



坚持走高质量发展之路

□ 中国航空工业集团有限公司党组书记、董事长 谭瑞松

党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央坚定不移深化国有企业改革，加强国有企业党的建设，推动国有企业高质量发展。中国航空工业集团党组以中央巡视整改和“不忘初心、牢记使命”主题教育为契机，深入贯彻落实习近平总书记系列重要批示指示和党中央重大决策，遵照“全面贯彻新发展理念，坚持以供给侧结构性改革为主线，加快建设现代化经济体系”的部署，以高度的政治自觉和行动自觉，系统谋划，深化改革，狠抓落实，将航空报国精神融入干事创业之中，持续推进党的领导和公司治理深度融合，用高质量发展成果回答时代命题。

聚焦：守初心使命强主责主业

2019年，航空工业收获了各式各样的成绩单：世界500强榜单，以655.34亿美元营收名列第151位，连续第11年入榜；全年营业收入、利润总额、EVA等指标全面完成国务院国资委考核目标并优于上年；在国资委公布的2018年和2016至2018年任期经营业绩考核中，双双获A级，并被授予中央企业“业绩优秀企业”“科技创新突出贡献企业”称号。

应该说，过去的一年，航空工业交出了上级认可、用户肯定的答卷。下一步，聚焦初心使命聚力主责主业，走高质量发展之路，必须更加坚定，更加自觉。

“航空报国、航空强国”是航空人的初心和使命，也是航空人代代坚守的动力和梦想。聚焦主业、做强实业、瘦身健体、提质增效，是航空工业落实高质量发展要求，持续推动企业“做强、做优、做大”的根本途径。

近年来，航空工业集团不断聚焦航空主业，落实高质量发展要求，先后提出了航空强国“两步走”战略目标和“一心、两融、三力、五化”新时代集团战略，提炼了“忠诚奉献、逐梦蓝天”的航空报国精神；推出了“1+N”改革体系框架，深入推进灭“三无”、去“僵尸”、缩层级、减户数、压两金、清亏损和降负债工作，全面完成中央企业3年“压减”目标。同时，眼睛向外，横向对标，与

同行业、与中央企业、与国际先进企业对标，与党中央、国务院的有关要求对标，去包袱、减负担、促增量、拓产业，使核心能力不断聚焦，主业发展更加激活，干事创业的“精气神”持续提升。

实践证明，下大力气聚焦主业，改善质量效益，提升经济运行质量，中央企业必须对标国际一流企业，必须一以贯之一抓到底。

聚力：从瘦身健体到强身壮体

2019年7月4日，国务院国资委召开中央企业压减工作三年收官总结视频会议，全面总结央企三年压减工作。会上，航空工业在压减户数、压减比例、压缩层级三方面均受到表扬，全面超额完成中央企业三年压减目标。

我们从不讳言，航空工业也有“老、大”企业的通病——管理层级多，法人链条长；主业不突出，业务门类杂；“三无”企业多，重大经营风险时有发生……我们始终认为，不改革没有出路，改革慢了也会遁入死路。我们坚决贯彻落实国资委对央企“瘦身健体、提质增效”的工作要求，第一时间拿出明确的工作思路：明晰战略定位，聚焦主业发展，优化产业布局，提升管理效率，建立科学的现代企业制度。

首先，航空工业优化调整了军品管理机构，裁撤原直属单位装备公司，组建新的防务工程部，多数型号管理下沉至主机厂所，实施“集团抓总、主机牵头、体系保障”的管理机制，构建综合管理与项目管理并重的总体格局。旨在突出军品主业，缩短管理层级，提高管理效能，推进航空装备全价值链、全寿命集成管理。

随后，整合组建新的中国航空研究院，强化航空科技自主创新；整合组建中国航空制造技术研究院，提升制造技术研究水平；将中航机电、中航电子整合成立中航机载系统有限公司，统一规划机载系统未来发展；将专门从事客舱内饰业务的资源整合设立中航客舱系统有限公司，探索中国民航发展新的国际化路径，做优做强做大国有资产。

