



黑土地长出“北大荒精神”

——来自黑龙江垦区的调研报告

□ 学习时报调研组

北大荒，地处我国东北部小兴安岭南麓、松嫩平原和三江平原地区。在这里，一年有2/3时间是冬天，最低温度甚至达到-40℃。在这里，却有着世界上最稀有也是最肥沃的被人称作“土中之王”的黑土地，素有“捏把黑土冒油花，插双筷子也发芽”的美誉。

黑龙江垦区，经过72年的建设发展，已经成为我国耕地规模最大、现代化程度最高、综合生产能力最强的国家重要商品粮基地和粮食战略后备基地。本报调研组一行走进黑龙江垦区，来到这片黑土地，探寻其为何不断发展壮大、生机勃勃的答案。

逐步成为中国农业第一品牌

1947年，按照党中央和毛泽东主席“关于建立巩固的东北根据地”“培养干部，积累经验，创造典型，示范农民”的重要指示，一批荣复军人来到北大荒，创建了宁安、赵光等第一批国营农场。据统计，后来先后有14万复转官兵，10万大专院校毕业生、20万支边青年和54万城市知识青年，投入到北大荒轰轰烈烈的开发建设行列中。

“北大荒荒凉到什么程度啊？60里地当邻居，30里地南北炕”，现年82岁的北大荒原青年垦荒队队员马淑清如此描述开垦初期的北大荒。第一代垦荒人用传统的耕种方式，在北大荒收获了第一批粮食。当时，北大荒年产量只有0.048亿斤。而随着不断发展，1978年粮食总产量就突破50亿斤，1995年突破100亿斤，2005年突破200亿斤，2009年突破300亿斤，2011年突破400亿斤。北大荒人创造了人间奇迹，把这里建成了名副其实的北大仓。

72年来，北大荒垦区已累计生产粮食8741.4亿斤，累计向国家交售商品粮6888.6亿斤。北大荒在保障“中国粮食，中国饭碗”、当好国家粮食安全“压舱石”的重要地位不断夯实，更加突出。

“北大荒每年调出的粮食可供京、津、沪、渝四大直辖市和解放军等1亿多人1年的口粮供应。”北大荒农垦集团总公司（农垦总局）党委书记、局长、董事长王守聪如此介绍。目前，

北大荒辖区土地总面积554万平方公里，现有耕地4376.1万亩、林地1380.3万亩、草地509.5万亩、水面388.4万亩，粮食综合生产能力稳定在400亿斤以上，商品粮调出量约占全国各省粮食调出总和的1/4。

北大荒垦区作为我国农业先进生产力的代表，发展现代化大农业具有得天独厚的优势。土地资源富集，人均占有资源多，耕地集中连片，适宜大型机械化作业。基础设施完备，基本建成防洪、除涝、灌溉和水土保持四大水利工程体系，有效灌溉面积2452.5万亩，占耕地总面积的56%。建成生态高产标准农田2442.5万亩，占耕地总面积的56%。农业机械总动力1099.3万千瓦，亩均占有农机动力0.25千瓦，农业机械化率达99.6%。拥有飞机102架，航化作业面积2179.5万亩。农业科技贡献率达68.2%，科技成果转化率达82%，居世界领先水平。垦区坚持实施农业产业化经营，打造了米、面、油、肉、乳、薯、种等支柱产业，拥有省级以上龙头企业39家，培育了“北大荒”“完达山”“九三”等一批中国驰名商标，其中“北大荒”品牌连续15年入选中国最具价值品牌榜，稳居中国农业第一品牌。

农垦体制改革的新突破

农垦是国有农业经济的骨干和代表，是推进中国特色新型农业现代化的重要力量。在新的历史条件下，黑龙江农垦改革稳步推进，现代农业快速发展，大型农业企业迅速成长，整体经济实力显著提升，成绩很大。但同时也要看到，农垦还存在产业结构不优、价值链条偏短、资源配置不当、企业各自为战等问题，迫切需要进一步深化改革。2015年以来，《中共中央 国务院关于进一步推进农垦改革发展的意见》《中共黑龙江省委 黑龙江省人民政府关于进一步推进黑龙江农垦改革发展的实施意见》的先后印发，为黑龙江农垦改革提供了重要依据。

“这一轮的改革更加艰难，就是要实现企业化、集团化经营，就是让农业更有竞争力。尤其我们农业现在面对的是国际市场，所以我们怎么提高农业整体的质量、效益和竞争力，可能成为主题。”王守聪说。

2018年12月16日，黑龙江北大荒农垦集团总公司正式挂牌成立，标志着黑龙江垦区从政企合一的管理体制整合建制转入集团化企业化经营管理体系，实现了农垦体制的历史性创新。垦区集团化改革进展顺利。组建了集团总公司新体制运行工作领导小组办公室，下设发展战略等11个专业小组，履行集团总公司的企业经营职能。集团制定了总公司部门整合、人员上岗等方案，建立了集团总公司《内控制度》，形成了11个方面94项制度，确保集团总公司运行有章可循。将宝泉岭等8个管理局整合建制改制为集团总公司的分公司，管理局分公司注册工作全部完成。

