



奋力建设世界一流金属矿产企业集团

□ 国文清

新中国成立以来，国有企业发挥“顶梁柱”作用，为推动中国经济社会发展作出历史性贡献。中国五矿始终不忘初心、牢记使命，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党中央各项决策部署，一招不落、步步紧跟，沿着习近平总书记指明的国有企业发展道路，奋力建设世界一流金属矿产企业集团。

大力推动国有企业增强竞争力、创新力、控制力、影响力、抗风险能力。党的十九届四中全会从坚持和完善社会主义基本经济制度的高度出发，提出增强国有经济竞争力、创新力、控制力、影响力、抗风险能力。国有经济、国有企业竞争力直接关系到国家综合实力，必须突出竞争力。在新形势下，创新对国家前途命运将产生前所未有的深刻影响，国有企业是重要的创新主体，必须强化创新力。国有企业要在重要行业和关键领域发挥排头兵作用，必须提高控制力、影响力。经济社会发展面临各类风险冲击和不确定性，要求国有企业既要坚持稳字当头，发挥稳增长的压舱石作用，又要应对重大突发性事件，积极承担应有的社会责任，必须强调抗风险能力。中国五矿作为金属矿产领域首家国有资本投资公司试点，主动在党和国家发展全局中找准自己的方位，融入大局、服务大局，充分彰显责任担当和价值所在。以全球配置矿产资源能力和产供贸一体化能力，扛起金属矿业护国报国、保障国家资源供给与安全的大担当；以独占鳌头的核心技术、持续不断的革新创新能力、无可替代的冶金全产业链整合优势，做出引领中国冶金建设走向更高水平、走向世界舞台中央的大贡献；特别是在当前新冠肺炎疫情防控工作中，中国五矿第一时间发出动员令，健全应急机构、制定周密方案、采取有力措施，坚决把习近平总书记重要指示精神和党中央决策部署落到实处，把“坚定信心、同舟共济、科学防治、

精准施策”的总要求落到实处。全速驰援建设雷神山医院、火神山医院及多所“方舱医院”，全力保障供应重要防疫物资，全面统筹疫情防控与复工复产等经营发展各项工作，两手抓、两手硬，目标不降、任务不变，坚决打赢疫情防控的人民战争、总体战、阻击战。领导干部和共产党员在非常时期站在前头，伸出肩膀扛起担当、举起双臂托起担当，中央企业“顶梁柱”在关键时刻“顶得住”。

大力推动国有企业理直气壮做强做优做大。习近平总书记指出，国有企业是壮大国家综合实力、保障人民共同利益的重要力量，必须理直气壮做强做优做大。中共中央、国务院《关于深化国有企业改革的指导意见》明确要求，“继续推进国有企业改革，切实破除体制机制障碍，坚定不移做强做优做大国有企业”。国务院国资委加速推进新一轮中央企业合并重组，中国五矿与中冶集团两个世界500强企业于2015年底进行战略重组。重组以后，中国五矿在形成较大体量规模基础上，进一步做强产业实力，率先打通资源获取、地质勘查、设计建设、开发运营、贸易物流、精深加工的全产业链通道，创新提出打造千亿内部市场，积极推进制度统一、管理对接、业务整合、文化融合，开拓走出一条“互补式重组”新路；进一步提高发展质量，以“三步走、两翻番”奋斗目标为引领，经营效益接连创出历史新高，一年迈一步、三年跨大步，荣获2017、2018年度和2016—2018年任期中央企业负责人经营业绩考核“双A”的优异成绩，世界500强排名位列第112位，位居金属行业第一。

大力推动国有企业高质量发展，培育具有全球竞争力的世界一流企业。党的十九大报告提出，深化国有企业改革，发展混合所有制经济，培育具有全球竞争力的世界一流企业。习近平总书记强调，“作为国民经济的中坚力量，

国有企业在推进经济高质量发展中担当重任”。“世界一流”是目标、高质量发展是根本，关键在于持续深化供给侧结构性改革，重构具有全球话语权和影响力、占据产业链价值链高端的新型供给体系，培育更加系统、更高层次、更可持续的全球竞争新优势。中国五矿着力构建以“四梁八柱”为根基的高质量业务体系，突出做好金属矿业和冶金建设主责主业，推动传统贸易业务转型，稳健发展金融地产业多元业务。铜、锌、镍等基本金属资源量位列全球第一梯队、产量排名全球前十，钨、锡、铋等中国优势金属资源量和产量全球第一，锂、石墨、稀土等战略新兴矿种位居国内第一梯队。几乎包揽国内钢铁产业转型升级的战略性冶金工程项目，以中国标准和中国方案在国际产能合作中彰显中国力量，牢牢占据国内90%、全球60%的冶金建设市场份额，成为傲立于世界舞台中央的“国家队”。着力构建以新旧动能转换为特征的高质量动力系统，坚持创新驱动发展战略，集中攻克“卡脖子”技术难题，加快抢占全球制高点。拥有39个重点实验室等国家级科技创新平台，3万多件有效专利，荣获多项国家科技进步奖。依托新能源材料领先技术，培育孵化新板块新增长点，打造形成正负极材料闭合循环产业生态系统，高端正极材料市场占有率稳居全国第一。

