

“这个年轻的副市长与众不同”

——习近平在厦门（二）



采访组：王书记您好！习近平同志1985年来厦门工作的时候，您是市政府党组书记。请介绍一下你们初次见面的情景。

王金水：我们这些当时在厦门工作的同志都知道，近平同志到厦门那一天，正好是他的生日。用他自己的话说，到厦门有双重意义：一个是他32岁的生日；再一个他当过农民，长期在农村工作，到厦门任职是他第一次从农村到沿海城市工作，又是参与经济特区建设，所以记忆犹新。我记得他在一篇短文里是这样说的：“到厦门这个经历，对我人生的经历来说，是一种补充，是一种充实，对后来的工作，起了很重要的、基础性的作用。”我认为，他对自己在厦门这一段工作的评价是恰如其分的，也看得出他对厦门的感情是很深的。

那时候，我是厦门市政府党组书记，第一次见到近平同志，是他来参加党组会议。当时他分管农业，后来还分管内联（经济协作）企业。

采访组：习近平同志在厦门期间是怎样参与特区建设的？有哪些给您留下深刻印象的事情？

王金水：当时我50多岁，近平同志30出头，他在厦门的时间虽然不长，只有3年多一点，但给我留下很深的印象，让我感到这个年轻的副市长与众不同。举几个具体例子。

1987年，我到市人大工作以后，还兼任市委副书记，组织部还还由我分管，经常宣布政府干部任命。市里任命新的重要领导干部，我都要跟他们谈一次话。我的习惯是这样：任命哪个口的干部，就请分管的市领导一起来谈话。近平同志分管农业口，所以任命农业口的干部，谈话时我就把他一起找来。后来他当常务副市长了，计委、财政等很多部门的干部都是他的部下。任命这些干部，我都把他找来，跟我一起谈。谈话时往往是我主讲，讲完后也请他讲一讲。当时他给我印象最深的有两句话。第一句是：“要发财就不要来当干部，要当干部就不要想发财。天底下好事你都要，上天不会同意的。”后来他到省里当领导，作报告时还讲过这句话，说明这是他一以贯之的思想。第二句是：“我们一切工作，都要落实到

基层。我们一切工作，基层最重要。上面千条线，下面一根针，基层是第一线，也是前线，也是火线。”后来他当了省委领导，到厦门视察时还讲到基层是第一线，是前线，说明这也是他一以贯之的思想。

还有一件事，让我感到近平同志有一颗火热的心。有一次，他到办公室找我，说他最近走访了几个生产队，在离金门最近、最前沿的何厝村，看到民警抓了一个犯罪分子，民警骑着自行车，犯罪分子戴着手铐坐在后面。近平同志说：“派出所连一部摩托车都没有，有时候追逃犯，逃犯骑摩托车，我们的民警却骑脚踏车，这多危险啊。”他就问我，能不能给每个派出所配一部摩托车。听到这个情况，我把财政局长请来，让他计算一下，厦门有多少派出所，财政上够不够给每个派出所配一部摩托车。第二天，财政局长来找我，说拿不出这笔钱。当时厦门刚办特区，是“吃饭财政”，有时候发工资都有困难，给每个派出所配一部摩托车，谈何容易。我就说，近平同志讲的这个事情，是个大事，一定要解决，不一定一步到位，可以分两三步走。半个多月以后，第一批最前沿的地方先配上了摩托车。

这个事，让我思考了好久。当时我是常务副市长，他是分管农业的副市长，公安政法不归他分管，他反映这个问题，应该由分管政法的同志来考虑解决。而且按理讲，派出所是不能直接向市政府打报告的，要先向公安分局打报告，公安分局向市公安局提交申请，市公安局再向市政府汇报。财政局每个月都是集中在一两次会议上讨论基层拨款问题，所以这个事情如果按照惯例来做，没有半年是肯定下不来的。而且，如果是别人，考虑到不是自己分管的工作，也许不会说得这么直接。派出所所长给他反映这么严重的问题，他如果想应付了事，只要说一句话“这个事我支持，你们打报告吧”，也就没他的事了嘛！但他就能为了这么一个不是自己分管的、完全可以“应付了事”的事情直接找到我，希望帮助他们解决。我感到他身上有一种很强的责任感，只要是厦门的工作，只要是对工作有益的事，他都尽力去做。

