



不辱使命 彰显担当 坚决打赢抗击疫情阻击战

□ 中国通用技术（集团）控股有限责任公司党组

中国通用技术集团积极响应党中央号召，及时学习贯彻习近平总书记重要指示批示精神、党中央决策部署和国资委工作要求，在重要防疫物资生产、产业链整合和生产设备研制、医药医疗物资储备保供及新药研发生产、医疗救治、派出医护人员增援湖北、承建医疗设施等方面，主动担当、积极作为，承担起中央企业责任使命，切实为疫情防控作出积极贡献。

临危受命全力守护人民生命安全

坚持把人民群众生命安全和身体健康放在第一位，集团捐赠3000万元现金及相关医药医疗物资，组织党员捐款212万余元，用实际行动诠释对党的忠诚和对人民群众的真挚情怀。集团系统干部职工还向武汉慈善总会、中国红十字会总会、北京韩红爱心慈善基金会等公益组织捐资捐物，用以支持疫情防控。

作为参与国有企业办医疗机构资源整合的中央企业之一，通用技术集团牢固树立“生命重于泰山，疫情就是命令，防控就是责任”的理念，始终坚持把人民群众生命安全和身体健康放在第一位，坚定不移把党中央各项决策部署落到实处，动员医生、护士积极参加所在地区组织的支援任务，并做好赴疫区医务人员防护用品保障工作和家属慰问工作。通用技术集团131名医护人员驰援湖北武汉、鄂州、天门、潜江、仙桃、随州、黄冈、襄阳等城市，认真做好所在地区医疗救治工作，科学组织，精心谋划，使疫区患者及时得到诊断、治疗和集中救治。所属医疗企业调配精干力量和医疗资源，强化预检分诊、发热门诊、呼吸科、感染性疾病科等相关科室的救治能力。集团所属医疗机构先后共有34家医院被指定为救治、隔离、后备救治、核酸检测、发热门诊等相关定点医院。

为保障首都疫情防控需要，集团所属新兴集团新兴建设临危受命、争分夺秒，先后完成了解放军总医院及其第六医学中心、第八医学中心疫情防控相关设施建设任务；所属邮电器材承建五局克服天气寒冷、高山作业等困难，把原本需要近1个月时间才能完成一个基站安装和开通的任务，缩短到1天完成，圆满完成北京市海淀区集中医学观察中心通信保障任务，为北京地区医院筑起疫情防控阻击战的坚强堡垒。

攻坚克难全力保障抗疫物资供应

通用技术集团是国资委批准的以医药为主业的3家中央企业之一。1月底，集团党组就设立了10亿元专项保障资金，用于采购医疗防护用品和相关医疗器材，对集团相



通用技术集团所属中纺院用9天时间成功研制转产医用防护服压条机

关企业生产医用原材料、防护产品予以资金支持。4月，国务院应对新冠肺炎疫情联防联控机制医疗物资保障组、工业和信息化部发来感谢信，对集团公司及所属企业为疫情防控和相关物资保障作出的积极努力和成效给予充分肯定。

全力以赴做好医药医疗物资供应保障。通用技术集团发挥国家医用物资采购储备主渠道作用，全力以赴做好医药医疗物资供应保障。集团党组成员多次深入相关企业调研部署急需医药医疗物资保障工作，要求集团上下充分发挥优势，千方百计寻找货源，采购紧缺医用物资，承担好国家医用物资储备保供任务，并及时响应地方需求，帮助北京、重庆等地方政府和其他企业搜寻货源信息、采购抗疫物资。通用技术集团所属中国医药被工信部指定为采购各类药品、医疗器械和防护物资相关国家任务的执行单位，储备和供应了大量医药医疗物资。随着全球疫情蔓延，集团积极响应国家号召和项目驻在国大使馆要求，向项目驻在国捐赠防疫物资，协助保障当地人员个人防护；所属多家贸易企业发挥业务优势，为抗疫物资办理国际运输和进口清关等事宜，以最快速度将援助送达抗疫一线。

全力以赴转产研制急需医用物资设备。新冠肺炎疫情暴发以来，国内医疗防护物资极度紧缺。通用技术集团党组一声令下，所属中纺院第一时间转产医用防控物资、研发医用设备。集团党组提出“十万火急、不惜代价、确保质量、守护生命”的工作原则，要求中纺院上下“听党指挥，众志成城，坚决打赢抗击新型冠状病毒阻击战”。中纺院及所属七家单位被列为第一批新冠肺炎疫情防控重点保障企业，数百名干部职工放弃春节假期，义无反顾地回到工作岗位，企业连续两个多月保持每天24小时不间断满负荷生产医用物资。在国务院国资委向央企发出紧急医用防护设备研制任务后，集团所属中纺院迅速整合