2019年3月28日，航空工业与通用技术公司签署合作设立医疗平台协议，一次性实现48家医疗机构整体进入新平台，移交近万张床位。此前，航空工业将年营业额数百亿元的地产业务，还有非集团主责主业的船舶、林业、煤炭及物业管理等业务，通过按相关政策整体转让、出售、破产清算和注销等方式，实现了快速退出。

航空工业产业布局得到优化，原来经营所涉及的国民经济大类大幅收缩三分之一。通过退出非主业，累计回收资金520亿元，收回资金全部投入到航空主业。

2018年年底，航空工业成为国有资本投资公司试点单位之一，也是其中唯一一家军工单位，在《国有资本投资试点方案》设计中，明确“小总部、新平台、大产业”的改革发展理念。

自2016年5月航空工业启动瘦身健体工作，到2019年12月底，31家僵尸特困企业通过清理淘汰和兼并重组实现退出；148家企业共464个“三供一业”项目实现分离移交；法人层级由11级压缩至6级；管理层级由8级压缩至5级。全集团累计压减法人单位898户，压减比例达43%，涉及总资产2501亿元，分流和安置职工6万余名。

收官不收兵。通过深化改革，去包袱、减负担，航空工业得以轻装上阵再发展，但对标一流，我们优化产业布局、提升核心竞争力的工作远没有结束。航空工业的改革依然有峰要攀、有坎要跨。

聚魂：用发展成果检验党建成效

国企党建工作要坚持服务生产经营不偏离，以企业改革发展成果检验

党组织的组织力和战斗力。从2019年各项数据分析来看，航空工业各项成绩亮眼：经济运行稳中有进，多项主要生产经营指标、均衡生产交付都居历史同期最好水平……这一系列的改革发展成果，从另一个侧面验证了航空工业持续推进党的领导和公司治理深度融合，不断探索把党建工作融入企业科研生产经营，取得了明显的工作成效，党建工作的政治优势、组织优势已经源源不断转化为企业发展优势和改革动力。

坚持党的领导、加强党的建设是国有企业的“根”和“魂”。航空工业认真践行党的十九大及十九届四中全会提出的新要求，确保党建工作“把方向，管大局，保落实”，把党的政治领导力、思想引领力、群众组织力、社会号召力转化成引领和带动航空工业各企事业单位高质量发展的核心竞争力。2017年，航空工业党组正式发布了“1122”党建工作体系，以工程化思维、系统化设计着眼全局，整体谋篇，提出了党建工作的新思路。2019年“1122”党建工作体系迭代升级，真正使党建工作抓在日常、严在经常，在常态化、制度化、规范化中见成效，有效提升了航空工业基层党建工作水平，引领和保证航空工业改革发展各项工作全面高效完成。近年来，航空工业党组牢牢抓住党建工作责任制这个关键，坚决扛起管党治党主体责任，建立健全党建工作责任制。要求党建工作进章程、明确前置程序，把党建工作真正从“软指标”变成“硬约束”。

航空工业始终坚持“融入中心抓党建、抓好党建促发展”的工作思路，将党建工作精准融入型号、项目全生命周期，把党组织的政治优势和组织优势转化为推动企业改革发展的优势，促进了航空工业改革发展取得历史性成绩。



学好党史新中国史这门“必修课”

□ 章 曦

党的历史、新中国的历史是全党和全国人民宝贵的精神财富，学习党史、新中国史，就是要把握党史、新中国史的特质内涵，做到永远不忘来时路，走好新时代的长征路。

永葆真挚的为民情怀。一部党史、新中国史，就是中国共产党人以人民为中心、为人民谋幸福的光辉历史。正是在与人民风雨同舟、同甘共苦中，我们才战胜了一个又一个艰难险阻、取得了一次又一次伟大胜利。党史和新中国史中的无数事实昭示着一条铁律，那就是民生连着民心、民心连着党心。只有坚持以人民为中

