



数字经济大潮扑面而来，数字化技术为企业创造新的市场价值、培育业务核心能力、提高组织效率提供了极大的发展空间。企业数字化转型决不是简单地设立一个数字化部门，而是要以创造市场价值为中心，围绕业务布局数字化系统，高度关注数字化转型所能带来的价值，从系统赋能的视角推进企业数字化转型工作。

避免对数字化转型价值认识的简单化

当前企业数字化转型工作的普遍做法是以项目的方式推进数字化，一般会遵从立项、执行、验收的项目管理流程和要求。项目制的工作方式优点在于可以迅速推进数字化转型工作，在组织内营造数字化转型的文化氛围，但是也存在缺点，那就是容易产生“就项目论项目”的问题，有的数字化转型“只见树木，不见森林”。因此，立足更好地部署和践行数字化转型，企业必须努力避免对数字化转型为企业所能带来的价值的认识简单化。

全面看待数字化转型的价值

数字化转型为企业带来的具体价值，可以归结为一点，就是数字化转型具有推动企业全方位变革的性质，可以对企业经营管理的各个方面做系统性的赋能，也就是说提高了企业组织的能力。对于当前各类企业正在依项目持续推进的数字化转型工作，应该着眼于对全局变革的影响和该项工作的动态演进走向，从系统赋能视角规划、部署和推进数字化转型工作。

（上接1版头条）坚持以打仗标准选贤任能，把培养联合作战指挥人才作为急中之急，一大批德才兼备的高素质、专业化新型军事人才脱颖而出。深入开展和平积弊查纠整治，加强训练监察和追责问责，训风训纪考风日益清明。始终保持高度戒备，积极开展海上维权、空中警卫、边境冲突，在抢险救灾、疫情防控中“最美逆行”，受到党和人民高度信赖。这些成就的取得，根本在于习近平主席的坚强领导以及重要论述的科学指导。

坚持以习近平主席关于军事训练的重要论述统领备战打仗，在新的起点上把人民军队建设得更加强大、更有战斗力，着力为实现中华民族伟大复兴提供硬核支撑

当前，世界百年未有之大变局加速演进，新冠肺炎疫情对国际格

（上接1版二条）在原始创新上攻坚发力。科技创新的源头在基础研究、原始创新。我们以“一室一中心”为支撑，打造自主创新创新的“高峰”、原始创新的“策源地”。“一室”，即网络通信与安全紫金山实验室，已取得全球首个大网级网络操作系统等一系列重大成果。“一中心”，即扬子江生态文明创新中心，已取得跨界面强化反应、化工废水“零排放”等重大技术突破。

在产业创新上聚力突破。科技与经济“两张皮”，是世界性的老大难问题。南京组建以人才团队持大股东、市场化运作、职业经理人管理为特征的新型研发机构，聚力打通成果转化“最后一公里”，努力跨越科技供给和产业需求之间的“达尔文之海”。持续做好移栽大树、育苗造林、老树发新芽“三棵

企业当前的任何局部数字化转型行动，都应具有赋能其他部门乃至整个组织的潜在价值。数字化强调将相关的人员、设备、场景等的特征与行为全面数字化，随后汇集成为海量数据，甚至可实现即时的大数据获取，进而在建模分析中实现智能化的识别、预测与决策，这不仅能够直接带来项目实施相关领域各项工作的显著改进，而且会借助高效协同、数据共享、示范效应等赋能企业的其他部门。例如，营销数字化能够使企业更加精准、快速地识别和发现潜在客户，为客户提供精准画像，在动态中把握客户需求的变化。这对于企业未来的战略定位、新技术与新产品开发、员工队伍建设、设备与工艺调整、物料采购等，都会有很大的帮助。再如，人力资源数字化过程中能够形成对每一位员工的精准画像，对于企业各个部门的业务开拓、工作分配、团队与文化建设等都会大有裨益。

数字化转型的局部突破应具有促进整个企业数字化转型的价值，并以带动企业迈向全面数字化转型为追求。数据已经成为企业最重要的生产要素，数字化管理手段将成为企业新的基础设施。因此，走向全面网络化、数字化和智能化，将是各类企业组织变革的共同趋向。数字化转型是一个长期渐进的组织变革过程，在转型的过程中要有步骤地分部门、分阶段推进数字化转型，渐进式的转型方式给出了企业内部数字化转型具体领域的优先级。企业不能孤立地推进若干部门的数字化，而是应把优先实施数字化转型的部门同其他部门相协调，既着眼于企业数字化转型的通盘部署，又根据优先顺序集中资源做好数字化转型。所以，局部的数字化转

