

“习近平同志是一名非常出色的班长和领路人”(上)

——习近平在福建(十)



采访对象:金能筹, 1941年10月生, 福建闽侯人。1983年2月任福州市委常委兼市委秘书长。1984年3月任福州市委副书记, 其间先后兼任市委秘书长、市纪委书记、市政协主席。1993年2月任福州市市长。1995年5月任福建省政协副主席兼省委统战部部长。2010年5月退休。

采访组:邝然 黄珊 陈思

采访日期:2017年6月8日初访, 7月10日再访, 2020年1月7日核访

采访地点:福州市金能筹家中, 福州市芳沁园, 福州西湖大酒店

采访组:金能筹同志, 您好! 习近平同志任福州市委书记期间, 你们在一起工作了很长时间。请您谈谈对他的印象。

金能筹:习近平同志在厦门和宁德任职的时候, 我和他在省里一些会议上经常能够碰到, 从那时我们就认识了。当时, 我和他没有多少交流, 但对他的印象很好。他1990年来福州市任市委书记, 我当时是市委副书记兼市政协主席。他在福州市工作后期就任省委副书记, 我调任省政协副主席兼任省委统战部部长, 统战工作是他分管工作之一。所以, 我在他直接领导下工作长达12年多的时间。

说起来, 习近平同志既是我的老领导, 也曾经是我的老邻居。他到福州工作以后, 住在福州市鼓楼区一个普通小区里, 房子没有任何装修、水泥地、白墙壁, 非常简陋, 我就住在他的楼上。他当省委副书记以后, 还在这里住了一小段时间。所以, 我们既是一起战斗的同志, 也是和睦相处的邻居。在朝夕相处的日子里, 我对他的印象越来越深刻。

第一点, 习近平同志那时很年轻, 高大帅气, 有阳刚之气, 同时也有中国人儒雅的风范。

第二点, 习近平同志的穿戴一直比较朴素。我记得, 他经常穿部队的衣服和裤子。他对吃喝一点也不讲究, 从来都是能简单就尽量简单。在出行和组织各项活动时, 他也是厉行节约, 注重实效, 从不讲排场。

第三点, 习近平同志谦和低调, 没有一点官架子, 他不仅为人随和, 平易近人, 而且富有的人格魅力, 威信高, 凝聚力强, 具有高超的领导艺术。在福建工作的十几年时间里, 他和同志们感情都很好, 工作上很有耐心, 从来没有对我们发过脾气、拍过桌子。即使我们有时候工作没做好, 他也是循循善诱, 督促大家进步。他讲的话, 大家都很容易接受。

第四点, 习近平同志思路很敏捷, 知识面很广, 博古通今, 文化素养很高, 同时又有很强的敏锐性和洞察力, 考虑问题很深远。这与他长期博览群书有很大关系, 也与他扎实的深厚的理论功底和长期的工作实践分不开。

第五点, 习近平同志虽然年轻, 但工作上非常干练、非常有魄力, 很多重大问题他都在抓, 各种方案的制定他都非常认真, 亲力亲为。同时, 他也很懂得运筹和谋划。他做工作, 不只是完成眼前的事, 而是会像下围棋那样进行全局的统筹考虑, 也会像下象棋那样考虑后面几步的效果。

总的来说, 习近平同志确实是一名非常出色的班长和领路人。他当福州市委书记的时候, 不仅卓有成效地领导了福州经济社会全面发展, 也在加大扶贫力度、重视舆论宣传、关心干部、关心老同志、贴近群众、关注弱势群体、支持部队工作等各个方面, 下了很大功夫, 做了很多工作。在他领导下工作, 我们不仅心情愉快, 而且学到了很多。很多同志都表示, 与习近平同志一起的那几年, 是自己提高最快、做事情最多的时期。现在, 我经常回想起那段岁月, 他的一言一行都历历在目, 难以忘怀。