集团总公司完成了农（牧）场生产经营和办社会职能机构、人员、资产、债务、财务核算“五分开”改革。在将43个农（牧）场整合为37个有限公司基础上，完成了全部农（牧）场有限公司注册。办社会职能改革有序开展。完成了检法系统移交，垦区公安局正式移交省公安厅管理，垦区公安局、分局、派出所已全部更名挂牌。完成了哈尔滨市辖区内教育行政职能和10所学校属地移交，正在移交垦区其他中小学校。民政、编办、教育、卫生等13个系统行政职能移交工作已与省厅及所属市县进行了工作对接。改革风险得到有效防控。加强改革思想发动、调研宣讲、督查指导，进一步统一思想，提高认识，出台了《关于在深化农垦改革中进一步加强党建工作的意见》等系列保障性文件，为推进农垦体制改革保驾护航。

集团新体制运行也取得了明显成效。其中，重点推进集团战略规划编制实施，先后完成集团发展战略、“三大一航母”战略、农业特区发展战略、集团国际农业合作战略、垦地合作共建行动计划、集团产业整合等一批专项规划与方案，并逐步组织在垦区进行宣传贯彻和实施。

打造新时代农业领域航母和新型粮商

习近平总书记在黑龙江省考察调研时指出：“黑龙江农垦在屯垦戍边、发展生产、支援国家建设、保障国家粮食安全方面作出了重大贡献，形成了组织化程度高、规模化特征突出、产业体系健

全的独特优势，是国家关键时刻抓得住、用得上的重要力量。”

“习近平总书记的指示，是嘱托，更是鞭策。”北大荒集团坚持把保障国家粮食安全的责任扛在肩上，坚持稳住农业这个基本盘，积极探索资源资产整合、产业优化升级新路，以建设农业领域航母和新型粮商为总目标，坚持问题导向、目标指向、市场取向相结合，探索了一条具有北大荒特色的高质量发展道路。

北大荒集团积极探索新发展模式，把产业化龙头企业深度引进农业经营体系，通过“双控一服务”降成本，以技物结合打造大基地，通过创建“一体两翼”提高竞争力，以产融结合建设大企业，通过建设“三库一中心”降风险，以三次产业融合发展构建大产业，实现北大荒资源资产整合、产业优化升级。

“我们过去培育一个品种，基本上需要8到10年。现在通过各种生物技术、各种手段的运用以后，培育一个品种的时间，已经可以缩短到4到5年。”黑龙江北大荒垦丰种业股份有限公司刘辉说。在北大荒，科技引领、创新驱动，加快调结构、转方式、提质量、补短板，农业供给侧结构性改革成果在不断显现。

2018年农作物总播种面积4339.5万亩，粮食调查产量456亿斤，实现“十五连丰”。2019年，粮食作物播种面积稳定在4200万亩以上，粮食综合产能稳定在400亿斤以上，肉、蛋、奶产量分别达到30万吨、32万吨和40万吨，努力建成稳定可靠的高品质农产品生产基地。北大荒集团围绕创新实施“两大平原”现代农业综合配套改革试验，落实藏粮于地、藏粮于技战略，进一步巩固粮食综合产能，提高国家粮食安全保障能力。加快转变农业发展方式，通过控制生产成本、控制产品总量和质量、构建农业智能化服务体系“双控一服务”技物结合新模式降成本，建设北大荒现代农业大基地，为建成全国领先的粮食生产商与农地运营服务商奠定坚实基础。

“艰苦奋斗、勇于开拓、顾全大局、无私奉献”是北大荒精神的实质。72年来，北大荒精神历久而弥新，激励着全体北大荒人不断奋进、不断前行……（调研组成员 许宝健 石伟 翟月英）

【点评】

向北大荒精神敬礼

□ 王冬梅

北大荒，这是一块多么神奇的土地！70多年前，这里还是蛮荒之地。今天，这里却成为中国规模最大、现代化程度最高、综合生产能力最强的国有农场群。去年9月，习近平总书记视察黑龙江农垦建三江管理局时，感慨地说：“今天来到这里，很鼓舞信心，鼓舞斗志。”他捧起一碗大米，意味深长地说：“中国粮食，中国饭碗。”从北大荒到北大仓，这里是共和国的开拓奋进的缩影，而顶托这一切的，是三代人薪火传承的北大荒精神。

艰苦奋斗。北大荒人的意志。当年的北大荒荆莽丛生，沼泽遍布，风雪肆虐，野兽成群，人类最基本的吃、住、行都极为艰苦，人们感到的是寒冷、偏僻、荒蛮、凶险。但无论是老红军，还是战斗英雄；无论是支边青年，还是科技专家，北大荒人不畏艰难，奋勇前行。他们中有人为踏查荒原冻掉了脚趾，有人潜入冰碴沼泽地拖出拖拉机，有人饿晕在粮屯旁边……“早起三点半，归来星满天，啃着冰冻馍，雪花汤就饭。”这是当年流行的歌谣。新中国的垦荒人硬是以战天斗地的大无畏精神，闯出了一片天地。