资源以及产业链，从源头开始解决医疗防护物资紧缺难题，以最快速度成功实现跨界医用防护设备转产，9天时间成功研制转产医用防护服压条机，18天时间成功研制转产全自动平面口罩机，并紧急承担了熔喷无纺布关键设备的研制工作。

统筹部署直面抗疫与发展双线大考

习近平总书记指示，“要坚持在常态化疫情防控中加快推进生产生活秩序全面恢复，抓紧解决复工复产面临的困难和问题，力争把疫情造成的损失降到最低限度”。集团党组坚决把思想和行动统一到习近平总书记重要讲话精神和党中央决策部署上来，在统筹抓好疫情防控 and 经济社会发展这场大战、大考中充分发挥央企“稳定器”“压舱石”的作用，知重负重、攻坚克难，以责任担当之勇和科学防控之智将各项工作抓实抓细抓落地。

强化“六稳”举措组织精准复工复产。结合国务院和北京市印发的疫情防控指引，集团制定复工复产疫情防控措施指南、应对新冠肺炎疫情工作方案和应急预案。集团党组从国资委党委划拨经费和集团留存党费中拨付200万元用于支持各基层党组织慰问疫情防控一线职工，支持开展防控工作。集团上下在严格落实各项防控措施的前提下统筹推进生产经营，组织集团所属企业分区分级精准复工复产，积极采取应对和补救措施，尽最大努力降低疫情对业务的影响。所属沈机集团在抓好疫情防控的同时，加快

推进在手项目进度，完成了国内首条面向航空领域钛合金加工的柔性自动化生产线的安装调试；全国首条五轴机床铝合金肋板类卧式加工生产线也已交付验收。所属机床所与沈机集团共同参与研究提出的某型号机床检测方法正式成为国际标准，对打破国外对高端机床的垄断具有重要意义。与此同时，海外项目千方百计做好稳外贸工作，抓好在手国际贸易业务执行和国际工程承包项目的有序建设，同时认真研究市场，挖掘机遇，抓好新业务、新项目开发。

强化舆论引导做好防疫宣传。为弘扬主旋律、传播正能量，集团党组第一时间部署抗击疫情宣传和舆论引导工作，大力宣传习近平总书记重要讲话精神和党中央决策部署，充分报道各单位联防联控的措施成效，生动讲述防疫抗疫一线的感人事迹，讲好集团抗击疫情故事的强大力量。在主流媒体发表相关报道近2000篇。其中，集团面向社会发布的《我日产3万米防护服面料，谁能帮忙制成战袍》文章被新华社转载，并制作成为“谁来帮忙制成战袍”超级话题，阅读量高达4704万，相关微博阅读量高达239万，转发1130次，评论394条。同时，集团加强防控知识的宣传，利用内外部网站、微信微博、工作群、办公邮箱、电子显示屏等平台，宣传抗疫生活常识、返岗复工须知、EAP心理援助服务等500余篇，为科学有序做好疫情防控工作营造良好氛围。



有些事情，你选择这样去做或许是好的，也是对的，但如果从更高的标准来要求、来衡量，却又是不够和不足的。倘若你选择更高的标准去做了，事情往往会做得更好，可以达到更理想的预期和效果。这也就是通常人们说的“与其这样倒不如那样”。以下十个“不如”，不妨思之选之。

一是临渊羡鱼不如退而结网。对于那些工作没激情、生活没热情的麻木冷漠的人来说，有艳羡之心的人还是有不少可取之处的。俗话说，哀莫大于心死。临渊羡鱼至少说明心没有死，还是热的，当一个人站在水边想得到鱼，内心深处有一种希冀、期盼和向往，心动了。然而，心动不如行动。《淮南子·说林训》里说：“临河而羡鱼，不如归家织网。”站在河边，望着河水里肥美的活蹦乱跳的鱼，却得不到，徒生羡慕之情，此时此刻还不如回家织张网拿来捕。有此观之，凡事倘若只停留在一味地羡慕或渴望，而缺乏具体且实际的行动，那只能是空想，到头来什么也得不到，徒有望鱼兴叹而已。有想法还得有办法，有愿望还得有行动，才能事遂人愿、心想事成。