局产生深远影响，我国安全形势不确定性不稳定性增大，战争的危险现实存在。能战方能止战，深入推进练兵备战，是充分发挥军事手段为民族复兴托底保底的紧迫需要。学习贯彻习近平主席关于军事训练的重要论述，就是要用科学真理引领强军实践，在新起点上加快把军事斗争准备提升到一个新水平。

瞄准战抓深抓实对象化实战化军事训练。军事领域的对抗最为激烈残酷，只有以未来战争为牵引才能实现作战能力大幅跃升。要在洞悉敌情、深化研究上下功夫，坚持以敌为鉴、料敌在先，以战争今夜就要打响的忧患担当，把现代战争的发展趋势和制胜机理搞清楚，把对手的政治决心、作战部署、装备性能等研究透，争取以局部甚至全面信息优势照亮未来战场。要在对接实战、从严从实上下功夫，大抓模拟化、网络化、对抗性手段建设，把蓝军建得更强更硬，充分发挥基地训练的战斗力孵化作用，在应对危局、困局、乱局、难局中磨砺刀锋，锻造制衡对手、战而胜之的必杀技。要在独立自主、以能击不能上下功

树”文章，厚植“科创企业森林”。在合作创新上深化拓展。越是外部环境严峻复杂，越要以更加开放主动的姿态与世界科技创新携手同行。我们持续开展“生根出访”“百校对接”，与23个国家、国内外重点高校院所建立稳定合作关系，布局建立28家海外协同创新中心，连续两年举办“南京创新周”，推动形成更加开放包容、互惠共享的科技合作体系。

深耕南京“都市圈”，打造长三角区域一体化的板块支撑

南京都市圈是长三角最早的跨省共建都市圈。我们将务实推动都市圈城市间紧密合作，先行探索次区域板

型项目实施，在企业具有先行先试和积累经验与知识的系统赋能价值，是企业全面数字化转型的起点和阶段性任务，持续的项目推进最终将推动企业打造出全面数字化的新式企业。

为数字化转型系统赋能创造良好条件

鉴于数字化转型所具有的系统赋能价值，企业应积极创造条件，确保数字化转型的每一项具体工作都能充分发挥其系统赋能的作用，推动企业各项工作跃上新台阶。

做好数字化转型的全面部署。企业应该坚持走全面部署、有序推进的数字化转型道路，以建构企业“数字孪生体”、实现线上线下相融合、数字化与智能化相辅相成为最终目标，规划企业全面推进数字化转型的战略蓝图。同时，企业可以进一步确定若干个优先推进转型的领域、后续跟进的领域以及领域之间横向、纵向以及时间上的协同配合，从而把每一个局部领域的转型都视为整体企业数字化转型不可或缺的有机组成部分。在此基础上，企业进一步设计出局部转型的详细工作方案，分阶段扎实推进。

保持开放性，留出足够的接口。一方面，经过转型形成的企业数字化系统，并不是一个封闭的系统，数字化系统要与企业各个部门的业务工作高度融合。企业内外的任何重大变化都必将带来数字化系统新的调整。另一方面，企业分阶段推进转型的局部领域，其作为整体数字化转型组成部分的特性，决定了或早或晚都需要贯通连接成为一个整体。这些都要求企业任何领域的数字化转型都要保持足够的开放性，既要为和企业内部其他

夫，坚持你打你的、我打我的，以正合、以奇胜，推动我军以低制高、以劣胜优传统优势与独创性有独享的时代新优势相融合，练谋略、练指挥、练战法、练技能，挖掘新时代人民战争的潜力威势，致敌而不致于敌，始终高敌一筹。

顺应时代之变全面推进军事训练改革创新。新一轮世界军事革命，突出表征信息时代向智能时代的整体跃迁。军事训练是未来战争预实践，必须以应变变，全面重塑思维理念、内容方法和机制模式，主动走在时代前列。进一步提升军事训练信息化智能化水平，运用高新技术，模拟战争态势，创新训练样式，优化人机融合，实质性推进具有新时代我军特点的军事训练革命。进一步探索全要素全流程联训模式，坚持在联字上做文章，用好用活诸军兵种联训、军地联训和中外联演联训等平台，推动作战筹划、力量编成、武器终端、军地资源无缝链接，着力破解在联合指挥、联合行动、联合保障等方面联不起来、实不起来的老大难问题，提升一体化联合作战能力。进一步构建完善新型军事训练体系，强化体系思