第三件事是近平同志接替我任常务副市长

染防治攻坚战提供坚强保障。

国务院发展研究中心机关党委常务副书记、机关纪委书记毕革新表示，我们将认真学习贯彻习近平总书记在中央和国家机关党的建设工作会议上的重要讲话精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚决贯彻落实新时代党的组织路线，认真开展党支部标准化规范化建设，强化基层党组织政治功能，严抓党员教育管理监督，严格落实“三会一课”制度，全面提升基层党组织组织力。我们将结合“不忘初心、牢记使命”主题教育，认真检视基层党组织存在的弱化、虚化、边缘化问题，补短板、强弱项，以求真务实作风抓好整改落实，推动基层党组织全面进步、全面过硬，为加快推进中心国家高端智库建设，进一步提升高质量服务党中央、国务院决策咨询的能力和水平提供坚强组织保障。

提高中央和国家机关党的建设质量，必须深入分析和准确把握特点和规律

大家一致认为，习近平总书记提出“把握特点规律，全面提高中央和国家机关党的建设质量”，并指出要处理好五大关系，是全面提高中央和国家机关党的建设质量的“指挥棒”和“风向标”，代表着以习近平同志为核心的党中央对新时代机关党的建设基本特征的深刻洞悉，蕴含着解放思想、与时俱进的思想品格和尊重规律、按规律办事的实践逻辑，是关于党的建设理论的一次重大升华。

后，做了一项很重要的工作，就是主持制定了厦门市第一个发展战略——《1985年—2000年厦门经济社会发展战略》。1984年，邓小平同志对厦门作了两个很重要的决定，一个是把特区扩大到全岛，第二个是可以享受某些自由港政策。但是，国家只给政策，没给钱。这条路该怎么走？怎么发展建设？这需要厦门自己来探索。当时近平同志为了制定好这个发展战略，花了很多精力，邀请中顾委委员、经济学家于光远，中国社科院副院长刘国光等100多位专家来厦门调研、论证。同时组织300多人，列出20多个专题，做专题研究。最后制定的发展战略，好多专家都很欣赏。于光远对这个发展战略给以很高评价，他说：“厦门是第一个提到生态问题的；把厦门作为贯彻‘一国两制’、实施对台政策的试验区，‘两门对开’、‘两马先行’是厦门首先提出来的。逐步开展离岸资金业务，实现资金流动相对自由，也是厦门的首创。”后来，市政府还没有讨论这个战略，近平同志就调离了厦门。他走前给我留下了一句话：“这个战略如果市政府讨论通过了，也请市人大讨论研究一下。”可见，他即使调走了，也念念不忘厦门的发展。

采访组：您刚才提到，习近平同志牵头制定的厦门发展战略第一个提到了生态问题，请您讲讲他在厦门工作期间是怎样重视自然生态问题的？

王金水：厦门有一个连着外海的天然湖叫筭筭湖，海水可以流到城市当中来，本来是一个很漂亮的风景区。上世纪80年代，厦门搞特区建设，工业废水都往这个湖里排放，到了夏天臭烘烘的，苍蝇蚊子满天飞，住在周围的老百姓叫苦连天。当时我已经到市人大工作，关于这个筭筭湖怎么治理，人大代表提出很多建议。有一次万里委员长到厦门视察工作，我送他到机场的时候说：“委员长您两次到特区，厦门机场的建设也是您下决心推动的，您要经常到厦门啊！”他回答我：“好啊，你们什么时候把筭筭湖治好了，我就来。”这是一句很重要的话，说明筭筭湖的情况太糟糕了。

国家医疗保障局直属机关党委常务副书记魏作宝表示，认真学习贯彻这次会议精神，要立说立行，重点做到“五个突出”：一是突出医保特色，在医疗保障这一重要民生工作中不断强化党的领导，将党中央决策部署在医保系统落地生根。二是突出互促共进，坚持党建工作和医保业务工作一起谋划、一起部署、一起落实、一起检查。三是突出问题导向，深入检视机关党建工作中存在的突出问题，列出清单，定实对策，明晰责任，及时整改。四是突出改革创新，积极鼓励局各级党组织勇于创新、大胆探索，努力形成可借鉴可复制可推广的党建工作经验。五是突出制度落实，狠抓全面从严治党各项制度执行，强化监督检查和考核问责，教育引导党员干部牢固树立按制度办事的意识，使之成为党员干部的日常习惯和自觉遵循。

