



为全面小康贡献航天力量

□ 中国航天科工集团有限公司党组书记、董事长 袁 洁



决胜全面建成小康社会，夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利，是党的十九大作出的重大战略部署。作为关系国家安全和国民经济命脉的军工央企，中国航天科工集团有限公司（以下简称航天科工）党组坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，服务党和国家事业发展全局，坚决扛起“科技强军、航天报国”使命责任，竭力发挥中央企业顶梁柱和国家队作用，努力建设世界一流航天防务集团公司，为全面建成小康社会贡献智慧和力量，在全面建设社会主义现代化国家新征程中提供战略支撑。

坚守航天报国初心，为全面小康筑牢安全根基

全面建成小康社会离不开和平发展环境。在新一轮科技革命和产业变革背景下，航天科工作为我国导弹工业发展的中坚力量，坚持面向世界科技前沿、面向国家重大需求，坚定不移扛起强军首责，矢志“为国铸剑”，打造大国重器，支撑世界一流军队建设，为全面建成小康社会筑牢安全根基。

以武器装备发展支撑我军新质战斗力生成。强国必须强军，军强才能国安。武器装备是军队现代化的重要标志，是军事斗争准备的重要基础，是国家安全和民族复兴的重要支撑。航天科工聚焦航天防务主责主业，把助力我军新质战斗力提升作为首要任务，坚持“面向战场、面向部队、面向未来”构建适应信息化战争和履行使命要求的武器装备体系；坚持信息主导、体系建设，自主创新、持续发展，统筹兼顾、突出重点，深化新型作战概念研究；坚定不移抓好国家重大工程、重大专项和重点型号工作；实施质量制胜战略，牢固树立全员“零缺陷”质量意识，确保装备实战适用性。近年来，大国长剑惊艳世界、振奋国人，“东风”劲吹、“红

旗”招展、“长剑”啸天、“鹰击”长空，战略地位进一步提高。

以创新驱动发展夺取自主创新新胜利。航天科工聚焦推动解决“卡脖子”问题，开展关键核心技术攻关，持续完善科技创新体系，把维护国家安全的战略主动权牢牢掌握在自己手中。围绕产业链部署创新链、围绕创新链布局产业链，保持每年投入科技创新经费占营业收入比重10%以上的强度，瞄准世界科技前沿，推进实现在改变技术领域竞争态势的颠覆性技术上取得“从0到1”的重大突破，掌握了一批具有自主知识产权的核心关键技术。近年来，作为牵头单位5次摘得国家科学技术进步奖特等奖，获得中国专利金奖2项，累计获得有效专利27万余项。

践行航天强国使命，为全面小康提供战略支撑

航天科工作为中国航天事业的主力军，努力抢占航天领域未来发展的战略制高点，奋力建设具有全球竞争力的世界一流企业，全力推动航天事业高质量发展，从战略上支撑全面建成小康社会。

建设世界一流航天防务集团公司，夯实战略根基。航天科工党组主动服务国家战略，从战略上求变、从战术上应变，聚焦主责主业提出“一个目标三步走”战略，即到2025年基本建成、到2035年建成、到本世纪中叶全面建成“世界一流航天防务集团公司”。敢于下先手棋、勇于打主动仗，贯彻国家重大发展战略总体要求，制定创新驱动、质量制胜、人才强企、数字航天等支撑性战略方案。加强战略执行，对标世界一流，着力从战略管理、组织管理、运营管理、质量管理等9方面开展对标提升行动，找差距、补短板、强弱项，全面增强航天科工竞争力、创新力、控制力、影响力和抗风险能力。

发展商业航天，占领国际竞争战略高地。航天科工积极探索实践新型举国体制下推动航天产业发展的新模式，率先整合社会资本、先进技术、专业领军人才等资源，突破传统技术途径、商业模式和管理局限，创新实施“五云一车”商业航天工程，开启了中国商业航天发展的新篇章。一些领域实现与国际同行“并跑”乃至“领跑”，KZ-1A运载火箭创造了发射时间间隔最短

