



增强爱国情怀 践行企业家精神

□ 中国海洋石油集团有限公司党组书记、董事长 汪东进

习近平总书记在企业家座谈会上就弘扬企业家精神提出五点希望，为企业家精神注入新内涵，体现了党中央对企业健康发展和企业家健康成长的高度重视和殷切期望。作为国有企业领导人员，必须认真学习习近平总书记关于弘扬企业家精神的重要论述，积极践行企业家精神，在爱国、创新、诚信、责任和视野等方面不断提升自己，带领企业奋力拼搏、力争一流，为中国经济社会发展持续贡献力量。

增强爱国情怀，以高度政治自觉践行“我为祖国献石油”

国家好，民族好，大家才会好。爱国是近代以来我国优秀企业家一以贯之的光荣传统，是企业家精神永恒不变的鲜明底色。爱国从来不是空洞的口号，而是脚踏实地的行动。对中国海洋石油集团有限公司党组来说，就是要坚持以能源报国为己任，深入推进“四个革命、一个合作”能源安全新战略，加大国内油气勘探开发力度，保障国家能源安全，以实际行动践行“我为祖国献石油”的使命与担当，用发展佳绩诠释爱国情怀。

中国海油党组坚决贯彻落实习近平总书记重要批示精神，勇挑重担，争当国内油气增储上产主力军。2019年公司生产油气总产量10706万吨油当量，创历史新高，国内原油增量占全国增量比例55%。在国际油价比上年下降10.5%的情况下，2019年中国海油实现营业收入7509亿元，利润总额1042亿元，净利润745亿元，主要业绩指标排名位居央企前列，连续16年获评国资委中央企业经营业绩考核A级。今年上半年，面对疫情防控和极低油价双重挑战，我们扭住国内油气增储上产目标不放松，实现国内原油增量占全国的80%左右。未来，我们将坚持把爱国之情融入报国之行，持续加大国内油气增储上产力度，推进实现从常规油气向非常规油气、从传统能源向新能源、从海上向陆上、从传统管理模式向现代化数字化智能化的“四个跨越”，为保障国家能源安全贡献更大力量。

勇于开拓创新，以更大探索步伐践行新发展理念

创新是引领发展的第一动力，弘扬企业家精神，就要勇于创新。我国海洋石油工业的发展史，就是一部创新史，每一次重大技术的突破，都带来了生产力的飞跃，促进了公司油气产量的快速增长和经济效益的迅速提高。中国海油党组深刻认识到，创新是第一动力，必须坚持以新发展理念为引领，推动公司从依靠速度、规模和要素驱动向创新驱动转变，并把创新驱动战略列为集团公司“五大战略”之首，为公司持续发展提供内生动力。

中国海油党组大力实施科技创新、管理创新和商业模式创新，持续提升企业核心竞争力与可持续发展能力。持续加大科技投入，推动数字化转型，强化基础前瞻性研究。2019年在渤海发现探明地质储量千亿方大型凝析气田，今年在渤海莱州湾北部地区发现首个亿吨级大型油田，“渤海湾盆地深层大型整装凝析气田勘探理论与重大发现”荣获2019年国家科技进步一等奖。强化生产组织管理创新，深入推进勘探开发一体化、工程建设标准化等业

界优秀实践，持续向管理要效益。挖掘商业模式创新潜力，搭建电商平台“海油商城”，依托现有业态创新合作运营模式。未来，我们将顺应能源生产和消费革命的新变化，抓住新一轮科技革命数字化、网络化、智能化融合发展为油气产业带来的新契机，践行新发展理念，通过创新推进能源利用清洁化、低碳化和高效化的能源转型，实现我国海洋石油工业在新时代的高质量发展。

坚持诚信守法，以严格制度规定践行依法治企

诚信与法治互为表里，相辅相成，密不可分。40多年来，海洋石油工业从无到有、从小到大、从弱到强的发展历程，充分得益于党的坚强领导和国家制度的优越性，这是我们坚定信心、坚定自信、接续奋斗的强大动力。