中国外文局直属机关党委常务副书记、纪委书记杨英表示，一是以党的政治建设为统领，全面推进党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，把制度建设贯穿其中，深入推进反腐败斗争，不断提高党的建设质量。二是深入分析并准确把握本单位党的建设的特点与规律，加强分类指导，科学精准施策。要解决好党建工作与业务工作“两张皮”的问题，推动党建和业务工作相互促进、融合发展。三是结合开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，以问题为导向，加强整改，完善制度，巩固整改成效。要聚焦对外宣传工作的主责主业，认真检视本单位部门党建工作存在的问题，对标对表。真正发挥直属机关党委的职能作用，系统、整体推进党风廉政建设和反腐败工作，协助局务会落实好全面从严治党主体责任。

后来，市人大召开专门会议，通过了筭筭湖治理决议。我们制定了一整套治理方案，但要花钱——每年花1000万来清理。20多年前的1000万是天文数字，比现在几个亿还要多。这1000万要不要拿、怎么拿，市政府感到很棘手，讨论的时候也有不同声音。当时近平同志已经是常务副市长，分管财政，他很支持这项工作，最终我们几个领导同志共同下决心，这笔钱就从近平同志手上批下来了。在人民群众的呼声下，人大代表提案，中央领导检查督促，连续3年，总共投了3000万，终于把筭筭湖治理好了。这个事情是近平同志与我们共同参与的，我们都从这件事中得到一个教训，就是：不能以牺牲环境为代价来发展生产。

在保护环境方面，我听说近平同志担任福州市委书记时，对寿山石资源的保护采取了很多措施。我们国家有十大名石，福建就有两个：一个是福州的寿山石，一个是漳州华安的九龙壁。田黄是寿山石最优良品种之一，现在还有一亩多地没有开采，就是近平同志在福州当市委书记时下令不准开采，才保护下来的。

采访组：习近平同志与彭丽媛同志是在厦门登记结婚的，您能给我们介绍一下他们两人结婚时的情况吗？

王金水：近平同志对厦门情感很深，有一个很重要的原因，就是他跟彭丽媛同志是在厦门结的婚。当时我是市政府党组书记，他给我和时任市委书记邹尔均说了自己要结婚的事。他当时说：“有一个事，要跟组织报告，彭丽媛今天到厦门了，明天我们要结婚。”我说，这是个好事啊。我们大家都为他高兴。第二天，我给他打了一个电话，问他在哪里举行仪式。他说，不举办什么仪式了，就在厦门宾馆吃一个便餐。

当时他们没有在厦门安家，住在市委宿舍，结婚那天请我们在外面吃了顿便餐。饭后，我们说民间都闹洞房，我们就去你们洞房喝茶吧。他很痛快地说：“来吧！”我们去了四个人，我一个，还有市政府办公室主任林义恭、市计委副主任郑金沐和吕拱南。他原本没有任何准备，结果就发现茶杯不够用。他们夫妇自己喝水有两个茶杯，又拿出刷牙的两个茶杯，还有两个碗，这才凑齐了六个。彭丽媛到门口买了一大包糖果，花了5块钱。我们还开玩笑，说我们一共四个人，你这一包糖给我们谁吃？彭丽媛说，不好意思，没给你们准备礼物。吕拱南说，你有礼物，你唱歌就是礼物。她说：“行，我就送你们一首歌。”于是她就给我们唱了一首歌。后来有一种误传，说是他们结婚的证婚人，因为我曾在一篇文章里介绍了这个过程。其实他们结婚没有举行任何仪式，就不存在证婚不证婚。

他们结婚那天正好是周六，近平同志给我讲，礼拜天要带彭丽媛去漳州的东山县看一看。第二天，司机就开着车带他们去了东山，住了一晚上，住宿费、来回的汽油费都是他自己掏的。在30年前，他就是这么严格要求自己的。后来我在很多场合用近平同志的这个事情跟大家说：一个人要养成一个好习惯，受益终身；一个人如果养成一种坏习惯，受害终身。

