



坚持发挥 『三大目标』 『三大作用』 不动摇不松劲

□ 中国海洋石油集团有限公司党组书记、董事长 汪东进

钻井、陆地建造齐动工，上游油气生产单位14个产能建设项目全部开工。公司一季度生产原油、天然气分别同比增长6.8%和8.1%。

积极应对经济下行压力，坚定助力决战决胜脱贫攻坚目标不动摇，争当央企履行社会责任的“先锋队”

习近平总书记强调，要以更大决心、更强力度推进脱贫攻坚，坚决克服新冠肺炎疫情影响，坚决夺取脱贫攻坚全面胜利。中国海油党组坚定助力决战决胜脱贫攻坚目标不动摇，以扶贫工作的美好成效履行社会责任。

中国海油党组把扶贫工作作为重要政治任务抓紧抓实，坚持“解困、扶本、造血，建立长效机制”工作原则，以深度贫困地区脱贫攻坚为重点，以贫困地区人民为中心，以提高脱贫攻坚实效为导向，扎实推进定点扶贫工作。从1995年承担定点扶贫任务以来，中国海油累计投入帮扶资金超64亿元，有效改善了定点扶贫地区人民生活条件，促进了当地经济社会发展。2019年，公司投入扶贫援藏资金超过9000万元，实施项目32个。2020年3月，中国海油对口帮扶的6个县市（甘肃夏河县、合作市，内蒙古卓资县，海南保亭县、五指山市，西藏尼玛县）全部实现脱贫摘帽。公司在中央单位定点扶贫工作考核中连续两年被评为“好”，为打赢脱贫攻坚战作出了央企的积极贡献。

中国海油严格落实脱贫攻坚“四不摘”要求，总结前期对口帮扶地区脱贫摘帽的成功经验，采取更加积极有效的措施，加大产业扶贫、教育扶贫、消费扶贫、旅游扶贫等支持力度，积极巩固脱贫成果。公司支持配合帮扶县市做好疫情防控与复工复产工作，向对口帮扶地区捐赠84消毒液101吨，努力将疫情影响降到最低，防止因疫致贫、因疫返贫。

中国海油把就业扶贫作为脱贫攻坚的有力抓手，打好“扩招”“稳岗”“培训”组合拳。调增高校毕业生招聘指标，年度计划引进人数较2019年增加58%，新增就业岗位向对口扶贫地区、湖北地区倾斜；增加扶贫县贫困农民工专项招聘计划，定向对口扶贫六县市的毕业生招聘计划较去年增长42倍；第一时间推动甘南州扶贫车间复工复产，最大限度减少疫情对生产的影响；投入专项资金，支持西藏尼玛县14个乡镇保洁员就业项目；通过“公司+合作社（企业）+基地+农户”的经营模式，累计解决内蒙古卓资县就业1371人次，人均增收2220元；依托当地特色，组织农村电商、旅游管理、有机产品认证、农村专业合作社管理与运营、医疗卫生等多种技能培训，在扩招与稳岗的基础上，提升帮扶地群众就业技能。

积极应对低油价冲击，坚定高质量发展目标不动摇，争作国民经济稳增长的“稳定器”

习近平总书记强调，面对严峻复杂的国际疫情和世界经济形势，要做好较长时间应对外部环境变化的思想准备和工作准备。2020年3月以来，受疫情冲击等多种因素影响，国际油价“断崖式”下跌，给中国海油生产经营带来严峻挑战。面对疫情和油价下跌的双重影响，中国海油党组牢记“在经济领域为党工作”的责任，坚定高质量发展目标不动摇，以提质增效的实际成效争作国民经济稳增长的“稳定器”。

中国海油党组高度重视低油价给公司生产经营带来的挑战，坚持底线思维，做好长期应对低油价的充分准备，以非常规措施协同攻坚。党组以“坚定信心、精准施策、开源节流、降本增效”为总原则，通过分解目标任务、出台支持性政策、建立激励约束机制、强化履职考核和责任追究等手段，引导全体干部员工把降本提质增效的责任扛在肩上，向改革要效益，向管理要效益，向市场要效益，向创新要效益，向安全要效益。党组提出，要奋力打赢应对低油价挑战攻坚战，完善治理体系，提高治理能力，努力实现经济效益稳定增长、运行效率稳步提升、资本回报稳中有进、各类风险平稳受控，保持低成本优势，牢牢把握生存发展主动权。