大力推动国有企业全面加强党的建设。2016年10月，习近平总书记出席全国国有企业党的建设工作会议并发表重

要讲话，明确指出国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础，把国有企业重要性从“经济基础”提升到“两个基础”的新层次；突出强调加强党的建设是国有企业的“根”和“魂”，为国有企业坚持党的领导、加强党的建设提供了根本遵循；创造性提出“两个一以贯之”重要论述，科学回答了如何建设中国特色现代国有企业制度这一时代课题；首次明确国有企业领导人员是党在经济领域里的执政骨干，是治国理政复合型人才的重要来源，深刻体现了对国有企业领导干部的充分信任和殷切期望。中国五矿以高度的政治自觉贯彻落实习近平总书记重要讲话精神，把政治建设放在首位，不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，以骨子里的信念忠诚、激情澎湃的热血忠诚干事创业。深入贯彻“两个一以贯之”，积极探索党组织发挥作用组织化、制度化、具体化，把党的领导融入公司治理各环节，有效实现党组织“把方向、管大局、保落实”。培育打造忠诚干净担当干部队伍，坚持政治引领、战略引领、精神引领、方法引领、成果引领，激发形成“一天也不耽误、一天也不懈怠”的企业精神，干部职工面貌焕然一新。严格落实党建工作责任制，构建“压实责任、量化考核、反馈整改”的工作闭环，增强抓党建强党建的内生动力，实现党的建设与生产经营同频共振、互促共进。

（作者系中国五矿集团有限公司党组副书记、总经理）



科学精准稳慎有效抓监督保胜利

□ 陈 如

监督是纪检监察机关的基本职责、第一职责。当前，要准确把握疫情防控的战略部署和重点工作，科学精准稳慎有效实施监督，为实现疫情防控和经济社会发展双胜利保驾护航。

科学是前提。要正确树立监督理念。无论是做好疫情防控专项监督，还是围绕经济社会发展大局开展日常监督，落脚点都是为高质量发展提供坚强纪法监督保障，增强人民群众的获得感、幸福感、安全感。必须树牢以人民为中心的监督执纪理念，把群众生命安全和身体健康放在疫情防控的第一位。要正确把握监督方向。纪检监察机关的监督，根本上是督促各级党组织和党员干部增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，推进政治监督具体化、常态化，坚决做到党中央决策部署到哪里、监督检查就跟到哪里，确保监督工作始终朝着正确的政治方向前进。要正确认识监督对象。要深刻领会和把握疫情防控形势积极向好态势正在拓展的重要判断，毫不放松抓抓抓实抓细防控工作，统筹做好经济社会发展

各项工作的部署要求，与时俱进调整工作思路、转换工作重点、优化工作举措，在继续对疫情防控进行专项监督的同时，围绕分区分区精准复工复产、打赢脱贫攻坚战、做好“六稳”工作等重大政策落实强化监督。

精准是方法。要清晰定位、精准发力。纪检监察机关的监督重点是要督促推动各级党委、政府严格落实主体责任，督促党员领导干部坚守岗位、靠前指挥，而不是代替职能部门开展业务检查。要突出重点、应势而动。随着疫情形势的不断变化，纪检监察机关也要及时调整监督重点，分阶段打好党组织和党员干部防控政治责任，社区和社会面防控、物资保障、企业和建筑工地复工复产等重点环节，形式主义官僚主义整治等监督战。要因地利制宜、灵活方式。针对流动人口多、各类企业多、监督工作面广量大的实际，疫情防控监督必须谋定后动，方能得法有效。采取点面结合、上下联动等灵活多样的方式开展监督，既依靠各系统纪工委开展“嵌入式”监督，又聚焦物资使用进行“点穴式”监督；既与疫情防控指挥部督查组进行“联动式”监督，又选派党员先锋

队到抗“疫”一线开展“体验式”监督。在当前新的形势下，要持续深化纪检监察体制改革，织密监督网络、创新监督方式，准确把握统筹疫情防控和经济社会发展的主要任务、具体要求，抓住要害、持续发力，不断提升监督针对性和精准度。