纪录，一年内将12颗卫星准确送入轨道；成功发射行云二号01/02卫星，开启了我国天基物联网建设新征程；虹云工程完成国内首颗低轨宽带通信技术试验卫星天地联通在轨试验，并入选150个“新中国第一”。

贡献航天智慧力量，为全面小康发挥支柱作用

面对世界百年未有之大变局，站在“两个一百年”奋斗目标的历史交汇点上，航天科工坚持用全面、辩证、长远的眼光看待我国发展，迎难而上、顶压前行，主动融入以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局，在危机中育先机、于变局中开新局，充分发挥国民经济“压舱石”和主力军作用，积极推进经济社会高质量发展贡献航天方案、航天智慧、航天力量。

当好工业信息化领军企业，赋能经济社会发展。科技革命引发产业革命，推进5G、物联网、人工智能、工业互联网等新型基础设施建设正当其时。航天科工勇担推动我国工业信息化发展的领军企业使命，发挥独特的信息技术优势和工业互联网国家平台及领航者地位，瞄准“新基建”重要领域，推动新一代信息技术与装备制造业深度融合。建设“航天云”新型基础设施，聚焦工业控制系统信息安全，大力推进工业软件等核心技术攻关和产业化发展，围绕产业链打造“5G+工业互联网+智能制造”、智慧产业、激光产业等有行业影响力的产业集群，充分发挥赋能作用提升装备制造智能化水平，努力成为我国深化“互联网+先进制造业”发展的主力军。系统构建涵盖智慧城市、智慧交通等20个子领域的“航天智慧”产业体系，进一步巩固航天科工智慧国家建设先锋队的地位。

深化国企改革，推动企业实现质量变革效率变革动力变革。以改革的办法解决发展稳定中的问题，用改革带动和推动各项工作，是推动高质量发展的重要方法。航天科工按照中央部署蹄疾步稳深化改革，企业发展活力和创新活力持续增强。坚决贯彻“两个一以贯之”，推动党的领导融入公司治理制度化、规范化、程序化。落实国企改革三年行动方案，制定实施专项行动方案，强化顶层设计和统筹推进

动。着力推动“双百行动”“科改示范行动”、混合所有制改革试点等专项改革任务，探索可复制可推广综合性改革样板和经验模式。稳妥推进事业单位分类改革、混合所有制改革，探索实施更具活力的激励约束机制，持续推进国企改革“1+N”政策体系落实落地。提升财务管控与计划管理水平，打造“业财税深度一体化的智能财务共享平台”。

彰显央企责任担当，为全面小康提供科技支撑

面对重大挑战和严峻考验，航天科工坚定履行央企责任、服务国计民生，在常态化疫情防控中冲锋在前，于大战大考中交出合格答卷；在脱贫攻坚收官之时勇挑重担，为夺取决战决胜提供科技支撑。

坚决打赢脱贫攻坚攻坚战，实施航天精准扶贫。航天科工坚决贯彻落实打赢脱贫攻坚战部署，不搞花拳绣腿、不做表面文章，先后投入4.8亿元资金进入中央企业扶贫基金，用于支持贫困地区产业发展，直接投入帮扶资金6464万元，派出扶贫干部129人，围绕科技扶贫、产业扶贫、消费扶贫、教育扶贫、医疗扶贫、民生扶贫等6个方面实施精准扶贫项目371个；2个定点帮扶县（区）2019年均实现脱贫摘帽，所属8家单位圆满完成承担地方政府和有关部门的产业扶贫任务。四川省凉山州布拖县和昭觉县安全建设住房项目按时交付使用，布拖县8200余户、昭觉县“悬崖村”84户贫困群众乔迁新居。