心，始终和群众坐在一条凳子上，视群众为亲人，真心为群众办实事，我们的党才能永葆生机活力，我们的事业才有不竭的前进力量。

增强刀刀向内的自我革命勇气。一部党史、新中国史，就是中国共产党人不断自我净化、自我完善、自我革新和自我提高的历史。革命者必先自我革命。历史告诫我们，只有始终保持居安思危、励精图治的精神状态，我们党才能跳出历史周期率，不断从胜利走向胜利；只有坚定不移推进全面从严治党，才能有力推动党内政治生活气象更新，使党在革命性锻造中更加坚强。当前，我们党面临的执政环境仍然是复杂的，影响党的先

进性、弱化党的纯洁性的因素也是复杂的，党内存在的思想不纯、作风不纯等突出问题尚未得到根本解决。这就要求我们必须保持永远在路上的清醒和坚定，以“刀刀向内”的勇气，坚决消除一切损害党的先进性和纯洁性的因素，持续深入推进党的建设新的伟大工程。

发扬越是艰险越向前的斗争精神。一部党史、新中国史，就是中国共产党人以充沛顽强的斗争精神奋勇搏击、披荆斩棘的历史。无论是建立中国共产党、成立新中国，还是开启改革开放新时期、推进新时代中国特色社会主义事业，都是在斗争中诞

生、在斗争中发展、在斗争中壮大的。经过近百年的奋斗洗礼，斗争精神已深深融入我们党的灵魂和血脉，成为共产党人的精神基因和身份标识。中华民族伟大复兴绝不是轻轻松松、敲锣打鼓就能实现的。面对当前国际政治经济格局的深刻调整以及实现“两个一百年”奋斗目标的艰巨任务，必须加强斗争历练，坚决到重大斗争中去真刀真枪干，自觉投身改革发展主战场、维护稳定第一线、服务群众最前沿，在摸爬滚打中增长才干、在层层历练中积累经验，真正做起而行之的行动者，当攻坚克难的奋斗者。

（作者系上海市嘉定区委书记）

夯实全面从严治党主体责任

□ 陈胜才

推进新形势下党的建设新的伟大工程，落实全面从严治党主体责任，必须强化措施保障、制度保障。

落实党组织书记第一责任人责任。党组织书记是主要负责人、第一责任人，负责全面工作。落实主体责任，关键要强化书记的责任担当，形成“第一责任人的责任真正担起来，使“头雁效应”，带动班子和班子成员责任的落实。成立党建工作领导小组，党组织书记担任组长，定期开展对党建工作的研究部署，对重要工作亲自部署、重大问题亲自过问、重要环节亲自协调，管好班子、带好队伍、做好工作，把第一责任放在心上、扛在肩上、抓在手上。

完善党建工作责任制。全面从从严治党是一项系统工程，要靠全党

管、全党治、全党落实责任制，形成一级抓一级、责任抓落实的良好局面。制定出台落实主体责任的具体意见，切实明确党组、党组书记和班子成员各自的不同责任，建立完善善善责任清单，明确责任内容、正面清单、负面清单。落实党组抓党建的工作责任，定期分析研究，建立完善执行、监督、考核等机制，强化工作部署落实。落实党组书记抓党建的工作责任，带头开展党建调研，定期就抓党建情况作述职报告。落实班子成员的责任，落实好“一岗双责”，定期研究部署分管领域党建工作，加强监督管理。

