



能源化工产业作为国民经济发展的重要支撑，肩负着保障国家能源安全和改善民生的重要使命。改革开放以来，以中国石化、中国石油和中国海油三大石油公司为代表的能源化工企业，切实履行国有企业的政治责任、经济责任和社会责任，既是带动行业发展的引领者，又是夯实产业基础的担当者。进入新时代，国际国内环境发生深刻变革，国内能源化工企业将迎来一场深层次、全方位、长跨度的变革升级，这既是弥足珍贵的历史机遇，也是极为严峻的重大挑战。必须统筹国内国际两个大局、统筹传统业务与新兴业务、统筹当前发展与长远发展、统筹自力更生与合作共赢，不断推进做强做优做大，建设具有国际竞争力的世界一流企业。

与世界一流能源化工公司对标

与世界一流公司相比，尽管以中国石化、中国石油、中国海油为代表的中国能源化工公司实力显著增强，与国际大型石油公司的差距迅速缩小、具备了良好发展基础，但仍存在一些现实差距。

价值创造力有待增强，在创效能力上有差距。例如，中国石化和中国石油在收入、资产、产能规模等方面已位居国际石油公司前列，达到世界一流水平，但在盈利能力、品牌软实力等方面与世界一流水平还有明显差距。近年来，两大公司的销售收入一直是埃克森美孚的1.2倍至1.5倍，但净利润则为其30%左右，即使在盈利水平最好的2018年，也只有其56%。

运营管理能力尚待提升，在经营效率上有差距。近年来，三大石油公司经营效率稳中有升，资产利用率、现金流管理及债务风险控制等方面均表现出色，具备了较强运营管理能力，为抵御国际油价大幅波动等风险奠定了坚实基础。但与世界一流公司相比，在经营效率方面仍有明显差距。例如，2018年三大石油公司人均销售收入平均值为120万美元，而埃克

让自己自律一点

□王杰

乱，许衡和父母只能随着一行人迁居他处。迁居的时候正好是盛夏，天气炎热，众人疲惫不堪，口渴难耐。而路上正好有一棵梨树，人们都跑去摘梨吃。

许衡则只是静静地独自端坐在树下，丝毫没有去摘梨的打算。有人看到之后，便过去问许衡：“你怎么不去摘几个梨解解渴呀？”许衡回答说：“这棵梨树不是我的，我却去摘取它，这种行为是不可取的。”那人笑着说：“现在时局混乱，大家都忙于逃命。这棵梨树的主人可能也早都已经去往别处了。我们口渴难耐，摘几个梨吃又有什么关系呢？”听完这句话之后，许衡很严肃地对那人说：“的确，这棵梨树可能已经没有主人了，难道我的心也要和这棵梨树一样没有主人，为所欲为吗？”

许衡不吃无主之梨告诉我们梨虽然无主，但我们却依然要严以律己，时刻坚守着自己的原则，遵循着自己的道德标准办事，抵挡住诱惑。

身为一个官员，如果无法做到自律，那么就无法给下属做出表率，他们就会上行下效；身为一个父母，如果无法做到自律，那么将无法给子女做出表率。管好别人，未必是合格的管理者，只有管好自己，才是合格的管理者。约束好自己，正己克己，以身作则，如果自身正了，那么周围的人将会受到影响；如果自身不正，就又怎么去要求别人？一个领导干部管好自己，带个好头，可以影响一大片，相反，也可以影响一大片。当然，领导干部在管好自己的同时，还要管好妻子儿女身边的人，换言之便是要律己律妻律儿女。

作为一名为官者，要率先垂范、以身作则，严以律己、宽以待人。要知道，身教重于言教，为官者只有严以律己、勤于正己，具有高尚的道德品质，才有治人的资格和条件。

中国优秀的传统文化和时代精神做了一个非常完美的结合，把道德自律和制度他律、把自我约束和外在规范做了一个非常辩证的统一。针对自律，我们需要有制度、法律、法规、舆论监督来保障，这样才能让社会形成自律的良好风气。

政德大家谈

古人说：“道自微而生，祸自微而成。”说到自律，它是我国自古以来倡导的一种自我约束精神，也是每个人都应该具备的一种修养境界。

虽然自律是每个人应具备的修养境界，但是不可否认的是，做人最难的便是做到自律。所谓自律，就是在独处或者相对人少的情况下，也能知道自己该做什么、不该做什么，始终做到表里如一、知行合一。