秉持科技抗疫要求，发挥航天技术优势。战胜疫情离不开科技支撑。疫情突发之际，航天科工加紧研制生产移动医院装备车、呼吸机急需装备；在工业互联网平台快速上线“抗疫专区”；建设智慧办税厅，助推实现“办税不接触”“开票不等待”。同时，积极发挥航天系统工程管理和信息技术、装备制造等方面优势，构建起公共卫生安全“一揽子”解决方案，为全球疫情防控提供航天方案，受到党和国家表彰。研制的我国首套模块化负压方舱医院，具有二级医院的医疗救治水平，仅需24小时即可快速展开启用；研制的P2+方舱移动检测站，满足大规模提升核酸检测能力需求；研制的航天互联网诊疗平台和航天云健康服务系统，能够帮助人们足不出户获取诊疗和健康服务。

一把手的岗位性质、职责特点决定了作为一把手有其特质，这种特质包括内在素质、性格特征、气质气场、人格魅力等。概括起来看，一把手除了必须具备一般领导岗位所要求的共性特征外，还得特别具备这么八个“特质”。

高人一筹。一把手好比领头羊、领头羊，是指方向和带方向的。一把手应该站位高、方位清、定位准，比别人站得更高、看得更远、想得更深，能够见微知著、落叶知秋和窥斑见豹，是那个最先看到“桅杆”的人，及时准确地发现苗头性、倾向性问题，能够出思路、出主意，定盘子、开方子。一把手不可以高人一等，但必须得高人一筹，这样才让人心服口服、心甘情愿地跟着走。

意志坚定。一把手是主心骨、定盘星，是关键时候的定海神针，得稳健厚重，给人安全感、信赖感。一把手一旦主意拿定，就得有力排众议的定力，无雨无阻、笃定前行，无论遭遇的困难挫折多么坎坷艰险，都要有着不可动摇的坚韧意志、坚强决心和坚定步伐，能够一以贯之、一往无前和一抓到底。要想成为别人的主心骨，首先得自己有主见，最大的力量来自信心。一把手意志坚定、自信笃定才能让人吃了“定心丸”，铁了心地跟着走。

敢于担当。有多大的担当，有多大的事。不敢担当的干部，不能当一把手。一把手是班子里“个子”最高的人，天塌下来他能顶着，不避事、不避难、不避过。上面怪罪下来，能够挺身而出，下面找上门来，能够迎难而上，敢于把责任揽过来、把过错认下来、把担子挑起来。特别是面对危险的事，敢于赴汤蹈火；面对紧急的事，敢于喊出“跟我上”；面对压力大的事，敢于舍我其谁，我不下地狱谁下地狱。担当就是敢负责、能扛事、不溜肩，有事顶得上、豁得出来、舍得出去。

公道正派。作为一把手，“一碗水端平”是最重要的岗位特征和角色要求。要有“手心手背都是肉”的不偏不倚，不搞亲亲疏疏，不去拉拉扯扯，而且能够主动亲疏者、疏亲者。一把手的“肩膀”应该是铁打的，说公道话、行公平事、做公道人，关键时候能主持公道，不让“小人”得势得利得宠，不让老实人吃苦又吃亏、受累又受气、流汗又流泪、埋头又埋没。吏不畏吾严而畏吾廉，民不服吾能而服吾公。公生明，廉生威。公道正派是一把手的硬杠所在。

敢抓敢管。敢于得罪人，敢于唱黑脸，这是一把手的又一显著特征。对于歪风邪气和不良倾向，一把手该拉下脸来时就得拉得下脸来，抹得开情面，说得了重话狠话，敢于亮剑，不能够“前怕狼后怕虎”。事实证明，如果不取得罪少数人，那么必会得罪多数人。姑息、迁就和纵容个别“捣蛋鬼”“搅屎棍”，不但会搞坏了风气，带坏了队伍，而且自己也丢掉了威信，自毁了形象。

民主开明。对那些作风霸道的人，即使有一定工作能力，也决不能做一把手。善于纳谏、从善如流是一把手民主开明的标签，逆耳的话能听

一把手的八个『特质』

□ 徐文秀

得进去、反对的声音能听得下去，虚怀若谷、豁达开朗。民主开明的一把手是一种开放型的领导方式和工作方法，自信却不自负、主见却不主观，注意听取方方面面的意见建议，善于集思广益、博采众长，有事商量着来。民主开会会产生强大的磁场，它以特有的亲和、随和与平和吸引着人们，展现特别的人格魅力。