采访组：在您与习近平同志共事的几年里，他给您留下了哪些深刻印象？

切实加强党的领导，牵住责任制这个“牛鼻子”

大家一致表示，习近平总书记精辟论述了落实好党建工作责任制的重要意义，为进一步加强新形势下中央和国家机关党建工作指明了正确方向，为开创新起点下中央和国家机关党建工作提供了重要遵循。切实加强党的领导、强化党建工作责任制是党要管党、从从严治党的重要举措，是确保党建工作常抓不懈、取得实效的有力保证，中央和国家机关都要落层层负责、齐抓共管工作局面，开创党的建设新局面。

中央党校（国家行政学院）机关党委常务副书记、机关纪委书记金令裕指出，站在历史新起点，我们要认真贯彻落实习近平总书记重要讲话精神，在校（院）委会坚强领导下，紧密围绕服务校（院）“四个建成”的发展目标，牢固树立“抓机关党建是本职、不抓机关党建是失职、抓不好机关党建是失职”的理念，不忘初心、牢记使命，砥砺前行、担当作为，推动校（院）机关党建工作再上新台阶。一是要坚持把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神作为首要政治任务，探索形成具有校（院）特色的党员干部理论教育和党性教育格局；二是要旗帜鲜明讲政治，把党的政治建设要求落实到党建工作全过程各方面；三是要聚焦强化政治功能和提升组织力，切实加大基层党组织建设工作力度；四是要把纪律和规矩挺在前面，深入推进作风建设 and 纪律建设；五是要不断加强党务干部队伍建设，做到“打铁必须自身硬”。

工业和信息化部直属机关党委常务副书记张立表示，以习近平同志为核心的党中央对中

王金水：我与近平同志在一起工作的那几年，正是特区建设初期，可以说都在疲于奔命，每天要工作十几个小时，很少有周六周日，相互之间生活上的交往很少。但我知道，他有一种过目不忘的特殊能力。你看他访问法国，能把法国历史上几个名人的著作一口气说出来。我曾经问他：“你这种过目不忘的能力是从哪里来的？”他告诉我，是逼出来的。他给我讲，他在耿飚同志身边当秘书的时候，不能带笔记本，开会时耿飚同志的指示也不能记录，只能凭脑记忆。他经常跑到卫生间偷偷用笔记下来，然后背，背熟了再烧掉。当时也没手机，打字机也是很原始的，一个字有几个号码，都是靠背。他的记忆力就是这么磨练出来的。

那时候我们工作很忙，只有周末偶尔能抽出一点时间。他就喜欢跑新华书店，我也喜欢，所以在书店就比较容易碰到他。后来我当市人大常委会主任的时候，每年要到省里面开人大代表会议。而省人大开会期间，新华书店都会在会议大厅卖书。休会的时候，我经常能在卖书的地方看到他。

当时，近平同志住在图强路，我和他是邻居。彭丽媛来厦门的时候，早上经常去厦门宾馆的食堂吃饭。有一次，我去吃饭的时候碰到她，就问：“近平怎么没有来吃饭，让你来打？”彭丽媛说，他前一天半夜一直在看书，早上就起不来了。彭丽媛跟我说：“近平一看到书就‘醉’了。”所以说，埋头工作、埋头读书几乎是他工作、生活的全部。

我还记得海南省委书记刘赐贵同志曾经给我讲过一件事，他在厦门当市长的时候，到北京开全国人代会见到近平同志。近平同志问他：“你什么时候到厦门当的市长？同安的军营村现在怎么样了？”刘赐贵是非常实在的一个人，听了他的问话很不好意思，就实话实说自己还没有去过。回来以后，他给我讲了这件事，说当时自己整个脸都红了，没想到近平同志当年在厦门短短3年时间，连最偏远、最贫穷的地方都去过了，更没想到过了那么多年，他对厦门基层的百姓仍然如此牵挂。