强化党内法规制度执行。近年来，党中央修订和印发了一系列重要党内法规文件，落实全面从严治党主体责任，重视抓好这些党内重要法规制度的执行，全方位扎牢制度的笼子。坚

持以党的政治建设为统领，建立不忘初心、牢记使命的制度，严格落实新形势下党内政治生活的若干准则等党内法规。认真落实重大事项请示报告条例、政法工作条例，严格落实请示报告事项清单，重要工作、重大事项及时向上级党组织请示报告。严格落实党组工作条例，严格执行民主集中制，充分发扬党内民主，善于正确集中，作出科学决策。落实中央八项规定精神和中央、市委关于整治形式主义突出问题为基层减负的文件要求，驰而不息纠正“四风”特别是形式主义、官僚主义，不断增强党的先进性、纯洁性。

加强系统内巡视巡察。开展系统内巡视巡察，对促进党的建设、推动落实全面从严治党主体责任具有重要意义。要落实好系统内巡视巡察的要求，聚焦坚持和加强党的全面领导、

落实新时代党的建设总要求、推进全面从严治党三大重点，围绕党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，加强政治监督和政治体检，切实发现问题、解决问题，促进各项工作稳进、落实、提升。

加强基层党组织建设。党的基层组织是党的全部工作和战斗力的基础。基层党组织处于工作第一线，党的建设情况事关各项工作的落实。要全面加强机关支部建设，建立完善支部书记讲思政课机制，落实好机关党委委员联系基层党组织、“三会一课”等制度，切实把党支部建设成为坚强的战斗堡垒。要扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，着力查找和整改全面从严治党中央存在的突出问题，全面提升业务工作和党建工作质效。

（作者系重庆市人民检察院副检察长）

年终岁末，人们或许都在忙着梳理、盘点和总结一年来的工作、学习和生活，回头看年初制定的方案计划、确定的目标任务等，完成了没有、结果怎么样？值得注意的一种倾向和现象是，不能只看重“结果”而忽视“效果”，把“做了”当作“做好了”、“完成了”当作“完成好了”，“结果”当作了“效果”。

把“结果”当“效果”，就是一种认认真真走过场。干工作、做事情问问结果怎么样，这当然是必须的，也是必要的，但又是远远不够的。一般来说，结果有两种，一种是好结果，一种是坏结果。好结果是有效的，是我们所追求和需要的，而坏结果是无效的，自然是我们所反对和摒弃的。现实中，有些人常常含糊其辞、似是而非，或圆囿吞枣、一概而论。比如，有的只管填表报数，一年开了多少次会、发了多少个文件、下了多少次乡，但是会议、文件和调研到底解决了什么问题、解决得怎么样，却不管不问；有的只报接待了几次信访、到了几回群众家里，然而群众的困难、操心烦心事有哪些、帮助了多少，说不出、答不上、讲不来；有的只说参加了几次培训班、看了几本书、写了几篇体会文章，可究竟学得怎么样，有没有真正入耳入心、真懂真学真用，是不是触动了心灵、内化于心外化于形，学没学会运用贯穿其中的立场、观点和方法来分析研究与解决问题，却云里雾里、避而不谈；等等。这种不管三七二十一，只盘点做了什么、做了多少，而不总结做得好坏、有无成效；这种只知道个“大概”“也许”“差不多”，而不顾“究竟”“到底”“差多少”，说白了就是一种对上交差、对下应付的忽悠，是典型的敷衍了事、雨过地不湿。

把“结果”当“效果”，既有认知上的缺陷，又有能力和作风上的不足。有一种似是而非的说法，强调什么重过程而不重结果，还美其名曰只问耕耘不问收获。俗话说：种瓜得瓜，种豆得豆；一分耕耘，一分收获。干一件事情，要既看苦劳疲劳辛苦，更看功劳成效，只开花不结果，这样的花开得也未必好看；只耕耘没收获，做得只是“无功”，没有结果的过程最终是没有意义的过程，只不过是“到此一游”而已。可以说，把“结果”当“效果”，既是事业心、责任感不强的表现，又是能力不足、本领不够的反映，更是作风漂浮、形式主义官僚主义作祟的必然。心有余而力不足或力有余而心不足，都只会导致虽然有结果但却未必有效果。

