



在全党开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，是党中央统揽伟大斗争、伟大工程、伟大事业、伟大梦想作出的重大部署。3个多月来，作为第一批单位，中国航天科技集团有限公司第八研究院党委（以下简称八院党委）在集团公司党组的坚强领导下，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，牢牢把握“守初心、担使命，找差距、抓落实”的总要求，扎实开展学习教育、调查研究、检视剖析、立行立改等工作，做到抓思想认识到位、检视问题到位、整改落实到位、组织领导到位，教育引导党员特别是院领导班子成员不忘初心再出发，牢记使命勇担当，以实际工作成效推动八院改革创新发展新局面，加快推动航天强国建设。

主要特点

深刻领会主题教育重大意义，在谋划推进中进一步提高政治站位。

八院党委站在不折不扣贯彻落实中央重大决策部署的高度，从历史维度、理论维度、实践维度，准确把握主题教育的重大政治意义、时代意义和现实意义，切实增强推进主题教育的责任感、使命感、紧迫感。

一是领会要义“全对标”。八院党委牢牢把握学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想这条主线，始终聚焦“不忘初心、牢记使命”这个主题，突出力戒形式主义、官僚主义重要内容，坚决贯彻“守初心、担使命，找差距、抓落实”总要求，按照中央第二十八督导组提出的“五个抓好落实”要求，在集团公司第四督导组全力、全面、全程的指导帮助下，全面对接集团公司党组主题教育实施方案，紧密结合八院实际制定实施方案，把学习教育、调查研究、检视问题、整改落实贯穿主题教育全过程，形成6个方面重点工作、39项具体工作計劃。

二是联系实际“重特色”。八院党委紧密结合自身实际，通过落实两级党委这一主体责任，建立“理论与实践的转化、检视与整改的联动、经验与制度的固化”三项机制，用好红色教育、主题研讨、党性锻炼、网络学习四类课堂，将主题教育与推动“两学一做”学习教育常态化制度化紧密结合，加快推进全面深化改革紧密结合，与高质量保证成功、高效率完成任务、高效益推动航天强国和国防建设紧密结合；与落实中央巡视整改要求紧密结合，特别是与八院紧密结合，切实提高主题教育的针对性。

三是周密组织“抓协同”。成立主题教育领导小组、领导小组办公室和指导组，明确任务、落实责任。党委书记承担第一责任，做到重要工作亲自部署、重大问题亲自过问、重点环节亲自协调，院领导班子成员认真履行“一岗双责”，职能部门通力合作，党支部全面启动，党员全员参与。建立周计划、日跟进工作机制，及时做好工作提醒和督促。在抓好院本级主题教育的同时，指导下级第二批单位不等不靠，先学先改，做到院本级和下级厂所两个层级协同推进。班子成员带头多学深学，先改实改；同时，每月以支部“三会一课”、主题党日为抓手，组织广大党员认真开展主题教育，做到班子和非班子两类党员协同参与。在“规定动作”做到的基础上，深入开展质量提升活动，贯彻落实“三个面向”和“三个压准压实”要求，全面提升八院科研生产、风险识别、质量管控能力，防止“两张皮”，做到“规定动作”和“自选动作”协同开展。

全面把握思想建党深刻内涵，在学习教育中进一步坚定政治信仰。

一是系统学和专题学相结合。八院党委强调读原著、学原文、悟原理，在精读《习近平关于“不忘初心、牢记使命”重要论述选编》、通读《习近平新时代中国特色社会主义思想学习纲

要》的基础上，认真学习《中国共产党党内重要法规汇编》，逐段逐句学习党章准则条例，认真学习党史、新中国史。先后组织中心组专题学习8次，专题党课2次，专家座谈教学3次，参观“陈云与党风廉政建设”专题展览，观看《周恩来回延安》《不朽的马克思》、党性教育和廉洁警示教育片，集体瞻仰中共一大会址等，教育党员领导干部牢记“发展航天事业、建设航天强国”的使命责任，继承和弘扬航天“三大精神”，始终忠诚于党的事业。