块一体化的有效路径，为长三角大板块一体化全局提供支撑。

在规划协同上率先探路。加强都市圈建设的顶层设计，共同编制南京都市圈一体化高质量发展行动计划和发展规划。把握经济和人口向中心城市和城市群集聚的趋势和规律，围绕“创新名城、美丽古都”发展愿景，优化“南北田园、中部都市、拥江发展、城乡融合”总体布局，加快形成全市域“东西南北中”协调发展之势，不断增强中心城市的辐射带动力。

在设施联通上率先探路。把构建便捷通畅的区域交通摆在优先位置，加快南沿江城际铁路和北沿江高铁，以及宁淮铁路、宁宣黄铁路和南京北站等规划建设，构筑南京都市圈半小时高铁网，共建“轨道上的都市圈”。实施禄口机场扩容升级，提升南京港

领域的连接留出接口，也要为和企业外部供应商、横向合作伙伴、客户等的连接留出接口，还要为源源不断的数据汇集与更新、新兴数字化等技术与应用、动态中的数据加工处理、数字化系统的进一步完善与升级等奠定基础。

塑造新型的企业数字化文化。系统赋能要求企业的每个部门和人员，都能在数字化转型中获得提升，由此塑造出突出的企业数字化组织能力。这样的根本性改变，需要企业将数字化基因植入公司的组织系统，形成懂得数字化、拥有数字化思维，善于使用数字化手段开展工作的良好氛围。这就要求企业在推进数字化转型项目的过程中要有意识地激发全体员工对数字化事项的热情，创造员工将数字化融入工作的各种机会，建立能够引导员工积极推动各项数字化工作的制度规范等。

最大限度发掘数字化转型项目的系统赋能价值。一是持续提升这些领域的数字化应用与能力提升工作，在领域内创造出更大的价值。二是充分发掘已经积累形成的数据资产对其他部分的赋能作用，在转型中已经取得一定成效的部门要主动以输出可视化报表、数字化人才、转型推进工作经验等方式向其他部门提供支持，并在一定的数据治理规则下允许各个部门、各个管理层级直接调用数字化转型推进中已经积累形成的宝贵数据资源。三是在打通“数据孤岛”与实现各部门联动中获取更大的价值。



维，建设与现代战争相适应的组织领导、内容标准、评估监察、条件保障等配套体系，增强新时代军事训练的体系效应。

积极做好常态化疫情防控条件下练兵备战。新冠肺炎疫情对军事斗争准备是一场大考，越是形势复杂，练兵备战越要过硬。坚持抓军事训练和抓疫情防控“两不放松”，着眼部队保持常态战斗力，正确处理防和训的关系，因时因势搞好科学调控，灵活开展网上练兵、小编组练兵、基地封闭练兵、差异化练兵，尽最大努力避免非战斗减员，把疫情对战斗力建设的影响降到最低。深入做好复杂情况下应急应战训练工作，把此次疫情作为抓训谋战的条件变量，搞好应急处突、防护保障、战略机动、由训转战等专攻精练，全面提高我军遂行军事任务能力。着力把伟大抗疫精神转化为备战打仗的强大动力，坚持用党领导抗疫斗争的伟大实践和重大成就教育官兵，激发练兵热情、做实战斗准备，锤炼为了胜利、一往无前的英雄气概和战斗作风，确保在党和人民需要时召之即来、来之能战、战之必胜。

江海转运枢纽功能，打通城际“断头路”，构建综合交通运输体系。

在跨界合作上率先探路。务实推进毗邻区、跨界区建设合作，深入推进宁镇扬一体化，共建宁淮特别合作区，积极推动宁杭生态经济带建设，探索跨行政区域的经济功能区发展新模式。建立完善规划管理、土地管理、生态环境、公共服务等协调机制，共建各具特色的宁滁、宁马跨界一体化发展示范区。

提升治理“获得感”，打造长三角普惠便利共享的基础支撑

在新形势下，要多谋民生之利、多解民生之忧，在一体化发展中补齐

信息化为提高国家治理体系和治理能力现代化提供了强大助力，推动决策更加科学、治理更加精准、服务更加高效。习近平总书记在全国网络安全和信息化工作会议上的讲话中指出，“网信事业发展必须贯彻以人民为中心的发展思想，把增进人民福祉作为信息化发展的出发点和落脚点，让人民群众在信息化发展中有更多获得感、幸福感、安全感”。这为网信事业更好地造福人民指明了发展方向。