远看古人先贤，他们的自律无时无刻不体现在他们的行为上。许衡出生在全宋时期，为了躲避战

建设世界一流能源化工企业

□马永生

工业企业尤其是三大石油公司，承载着更加光荣的使命，在新的起点再出发，瞄准一流，系统发力，全面推进高质量发展，谱写新时代打造世界一流能源化工企业的新篇章。

必须走高质量发展道路。高质量发展是关系发展全局的深刻变革，首先是思想观念的深刻变革。一方面要紧扣建设现代经济体系这个战略目标，以“创新、协调、绿色、开放、共享”五大发展理念为引领，以提高发展质量和效益为中心，以深化供给侧结构性改革为主线，以提升竞争力为关键，坚持有效有序有度发展，持续做好“加减乘除”，优化存量、做优增量、主动减量，推进质量变革、效率变革、动力变革，向做强做优做大国有资本转变。另一方面要观大势、谋全局、干实事，紧紧把握和顺应能源革命这一大趋势，坚持在“四个革命、一个合作”的大框架下谋划发展、优化布局，努力化挑战为机遇，争取战略主动。

增强推进供给侧结构性改革工作的紧迫感和使命感，加快推进产业向着更清洁、更高端、更智慧、更可持续方向发展。一是加快推进传统产业调结构转方式，通过瘦身健体、优化资产组合、提升资产质量、优化资本布局，实现轻装前进。二是积极培育新兴产业，加快推进新能源技术进步，构建与传统油气勘探开发业务高度契合的新能源供应体系，打造形成综合交通能源补给网络；重视发展功能性能性新材料，完善高端高性能化工新材料布局，引导原创性新材料技术突破，打造世界一流新材料供应商。三是抓住云计算、物联网、大数据、人工智能等新一代信息技术发展机遇，

推进生产过程智能化，推动生产方式变革，全面提升研发、生产、管理和服务的智能化水平，加快建设智能工厂、数字化车间。

以创新驱动壮大新动能，抢占科技“领跑”地位。一是坚持服务国家战略，围绕建设引领行业技术进步的领军企业，完善科技创新管理体系，推进产学研联合开发。二是着眼前瞻性、颠覆性技术提前布局，厚植“领跑”根基。在能源领域，重点攻关和储备地热能勘探开发利用技术、天然气水合物开采技术、二氧化碳综合利用技术，以及储能和快氢、氢能和燃料电池技术等；在化工领域，聚焦低碳烯烃新技术、物质转化按需设计技术、酶催化技术以及微化工技术等，力争取得突破性进展，实现由“跟跑”到“领跑”的转变。

以全球视野持续优化国际化发展布局，进一步加强全球资源配置和市场开拓。深入参与“一带一路”建设，加快“走出去”步伐，对接“一带一路”沿线国家发展战略，发挥自身产业优势，深化资源和市场多方位、多层次合作，深化国际产能和装备合作，通过科技引领、金融服务、工程装备、国际贸易拓展海外市场，着力提高全球资源配置力，提升国际能源事务的话语权。

以强化资本运作开辟新路径，放大有资本功能。既要利用自有资本发展，做好传统的产品增值、服务增值；也要注重利用混改、资本运作等新模式，进一步优化资产配置组合，放大有资本功能，增强国有经济活力和创造力，促进产融增值、资本增值，提高保值增值能力。重点是积极开展外部兼并收购，促进结构调整；

整合内部资源，清理处置低效无效资产；有序开展与各类投资主体的股权合资合作，利用资本市场多渠道融资，优化资本结构。

以践行绿色低碳承担新任务，打造绿色竞争优势。主动投身“绿色革命”，深入落实打赢污染防治攻坚战、长江生态大保护等重大部署，提高绿色发展水平。一是顺应时代发展需求，加快实施绿色低碳战略，扩大清洁能源供给，为国家经济社会提供更多的高品质、高附加值、清洁绿色低碳产品。二是促进能源资源节约和循环利用，强化源头减排、过程管控和末端治理，持续提升清洁生产水平，着力建设“清洁、高效、低碳、循环”绿色企业。三是把握市场消费低碳化趋势，大力发展清洁能源和节能环保产业，加快向“多元、低碳、集成”的能源化工产业体系转变，打造绿色发展新优势。

以履行社会责任展示新形象，提升央企品牌影响力。围绕抗击疫情、脱贫攻坚等国家重点议题和能源保供等企业本质责任，积极履行社会责任，体现央企担当。一是统筹抓好疫情防控和企业生产经营，压紧压实企业的防疫责任，继续加快熔喷料、熔喷布和口罩等防疫物资生产，快速实



探索提升乡村治理水平的有效途径

□潘利军

全力实施乡村振兴战略，必须以推进乡村治理体系和治理能力现代化为目标，创新推行“三下沉”工作机制，力促党员干部共同参与乡村治理，进一步夯实农村基层基础，维护乡村稳定大局，促进乡村加快发展。