二是集体研讨和个人自学相结合。八院党委先后组织5天集中学习，把集体研讨作为统一思想、凝聚共识、协调行动的良好载体，以“不忘初心、牢记使命，加强理论修养，强化党性意识”为主题开展专题集体研讨。研讨聚焦主题，突出学思用贯通，知行信统一，既深化对初心和使命的认知，夯实思想基础；又结合实际深刻查摆，剖析问题根源。拓展个人自学载体，推广运用学习强国和八院智慧党建APP，确保自学内容的权威性、实效性、针对性。坚持“报刊网信端”全媒体联动，做到每旬一期报纸、每周至少一篇官微和一则简报广泛深入宣传主题教育，营造良好氛围。

三是跟进学和持续学相结合。八院党委在第一时间学习研讨了习近平总书记在中央政治局第十五次集体学习、在中央和国家机关党的建设工作会议、“不忘初心、牢记使命”主题教育工作会议等重要讲话精神，理解其核心要义和实践要求，自觉对表对标、及时校准偏差。同时，要求广大党员特别是党员领导干部要持续学反复学深入学，不断深化对习近平新时代中国特色社会主义思想的理解和认知，取得新收获。院部基层各党支部依托“三会一课”，组织党员认真开展集中学习和“主题党日”，通过到中共一大、二大会址、陈云故居等红色教育基地、603爱国主义教育基地、廉政警示教育基地接受革命传统教育、形势任务教育、先进典型教育和警示教育，引导党员以真挚的航天情怀滋养初心，以牢固的政治意识践行初心。

坚持践行以人民为中心的理念，在调查研究中进一步提升政治能力。

八院党委在调查研究中力戒形式主义、官僚主义，轻车简从、统筹安排，在真心实意向职工群众学习、倾听职工意见中了解工作实情、拓展工作视野、丰富工作经验、改进和提高工作方法。

一是坚持问题导向，掌握深层次问题。院领导班子成员坚持哪些方面问题突出就聚焦哪些方面开展调研，问题出在哪个环节就重点在哪个环节调研，分别围绕提升总体能力、国际化发展、数字化转型、外协外包管理、专业建设、成本控制、技术基础工作短板治理、能力建设、产业结构调整等确定调研主题。带着问题深入科研生产一线调研座谈和意见征求，听实话、查实情，求真求实地把问题的真相和全貌调查清楚。主题教育以来，院主要领导带头，班子成员共深入基层开展调研40余次，为研究制定解决措施收集了大量一手资料。

二是坚持目标导向，制定精准措施。八院党委坚定不移秉承成功之本，落实改革之要，强化创新发展之道，履行强党之责。认真审视在深化改革、质量管理、创新发展、科研生产等方面落实“8·26”重要批示不折不扣之处，重点从意识的提高上、各领域的全面展开上、查找问题的系统性上拿出实招硬招，形成调研报告10篇。院领导班子以“坚定航天报国志向，坚定航天强国信念，解决八院改革经营发展中的迫切问题”为主题，开展专题研讨，交流调研收获，推动调研成果转化为促进八院发展的具体行动。

三是用好调研成果，凝聚改革共识。在学习调研基础上，院党委书记为两级领导班子和院党代表上专题党课，



党员参观603基地

其他领导班子成员也均到各自分管领域或基层联系点党支部讲党课，重点讲自己学习习近平新时代中国特色社会主义思想，特别是关于“不忘初心、牢记使命”重要论述的认识和体会，讲集团公司党组书记七一党课的核心思想，讲八院当前的形势和问题不足，讲指导实践、推动改进工作的思路措施。党课突出针对性、实效性，立足解决问题，结合党员的思想工作实际，受到了普遍欢迎。