近平同志很尊敬老同志，我从市委到人大工作以后，唯独他在有想法的时候，要给我打电话，要到我办公室来，来听听我的意见。后来离开厦门以后，尤其到了北京，每年都给我寄贺年卡。不是打印的，是亲自用毛笔一个字一个字写下来的。到了第三年，我给他打电话，说你现在日理万机，不能再浪费这个时间，不要再给我寄贺年卡了，我也不再给你寄了，我们互相打个电话就行了。他同意了，就没有给我寄贺年卡。但是逢年过节，都有工作人员给我打电话，讲很多祝福的话。

2010年他回到厦门，还在百忙当中把我们几个老同志请到一起聚聚，见面第一时间伸出双手和我们握手，对我们很热情。他给省委书记和北京来的各部门领导、朋友介绍我时，不说我的名字、职务，而是给大家介绍“这是我的老班长”。他离开厦门30年了，不仅没忘记我们，而且对每一个人都介绍得很详细。我们听了以后很感动。

我回忆的这些虽然都是生活细节，但是能看出一个人的高度和胸怀。

（上接1版）

农业农村部机关党委常务副书记潘学峰认为，农业农村部是贯彻落实党中央“三农”方针政策和决策部署的机关，部直属机关有基层党组织600多个，党员1万多名，必须把这支队伍锻造成为推动党中央“三农”决策部署落实落地的战斗堡垒和在“三农”领域走在前作表率坚强力量。要牢固树立“一切工作到支部”的鲜明导向，强化政治功能，以提升组织力为重点，坚持大抓基础大抓基层，坚持党员领导干部带头，以上带下、率先垂范，扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，扎实推进党支部标准化规范化建设，抓两头带中间，推动后进赶先进、中间争先进、先进更前进，实现基层党组织全面进步、全面过硬，全面提高机关党的建设质量和水平，把农业农村部建设成为让党中央放心、让人民群众满意的模范机关。

生态环境部机关党委常务副书记宋铁栋表示，我们要以“抓责任、抓功能、抓保障”为重点，不断提高基层党建质量。一是抓基层党建工作责任。树牢“抓好党建就是最大政绩”的理念，切实把全面从严治党主体责任抓在手上、扛在肩上、落到实处。各级党组织书记聚焦主责主业，严格落实全面从严治党责任。二是抓基层党组织功能。突出政治功能，不断提高基层党建质量。一是抓基层党建工作责任。树牢“抓好党建就是最大政绩”的理念，切实把全面从严治党主体责任抓在手上、扛在肩上、落到实处。各级党组织书记聚焦主责主业，严格落实全面从严治党责任。三是抓党组织服务保障作用。坚决贯彻落实党中央关于全面加强生态环境保护的决策部署，在中央生态环境保护督察、强化监督定点帮扶工作中注重发挥党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，为打好污

央和国家机关党的建设高度重视，对我们机关党务工作者来说，这既是莫大的鼓励和鞭策，必须不折不扣的加以贯彻落实。工业和信息化部已举办部党组理论学习中心组专题学习，集中学习会议精神，研究贯彻落实措施。我们将贯彻落实会议要求，以开展“不忘初心、牢记使命”主题教育为契机，以提升组织力为重点，以“部党建强基协同工作组”为抓手，狠抓基层党组织建设。通过以强带弱、以大带小、以先进带后进的协同工作机制，加快党支部标准化工作体系建设，抓紧解决一些党组织弱化、虚化问题，推动基层党组织全面进步、全面过硬。为推进工业和信息化事业高质量发展，加快构建强国、网络强国建设，提供更加坚强的政治保障。

市场监管总局直属机关党委常务副书记张靖表示，我们将认真贯彻落实习近平总书记重要讲话精神，以加强党的政治建设为统领，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”。坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，高举思想旗帜，强化理论武装，围绕中心、建设队伍、服务群众；坚持深化改革，自觉服务经济社会发展，正确处理干净和担当的关系，把干净和担当、勤政和廉政统一起来，强化责任担当意识，持续正风肃纪，引导党员干部自觉坚守初心与使命，激励全体干部职工担当作为；坚持以党建促业务、以党建促融合，坚决贯彻落实党中央关于市场监管的决策部署，深入推进“放管服”改革、严守安全底线、维护公平竞争、保护消费者合法权益、提升产品和服务质量，以市场监管工作的实际成效体现对党忠诚。

（采访组成员：闫书华 徐 黎 吴 青 李玉梅 邱 然 熊若愚）