善于团结。作为一把手最重要也是最宝贵的品质是善于团结人。一把手可以在其他本事上逊于人，但团结人的本事一定要大于人、高过人，善于把各种性格脾气、各样专业专长的人凝聚在一起，汇成一股绳，让大家心往一处想、劲往一处使，相互补台、齐心协力，有事大家商量着干、心情舒畅地干，就没有干不成的事、干不好的事。

剑胆琴心。慈不带兵，义不行贾。一把手是要抓班子带队伍的，嘻嘻哈哈、舒舒服服、温良恭俭让是形成不了战斗力的。过于心慈手软不可能是个好的一把手。好的一把手应该是场上酷吏，场下朋友，是一头仁慈的狮子。以雷霆手段，显菩萨心肠，看似无情却有情，虽无情管理，却有情操作，既雷霆万钧、又和风细雨，既敢严管、又能厚爱。剑胆是刚，琴心是柔，刚柔相济、张弛有度才是称职的一把手。

好的一把手，既可以撑起一片天，又可以形成一个小气候，还可以带出一批干部。用好一把手和当好一把手是一枚硬币的两面，只有做到“两面光”，才会让“一把手效应”真正释放和发挥出来。



中国文化基因理念体系？如何理解

栏目主持人：徐 黎

提问：徐鸣春 河南省武陟县纪委副书记、监委副主任

习近平总书记指出，要深入研究中华文明、中华文化的起源和特质，形成较为完整的中国文化基因的理念体系。请问，什么是中国文化基因？中国文化基因的理念体系具体包括哪些内容？

解读：王学斌 中央党校（国家行政学院）文史教研部教授

这一新论断对于今后尤其在“十四五”时期进行中国特色社会主义文化建设、增强文化自信，有着极其重要的指导意义。同时，这也意味着给中国特色社会主义科学和新型智库指明了未来研究的方向。

何谓“文化基因”？1976年，英国生物学家和行为生态学家道金斯在其著作《自私的基因》中，仿照基因创造了“文化基因”一词。在西方学术语境下，文化基因研究始终是在文化复制类似于基因复制的概念上的探讨，是文化的社会传递过程的基因学，更多程度上属于传播学范畴。

上世纪80年代，我国的文化基因研究逐渐起步。历经近40年的不断探索，相关研究已初具规模。其所涉及的领域和深度，较之国外的研究，更为宏阔深入。综观诸家观点，中国学术语境中的“文化基因”，大体意指内在于诸

种文化现象和系统之中，并且具有在时间和空间上得以传承和展开能力的基本理念或基本精神，以及具有这种能力的文化表达或表现形式的基本风格，从而决定该文化系统传承与变化的基本因子、基本要素。

何谓“中国文化基因”？这是指保证中华文明绵延五千多年不曾断裂、屡经冲击嬗变不脱底色、固本培元且与时俱进、开放包容素与他者交流的基本文化因素。中国传统思想文化体现着中华民族世世代代在生产生活中形成和传承的世界观、人生观、价值观、审美观等，其中最核心的内容已经成为中华民族最基本的文化基因。这些最基本的文化基因，是中华民族和中国人民在修齐治平、尊时守位、知常达变、开物成务、建功立业过程中逐渐形成的有别于其他民族的独特标识。