切实发扬自我革命精神，在检视问题中进一步彰显政治本色。

八院党委切实发扬自我革命精神，以正视问题的自觉和刀刃向内的勇气，把检视问题贯穿始终，敢于眼睛向内，掸去思想上的灰尘，纠正行动上的偏差，永葆政治本色。

一是全面深入检视问题。院领导班子成员以自我革命的精神自觉对标对表，围绕“四个对照”“四个找一找”，围绕专项整治八方面问题、围绕集团公司主题教育征求意见提纲、围绕党章党规，把自己摆进去，把职责摆进去，把工作摆进去。通过书面征求意见、座谈访谈等方式开门纳谏，广泛听取各级组织、基层党员群众、职工代表对领导班子、班子成员存在突出问题的反映，让基层真实的声音传进来，让尖锐的意见提上来。在集团公司第四督导组的指导下，院领导班子和班子成员均按要求分别梳理形成专项整治问题清单、检视剖析问题清单、对照党章党规找差距问题清单，全面立体深入地查摆了存在的具体问题，客观真实地“画了像”。经汇总，院领导班子和班子成员共查摆专项整治问题143项，检视剖析问题166项，对照党章党规找差距问题147项。

二是从严从实制定整改措施。院领导班子从航天强国建设的高度，围绕理论修养、理想信念、宗旨意识、纪律规矩和作风操守等方面，深挖深层次、实质性原因。针对检视剖析的问题短板，坚持补短板、强弱项、固根本、防源头，从实制定改进措施。措施力求将具体细化，可检验、好操作、能落地。经统计，共制定专项整治整改措施262项，检视剖析整改措施191项，对照党章党规找差距问题整改措施158项。院部非领导班子的党员也针对调研和对照检查列出的问题清单，制定了相应的整改措施。

三是严肃认真开展批评和自我批评。在逐段逐句学习党章党规的基础上，八院党委于8月9日召开“不忘初心、牢记使命”主题教育对照党章党规找差距专题会。会上，院领导班子成员坚持刀刃向内，逐条对照党章党规，从“十八个是否”深刻查摆，在深入开展批评和自我批评中，增强了党性观念、纪律观念。8月23日，经过认真筹备，八院党委召开了“不忘初心、牢记使命”主题教育暨中央巡视问题整改专题民主生活会。院领导班子成员结合前期查摆的问题，并对标认领巡视整改相关问题，深入剖析问题原因，制定整改措施，开诚布公开展批评和自我批评，做到了勇于解剖自己、揭短亮丑，见人见事见思想，真点问题、点真问题，使民

主生活会既有“辣味”，又有“苦味”，达到了红脸出汗、排毒治病的效果。院部各党支部也按要求组织召开了对照党章党规找差距专题会和专题组织生活会，党员对照初心使命，对照党章党规，自我检视问题、自我整改提高。

立足建设航天强国历史使命，在整改落实中进一步强化政治担当。

八院两级领导班子和班子成员深入学习贯彻集团公司党组书记吴燕生同志的党课精神，持续深化对航天人初心和使命的理解认知，针对查摆的问题，把“改”字贯穿始终，用实际行动诠释初心使命，推动高质量发展。

一是落实责任抓整改。建立整改落实责任网，明确每一个整改问题的任务书、时间表、责任领导和责任部门，按项目化推进管理。责任领导每周对照清单梳理，带领责任部门落实推进，及时跟踪了解情况，及时督促指导。做到对于马上能解决的问题立即改，一时解决不了的，列出问题清单，盯住改、限期改。防止只出题、不答题，防止虎头蛇尾、久拖不决，防止纸上整改、虚假整改，确保一件一件改到位，不达目的不收兵。

二是结合实际抓整改。院党委组织开展“强化纪律作风、狠抓短板瓶颈、提高产品质量可靠性”专项活动，从思想认识、纪律作风、工作标准、能力提升、产品可靠性等方面深刻剖析存在的问题。同时，以贯彻落实集团公司“质量强企”行动计划为牵引，进一步健全质量责任体系，完善质量规章制度体系，建设一体化质量监督工作体系，大力推动质量改革，构建全面支撑“三高”发展的能力体系，夯实高质量保证成功的基础。