运用技术手段，聚焦为人民办实事办好事。习近平总书记指出：“运用信息化手段推进政务公开、党务公开，加快推进电子政务，构建全流程一体化在线服务平台，更好解决企业和群众反映强烈的办事难、办事慢、办事繁的问题。”近年来治理实践中信息化技术得到了广泛应用。“最多跑一次”改革充分利用互联网技术进行了行政流程再造，提高了行政服务效率，改善民生和营商环境，目前已经推广到全国多个省市。新冠肺炎疫情中，基于互联网和大数据等技术开发的“健康码”“行程码”成为健康证明，在复工复产中发挥了巨大作用。在精准扶贫中，广大扶贫干部走乡访户，为贫困户建档立卡，填表登记，通过互联网汇总全国数据。“智慧城市”“智能大脑”系统正在城市交通管理、治安、城市规划、社区服务等各方面发挥巨大的作用；数字乡村战略通过提升乡村产业质量、农业全要素生产率、促进小农户与现代农业发展有机衔接等方式助力乡村产业振兴。

善于走网上群众路线，提高服务群众本领。群众路线是我们党的建设的三大法宝之一，根据中国互联网络信息中心2020年4月发布的第45次《中国互联网络发展状况统计报告》，我国网民数量达到了9.04亿，互联网普及率达64.5%（截至2020年3月）。信息化的全面普及推进了政务公开，为权力在阳光下运行提供了强大的技术支撑。开放的信息化社交媒体渠道，为群众直接向党和政府建议、投诉、咨询提供了更加便捷的渠道。习近平总书记指出：“老百姓上了网，民意也就上了网。群众在哪儿，我们的领导干部就要到哪儿去。”各级领导干部特别是高级干部要主动适应信息化要求、强化互联网思维，不断提高对互联网规律的把握能力、对网络舆论的引导能力、对信息化发展的驾驭能力、对网络安全的保障能力。

补短板强弱项，促进公共服务均等化。党的十九大报告提出：“让改革发展成果更多更公平惠及全体人民，朝着实现全体人民共同富裕不断迈进。”信息化发展仍不均衡。中国作为一个人口众多、地域广阔的国家，智能设备在年轻人中高收入阶层普及率较高，但是还有相当



民生短板。南京将把一体化发展与落实“六稳六保”任务、决胜高水平全面小康、探索基本实现现代化新征程同步推进，努力以一体化治理体系和治理能力提升人民群众获得感。

公共服务共享。关键要实现政策同标、工作同步、发展共享。南京将深化“智慧南京”建设，发挥南京大数据公司和大数据中心作用，共同推进长三角数据要素市场培育，促进数据红利释放。加强与兄弟城市在社保、就医、养老、教育、文旅等领域的务实合作，完善区域优质公共服务一体化、标准化供给体系。

生态环境共保。长三角是长江经济带的龙头，生态保护和建设上必须带好头。我们落实“共抓大保护、不搞大开发”要求，依托扬子江生态文明创新中心，实施“生态眼”多源感

让群众在信息化发展中有更多获得感

一部分人既没有智能设备，也无法娴熟利用网络为自己的生活服务。信息化发展应当致力于填平不同人群之间的“数字鸿沟”，加强信息基础设施建设，提高信息应用能力，促进公共服务均等化。

防范和治理数字化带来的社会风险。随着大数据、物联网、云计算、人工智能等现代技术的发展，人们每时每刻都在共享海量数据给人们的日常生活、公共服务和国家治理带来的便利。但是，信息化技术发展所引起的相关问题也日益凸显。没有网络安全就没有国家安全，就没有经济社会的稳定运行，广大人民群众利益也难以得到保障。例如：个人隐私泄露事件，数字化引发的国家安全隐患问题，“技术万能论”过于强调信息技术的主导作用。政府和大型公司深度合作，采用大型技术公司的技术、平台、算法，使得大型技术公司深入到国家治理和社会治理之中，有可能会产生新的问题。因此，必须在信息化发展中始终坚持人民利益至上，防范和化解新技术可能带来的新风险。



知系统项目，努力实现长江生态一体监测、协同治理、整体修复。协同推进“三水共治”和大气、固废联防联控，联合做好长江“十年禁渔”工作，积极构建跨行政区协同治理和生态补偿机制，共建绿色美丽长三角。

治理体系共建。深入推进市域社会治理现代化试点，完善“大数据+网格化+铁脚板”社会治理机制，创建国家安全发展示范城市，建设彰显制度优势和现代治理水平的韧性城市。积极参与区域一体化治理体系构建，推动全国首个区域信用合作示范区建设。总结运用疫情联防联控、协同复工复产等有益经验，提升公共卫生、社会治理、风险防控、政务服务等领域的一体化共建水平。

（作者系江苏省委常委、南京市委书记）