



在疫情与油价双重大考中当好顶梁柱

□ 中国石油天然气集团有限公司党组书记、董事长 戴厚良

党的十八大以来，习近平总书记先后八次对中国石油作出重要指示批示。特别是2016年6月，针对当时低油价给石油企业经营带来的严峻考验，习近平总书记作出“大力弘扬以‘苦干实干’‘三老四严’为核心的石油精神”的重要批示，为我们提振士气、战胜低油价挑战提供了强大的思想武器。当前，面对新冠肺炎疫情和低油价的双重考验，中国石油党组重温习近平总书记的重要批示，更加感到以习近平同志为核心的党中央高瞻远瞩和对石油工业的殷切期盼。中国石油党组和百万石油员工始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，提高政治站位、增强大局意识，努力发挥中央企业大国重器和顶梁柱作用，奋力夺取疫情防控和生产经营改革发展“双胜利”，为扎实做好“六稳”工作、落实“六保”任务作出应有贡献。

认清形势、直面挑战，牢固树立决战勇气必胜信心，勇担政治责任

察势者明，驭势者赢。今年以来，突如其来的新冠肺炎疫情和油价断崖式下跌影响叠加而至，对油气市场供应端和需求端造成双重挤压，中国石油生产经营受到前所未有的冲击。面对严峻形势，中国石油党组坚决贯彻落实以习近平同志为核心的党中央决策部署，先后召开11次党组会和68次疫情防控工作领导小组会，围绕“稳经营、强管理、防风险、保安全”，以“战时状态”统筹做好疫情防控、油气保供、复工复产和改革发展等工作。经过全体干部员工共同努力，公司生产建设总体恢复正常，企业大局保持稳定，各项工作总体运行平稳。但我们也清醒地看到，今后一个时期，世界经济下行风险加剧，公司国际业务疫情防控形势压力增加，国内防范疫情输入压力加大，油气行业面临的形势依然非常严峻。

困难面前有我们，我们面前无困难。在剧烈变化的外部环境下，我们将始终保持清醒头脑，用全面、辩证、历史的眼光看待当前的困难和风险因素，一方面充分认清形势的严峻性、复杂性、长期性，增强忧患意识，树立底线思维，丢掉幻想、直面挑战；另一方面认识到我国经济稳中向好、长期向好的基本趋势没有改变，看到有利条件和光明前景，无惧严峻挑战，保持战略定力，坚定必胜信心，努力化危为机。紧紧抓住国家陆续出台一系列政策措施带来的机遇，充分发挥中国石油体量规模大、韧性比较强、政治文化底蕴深厚的优势，坚定推进建设世界一流综合性国际能源公司上台阶，成为党和国家最可信賴的骨干力量，在攻坚克难、为国分忧中发挥石油铁军的重要作用，在这一前所未有的大战大考中交出出色答卷。

聚焦重点、持续发力，以提质增效推进高质量发展，勇担经济责任

中国石油把提质增效作为当前最紧迫的任务，坚持问题导向、目标导向、结果导向，以超常规思维，大力采取革命性措施降低成本，以科技创新和管理创新，支撑企业渡过难关。经营上精打细算，全力打好市场攻坚战。公司从上到下，销售企业、生产企业和总部机关，都强化市场意识和竞争意识，精准识变、主动求变、快速应变，研究市场、适应市

场、开拓市场，抢占先机，保量保效，把握市场竞争的主动权。生产上精耕细作，着力提高投入产出率。各生产建设板块和企业结合自身特点，在优化运行方案、优化生产组织、优化装置和产品结构等方面狠下功夫，确保实现投入产出最大化。管理上精雕细刻，提升以财务为中心的管理效能。树立“油价变化取决于市场，控制成本取决于自身”和“一切成本均可降”的理念，加强投资和资产管理、价值管理、现金流管理，大力压降成本费用，加大亏损企业治理力度，改善盈利水平，全力实现底线目标。技术上精益求精，充分发挥科技的支撑和引领作用。坚持事业发展科技先行、技术立企，把提质增效和战略发展的基点牢固建立在科技进步和创新驱动上。

