、专家论证不通过的不准上会、临时动议的不准上会,既防止前置程序走过场、摆样子,又避免代替董事会、经理层直接决策指挥。

二是实施混合所有制规范化建设工程,统筹协调各方资源,规范完善决策机制。把规范治理作为混改企业党建工作关键环节,积极实施“一完善、四建立”,切实做到“三管三放

开”。“一完善”,即修订完善公司章程,将党建工作和市场化选聘职业经理人内容写入章程,明确董事会市场化选聘经理人制度,对经理层实行任期制和契约化管理;“四建立”,即建立集团和各单位分权管控清单和工作流程,建立职业经理人市场化选聘管理办法,建立职业经理人实行任期制和契约化管理办法,建立职业经理人考核和薪酬管理办法;“三管三放开”,即管党建管章程,放开日常性管控;管董事监事,放开经理层任命;管重大决策,放开日常性生产经营。通过建章立制、规范管理,进一步理顺董事会与经理层、监事会、党组织之间的关系,形成各司其职、各负其责、管理科学、制衡有效的法人治理

结构和灵活高效的市场化运营机制。

三是健全混合所有制企业的党建工作机制,把党组织内嵌到公司治理结构之中,以党的建设高质量推动企业发展高质量。牢固树立“一切工作到支部”的鲜明导向,实施强基、领航、提质3项工程,增强改革发展动力,发挥思想引领作用,持续提升支部战斗力、企业向心力、内部执行力。比如,实施“强基工程”,根据车间工作性质,有针对性创建效益型党支部、安全型党支部、保障型党支部等特色党支部,打造“一支部一品牌,一支部一亮点”的创建品牌。再如,成立党员突击队、党员技术攻关小组,大力开展党员立项攻关、技术创新活动,做到“关键任务有党员引

领、关键工艺有党员攻关、关键技术有党员掌握”。又如,在作风建设中注重放大榜样的示范效应,真抓实干、雷厉风行、敬业奉献成为广大干部职工的自觉行动。

通过实施“四带四促”党建工作法,首山化工公司规模体量持续壮大,综合效益不断攀升,注册资本金从成立之初的1亿元增至目前的7.76亿元,公司资产总额从3.9亿元增至65亿元以上,特别是通过延伸产业链,孵化出5家高科技企业,较好解决了混合所有制企业因产权结构、治理机制、运营模式、员工构成等带来的党建难题,推动首山化工公司成为产业链最优、效益最好、人均工效最高的行业标杆。

平煤神马集团将始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,持续提升推广“四带四促”党建工作法,在融入新发展格局中,不断把党组织的独特优势转化为混合所有制企业的治理效能,实现党的建设高质量与企业发展高质量双向促进、双向提高。