中国海油党组坚持做依法治企、诚实守信的合规经营者，着力营造坚定中国特色社会主义制度自信的浓厚氛围。今年，集团公司制定下发合规管理规定、员工诚信合规手册，发出“合规创造价值、合规始于行动”的合规倡议，展示出中国海油打造诚信合规法治化营商环境的坚定决心。推进党的领导与公司治理深度融合，坚持集团党组“把方向、管大局、保落实”与董事会“定战略、作决策、防风险”作用有机统一。不断加强信息披露与运营透明度建设。围绕海外经营、投资决策等高风险领域开展专项审计，促进公司合规运营与战略落地。坚决反对各种形式的违规行为，各级领导人员恪尽职守、公平廉洁。法律风险防范机制、法律顾问制度和法律工作体系建设不断深化，合规管理能力和依法治企能力不断提升。未来，我们将进一步构建系统完善、科学规范、运行顺畅、简洁高效的制度体系，增强依法治企、依规治企水平。带领广大员工提高法治意识、涵养契约精神、强化守约观念，作诚信守法的央企表率，努力构建系统完备、科学规范、运行有效的公司治理制度体系，为实现国有资产保值增值提供坚实的法治保障。

承担社会责任，以实际行动践行央企使命担当

企业是企业的企业，央企是肩负国家意志和国家利益的经济活动主体。弘扬企业家精神，要植入以国家兴旺为己任的情怀与志向，主动为国担当、为国分忧，为中国经济塑造更为强大的内核，满足人民对美好生活的向往。对于中国海油党组来说，要努力发挥央企“稳定器”“压舱石”作用，积极投身国家重大战略，不断履行能源技术变革、重大灾害疫情保障供应、高校和社会就业支撑、助力脱贫攻坚等社会责任。

过去30多年，中国海油始终致力于构建清洁、绿色、低碳的能源产业链，持续满足全社会日益增长的高品质能源需求。在应对新冠肺炎疫情与低油价双重挑战中，以战时状态，满负荷生产抗疫物资原料超6万吨；紧急捐赠84消毒液近700吨、口罩130余万只，防护服、护目镜等防护设备4万多套，捐款6000余万元。2020年中国海油投入扶贫资金上亿元，上半年承担定点扶贫与对口支援任务的6个县全部脱贫摘帽；积极响应国务院国资委号召，为央企扶贫基金出资16亿元。2020年毕业生招聘数量增长68%，其中签约贫困大学生264人；专项招聘贫困农民工208人，在全力稳就业保民生、保产业链供应链稳定中，积极发挥作用。未来，我们将坚持以人民为中心的发展思想，围绕做好“六稳”工作、落实“六保”任务，努力发挥央企“顶梁柱”作用；以保障国家能源安全和建设环境友好型社会为己任，大力推进生态环保管理长效机制建设。在切实抓好常态化疫情防控的基础上，为确保完成决胜全面建成小康社会、决战脱贫攻坚目标任务传递海油责任，彰显国有实体经济对社会的应有贡献。

拓展国际视野，以全球竞争力践行“走出去”

国际视野的格局，是立足于构建“人类命运共同体”伟大实践，以开放、开明的姿态和胸襟让世界认识中国。“立足中国”，提升关键领域核心技术装备新优势，“放眼世界”，致力于打造国际化的品牌和影响力。只有不断拓展国际合作的广度和深度，才能深度融入国际体系，深度参与全球产业链价值链重塑，为后疫情时代的中国与世界经济包容性增长贡献中国海油力量。

20多年来，中国海油已基本完成全球资产布局，遍及亚洲、非洲、北美洲、南美洲、大洋洲和欧洲等40多个国家和地区。近年来，中国海油党组加大“一带一路”油气合作，坚持国际化发展，不断提升油气资源供应能力，强化安全合规运营，优化海外用工体系，带动当地共同发展，以自身实践探索出国际能源合作新路径，成为落实“一带一路”倡议的重要力量。未来，我们将以新的历史方位为坐标，积极应对全球地缘政治博弈加剧的挑战，在保障国家能源安全上展现新作为；积极应对能源行业变革加速的挑战，在推动国际化发展上展现新作为；积极践行“一带一路”倡议，在加强沿线及周边国家油气项目战略储备上展现新作为。优化全球资产布局，健全海外业务管理体系，持续练就国际市场开拓和风险识别的过硬本领，在更高水平的对外开放中实现更好发展，在促进国内国际双循环，推动形成全面开放新格局、构建人类命运共同体的新的伟大实践中作出重要贡献。