勇于开拓。北大荒人的勇气。在北大荒的土地上不仅有踏实奋斗的韧性，也有改革创新的闯劲。在科技进步方面：1948年，通北机械化农场就设立了实验室。1950年，经反复试验，用机械化收获水稻获得成功。1965年粮食烘干设备、冻土开沟犁等5项开发获得成功。1978年全国科学大会上，获10项科技成果奖。在体制创新方面：从1984年至1996年，垦区先后兴办20多万个家庭农场，实现了农业改革的第一次历史性飞跃。从2004年开始，集中设立661个管理区，降低了生产成本，推进了农业现代化。

顾全大局。北大荒人的格局。当王震将军手捧北大荒沃土慨叹时，时任黑龙江省委书记欧阳钦告诉他：“光密山了，它就够你开发的了，它相当于好几百个南泥湾呢！”王震将军心潮澎湃，挥毫写下：“完达山下英雄建国立家园，密宝饶千里沃野变良田。”在北大荒人的眼中，

祖国和人民具有至高无上的地位。因此，北大荒人才能爬冰卧雪，以苦为乐；才能担当国家国防安全、粮食安全、生态安全、能源安全的重任；才能把“四个意识”融入血液、注入灵魂。

无私奉献。北大荒人的境界。北大荒人付出太多。1954年，曾立下汗马功劳的官兵选择的不是投衔获利，而是安心在北大荒默默耕耘。1960年，面对严重的自然灾害，北大荒人完成了上交国家商品粮任务，自己却用野菜、豆秸和玉米秸来充饥。“献了青春献终身，献了终身献子孙”是最真实的写照，三代北大荒人的“芳华”就这样永远献给了北国边疆，献给了伟大的农垦事业。

〔作者系黑龙江省委党校（行政学院）教授〕

【蹲点札记】

做强做优做大国有企业

□ 石伟



仓”作用，切实保障了国家粮食安全，为维护社会稳定作出了突出贡献。关键时刻，国有企业的关键作用不可替代。

众所周知，国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础，是我们党执政兴国的支柱和依靠力量。新中国成立70年以来，国有企业发展取得巨大成就，为我国经济社会发展、科技进步、国防建设、民生改善作出了历史性贡献，功勋卓著，功不可没。特别是改革开放以来，一些国有企业在某些方面已经接近或达到世界先进

水平，甚至有的已经处于世界领先地位，具备了发展成为具有国际竞争力的世界一流企业的基础和条件。诸如国家电网、中国中车、中国核电等，已经成为名副其实的“国家名片”，同时也在推动经济社会发展、提升综合国力、承担社会责任过程中发挥了巨大作用。

习近平总书记指出：“国有企业是壮大国家综合实力、保障人民共同利益的重要力量，必须理直气壮做强做优做大，不断增强活力、影响力、抗风险能力，实现国有资产保值增值。”中华民族伟大复兴，做

强做优做大国有企业是题中应有之义。

当前，我们正在深化国有企业改革，牢牢把握改革正确方向是关键。要坚持党对国有企业的领导不动摇，坚持和完善基本经济制度，坚持公有制主体地位，发挥国有经济主导作用。要着力创新体制机制，加快建立现代企业制度，发挥国有企业各类人才积极性、主动性、创造性，激发各类要素活力。要按照创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念的要求，推进结构调整、创新发展、布局优化，使国有企业在供给侧结构性改革中发挥带动作用。要加强监管，坚决防止国有资产流失。要坚持党要管党、从严治党，充分发挥党组织的政治核心作用。各级党委和政府要牢记搞好国有企业、发展壮大国有经济的重大责任，加强对国有企业改革的组织领导，尽快在国有企业改革重要领域和关键环节取得新成效。

蹲点期间，陪同我们调研的北大荒集团宣传部郑福同志说起了一件事情。

在2003年“非典”期间，北京一度出现粮食短缺。接到通知后，黑龙江垦区于午夜12点召开动员会，次日3点，46条加工生产线全部开机加工大米。下午，北大荒米业公司在17个发车站点同时装车，在哈南站编组成专列（同载重3000吨）发往北京。为支援北京抗击“非典”，北大荒米业人按照“不签合同、不计代价、保质保量、按时运到”的要求，创造了每天向首都急运一个专列大米的奇迹，7天紧急发运了2万吨大米。郑福同志自豪地说，“北大荒垦区农业的跨越式发展，不仅为推动我国农业发展作出巨大贡献，还为保障国家粮食安全、支援国家建设提供了有力支援”。

这件事情令人感慨！在国家需要的时候，作为国有企业的黑龙江垦区真正发挥了国家抓得住、调得动、能应对突发事件的“中华大粮