究其特质，首先，中国文化基因尊

崇“大道”。早在先秦时期，诸子百家皆奉“道”为最高价值，道家认为“道生一，一生二，二生三，三生万物”。儒家主张“大道之行也，天下为公”。法家亦肯定“万物各异理，而道尽稽万物之理”。故而中国人历来重视人与自然、人与社会之间形成和谐共处与发展的关系。其次，中国文化基因倡导“中和”。《论语》记载孔子名言，“君子和而不同，小人同而不和”。《中庸》有言，“喜怒哀乐之未发，谓之中；发而皆中节，谓之和。中也者，天下之大本也；和也者，天下之达道也。致中和，天地位焉，万物育焉”。知中守和实乃千百年来中国人所遵循的处世宗旨。再次，中国文化基因秉持“仁义”。“亲亲而仁民，仁民而爱物”“生，亦我所欲也；义，亦我所欲也。二者不可得兼，舍生而取义者也”。不妨作一譬喻，假如“仁”是一条连接社会系统各个要素、社会不同阶层、理论各派学说的桥梁和纽带，那促使人们无所畏惧地践行这条通达四方之仁路的就是“义”。最后，中国文化基因与时俱进。《易经》道：“损益盈虚，与时偕行。”中国文化基因形成之后并非一成不变，而是因时因势而变，好比海纳百川，将众多大江大河汇入一脉，在历史进程中自强不息，不断整合其他异质文化资源以发展完善自身。由此，数千载来，中国文化基因以“大道”为至高意义，秉“中和”为总体原则，将“仁义”当作实践途径，视变革为必经阶段，从而兼普遍性、独特性和选择性于一身，愈经历沧桑愈发光彩，愈积淀岁月愈厚重

博大。

习近平总书记强调，在历史长河中，中华民族形成了伟大民族精神和优秀传统文化，这是中华民族生生不息、长盛不衰的文化基因，也是实现中华民族伟大复兴的精神力量，要结合新的实际发扬光大。可见对于深入研究和提炼中国文化基因，不仅对于探究中华文明起源、梳理中国历史发展脉络有着极为重要的学术文化意义，更对于增强文化自信、提升国际话语权有着不可替代的社会政治意义。

揆诸未来，形成较为完整的中国文化基因理念体系将是中国哲学社会科学和新型智库攻关的重点，大势所趋且任重道远。无论是伟大的民族精神，还是在新时代所铸就的中国精神，都涵括着多方面的中国文化基因。任何一种精神力量的诞生，皆由多种文化基因共同构成，彼此间有机地融为一体。以伟大抗疫精神为例，生命至上、举国同心、舍生忘死、尊重科学、命运与共这5个方面，单独拿出一种，都不足以体现抗疫精神之全貌，唯有五者融合为一，实现历史逻辑、实践逻辑与理论逻辑的高度内在统一，才构成了伟大的抗疫精神。这都体现了要实现中华民族伟大复兴中国梦所需的精神力量具有鲜明的体系性特征。

理念体系存在不同的类型与层次，这将是未来应着力探讨的重点所在。中华文明是在同其他文明不断交流互鉴中形成的开放体系，亲仁善邻、协和万邦是中华文明一贯之世的处世之道；惠民利民、安民富民是中华文明鲜明的价值

导向；革故鼎新、与时俱进是中华文明永恒的精神气质；道法自然、天人合一是中华文明内在的生存理念。此即是对中华文明体系四方面特质的凝练概括，对于今后中国文化基因理念体系的提炼，具有很好的示范价值。

以古人之规矩，开自己之生面，不袭不蹈，而天然入彀，可以媲古人而同符，即可以传后世而无愧。我们构建中国文化基因理念体系的最终目标，在于为实现中华民族伟大复兴中国梦注入源源不竭的强大精神力量。因此，我们对待中国文化基因理念体系的态度，应当既不忘本来，亦吸收外来，更须面向未来。紧扣中华民族伟大复兴这个宏伟蓝图，孜孜不倦地于融汇古今、贯通中西的过程中对内熔铸中华民族共同体意识，对外推广人类命运共同体理念，为中华民族伟大复兴凝心聚力、强基铸魂。

总而言之，一个没有精神力量的民族难以自立自强，一项没有文化支撑的事业难以持续长久。五千多年来积累存续的中国文化基因便是中华民族自立自强的力量所在，形成较为完整的中国文化基因理念体系则是中国特色社会主义伟大事业持续长久的关键支撑。