同时，党组保持战略定力，坚定发展信心。党组充分认识到，尽管外部环境复杂多变，但我国建设社会主义现代化国家的总体目标没有变，今年全面建成小康社会、决战决胜脱贫攻坚的目标没有变，中国海油建设中国特色国际一流能源公司的目标也没有变。油价走势就像大海潮汐一样大起大落，有落必然有起。中国海油将着眼长远，坚持以“一个目标、五个战略、三个作用、四个跨越”的发展思路为指导，全力做好年度重点工作。年初确定的各项目标不能动摇，确定的各项任务不能放松。要把低油价压力转化为深化改革创新、破解发展瓶颈的动力，化危为机，实现新形势下的高质量发展。

公司坚持加大勘探开发力度方向不偏离。最近，中国海油在渤海获得又一重大发现，对于保障我国能源安全、稳定东部油田产量、推动京津冀协同发展具有重要意义。一季度经济效益在中央企业保持前列。

面对严峻复杂的国际疫情和世界经济形势，中国海油党组将紧密团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，加大力度统筹推进疫情防控和经济社会发展工作，加快推进中国特色国际一流能源公司建设，为实现决胜全面建成小康社会、决战脱贫攻坚目标任务作出更大贡献。

为坚决打赢“双线战役”远航护航

□ 中国远洋海运集团有限公司党组书记、董事长 许立荣

面对新冠肺炎疫情这一重大突发公共卫生事件，中国远洋海运集团有限公司党组增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，发挥全球综合物流供应链优势，千里驰援为生命接力，全力以赴支援武汉等地区疫情防控工作，坚决保障国家海上运输安全，维护经济平稳发展大局，为统筹推进疫情防控和经济社会发展远航护航。

坚决听从号令，在大风大浪中守护“安全岛”

习近平总书记指出，我们要按照坚定信心、同舟共济、科学防治、精准施策的要求，切实做好工作，同时间赛跑、与病魔较量，坚决遏制疫情蔓延势头，坚决打赢疫情防控阻击战。中远海运集团党组闻令而动、冲锋在前、坚决扛起“共和国长子”的使命责任，发挥“大国顶梁柱”的作用。

坚定打赢疫情防控阻击战的信心决心。疫情防控必须从一开始就坚定信心，以必胜之心打赢非常之战。中远海运集团党组统筹推进疫情防控和生产经营，研究制定80多项措施要求，把全集团海内外千部员工的思想行动统一到党中央决策部署上来。坚定必胜信念，把稳舵牢记初心、定好锚求真务实、扬起帆战风斗浪、拧成绳同舟共济，坚决打赢疫情防控阻击战。

强化打赢疫情防控阻击战的责任担当。疫情就是命令，防控就是责任。中远海运集团党组对做好船舶、海外疫情防控和生产经营进行全面部署，强化疫情防控领导，细化船舶和海外公司疫情防控应急预案，坚决防范疫情蔓延到船舶，守住“病例零上船、疫情零输出、零病例输入”的工作底线，加大对船员和外派干部关心关爱力度，海外公司根据所在国疫情情况实施错峰上下班、居家办公、加强防护措施等，确保船舶全球运输和生产经营不断不乱，努力守护好海内外14万员工的“安全岛”，更好地担当政治责任、经济责任和社会责任。

筑牢打赢疫情防控阻击战的战斗堡垒。中远海运集团党组把坚决打赢疫情防控人民战争、总体战、阻击战作为传承红色基因、践行初心使命的具体行动，充分发挥党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，坚定理想信念，落实工作责任，广大干部职工坚决听党话、坚定跟党走，发扬越是艰险越向前的大无畏革命精神，以战时状态迅速反应、严密防控。集团党组及早果断采取了一系列有效措施，为把疫情影响降到最小程度、保障“大国舰队”安全发挥了积极作用。确保集团14万海内外员工，特别是在湖北和武汉地区工作和滞留的1934名员工健康安全。集团458万名船员无一例感染。



牢记初心使命，在大战大考中当好“摆渡人”