采访组:您在习近平同志直接领导下工作长达12年多的时间, 一定有很多难忘的事情, 能不能给我们具体讲一讲。

金能筹:我们在一起工作, 难忘的事情太多了。这段时间我梳理了一下, 作了一些回忆, 就说23件吧。

第一件事。习近平同志来福州任职的时候, 我原定有一个出国考察访问的工作行程, 机票都买好了, 但为了支持新书记的工作, 我就取消了出访。那个时候, 发达国家很多先进的管理经验值得我们借鉴, 难得有一次出国考察访问、长见识开眼界的机会。习近平同志了解到我取消出访的情况以后, 一直记在心里面。后来, 有一个去澳大利亚考察访问的机会, 他就马上跟相关同志联系, 为我争取。虽然那次因为工作原因我还是没有去成, 但这个事情反映出他对部下十分关心, 也反映出他待人真心。

第二件事。1990年, 习近平同志刚上任的时候, 我当时负责市委的日常工作。他主动找我谈心, 态度非常亲切, 他给我留下印象最深刻的一句话是:“能筹同志, 你跟我在一起工作, 不用对我设防。”我听了这句话, 就好像吃了一颗定心丸。他是这样说的, 也是这样做的。后来我越来越了解他, 发现他这个人非常坦诚, 为人诚恳, 也很善于团结干部。我有什么问题就向他汇报; 他有什么指示, 也会开门见山地告诉我。我们之间无论工作的接触还是思想的沟通, 一直都是非常密切, 这也促使我不断提高工作效率和工作质量。

第三件事。1990年9月, 习近平同志带领市五套班子部分领导和市委办公厅几位同志到福清调研龙田军用机场转民用问题, 中午在那里吃饭, 准备饭后返回市里。吃饭时, 他对我说:“我来福州, 就剩下平潭县没有去过, 我想去一下。”我马上说:“我陪您一起去。”于是, 我们赴平潭调研。没想到, 从平潭回福州时, 调研组的一辆中巴车在乌龙江北岸发生了严重的交通事故, 车上的人大部分都受了伤。当时, 我和习近平同志乘另一辆车。面对突发情况, 他马上安排处置, 把所有伤员都送到了福州市第二医院抢救。其中, 市委一位副秘书长伤势非常严重, 医院发了病危通知书。习近平同志还亲自从省里协调专家来会诊和抢救。经过专家诊治, 这位同志的伤情得到缓解, 脱离了生命危险。那一个月, 每天晚上我都陪着他到医院去看望伤员。受伤的同志和家属都很感动, 医生也反映, 还从来没有见过这么关心同志的领导。一般的领导, 去看看表示一下就好了, 哪里有天天往医院里跑的? 前两年, 我去这家医院, 遇到了当年参与救治的主任医师。这位医师回忆说:“当年市委发生大车祸, 习总书记亲临指挥抢救, 深切关怀伤员, 天天都到医院看望, 他真是关心干部啊! 那些情景至今记忆犹新。”

第四件事。习近平同志刚来福州时, 市里还没有准备好他的住房, 就暂时先让他住在老干部宿舍里。他毫无怨言, 很快就和老干部们熟悉了, 并且相处得很愉快。后来有了新宿舍, 安排他搬过去, 我看他一个人过去住显得有点孤单, 也就搬了过去, 当时我们经常一起上下班。新宿舍的条件很简陋, 水泥地面, 没有任何装修。市里提出要给他的宿舍铺上瓷砖, 他认为这是浪费公家的钱, 没必要, 一直不同意。于是我说:“我向习总书记学习, 也不铺瓷砖。”就这样, 我们一直都没有铺瓷砖, 保持着“原生态”的水泥地面。

第五件事。习近平同志非常节约, 他穿衣吃饭都很朴素、简单, 即使是他应有的待遇, 也是能省则省。他刚到福州任职时, 市委给他配了一部比较旧的国产车。之后不久, 市里采购了一部新车, 要分配给他坐, 他拒绝了, 还是用原来那部旧的国产车。再后来, 印尼华侨

领袖林绍良先生赠送给福州市两部高级进口车, 并明确地说:“一部给习总书记, 一部给金市长。”当时, 机关干部向他汇报, 他没同意。办公厅后来还是把手续办了, 并把车开过来, 让他坐。他说:“我不换车, 坐原来的车就好。”机关的同志说:“手续已经办好了, 这车可比国产车舒服多了, 您还是坐吧!”他仍然没有同意, 还是坚持坐原来的车。我向他学习, 自然也不坐新车。最后, 习近平同志把这两部新车分配到了马尾开发区, 作为外商接待用车。他说, 马尾那边外商来得多, 他们工作上用得着。