三是立足长效抓整改。在主题教育中，八院党委从建立健全制度体系出发，堵塞制度漏洞，完善监督机制，把主题教育中的好经验好做法用制度形式固化下来，在后续工作中继续运用好、坚持好。先后修订完善决策管理、党的建设、人力资源、运行保障、财务管理等方面制度16项。同时，强化制度执行力，在坚持中深化，在深化中坚持，把整改做实做细，改出成效、干出实绩。

主要成效

3个月来，八院党委严格落实集团公司部署，紧密结合工作实际，瞄准理论学习有收获、思想政治受洗礼、干事创业敢担当、为民服务解难题、清正廉洁作表率的具体目标，做到“规定动作”扎实开展、“自选动作”务求有效，取得了较好的成效、达到了预期的目标。

思想认识再上新台阶，理想信念进一步坚定。

八院党委着力筑牢学习教育基础，做到贯穿始终不松劲，持续用力不懈怠。院主要领导带头，充分发挥示范引领作用。广大党员特别是班子成员进一步坚定了信仰，明确了方向，确立了价值坐标，积聚了精神动力；从践行新思想的高度，提升了运用理论指导实践的自觉性；从加强政治建设的高度，提

升了做到“两个维护”的责任感；从建设航天强国的高度，提升了践行航天“三大精神”的使命感。

质量强企初显成效，保成功基础进一步夯实。

八院党委把“质量强企”行动计划与主题教育相结合，取得了初步成效。

党员领导干部通过深刻剖析，从思想认识、纪律规矩和工作作风上开展了一次“归零”，增强了质量意识，增强了危机感和紧迫感。

八院各领域不断深化开展型号去任务化、产品化专题工作，形成了各管理层级责任清单，严格落实各级责任制，从“技术、产品、操作、管理”四个维度指导型号开展风险分析与控制工作，完善了质量管理措施。

围绕供应链管理及体系建设、产品化工程、元器件自主可控、大数据专项工程等形成方案，夯实了质量管理基础。

高质量发展持续推进，发展后劲进一步增强。

八院党委把握机遇，顺势而为，主动求变，在推进深化改革上下功夫，在布局未来发展上出实招，在消除经营风险上求实效。

深化改革，创新管理破难题。深入研究集团公司总部机构与职能改革调整实施方案，对院部组织机构与职能设置进行全面对标，开展总体能力提升工程和精益管理工程，策划召开八院战略管理委员会会议，进一步梳理民用产业管理模式与发展路径，调整优化管控模式。

瞄准发展，面向未来解新题。启动了发展战略研究工作，优化八院技术结构，加大自主投入力度，加大对外学术技术交流力度，扩大八院的国际影响力。

强化内控，消除隐患控风险。推进审计整改工作，截至目前八院所涉及的问题60%以上已完成整改。控制经营、投资、研制生产风险，开展风险预警试点工作。

群众观念牢固树立，职工关爱进一步深化。

八院党委不断深化实事项目、重点人群关爱、子女教育三方面关爱服务，以实际行动贯彻以人民为中心的发展思想。

做优常规关爱项目。开展困难帮扶慰问、试验队员家访慰问、型号归零慰问、一线骨干慰问、高温慰问总计8800多人次，发放慰问金及实物总计15301万元。开展职工家属看航天6场次共计480余人。

做深重点关爱项目。聚焦长期在基地的试验队员，推出了家政服务、蔬菜配送、实物礼包三选一服务卡，开展家属体检及试验队员在基地期间的家属助医活动。扎实推进新进员工集体租房事宜，组织单身青年交友活动，开展5期女职工四季讲堂活动，支持各单位创建星级“爱心妈咪小屋”，为广大航天职工提供更贴心的关爱。