习近平总书记指出，疫情防控要坚持全国一盘棋。疫情防控不只是医药卫生问题，而是全方位的工作，各项工作都要为打赢疫情防控阻击战提供支持。中远海运集团广大党员和职工群众在支援重点地区和全国防控疫情的过程中，牢记初心使命，春节坚守、日夜奋战，全天候24小时同时间赛跑、与病魔较量，当好风雨无阻的“摆渡人”。

迅速把全球化网络资源转化为应急资源。疫情没有国界，世界各国是休戚与共的命运共同体。在中国抗疫最艰难的时刻，众多国家援助医疗物资等。当疫情蔓延到世界各地，中国也在尽己所能伸出援手，提供援助。疫情暴发时，众多国外客户、合作伙伴和中远海运集团下属海外公司纷纷通过集团向湖北和武汉人民捐款捐物，累计折合人民币323.5万元，口罩7.6万只、医用防护服800件。当国外疫情扩散蔓延时，集团已向部分国家捐赠了口罩、防护服、呼吸机等防疫物资，接下来还将陆续向部分国家和重要合作伙伴捐赠防疫物资，树立负责任的全球化企业良好形象。

迅速以综合物流资源打通“绿色通道”。物流如同保障城市运行的“血管”，疫情期间保障武汉等城市正常运行，必须畅通物流运输通道。中远海运集团全力提高船舶进出港、物资中转、仓储、配送等各环节工作效率，实现高效率门对门服务，确保以最快速度运到湖北、武汉或指定生产地。集团各港口企业开辟绿色通道，优先安排防疫物资船舶靠泊装卸。集团成立专项工作组，积极组织运力，全力保障中石油医疗产品生产原料和中粮冻猪肉等重要物资运抵湖北和武汉。截至3月20日，全集团承运防疫医疗物资及原材料、保供生活物资共计集装箱6423TEU，非集装箱11.6万吨。另外，提供7个集装箱支援传染病区域集中救治中心建设，协助安排通关负压监护型救护车700台。

迅速动员组织全系统力量捐款支援。“一方有难、八方支援”，在国家和社会需要的时候，积极履行政治责任、社会责任是国有企业的鲜明特点。中远海运集团第一时间向武汉市慈善总会设立的“新型冠状病毒肺炎捐款专户”捐赠3000万元。向对口扶贫的湖南省安化县、沅陵县援助100万元用于疫情防控。向中国红十字会捐赠300万元定向用于向武汉市收治重症患者的一线医务人员发放人道救助金。集团各级党组织向武汉地区单位捐赠特殊党费237.5万元，广大党员捐款364万元。集团工会向武汉地区单位划拨工会经费50万元。截至目前，集团及所属各单位疫情捐款340481万元，捐赠物资折合人民币76.41万元。

协同全球资源，在复工复产中当好“先遣队”

习近平总书记指出，要变压力为动

力、善于化危为机，有序恢复生产生活秩序；要保障外贸产业链、供应链畅通运转，稳定国际市场份额。中远海运集团党组提高政治站位，在严密防控疫情的基础上，在复工复产、推动经济社会发展中打头阵、当先锋，发挥引领带动作用。

打造服务国家战略新模式。我国在全球供应链中处于中心地位，“兵马未动，粮草先行”，作为国家航运物流企业，是为社会提供保障供给的主力军，要全力以赴服务国计民生，保障物资运输、服务对外贸易，维护我国全球供应链中心地位。中远海运集团在以下几个方面努力发挥更大作用。一是畅通国计民生保障线。在疫情期间全力保障国家的物资供给，提供油气、煤电、粮食等重要民生物资的运输。春节期间，集团1300条船舶正常持续运营，近2万名员工坚守船舶修造生产一线，保证生产运营不断不乱。2月10日，集团各单位全面复工复产。在陆海新通道建设方面，开通钦州集装箱航线8组；在服务海南自由港建设方面，开通集装箱航线11组、散货准班轮2组。二是连接服务外贸产业链。全力为国家稳外贸作贡献，为“走出去”企业、产业链上下游企业复工复产提供水运海运、海铁联运、综合物流等服务。外贸运输“不停工”，经营业务“不断线”，重点工程“不断档”。三是启动重大项目快进键。2020开年中标宁波冷链物流园开仓运营等项目，一些重大项目已经开工。中远海运港口参股的集装箱码头迎来了首次商业船舶挂靠。四是构建服务“一带一路”新格局。中远海运港口码头箱量增长，吞吐量和利润都有较大幅度提升。