组织建设下沉，提升乡村治理力量。坚持因地制宜、创新发展，切实夯实基层基础。一是狠抓农村党组织书记队伍建设，提升农村基层党组织组织力。围绕“抓书记、书记抓”工作思路，坚持客观公正、注重实绩、群众公认、公开民主原则，采取日常实绩、半年述职和年度考核相结合评价支部书记。二是深化载体建设，推动基层治理。持续推进基层党建阵地攻坚“三年行动计划”，坚持治理为先，紧贴居民需求，把党群综合服务中心打造成乡村治理中心。三是加大督导力度，强化履职意识。“试点创新+全面推进”相结合，将农村扶持集体经济等基层党建重点工作融入

标准化建设细则，确保标准化任务落到实处。四是完善共驻共建机制，形成社会事务共驻共管的良好机制。开展乡镇（街道）农村（社区）行政事务和服务功能分离改革、党代表进社区、机关党组织和党员到农村组团服务活动，逐步形成城市基层区域化党建工作格局，推动基层治理、服务群众工作更加公平、公正、公开。

工作重心下沉，提升乡村治理水平。坚持以绿色发展为引领，力促农村人居环境持续改善、农民生活水平持续提高。一是大力推进生态区建设。集中连片打造乡村振兴示范区，大力推进城乡融合，推进人居环境绿色发展、高质量发展。二是违建清零净化乡村环境。围绕“拆、清、绿、管”四方面发力，对主城区周边、国道干道两侧和村内违建进行集中拆除，实现全域违建清零，全面提升村容村貌。三是全域绿化构建生态村庄。加强环村林带建设，打造出绿美街道和绿美庭院。提升森林覆盖率，使村庄全部达到绿色村庄标准。四是强力推进农村基础设施提升。要实现农村主街巷硬化全覆盖目标，打造农



村四好公路，进一步健全农村路网。村庄全面实施城乡环卫一体化，农村卫生保洁、清扫、清运实现了常态化管理。

权力监督下沉，提升乡村治理质效。按照靠前监督、抓早抓小思路，以“廉政诊所”为抓手，对农村干部落实惠民政策、服务群众过程中苗头性、轻微性问题实施监督，提早发现、靠前纠错，让红脸出汗成为常

提高领导干部运用法治思维和法治方式的能力

□晏然

领导干部在法治建设的过程中，是坚持和完善中国特色社会主义法治体系的重要组织者、推动者、实践者，发挥着关键作用，承担着重要使命。领导干部要带头尊法学法守法用法，提高运用法治思维和法治方式深化改革、推动发展、化解矛盾、维护稳定、应对风险的能力。

提高运用法治思维和法治方式深化改革的能力。在全面深化改革越发深入的时候，广大领导干部要提高运用法治思维和依法办事的能力，让改革在法治化轨道上运行。要完善法治建设规划，提高立法工作质量和效率，保障和服务改革发展，营造和谐稳定社会环境，加强涉外法治建设，

为推进改革发展稳定营造良好法治环境。

提高运用法治思维和法治方式推动发展的能力。依法推动发展，领导干部的信念、决心、行动十分重要。领导干部要做尊法的模范，带头尊崇法治、敬畏法律；做学法的模范，带头了解法律、掌握法律；做守法的模范，带头遵纪守法、捍卫法治；做用法的模范，带头厉行法治、依法办事。领导干部都要牢固树立宪法法律至上、法律面前人人平等、权由法定、权依法使等基本法治观念，面对各种危害法治、破坏法治、践踏法治的行为要挺身而出、坚决斗争。

提高运用法治思维和法治方式化解矛盾的能力。领导干部要提高运用

法治思维和法治方式化解矛盾的能力，依法公正对待人民群众的诉求，努力让人民群众感受到公平正义。要重视法治社会建设，推动加快形成共建共治共享的现代基层社会治理新格局，建设社会主义法治文化。

提高运用法治思维和法治方式维护稳定的能力。领导干部要以身作则、以上率下，要把对法治的尊崇、对法律的敬畏转化成思维方式和行为方式，做到在法治之下，而不是法治之外，更不是法治之上想问题、作决策、办事情。要把法治建设成效作为衡量各级领导班子和领导干部工作实绩重要内容，纳入政绩考核指标体系，把能不能遵守法律、依法办事作为考察干部重要内容，纳入政绩考核

指标体系，推动领导干部履行法治建设第一责任人职责。

提高运用法治思维和法治方式应对风险的能力。领导干部要在法治框架下坚持守土有责、守土负责、守土尽责，把防范化解重大风险工作做实做细做好。要强化风险意识，科学预见形势发展走势和隐藏其中的风险挑战。要把防范化解重大风险，纳入全面依法治国的相关部署之中，完善风险防控机制，建立健全风险研判机制、决策风险评估机制、风险防控协同机制、风险防控责任机制，主动加强协调配合，坚持一级抓一级、层层抓落实。

（作者单位：国家粮食和物资储备局）