做细难点关爱项目。2019年继续举办“天之骄子”暑托班，引进市总“职工亲子工作室”亲子通识类课程，联合莘庄工业区开办鑫欣托幼班，为职工解除后顾之忧。

践行忠诚干净担当，干事创业氛围进一步浓厚。

经过主题教育的洗礼，院领导班子成员和广大党员进一步强化了“发展航天事业、建设航天强国”的责任感、使命感、紧迫感，进一步发扬了斗争精神、增强了斗争本领，干事创业的氛围进一步浓厚。夯实了基层党建工作的基础，选树了一批具有示范引领作用的品牌党支部，围绕年度急难险重任务组建党员责任团队291支，组织党务干部专题培训，八院共13名个人和7个集体荣获上级“两优一先”表彰。

锤炼了忠诚干净担当的品格。主题教育中，院领导班子成员主动担当，

团结带领广大干部职工在做好保成功、稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险各项工作中，进一步强化了初心和使命，增强了斗争本领。通过对党员领导干部持续加强学习教育和运用监督执纪“四种形态”，营造出风清气正的良好政治生态。

强化了求真务实的工作作风。八院党委在主题教育中着力整治“四风”，院部压减各类会议30%，减少发文30%，督查检查总量减少50%，把时间和精力投入到凝神聚力谋发展、奋发有为抓改革上来。

经验体会

通过主题教育，八院全体党员干部理论素养得到提升，精神面貌焕然一新，各项工作开创了新局面。回顾3个月来的工作，我们主要有以下几点体会。

坚持全面深入贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想，是主题教育取得实效的根本保证。这次主题教育时间紧、任务重、标准高、要求严，八院党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为主线“一以贯之”，准确把握、坚决落实中央和集团公司党组的要求部署，在集团公司第四指导组的严格督导和悉心指导下，把学习教育、调查研究、检视问题、整改落实相互贯通、相互融合，贯穿于主题教育全过程，做到带着问题学理论、深入一线搞调研、联系实际找差距、顶真碰硬抓落实，确保了主题教育方向不偏、标准不降、要求不减，取得了预期效果。

坚持以上率下发挥“头雁”效应，是主题教育取得实效的关键所在。八院党委坚持从“关键少数”抓起，主要领导带头，充分发挥领导干部的示范引领作用。院领导班子成员自觉践行“四个到位”“四个带头”要求，坚持理论学得更深一些、调研抓得更实一些、问题找得更准一些、整改抓得更紧一些，特别是院领导班子调整后，新任班子成员自觉“补课”追赶整体进度，做到了齐头并进、无缝衔接，为全院党员树立了标杆表率。此外，班子成员还通过参加支部主题党日、到基层联系点讲党课等方式，带动全体党员进一步学深悟透习近平新时代中国特色社会主义思想，转化为“守初心、担使命，找差距、抓落实”的具体行动，形成层层对标、逐级传导、人人争先的良好局面。

坚持敢于斗争解决实际问题，是主题教育取得实效的实践基点。八院党委立足主题教育的根本任务，把推进建设世界一流研究院作为检验八院党员初心和使命的试金石。面对影响和制约八院高质量发展的难点问题和风险挑战，院党委教育引导广大领导干部迎难而上，敢于斗争、善于斗争，坚持以贯彻落实“8·26”重要批示和集团公司第七次工作会战略部署为牵引，坚定不移秉承成功之本，落实改革之要，强化创新发展之道，履行强党之责，实现主题教育与中心工作“两手抓、两促进、双丰收”。

坚持真心实意发动职工群众，是主题教育取得实效的重要法宝。本次主题教育中，八院党委坚守人民立场，把职工群众不满意见作为检验主题教育成效的重要标准。一方面，深入一线访民情、察民意、解民忧、聚民心，通过实事工程解决好职工群众最关心、最急迫、最现实的问题，切实增强职工群众的获得感、幸福感、安全感。另一方面，把职工群众当作真正的老师，尊重职工群众的主体地位，通过座谈交流、个别访谈等方式，问政于民、问计于民，梳理形成了破解难题的实招硬招，为后续八院的高质量发展积蓄了磅礴力量。

（中国航天科技集团有限公司第八研究院 供稿）