慎终如始、精准施策，统筹抓好疫情防控安全环保，勇担社会责任

安全是发展的前提和基础，也是企业综合管理水平的体现。在疫情防控和复工复产的关键时期，安全的重要性愈加凸显。中国石油以“万无一失”的态度，全力织牢疫情防控网和安全生产网两道“安全网”。在疫情防控方面，中国石油始终保持清醒头脑，克服麻痹思想、厌战情绪、侥幸心理和松劲心态，坚决落实“外防输入、内防反弹”的疫情防控方针，抓紧抓实抓细常态化疫情防

控。我们着力加强国际业务疫情防控，坚持把员工的生命安全和身体健康放在首位，牢牢守住“零疫情”底线。我们持续巩固国内疫情防控成效，认真落实中央及企业所在地方党委政府的疫情防控要求，坚持应急处置和常态化防控相结合，加强对重点人群、重点场所的防控，严防疫情反弹。

在安全生产方面，坚持“安全第一、环保优先”理念，牢固树立发展决不能以牺牲安全为代价的红线意识，按照“识别大风险、消除大隐患、杜绝大事故”的要求和全员、全过程、全天候、全方位的原则，层层压实责任，针对关键环节和风险点标本兼治，坚决杜绝重特重大事故发生。

强化党建、抓实教育，凝聚夺取“双胜利”强大合力，践行使命担当

坚持党的领导、加强党的建设，是国有企业的“根”和“魂”。针对当前严峻形势，我们在全集团范围内开展“战严冬、转观念、勇担当、上台阶”主题教育，作为贯穿全年、覆盖全员的一项重要工作和基础性工程，与提质增效专项行动有机融合、一体推进。切实发挥党组织“把方向、管大局、保落实”的领导作用，为夺取“双胜利”提供政治保证。切实提高政治站位，扎实履行领导责任和保落实

责任，坚决落实提质增效专项行动方案的部署安排，进一步细化分解目标任务，形成纵向到底、横向到边，一级抓一级、层层抓落实的工作格局。

大力弘扬石油精神和大庆精神铁人精神，为夺取“双胜利”激发内生动力。石油精神和大庆精神铁人精神，始终是石油人不畏艰难、勇往直前的宝贵精神财富。在疫情和油价双重考验下，尤其需要继承发扬石油会战和艰苦创业年代那样一种革命干劲、那样一种拼命精神，高唱“我为祖国献石油”主旋律，以“有条件要上，没有条件创造条件也要上”的勇气和坚韧，以“越是艰险越向前”的信心和决心，以一流的工作标准、一流的工作质量，创造更好的工作业绩，真正把“熬冬”变成“冬训”，强体魄、上台阶。

努力把宣传思想工作做深做细，为夺取“双胜利”提供思想保证。我们充分发挥企业思想政治工作优势，围绕干部员工关注的热点、难点，广泛组织开展专题形势任务宣讲，讲清楚“战严冬”的形势和任务，讲清楚“转观念”的方向和要求，讲清楚“勇

担当”的措施和责任，讲清楚“上台阶”的目标和评价体系，坚持全心全意依靠职工群众办企业，引导和动员广大干部员工增强忧患意识、坚定必胜信念，主动加压，勇挑重担，共克时艰，真正把百万石油人的心凝聚起来，干事创业。

切实发挥好领导干部和两级机关的带头示范作用，为夺取“双胜利”提供组织保证。大战大考面前，我们要求公司各级领导干部坚守初心、勇担使命，善于把握和创造机遇，以敢于斗争、敢于胜利的精神和“逢山开路、遇水架桥”的智慧，直面那些“躲不开、绕不过、拖不得”的硬骨头，带领广大员工在企业生产经营和改革发展的实践中建功立业。

新中国石油工业的发展历经多次严峻大考，每闯过一道难关，就前进一大步。其中一条重要经验是，思想政治工作与生产经营紧密结合，“抓生产从思想入手，抓思想从生产出发”，凝聚强大精神力量。站在新的历史关口，面对新一轮大考，更需要在习近平新时代中国特色社会主义思想的指导下，把企业生产经营面临的危机，转化为增强抗风险能力、升华石油精神新时代内涵的契机，为做强做优做大国有企业彰显央企担当。