新时代我们如何进行伟大斗争

□ 孙秋英 刘 洁

境增加了更多的不确定性、不稳定性。四是多重矛盾斗争叠加。处于“两个一百年”奋斗目标交汇点上，我们不仅面临“四大考验”“四种危险”，还要面临贯穿经济、政治、文化、社会、生态文明和党的建设等领域的诸多矛盾斗争，可谓多重因素叠加，风险挑战并存。面对纷繁复杂的斗争态势，我们必须清醒把握伟大斗争“新的历史特点”，始终保持战略定力，做到在各种重大斗争考验面前“不畏浮云遮望眼”“乱云飞渡仍从容”。

准确把握斗争的方向。习近平总书记指出，进行具有许多新的历史特点的伟大斗争，首先不能忘了中国共产党是什么、要干什么这个根本问题，不能在日益复杂的斗争中迷失了自我、迷失了方向。共产党人的斗争是有方向、有立场、有原则的，大方向就是坚持中国共产党领导和我国社会主义制度

不动摇。凡是危害中国共产党领导和我国社会主义制度，危害我国主权、安全、发展利益，危害我国核心利益和重大原则，危害我国人民根本利益，危害我国实现“两个一百年”奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的各种风险挑战，只要来了，我们就必须进行坚决斗争，而且必须取得斗争胜利。共产党人的斗争，从来都是奔着矛盾问题、风险挑战去的，有什么问题就解决什么问题，什么问题突出就重点解决什么问题。当前最紧要的就是统筹疫情防控常态化与经济社会发展，深化供给侧结构性改革，扎实做好“六稳”工作，全面完成“六保”任务，这是我们立足国内、防范化解风险的重要保证。

努力掌握斗争的规律。历史与实践表明，善于把握客观规律，是提高斗争本领的重要途径，什么时候按规律办事，事业就顺利向前发展；反之，便事倍功半，甚至事与



习近平总书记中央和国家机关党的建设工作会议上的重要讲话，深刻回答了新时代中央和国家机关党建工作“为什么抓、抓什么、怎么抓、谁来抓”等一系列重大理论和实践问题，突出强调机关党建要处理好五个方面重大关系，是我们党对自身建设规律认识的进一步深化，为加强机关党建工作指明了前进方向、提供了根本遵循。贯彻落实习近平总书记重要讲话精神，我们要认真落实全面从严治党要求，贯彻落实《关于加强和改进中央和国家机关党的建设的意见》，正确处理党建和业务的关系，找准党建和业务工作的结合点，坚持把抓党建是最大政绩和抓发展是第一要务有机统一起来，坚持党建工作和业务工作一起谋划、一起部署、一起落实、一起检查，不断创新机关党建工作机制，使各项举措在部署上相互衔接、在实施中协同推进。发挥考核的指挥棒作用、选拔任用的导向作用、基层党组织的政治功能和组织力，推动机关党建和业务工作相互融合、相互促进。

坚持“双汇报”，解决“轻党建”问题。党和国家机关首先是政治机关，政治性是第一属性。机关党组（党委）应通过多种形式，深入学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想，结合贯彻党的十九大、十九届二中、三中、四中全会精神以及中央和上级党组（党委）决策部署，完善重大事项请示报告制度，建立机关各部门党建和业务工作双汇报工作机制。机关领导班子成员要发挥“头雁效应”，定期在党组（党委）会议上汇报分管领域基层党组织通过抓党建引领业务工作落实的相关情况。基层党组织负责人定期要在机关范围内汇报理论学习、党员管理、“三会一课”和业务工作推进情况。要健全责任体系，机关党组书记负总责，不能做“挂名书记”，分管领导分工负责，机关党委推进落实，党建、纪检工作联络员具体承办，基层党组织负责人“一岗双责”，一级抓一级、一严到底，压紧压实党建政治责任，促进党建与业务的“双提升”。

坚持“双指导”，解决“灯下黑”问题。党的力量在组织。建设好党的组织体系这座大厦，让组织体系系脉气血畅通起来，必须让党支部强起来。支部强，机关才有凝聚力、战斗力，党建和业务工作深度融合、同频共振才有支撑。部门党组（党委）应始终把加强支部建设放在突出位置，建立党组（党委）成员联系指导党支部制度，明确为党建指导员，对党建和业务工作进行“双指导”，特别是应结合做好新冠肺炎疫情常态化防控工作，完善党建引领工作机制，把支部建设成为坚强战斗堡垒。领导班子成员应带头遵守党内政治生活准则、带头履行党员义务，定期到分管部门（单位）党支部听取汇报、指导工作，种好党建“责任田”。机关党委要定期组织对各级基层党组织的调研指导或巡查，列出问题清单，限时强化整改，通过抓点带面推动全面从严治党要求和业务工作相关部署落实到每个支部、每名党员。