俗话说：药品好不好，关键看疗效。工作干得好不好，同样要从成效中去检验和衡量。如果把“结

别把『结果』当『效果』

□ 徐文秀

果”等同于“效果”，甚至只看结果，不问效果，则会带来不好的后果。一是容易耽误事儿。对问题的解决心中无数，对任务的完成含糊不清，导致研判出现偏差，决策出现误差，“没做好”的事还可能因为看不到而错过了纠正的时机。二是容易助长坏风气。很多人可能因为反正“干好干坏一个样、干多干少一个样”而懈怠，导致工作敷衍了事、浮皮潦草，得过且过、虚以应付，浅尝辄止、停于表面，形式主义的东西跑出来大行其道，特别是那些“没做好”的人因为可以蒙混过关，甚至还得势得利而带坏了风气。三是容易混淆对错好坏。好的结果，才说明工作有成绩，值得褒奖和肯定；不好的结果，说明有差距和不足，应该引起注意并予以克服。倘若好坏不分、对错不清，则达不到奖优罚劣的目的。

一切事情都要既问结果怎么样，更问效果怎么样；既考量苦劳，更考核功劳。切不可只看结果不看效果，更不可以把“结果”当“效果”，以防止作风不实和形式主义的东西招摇过市。

为官莫做两面人

□ 王 杰

两面人，言行不一，表里不一，当面一套，背后一套。中国人讲做人要诚信，决不能有两面。而做官更是如此，两面人为官，自欺欺人，害人害己。为官而言行不一、口是心非，祸国殃民。中国历史上两面为官的例子不少。他们得势前是一套，得势后是一套，人前人后，对上对下，说话做事，都是两样。他们八面玲珑，左右逢源，口蜜腹剑，阳奉阴违，就像一台“好看”的大戏，角色转换，花样繁多，无不为了“利己”二字。然而这样的戏，收场总是凄凄凉凉，身后骂声不已，可谓粉骨碎人间骂未消。

《论语》中称左右逢迎的伪善小人为“乡愿”：“乡愿，德之贼也。”这些表里不一的人没有坚硬的骨头，惯会媚上欺下、见异思迁、欺世盗名。可是，没有真正诚信的德行，他们什么都撑不起来，权势再大也只是个站错位置而败坏国家的跳梁小丑罢了。这才是那些两面人真正的定位。

其实，只是两面人自己不知道，这两面状态，本就是一生的定时炸弹，是悬在头顶的一把利剑，任何时候都是一个致命威胁。他们只知道打击别人，不让他人察觉自己的私心，岂不知是掩耳盗铃、欲盖弥彰？

一般人纵是言行不一，纵是两

面做人，也不过招来一家之祸，使人厌弃，或兴或灭，并不关系国家大事。但若为官如此，对百姓承诺得信誓旦旦，反手贪污受贿无所不为，佯装德行高筑，内里奸谋诈举野心蠢动，那么，就绝不仅仅是一身之家的祸，而更是国家天下之灾了。

再看当今社会，有多少官员昨日在荧幕上风光无限，今日便成了阶下囚？有多少官员在公众面前振振有词，却在公众之后大肆贪污受贿？他们的下场岂不可悲？为官两面，于己于家、于国于民均不利，不如踏踏实实、表里如一地做一个真正服务人民的官员。莫忘了，笑到最后，才是人生的成功者。

综上所述，领导干部在为官为政中一定要认识到修身做人、正己立德的重要性，常怀律己之心。常修从政之德，常思社会之责，用“三严三实”作为标准把持自己、管好自己、约束自己，不做超越道德和法律底线的事情，兢兢业业、勤勤恳恳、老老实实、清清白白做人做官，做到自警自省自律，做一个忠诚、干净、担当的干部，只有这样才能对得起国家，对得起民族，也对得起家庭，对得起自己。