站在中华民族伟大复兴的战略全局和世界百年未有之大变局的时代背景下，中国石油百万员工将紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，直面挑战，拼搏奋斗，投身百年未有之大变局，坚决打赢疫情防控阻击战和效益实现保卫战，为保障国家能源安全，为确保完成决战决胜脱贫攻坚目标任务，全面建成小康社会，谱写新的石油篇章！



一把手要当好领头雁

□ 张国钧

风成于上，俗形于下。主要领导干部作为单位的一把手，只有率先垂范、树立标杆、先行一步，将整个班子带动起来，让领导班子步调一致，形成同频共振、上下一心的局面。人不率则不从，身不先则不信。一把手作为“风向标”，在前面要求人、在后面推动人，都不如在前面带动人管用。越是形势复杂、越是任务艰巨，一把手不仅要当“明白人”，更要当“责任人”“带头人”，切实理解好、把握好“权力”与“影响力”之间的辩证关系，对待责任“战战兢兢”、如履薄冰，对待利益先公后私、大公无私，以久久为功、功成不必在我的境界，担当尽责、苦干实干，才能充分传递动能和正能量，带领广大干部职工把税收事业继续推向前进。每一位一把手要时刻牢记自己的责任，德才兼备、以德为先，知行合一、方

堪重任。要惠而不费，做到因民之所利而利之，关键在于将精神激励和物质激励相结合，因人而异选择合适的激励方式，不能千篇一律、一刀切。要劳而不怨，做到择可劳而劳之，关键要统筹兼顾，不要眉毛胡子一把抓，要人尽其才、因才定岗，让专业的人做专业的事。要欲而不贪，做到欲仁而得仁，关键要思想纯正、没有邪念，不要贪图个人私利、个人名利。要泰而不骄，做到君子无众寡，无小大，无敢慢，关键要公平正义、一视同仁，不搞团团伙伙、拉帮结派。要威而不猛，做到君子正其衣冠，尊其瞻视，俨然人望而畏之，关键要一身正气、目不斜视，才能既有威望、又有亲和力。

全面从严治党要一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，“不想”是根本，就是要靠加强理想信念教育、提高党性觉悟、涵养廉洁文化，引导干部树立正确的世界观、人生观、价值观。作为党员领导干部，特别是一把手不光要三省其身，更要三怀其心，即敬畏心、感恩心、平常心，

才能自觉抵制糖衣炮弹、守稳底线原则。始终坚持问题导向、举一反三，始终从小处着手、从关键处着手，决不能紧一阵子、松一阵子，决不能把小问题拖大。特别是在解决形式主义问题上，要深刻领会严管善待要求，从思想根源、制度规定、工作习惯、基层反映等入手，多一点倾听基层声音的耐心，少一点不切实际的指令；多一点解决问题的实措施，少一点似是而非的空要求；多一点针对性的具体辅导，少一点动辄棒喝与责备；多一点容错的包容心，少一点吹毛求疵、无限上纲上线。一把手必须在整治形式主义的问题上身体力行，把精力放在税收服务经济社会发展大局的精准谋划上，放在悉心指导基层科学开展工作上，放在摸清情况提出解决方案上，放在解决干部职工的实际问题与切身利益上。形式主义问题解决了，才能上下同心、勠力前行。（作者系国家税务总局深圳市税务局局长）

政治监督需要工匠精神

□ 虞宝才

纪检监察机关要准确把握政治监督的理论内涵、实践依据和现实要求，大力践行担当尽责、精益求精、勇于创新的工匠精神，充分发挥在以政治建设为统领的党的建设总体布局中、坚持和完善党和国家监督体系中的重要作用。把担当尽责落实到践行“两个维护”重大政治责任之中，突出政治监督引领作用。纪检监察机关是党内监督和国家监察专责机关，要以政治上的加强推动全面从严治党纵深发展，引领带动党的建设质量全面提高。工匠精神蕴含的核心内容就是爱岗敬业、忠于职守，纪检监察机关和纪检监察干部要在政治监督中诠释铁肩担当和忠诚本色。把“两个维护”融入纪检监察工作全过程，充分发挥纪律监督、监察监督、派驻监督、巡察监督在强化政治监督上的功能作用，在履行纪检监察职责中优先考虑政治要求、政治标准、政治效果，切实担当政治责任；在日常监督中优先