坚持“双约谈”，解决“一个样”问题。考核是指挥棒。没有严格而科学的考核，没有选拔任用的导向作用，机关党建高质量发展就没有保障。要把机关绩效考核与党建考核有机衔接，完善对基层党组织的绩效考评办法。要突出考核重点，在普遍性中把握特殊性，在共性中把握个性，体现高标准、严要求。加大年度党建责任考核比重，进一步细化考核指标、明确考核内容、改进考核方



□ 范波

法，对担任支部书记的内设机构负责人，既看业务，也考察党建工作情况。对抓党建工作不力、年度党建考核排后的支部书记，由机关党委书记和派驻纪检监察组组长进行双约谈，并取消年度评优资格。通过既约谈又帮带、既考核又指导，坚决扭转机关党建“抓与不抓一个样、抓好与抓坏一个样”的错误观念。

坚持“双当好”，解决“两张皮”问题。基层党组织是党建和业务工作融合的枢纽，基层党组织负责人是推动融合的关键力量。要着力推动党支部书记既当好行政负责人抓好业务工作，又当好党支部书记抓好党建工作，切实履行“一岗双责”，成为党建工作的行家里手。在党建工作与业务工作结合方面，支部书记要把好方向，在业务队伍建设和党务工作中都要体现政治要求。在党建要求与实践运用结合方面，支部书记要担负起传帮带重任，注重在贯彻落实上级决策部署、做好新冠肺炎疫情常态化防控等工作、完成急难险重任务中加强政治能力训练，打造忠诚干净担当的高绩效团队。在理论学习与实践运用结合方面，要引导干部学思践悟、融会贯通。学习方式要重点放在研讨上，检验标准要体现在重大任务落实这个“试金石”上，把“三个表率”落到实处。

总之，要使党建和业务工作“相融共进”，关键还是在于健全党建和业务工作一起谋划、一起部署、一起考核的推进机制，做到党务业务队伍统筹融合，以党建促进业务和队伍建设。在工作谋划上，要找准党组织开展工作的切入点，使党的建设各项工作更接地气、更有生气。在工作部署上，要更加注重党建工作的统领作用，在统一思想、凝聚人心、调动积极性上下功夫。在结果考核上，要充分发挥考核“指挥棒”作用，加强考核结果运用，提高治理效能，营造“抓好党建是本职、不抓党建是失职、抓不好党建是不称职”的良好氛围和用人导向。（作者系四川省自贡市委书记）

和战术决断相统一、坚持斗争过程和斗争实效相统一，因势而谋、应势而动、顺势而为，于危机中育新机，在变局中开新局。

切实提升斗争的策略。习近平总书记指出，斗争是一门艺术，要善于斗争。于花繁柳密处拨得开、风狂雨急时立得住，很多时候看的就是章法和手段。一是突出斗争的重点。抓主要矛盾和矛盾的主要方面，是解决矛盾斗争的重要方法。在国际上，要运用智慧妥善处理各种矛盾斗争，在国内，要坚定不移决战脱贫攻坚、决胜全面小康。二是坚持斗争的原则。在国际范围斗争中，坚持“人不犯我，我不犯人，人若犯我，我必犯人”，做到师出有名、合理合法、权衡利弊；在国内，要正确处理人民内部矛盾，为改革发展创造良好环境、增添强劲动能。三是把握斗争的时效。要掌握时间节点，找准斗争最佳窗口期，达到“好风凭借力，送我上青云”的效果；要拿捏好分寸，既不能火候不够，触及不到根本，又避免火候太过，将“斗争”变成“争斗”。斗争是手段，目的在于化解矛盾、解决问题。要坚持原则性与灵活性相统一，根据形势需要调整斗争策略，团结一切可以团结的力量，调动一切积极因素，寻找最大公约数，在斗争中谋求合作、赢得发展。

（作者单位：山东师范大学、山东省委宣传部）