稳慎是路径。要找准监督时机。在疫情防控工作中，纪检监察机关要切实增强政治敏锐性，紧跟党中央的决策部署谋划推进防疫监督工作，对上级重点提示的、监督检查发现的、群众反映的问题，均在第一时间介入，以及时有效的监督保障疫情防控执行的坚强有力。要创新监督方式。强化力量统筹，从横向、纵向和面上组成督查组，各有侧重、相互补位、形成合力，努力使监督工作更好地服务疫情防控工作需要。要把握执纪分寸。当前，疫情防控工作正处在最吃劲的关键阶段，随着复工复产等因素交织叠加，同时面临着疫情防输入、防扩散和促发展、保目标的“双重压力”，需要纪检监察机关更加稳妥审慎开展监督，进一步深化运用监督执纪“四种形态”，坚决把纪律挺在疫情防控工作的最前沿。准确把握特殊时

期对问责工作的更高要求，认真贯彻落实“三个区分开来”，把严管和厚爱、激励与约束结合起来，实现政治效果、纪法效果、社会效果的统一。

有效是目的。要帮助发现具体问题，推动得到解决。纪检监察机关对疫情防控工作进行监督检查，就是要更好推动大家把疫情防控工作做得更加严密、更加科学、更加有效。要聚焦廉政风险防范，督促堵塞漏洞。监督既要帮助发现具体问题，更要分析问题产生的可能原因，督促被监督对象认真排查廉政风险，从源头上堵塞漏洞。在疫情防控工作中，紧盯防疫物资发放、企业复工复产审批、专项资金拨付、优惠政策兑现等重点人、重点事、重点岗位和关键环节，从具体业务流程入手，把脉问诊、开方用药，督促完善权力运行制约和监督机制，真正把问题和风险消除在萌芽状态。要针对体制机制障碍，促进深化改革。聚焦解决体制性障碍、机制性梗阻、政策性创新方面问题，通过监督推动整改、促进改革、完善制度。

（作者系江苏省南京市江北新区党工委委员、纪工委书记、监察工委主任）

地市一级在党和国家工作中处于承上启下的重要位置，市委书记担负着总揽全局的重大责任。作为市委书记，不仅面对职责带来的压力，也面临新时代新形势新任务带来的诸多挑战，深感责任重大。通过工作实践和培训期间的学习思考，感到要当好市委书记，关键要夯实“两块基石”，担起“三大职责”，用好“关键两招”，抓住“一个决定因素”。

夯实“两块基石”。一是**坚强党性**。党性是党员干部立身、立业、立言、立德的基石。市委书记讲党性是“天职”。必须带头遵守党的章程、执行党的决定，把讲政治贯穿于党性锻炼全过程，坚持和加强党的全面领导，切实肩负起党赋予的职责使命。带头增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，在思想上政治上行动上始终同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务，带头学、深入学、反复学，持续学懂弄通做实，做习近平新时代中国特色社会主义思想的坚定信仰者和忠诚实践者。二是**为民情怀**。民心是最大的政治。只有始终坚持以人民为中心，满足好群众多方面的需求，解决好关系群众切身利益的热点难点问题，才能得到群众满意和认可。近年来，我们聚焦群众所需、所急，统筹财力优先保障民生，着力提升群众的获得感和满意度。

担起“三大职责”。一是**党建之责**。市委书记作为管党治党第一责任人，必须树牢抓好党建是最大政绩的理念，扛起全面从严治党政治责任、主体责任，以党建工作新成效引领各项工作大发展。抓党建，落实责任是核心，必须严细责任、一抓到底。强化党员教育管理是基础，必须采取有效方式，组织党员上好必修课。基层基础是重心，既要依靠基层抓基层，又要下沉力量，攻克薄弱环节。转变作风是关键，必须坚持以上率下，说实话、办实事、求实效。二是**发展之责**。发展是第一要务。牢牢扭住经济建设这个中心，加快推进高质量发展，是市委书记必备的基本素养和使命担当。解放思想是解放和发展社会生产力、增强社会活力的总开关。加快新旧动能转换是推动高质量发展的核心。三是**安全稳定之责**。作为市委书记，既要有防范风险的先手，也要有应对挑战的高招，切实担负起维护安全稳定的政治责任。在防范化解社会领域风险上，注重在排查预防、源头纾解上下功夫，建立防范化解社会矛盾风险维护稳定机制，及时就地化解信访矛盾，全力推进积案化解工作。

用好“关键两招”。一是**改革**。习近平总书记强调，新时代全面深化改革决心不能动摇、勇气不能减弱。作为市委书记，必须深刻把握“为什么改、改什么、怎么改”等重大问题，通过深化改革解决发展面临的矛盾和问题。紧盯改革的痛点、难点、堵点集中发力，有效释放市场活力、激发发展动力。比如，围绕