第六件事。我们是楼上楼下的邻居, 我在他的楼上住, 所以一起上下班的时间比较多。那个时候, 每周只有周日可以休息, 没有特殊情况的话, 我周日上午都会去办公室梳理本周的工作, 准备下一周的工作。每当遇到需要向他汇报的情况, 我就会给他打电话。我说:“书记, 您有没有空? 我到您家里请示一些工作。”每次他都说:“能筹, 你来吧!”而且每次我汇报完, 他都会有明确的指示和要求。这样, 我干起工作中就更有了谱了。习近平同志每次出差或者出访期间, 我都会把他不在福州期间的工作情况整理成材料, 等他回来以后一一向他汇报。不但有书面汇报, 还有口头汇报。他也一直关心我、支持我、培养我。我在他身上学到了好思想、好品德、好作风, 在他领导下工作, 心情非常舒畅, 共事非常愉快, 感情非常融洽。

第七件事。我和习近平同志有时同乘一部车上班。有一天, 车刚开出小区, 在一个拐弯的地方, 遇到一位骑自行车的老人家, 车后面驮着一捆柴火。当时车并没有碰到他, 但是老人家因为驮了重物, 操控不灵活, 突然见到汽车, 躲闪不及, 摔在了地上。当时, 车上除了司机以外, 还有一位工作人员, 但他们只是坐在车上看着, 并没有下去扶人的意思。习近平同志马上让他们下去扶人、扶车。后来, 他还跟他们两个说:“虽然没有撞到老人家, 但也应该扶人家一把。我们总是讲群众观点, 平时也要做到才是。”当时我很感动。我想, 他是从基层一步一步脚踏实地干出来的, 他长期与群众打交道, 说他“关心群众, 心系群众”, 确实是名副其实。

第八件事。我当全国人大代表时, 每年全国两会, 各地闽籍代表都会跟我交流, 并且向我提出一些关于福州市政建设、管理和交通等方面的意见和建议。我们就在北京专门把这些意见和建议收集整理好, 回来向习近平同志汇报。每次, 他都十分重视, 马上召开会议讨论研究, 要求认真办理, 并要求将办理结果向各位代表反馈。每一条意见和建议落实以后, 代表们都很高兴, 他们写信、打电话, 表达喜悦的心情, 称赞习近平同志真正做到了“件件有落实, 事事有回应”。

第九件事。在福州工作期间, 我常常陪同习近平同志接待客人和外商。接待完后, 对客人和外商提出的一些事情, 他会把相关同志留下来, 交代大家处理。每一次, 只要是交代我处理和协调的事情, 我都会召集有关部门进行协商, 再用书面或口头形式逐一向他汇报结果。每一次, 他都会及时给予指导。这样, 我们党政一把手, 经常沟通交流, 彼此之间相处得非常融洽。

第十件事。有一次群众向习近平同志反映一件很棘手的事情, 他让我来调查这件事, 并且要尽快办好, 让群众满意。我克服了一些困

难, 很快把事情办好了, 向他作了汇报。他很满意, 在一次五套班子领导会议上说:“能筹同志按照‘马上就办’的精神, 不声不响地就把我交办的事情办好了。”我想, 习近平同志是借此机会, 向全市党政机关倡导“马上就办、真抓实干”的工作作风。

第十一件事。1993年初, 福州市煤气公司在生产当中遇到一些问题, 储气罐存在漏气漏压安全隐患, 影响正常供气。因为煤气关系到千家万户生火做饭, 是重要的民生工作。习近平同志对这个事情很重视, 迅速作出批示, 召集有关部门开会研究。按照他的要求, 我跟有关部门反复协调。过了两天, 正好是我当选市长那天, 我连夜到煤气公司落实习近平同志批示, 之后就回来向他报告:“事情全部解决了, 煤气公司生产恢复正常。”他听后十分满意。我想, 这算是“马上就办、真抓实干”的一个具体实例。那一年, 在他的关心指导下, 福州市引进新加坡企业, 在长乐合资建设生产供应液化石油8万吨设施基地, 彻底解决了煤气公司的后顾之忧。