从政治上进行监督检查，及时发现和纠正政治偏差；在线索处置中优先处置反映政治方面的线索，对重要政治问题一查到底。把精益求精落实到推动政治监督提质增效之中，找准切入点和着力点。精益求精是工匠精神的独有内涵，对品质的追求只有进行时，没有完成时。要发扬“如切如磋、如琢如磨”的工匠精神，聚焦关键问题和薄弱环节，找准切入点和着力点，在具体化常态化上下功夫。严明政治纪律和政治规矩，从讲政治高度整治形式主义、官僚主义，以有力有效的监督确保党的十九届四中全会精神贯彻落实。聚焦保障和改善民生开展政治监督，扎实推进扶贫协作领域腐败和作风问题专项治理、扫黑除恶专项斗争监督执纪问责和漠视群众利益专项整治，做到凡是群众反映强烈的问题都要严肃认真对待，凡是损害群众利益的行为都要坚决纠正，切实提升人民群众的获得感、幸福感、安全感。

把勇于创新落实到健全制度机制之中，促进政治监督常态长效。创新是社会进步和发展的关键，是工匠精神的灵魂。当前，反腐败斗争压倒性胜利已经形成并巩固发展，但形势依然严峻复杂。随着政治监督内涵不断丰富、任务内容不断发展和完善，纪检监察机关必须解放思想、创新思路，通过建立和完善制度，把政治监督根本职责突显出来。探索政治问题发现识别的方式方法，充分发挥巡视巡察利剑作用、派驻监督探头作用，推动监督向基层延伸，加强对信访举报的定期梳理和综合分析，及时发现政治偏差及问题苗头。探索建立中央重大决策部署贯彻落实监督问责机制，对组织检查、沟通反馈、成果运用、追责问责等重点工作，进行明确要求和规范指导。实施精准有效问责，主动开展和自觉接受监督，推动党的建设和党的事业健康发展。（作者系北京市西城区委常委、区纪委书记、区监委主任）

为推进国家治理现代化提供坚强组织保证

□ 朱海豹

配强各级领导班子。建设好领导班子是夯实执政基础的关键，也是抓好改革发展稳定各项工作的关键。强班子是“配”出来的。要注重优化年龄、专业、来源和经历结构，大力发现培养选拔优秀年轻干部，打破地域概念、部门界限、使领导班子形成梯次配备、搭配合理、上下贯通、优势互补的良性结构。人的成长受家庭、年龄、专业、阅历、性格等因素影响，配强班子要综合考虑各项因素，在年龄上形成老中青梯次，专业上文理工搭配，阅历上深浅互补，性格上文武兼备，籍贯上本地与外地交叉结合，使班子成员迸发出强大的合力。主动适应新时代对领导班子结构和功能提出的新的更高要求，全面锻炼和提升各项能力，推动其始终走在队伍的最前列，带动党员干部和广大人民群众正确前进。

精准选拔优秀干部。考察识别干部，功夫要下在平时，干部所在的单位要有担当，干部考察的标准和内容要科学，干部平时考察工作制度要健全。把干部平时考察结果纳入组织人事工作中去，作为干部选拔任用的重要依据，作为干部考察工作的重要补充，确保干部考察实，为选准用准干部打下坚实基础。精准选拔优秀干部，必须把政治标准放在第一位，把能否增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”作为首要标尺，坚持好干部标准，确保党的肌体健康和坚强。精准选拔优秀干部，必须坚持人事相宜原则。坚持辩证唯物主义者态度，任人之长，不强其短；任人之工，不强其拙；不唯票数、唯年龄、唯文凭、唯经济指标，要按照需要，按照才干，避其所短，用其所长，科学合理地选用干部，把最合适的人选放到合适的岗位上，做到人事相宜。

强化干部教育培训。在党和国家事业发展的每一个重要历史时期，在每一项重大历史任务面前，我们党都通过加强干部教育培训工作，培养和造就了一批又一批领导骨干和各类人才，为实现党和国家在不同时期的中心任务提供了重要的组织和人才保证。当今世界正经历百年未有之