市委书记的担当

□ 惠新安

深化财政专项资金改革，我们放宽社会资本投资限制，聚焦新旧动能转换重大工程、重点项目和重点领域，设立智能制造、化工转型、医疗健康、乡村振兴等新旧动能转换专项基金，搭建起项目投资、资本招商的市场化平台，以改革实践为新旧动能转换提供有力支撑。围绕深化党政机构改革，探索推行大部制改革。二是法治。无论深化改革、推动发展，还是化解矛盾、维护稳定，市委书记都要带头依法办事、厉行法治，真正把对法治的尊崇、对法律的敬畏转化成思维方式和行动自觉。

抓住“一个决定因素”。为政之要，莫先于用人。政治路线确定之后，干部就是决定因素。做好地方工作，首先在于用干部、抓干部，只有抓住干部这个决定因素，才能保障各项工作顺利开展。加强干部队伍建设，重在选人用人。首先不过、余关莫论。突出政治标准，建立政治标准“正面清单”和“负面清单”，结合“凡提四必”，对政治不合格的“一票否决”。加强干部队伍建设，重在激励担当作为。制定出台容错纠错尽职免责机制和激励干部新时代新担当新作为的意见，为干部松绑减负，保护和激发干部干事创业积极性。加强干部队伍建设，重在从严监督管理。

（作者系山东省潍坊市委书记）



以调查研究转作风正学风改文风

□ 郭鲁江

摆进去，针对当前工作中的重点、难点进行分析研判，把调研聚焦到党中央的决策部署上来，聚焦到解决新问题、完成新使命、推进新发展上来。要注重从实际出发，不讳疾忌医、回避矛盾，扑下身子、沉到一线、“解剖麻雀”，掌握“第一手材料”和“第一手经验”。要将调查研究的过程变成联系基层、服务群众、落实部署、推进工作的过程，为推进新时代各项事业奠定坚实的理论基础和实践基础。

端正学风需要大兴调查研究之风。理论联系实际是我们党一贯坚持的马克思主义学风，是党具有旺盛创造力的关键所在。领导干部要把调查研究作为培育和弘扬良好学风的重要途径，把理论学习与调查研究紧密结合，以党的创新理论为指引深入开展调查研究，通过调查研究获取真知、新知、深知，进而不断丰富和发展党的创新理论。要有“甘做一名小学生”的决心，在调查研究中借鉴古今

中外一切文明成果，学习借鉴国内外的好经验好做法，并且要与自己的研究思考结合起来，与本地区本单位实际结合起来，搞好调查研究和借鉴转化的统一。要切实做好调研成果的转化运用，转化是学习，运用是提高。要围绕问题抓转化，切实把调研成果转化作为深化思想解放的过程、作为有效解决问题的过程。要围绕发展抓转化，切实把调研成果转化作为推动

形成良好发展格局的过程，把调研成果固化为改进和推动工作的长效机制。

改进文风需要大兴调查研究之风。高质量的调查研究是促进优良文风建设的关键所在。领导干部如果不了解实际情况，不了解群众的所思所想，不掌握第一手材料，靠在办公室里苦思冥想是写不出好文章、形成不了好文风的。毛泽东曾一针见血地指出：“注重调查！反对瞎说！”第

作风连着学风文风，学风文风体现作风。一个人学风不正，作风肯定不纯；一个人作风过硬，学风必然扎实；一个人的文风严谨，作风必然严谨。作风、学风和文风，三者相互联系、相互依存。搞好作风建设、弘扬优良学风、改变落后文风都需要大兴调查研究之风。

转变作风需要大兴调查研究之风。在任何工作中，只有“情况明”，才能做到“决心大”，才能做到“方法对”。领导干部要深刻认识加强调查研究，是党的路线方针政策得到正确贯彻的重要一环，是破解经济社会发展难题、提高国家治理现代化水平的必然要求，是抓好新时代作风建设、走稳新时代群众路线的题中之意。要把自己摆进去、把职责摆进去、把工作

一，真正的调查研究不是走走场就可以完成的，领导干部要真正俯下身入群众、深入农村和城市、深入先进和落后地区，全方位、多角度地调查了解情况。第二，领导干部进行调查研究要有自主性，不能完全按照“规定路线”进行，要多去一些事先不打招呼、没有准备的地方调研，更加真实全面地了解情况。第三，领导干部要把调查与研究两个环节衔接好，把研究作为重要环节，重在看最后的研究成果是否务实用管。经过高质量调查研究后所作的文章、讲话就不会是干瘪无味、面目可憎了，就会讲出管用的短话，讲出自来自基层的实话，讲出富有活力的新话。

（作者系中央党校（国家行政学院）办公厅秘书一处副处长）