第十二件事。注意邻里关系。我与习近平同志住楼上楼下, 他们夫妇二人与我和我家人都很熟悉。当时, 他们的女儿刚出生不久, 新生儿难免有些啼哭吵闹, 他们生怕打扰到我和其他邻居。彭丽媛老师一见到我就很客气地说:“很不好意思, 我们的孩子小, 经常吵闹, 影响你们休息了。”我说:“没有关系, 不影响。那么小的孩子, 哭一哭很正常。”这么小的事情, 她讲了多次, 每次都很有客气地向我或我家人表达歉意。2010年, 习近平同志和彭丽媛老师一起到福州视察, 她又提起当年孩子吵闹影响我的事。我就说:“彭老师, 真的没有影响到我。”彭老师说:“怎么会没影响呢, 肯定吵到你了。”其实, 说实在话, 他们的小孩哭闹, 确实没有影响到我。我们大都有这样的经验: 如果是一个陌生人碰了自己一下, 或者吵到自己了, 我们可能会很敏感, 但是自己的亲朋好友即使影响到了自己, 也不会放在心上。我虽然有时听到他们的孩子吵闹, 但我完全没有觉得自己被打扰, 更何况彭老师的态度一直这么客气。

第十三件事。1994年春节, 我和习近平同志一起从宿舍出发去参加春节团拜会。下楼的时候, 他问我:“福州有什么民俗? 我需要注意些什么?”我说:“有个民俗, 就是出门碰到的第一个小孩要给压岁钱。”他问:“给多少?”我说:“这个不一定, 给一点就可以了。”我们刚从楼里出来, 刚好见到了门卫叶世禹5岁的儿子叶福在门口玩, 习近平同志马上把叶福叫过来, 掏出100块钱给了他。1994年的100块对于一个小孩来说, 可是个不小的数字, 叶福一看有这么多钱, 就高兴得跳了起来。另外, 叶世禹的住房条件非常紧张, 他和爱人、父母、小孩一家五口人住在七八平方米的小房子里。习近平同志知道后, 帮他协调解决了一套50多平方米的公租房。现在, 多少年过去了, 叶世禹偶尔见到我, 还念念不忘地提到习近平同志。他说:“那一年春节, 习总书记还给我儿子100块压岁钱, 后来还帮我解决了公租房, 他真是很有人情味的领导啊。”

采访组:您刚才讲的这些事情, 虽然不是工作上的大事, 却能够真切反映出习近平同志的作风和品德, 我们听了也觉得心里很温暖。这样的事例, 我们很爱听。还有哪些印象深刻的事情呢?

金能筹:好, 我接着说。

第十四件事。习近平同志不仅要求干部廉洁, 也严于律己, 十分清廉。每次出访, 或是有客人来访, 外国官员或华侨出于尊重和礼节赠送礼物, 习近平同志都全部退还或上交。澳门有一位很有名望的闽籍乡亲, 给我讲过这样一件事: 他回福州投资期间, 曾经把一个小礼品送给彭丽媛老师, 彭丽媛老师当场婉言谢绝, 这种做法体现了良好的家风。

第十五件事。习近平同志在福州工作期间, 机关里存在着炒股现象。当时, 这是违反规定的。他很重视这个问题, 并针对这种现象明确规定“机关工作人员不能炒股”。他不仅提出要求, 而且严格督促, 在当时保护了一批干部。

第十六件事。习近平同志有一个很好的习惯, 每周都会安排一定的时间找干部谈心, 有一股干部, 也有县处级干部。干部想找他, 如果时间安排不开, 他就让秘书记下来, 根据时间来进行安排, 一周有时谈几个、十几个, 有

时谈二十几个。这种做法, 对日常工作和干部成长都非常有好处, 既能倾听他们的心声, 也能帮助他们解决实际问题。习近平同志的谈心很有艺术, 也很有耐心, 他在给干部提出问题的同时, 也经常鼓励干部, 谈话效果非常好。我就曾经见到, 有的干部愁容满面地来找习近平同志, 等谈完话出来的时候, 变得神采飞扬了。