二是授人以鱼不如授人以渔。当他人饥寒交迫、穷困潦倒，或遇到困难、遭受灾难时，出把力、搭把手，给钱给物，教人以急、帮人以需，这是一种难能可贵的善良和德行，但是这种作用只是暂时的，也是有限的。给人鱼，不如传授给人捕鱼的技能和方法。要想从根本上而且长远地帮助到他人，最有效的是教给他人解决问题的困难的办法，包括帮他人树立起战胜一切困难的坚韧意志、坚定信心和坚强决心。现实生活中有很多有关“鱼”与“渔”的道理。我们常说的，扶贫先扶智、扶智还得扶志；传授给人知识，不如传授给他学习知识的方法等等，说的都是这个道理。“授人鱼”是一时的，解决的只是“肚子”问题；“授人渔”是永恒的，解决的则是“脑子”问题。

三是喊破嗓子不如做出样子。俗话说，言传不如身教。“喊破嗓子”指的是“言传”，这当然是必要的；“做出样子”指的是“身教”，这更是必须的。宋代范萼《后汉书·第五伦传》中说：“以身教者从，以言教者讼。”孔子云：“其身正，不令而行；其身不正，虽令而不从。”这些话都在强调“身教”之重要。现实中，总有那么一些人说得头头是道、振振有词，做得却是一塌糊涂、一地鸡毛，搞说一套做一套，或要求人家那样做而自己却背道而驰，种种言行不一、表里不一的做派让人反感。“己所不欲，勿施于人。”要求人家做到的自己首先做到，要求人家不做的自己首先不做。坐在台上捂着乌纱帽喊着“给我上”，不如冲到现场拎着乌纱帽喊着“跟我上”，率先垂范、以身作则最有说服力和感召力。

四是“口惠”不如“实至”。“口惠”就是口头上答应给别人好处，应该说口头许诺有时也有它的好处和作用，让人有一种期许，产生某种激励。然而，更重要的应该是兑现承诺。《礼记·表记》中说：“口惠而实不至，怨怒及其人。”倘若许人好处而实际利益却到不了别人身上，就会招致怨恨的灾祸。“口惠”有时可以鼓动一些人，但它终究不如“实至”好，假如“实至”不能及时与“口惠”配套，那么被鼓动起来的人就剩下被蒙蔽和被蛊惑了，从长远来看，口惠实不至最后吃亏受害的还是自己。“口惠”满足人们的心理期待，“实至”满足人们的利益需求。

五是苦熬不如苦干。人生短短几十载，不同的人有不同的生活态度，有的在苦熬苦等，有的则在苦干实干。苦熬的人，常常是硬撑着，抱着“船到桥头自然直”“车到山前会有路”的想法，处于一种“靠着墙根晒太阳，等着别人送小康”的状态，“等靠要”是苦熬者的真实写照。苦熬的人是熬不出头、熬不出希望的。而苦干的人则不然，怀揣心中的梦想，走遍千山万水、想尽千方百计、历经千辛万苦、说尽千言万语。幸福生活是奋斗出来的，美好前程是实干出来的。苦干实干加巧干是最朴素的“成功学”，也是成就灿烂人生的“通行证”。

六是扬长补短不如取长补短。人皆有所长，亦有所短。面对长与短，有的人选择扬长避短，把自己的长处彰显出来，而把自己的短处掩盖和包藏起来，说白了这是一种“容短”“护短”的狡黠，也是一种知难而退的怯懦。俗话说，成绩不说跑不了，问题不说不得了。“扬长”得适度，过度则有张扬之嫌；“避短”也只是权宜之计，并非长久之策，更何况人之短处越“避”越严重，甚至会因短失长。

做人做事做官 『十不如』

□ 徐文秀

扬长不如取长，避短不如补短。木桶定律告诉我们，一只木桶盛水多少，并不取决于最长那块木板，而是取决于最短的那块木板。所以，取人之所长补己之所短，方能更加完善自己。

七是坐而论道不如起而行之。坐而论道就是坐下来海阔天空谈道理。应该说，道理是用来理论的，有时有些道理就是越说越透、越辩越明。然而，坐而论道不可成常态，亦不可成习惯，如果只一味地或停留在坐而论道上，则容易流于空谈，陷入“假唱”，成清谈客。清谈客所以谓之“客”，正是因为清谈者自诩超脱、一副置身事外的看客心态，他们往往热衷于不切实际、不着边际的空谈，有的还常常以评判者自居，用“理论权威”来吓唬人，而实际上是“不知有汉，无论魏晋”的桃花源中人，是“语言的巨人，行动的矮子”。空谈是会误国的，“论道”与“行之”务必结合起来，特别是“行之”要重于“论道”，只有老老实实地去践行那些道理，一步一个脚印地去做，才会让道理得以落地落实。