寻求产业格局变化新空间。中远海运集团积极响应党中央国务院号召，国务院国资委第一时间把集团列入优先复工复产企业，全面贯彻落实保障物流和交通运输行业要优先畅通的要求，抓好运力调整，做到“船大也好调头”，集团各主要业务板块产能利用率逐步攀升，航运主业散货、能源和件杂货运输产能达到100%。坚持以客户为中心，越是困难的时候，越为客户提供最佳服务。密切关注全球疫情发展，制定预案，深化协同合作，海内外联动全球化布局。服务“一带一路”建设，推动重大项目建设和重点工作的落地实施。

探索国企深化改革新路径。中远海运集团结合推进国有资本投资公司改革试点，从追求做大向追求做优切换，从外延式扩张向内涵式提升切换，从高速发展向高质量发展切换，聚焦高质量发展、聚焦突破性发展、聚焦一体化发展，大力深化三项制度改革，规范治理结构，推进混合所有制、股权多元化改革，加强对标体系建设，推进亏损企业治理，加快推进数字化建设。集团积极创新业务模式，努力协调各方资源，打通产业链上下游堵点难点断点，带动全产业链复工复产。针对陆地集卡车司机复工不足、国内省际陆路交通不畅的现状，集运公司开拓“陆改水”“陆改铁”新路径，将客户的公路运输需求分流至铁路和水路，打通了部分地区港口对外贸易的运输通道，为解决国家粮食、饲料、化肥等重要紧缺物资运输保供作出了积极贡献。

择善而从 知人而交

□ 王 杰

一个好汉三个帮，一个篱笆三个桩，人生一世，不可能没有朋友，也不可能不交朋友，结交朋友是人生不可缺少的事情。古人云：“友以成德也，人而无友，则孤陋寡闻，德不能成矣。”意思是说，交友可以促成我们德业的进步，一个人如果没有朋友，就会孤陋寡闻，也难以成就自己的德行修养。因此人生在世应乐于交友，广交朋友，但在交友的同时也应学会择友而交。尤其是对于领导干部来说，他们也有自己的交际圈和生活圈，但由于领导干部的特殊身份，一旦交友不慎，就可能酿成人生大错，因此，为官者在交友方面不可不慎。

对于为官者该如何交友的问题，古圣先贤有着深刻的见解与体会，例如与苏东坡同朝的宋代著名贤臣范镇曾说过：“仕宦不可广求人知，受恩多，难立朝矣。”明朝重臣刘大夏也表述了相似的观点，他说：

“仕途勿广交，受人知；只如朋友，若数人得力者，自可了一生。”一言以蔽之，上述两种观点都认为：朋友太多，往来礼敬越多，这样一来，背负的杂私就多，就容易犯错误，真正能够成为你的知己，不要奢求太多，有两三个就足够了。秉承这样的交友准则来做官，可能就会轻松许多，办起事来自然就会廉明、公正许多，官位也就更加稳定。

为官者既要懂得该如何交友，又要明白自己该结交什么样的朋友。对于这个问题，儒家文化里有许多值得我们借鉴的智慧。孔子曰：“益者三友，损者三友。友直，友谅，友多闻，益矣。友便辟，友善柔，友便佞，损矣。”意思是说：有益的朋友有三种，有害的朋友有三种。与正直的人交朋友，与诚信的人交朋友，与知识广博的人交朋友，是有益的。与善于谄媚拍马、谄媚逢迎的人交朋友，与表面一套背

后一套、阳奉阴违的人交朋友，与善于花言巧语的人交朋友，是有害的。明确了择友标准和择友对象，孔子又教给为官者三条识人辨人的技巧：“视其所以，观其所由，察其所安”，即看一个人的所言所行，所作所为，在何事上能够做到心安理得，即使不能保证一看一个准，至少能保证不会出大错。

总之，为官不易，要有自律意识，要悟透“慎”字的内涵和意义，将其深植于内心，外化为行动，真正将自己塑造成一个“百毒不侵”的钢铁战士，方能善始善终，不误前程，守住节操，真正做到立大志、顾大局、做大事！