第十七件事。习近平同志十分尊重老同志, 十分关心“五老”和“老少边贫”地区人民, 真正做到尊老敬贤。他到任福州第三天, 就登门看望20多位市一级离退休老领导和老红军。之后, 他创立了市级老同志座谈会制度。除了逢年过节走访慰问、老同志生病住院亲临慰问外, 每个季度还安排一次座谈会, 邀请市级老同志座谈, 向他们通报情况, 分析形势, 听取他们对福州市工作的意见建议, 老同志有什么问题, 他都及时处理。有一次他在闽侯调研时, 接到市委原常委、组织部部长邓协同志去世的报告, 他立即赶回福州, 直奔医院病房, 向邓老遗体致哀。省人大常委会原副主任蔡良承同志去世时, 习近平同志从北京出差回来, 刚下飞机就直接赶到医院吊唁。对统一战线各界知名人士, 他也是关爱有加, 经常与他们谈心联络交朋友。平时哪位生病住院或遇到问题, 习近平同志知道后就一定会去看望, 有困难就想方设法帮助。逢年过节, 更是一个不漏地登门慰问。省人大常委会原副主任、省农工党主委、省立医院院长李温仁同志逝世当天, 恰逢习近平同志带领我们赴深圳召开香港地区省政协委员、省海联会理事座谈会。出发前, 他一大早先去吊唁李温仁同志, 对家属提出的相关要求, 当即指示组织部认真研究并报送研究结果, 之后才赶往机场。对各行各业各条战线的老劳模, 习近平同志也始终放在心上。他是1990年4月下旬到福州任职的, 时间不长就带领市委市政府领导, 专程前往池伯鼎、赖爱光、王大俊、郑依姆、马春英等老劳模家里或工作岗位看望慰问、嘘寒问暖, 拉家常、谈工作。

在革命战争年代, 福州人民为解放事业作出了积极贡献。习近平同志始终把“五老”和老区人民放在心上, 经常在逢年过节、下乡现场办公或调研时看望慰问他们, 关心他们的生产生活问题。1992年春节前夕, 习近平同志来到闽东老区连江县透堡乡, 与12位战争年代的老地下党员、老交通员、老接头户、老老区干部、老游击队员亲切座谈。他深情地说:“我们任何时候都不能忘记老区人民, 不能忘记他们为解放全中国所立下的功勋。”当他了解到当地群众吃水难、看病难、缺开发性生产资金时, 当即表态由市、县给予倾斜支持。

习近平同志经常强调, 各级领导下基层搞调研, 不能为调研而调研, 不能走马观花, 要务实, 要敏锐地发现问题, 及时探索解决问题的途径, 形成领导的决策。搞调研特别要到落后地区, 到“老少边贫”地区去, 了解那里群众的呼声和疾苦, 为他们排忧解难, 把党的温暖送到他们的心坎上。他说, “只有真正‘沉’下去, 深入群众、深入基层、深入实际, 才能听真话、观实情、办实事。”1993年6月, 习近平同志在永泰、闽清、罗源现场办公、接访、调研时, 就专程前往这三个县十几个“老少边贫”乡村, 到老游击队员、畲族同胞、贫困户家中做客, 促膝谈心。他在“革命基点村”闽清县金沙镇上演村, 他看望78岁的老游击队员谢元平时, 关切地询问老人的身体和生活状况, 征求老人的意见。1993年8月3日, 习近平同志在连江县一中接访时, 长龙乡下洋坪自然村的几位畲族妇女反映, 该村饮用水含有大量有害物质, 一些村民患了肝病, 要求帮助解决生活用水问题。习近平同志详细了解了有关情况, 当即与有关负责人商议决定, 由市水电局、县乡财政拨款并发动村民集资新建一座小型水厂, 让这个少数民族聚居地、老区基点村的群众喝上无污染的水。他强调, 各级各部门尤其是先富起来的地区, 要满腔热情地关心、支持、帮助“老少边贫”地区发展; “老少边贫”地区要发扬革命优良传统, 立足自力更生, 发挥自身优势, 大力发展经济, 缩小与发达地区的差距。

(下转4版)