八是扬汤止沸不如釜底抽薪。从物理意义上说，如果汤沸腾了，想让它停止沸腾，可以舀起汤去浇汤，也就是将锅中沸水舀起，复倒回去，以止沸腾，这种方法能够起到一时止沸的目的，是可行的。不过，从根本上看，这只是暂缓危急的权宜之计、是化解困境的应景之举，治标而未能治本。当满锅沸腾时，要想不让锅里的汤漫溢出来，最好的办法是抽出锅底的柴火。正如古人所云：“臣闻扬汤止沸，不如去薪；潰痼止痛，胜于养毒。”解决问题就得从根子上下手，真正斩草除根，即便是治标也是为治本创造条件、赢得时间和留下空间，只有从根本上解决问题，才可能避免反复、反弹，直至一劳永逸。

九是亡羊补牢不如未雨绸缪。事物的发展无非两种状态，一种是已经发生，一种是尚未发生。已经发生的是过去时和完成时，对于不及预期或始料不及的已经发生的事情，有的可以补救、加以完善，有的则无可挽救、不可修复。亡羊补牢正是一种事后补救和完善，属于后知后觉，架的是“马后炮”，当的是事后诸葛亮。尚未发生的属于将来时，有的则初露端倪，属于正在进行时，对于苗头性倾向性问题，善于落叶知秋、见微知著，这种先知先觉，有助于下好“先手棋”，占得主动、抢得先机。未雨绸缪得有危机意识和底线思维，懂得看“桅杆”，做到防微杜渐、防患于未然。亡羊补牢是一种被动无奈，未雨绸缪则是一种积极主动，与其亡羊补牢不如未雨绸缪。

十是锦上添花不如雪中送炭。帮助别人，大有两种方式，一种是锦上添花，一种是雪中送炭。锦上添花就是在锦上添花，属于锦上添花；而雪中送炭则是下雪天给人送炭取暖，在别人急需帮助的时候施以援手。锦上添花做的是顺水人情，雪中送炭下的是及时雨。一般而言，人们大都喜欢做锦上添花之事，因为立竿见影、皆大欢喜，而雪中送炭急人之所急、解人之所困、救人之所危。锦上添花是捧场，雪中送炭是救场，做人做事既要捧场，更要救场，救场比捧场好。

“十不如”也是十道选择题，选什么、怎么选，考验的更多不是智慧而是价值取向。选对了、选好了，做人做事做官的“坐标点”更贴近实际、贴近正确，也更能走进新的境界，呈现新的气象。

（上接3版）2019年1月2日，习近平总书记在《告台湾同胞书》发表40周年纪念会上讲话，其中很多“金句”我都能背下来。比如，“制度不同，不是统一的障碍，更不是分裂的借口”“两岸同胞是一家人，两岸的事是两岸同胞的家里事，当然也应该由家里人商量着办”“统一是历史大势，是正道”“祖国必须统一，也必然统一”“台湾问题因民族弱乱而产生，必将随着民族复兴而终结！”习近平总书记的这些话，大义凛然，彰显了至高无上的爱国气节，令我心潮澎湃。

习近平总书记在百忙之中也没有

忘记我，让我非常感动。2014年7月31日，习近平总书记视察南京军区，陪同他视察的南京军区司令员亲笔给我来函说，习近平总书记和他谈话时提到了晋江经验，还专门向他问道：“施永康同志现在怎么样？”司令员在信中还说：“作为领袖和统帅，习主席心中还记着您，我深受教育与感动！习主席伟大的胸襟和情怀，将永远激励我们向中国梦、强军梦奋勇前进！特转告您。”

2019年3月10日，全国两会期间，泉州市领导连夜给我来电话说，习近平总书记参加福建代表团讨论时又提到了“晋江经验”，并强

调“晋江经验”现在仍然有现实的指导意义，还特别提到“当时，施永康同志在那边当书记”。

得知这些消息，我内心很激动。在我年轻的时候，我为泉州人民、为晋江人民做了一点事情，但那都是我应尽的职责，我还嫌自己做得不够多。

数字是闪光而充满魅力的：回顾改革开放40年，1978年启动时，晋江农民人均收入107元，2018年是2.4万元；1978年财政收入1476万元，2018年是226亿元；1978年财政补贴252万元，2018年财政上缴113亿元。

多年的从政经历，也是我不断完

善自我、追寻初心的过程，特别是在习近平同志领导下工作的那10多年，我所学、所获、所感甚多，内心很充实。这几年，我虽然退休了，年纪也越来越大了，但心情越来越舒畅，对祖国的未来越来越有信心。中华民族在伟大复兴的征途上还会有各种各样的艰难险阻。但是，只要在以习近平同志为核心的党中央正确领导下，全党全国人民团结一致，共同应对各种风险挑战，我们伟大的党、我们伟大的祖国、我们伟大的人民，必将继往开来，坚定地伟大复兴的道路上行稳致远，大展宏图，劈波斩浪，勇往直前！