

“我与习总书记交接在基层”（下）

——习近平在宁德（一）



采访对象：陈增光，1939年7月生，福建寿宁人。1984年至1990年任宁德地委副书记、行署专员，接习近平同志任地委书记、行署专员。1995年任福建省政协副主席。2003年退休。

采访组：田玉珏 薛伟江 李政

采访日期：2017年6月2日

采访地点：福州市芳沁园

采访组：听您讲这些故事我们也很受触动，很受教育。我们还听说习近平同志当年曾“三进下党”，对下党有着特殊的感情。请您给我们讲讲他“三进下党”的故事吧！

陈增光：去下党是在他对宁德9县进行调研之后的事情。当时宁德有四个特困乡，分别是下党、范坑、北壁、洪口。这4个乡习总书记总共跑了3个，都一一帮助他们解决过问题。就剩下一个北壁，在一个海岛的边上，实在太偏僻了，路又陡，所以我当时就没有建议他去，怕来回有危险。他离任后还特别跟我讲：“我留下一个特困乡没有走完，你以后要替我去走一走。”所以我退下来以后，到省扶贫基金会当会长，就把这个北壁作为我的扶贫挂钩点，每年去一次，到那里搞现场办公，现在北壁已有了一定发展。凡是交代做的，接任班子同志都会按照他的交代去做去落实。

他第一次进下党是1989年7月19日。在那天之前，我们地委召开了一次贫困乡党委书记座谈会。下党乡的党委书记叫杨奕周，胆子很大，当时在会上就站了起来，说：“习总书记啊，我这个乡的书记难当啊，下党太落后了，你能不能到我那里去看一看？”习总书记就问他怎么个落后法，他说：“第一，财政上拿不出钱，干部的工资发不出；第二，教育很落后，落后到什么程度呢？有一天电影队来放电影《上甘岭》，很多小孩子高高兴兴地就去看电影了。可是看完了都不走，蹲在那个地上找东西，我们就过去问他们，你们找什么？孩子们说‘我们看到他们打仗，想看看地上有没有留下子弹壳’。您看，这里的孩子们这么大了都不懂得什么是电影，教育太落后了。第三，贫困户太困难，又要保证他的安全，不能让他出危险，也不能让他中暑。但我看得出来，他有基础，因为他当过知青，是吃过大苦、耐过大劳的。尽管如此，他后来回忆这次下党经历，仍然用“异常艰苦、异常难忘”这两个词来形容。当地老百姓自发在中途给他送茶，他拿起来就喝，喝完继续走。

当时我陪着他，从地委到下党，用了好几种车。先是我们的车送到寿宁县城，后来是军用吉普车送到岔头坂，然后就没有通车的路了，我们就下来沿着山路往下走，走了两个多小时。一路上，我一直跟在他后面，怕他吃不消。因为我们毕竟是本地干部，既要让他工作顺利开展，又要保证他的安全，不能让他出危险，也不能让他中暑。但我看得出来，他有基础，因为他当过知青，是吃过大苦、耐过大劳的。尽管如此，他后来回忆这次下党经历，仍然用“异常艰苦、异常难忘”这两个词来形容。当地老百姓自发在中途给他送茶，他拿起来就喝，喝完继续走。

到了下党，他已经汗流浹背了。当地干部在村口的鸾峰桥上拉起一块塑料布围了个小圈，他在里面拿了一桶水，从头到脚冲下去，然后换了身衣服，歇都没歇就组织开会。

当时下党没有办公用房，我和习总书记到了下党，就在那座叫鸾峰桥的廊桥对面的小学校开办公会。他们摆了一张桌子，三把椅子，习总书记对杨奕周说：“你坐中间，我们两个坐在边上，听你讲。”老杨一下子就紧张了，手发抖，说：“你让我坐在那儿我讲不出话来啊。”习总书记就讲：“我们尊重基层同志，你就放心大胆地坐在当中，讲给我们听。”老杨平复了一下，就坐到中间去讲了。我刚才说当时去下党带了18个委办局的同志，习总书记把现场反映的问题当场交办给各部门，让他们限时解决，比如基本办公设施、干部基本食宿、通水通电等等。

那次去下党，再回到县城的时候已经是晚上了，他的脚磨出了泡，我们在县里给他找了个医生简单处理一下。处理完以后，我们都以为累了一天该睡觉了，没想到他竟然还自己跑到街上去买书。我的秘书听说了，跟在他后面想给他出钱，可他不肯，说：“我自己买书自己出钱。”他这个人就是很爱学习、很爱看书

的，平时走到哪里，看到有什么好书、自己又喜欢看的，他就买下来。他还曾对我说，正面反面的书都要看，看完以后进行独立思考，这样有助于锻炼和提高自己的思维。

一周之后，1989年7月26日，下党遭遇一场洪水。习总书记本来陪同当时的省长王兆国同志到福安视察，视察结束后他们听说了下党的灾情，当即决定前去察看。路被洪水冲垮了，可他当时坚持要走进去，说一定要见到群众才可以。我们就慢慢走，真可谓披荆斩棘、几番涉险。后来我们终于走进去了，见到了群众。他慰问了几个受灾户，了解了他们的受灾情况和基本供给，停留了许久。这天到下午两点才回福安吃午饭。

1996年8月7日，他已经到省里工作，仍然非常牵挂下党，以省委副书记的身份组织人再进下党，现场办公，协调解决了乡公路建设和下屏峰村灾后重建问题，还调研了清源乡花菇产业发展情况。

20多年过去了，下党人至今都忘不了当年习总书记三进下党、对下党的关怀和恩情。他赤诚的为民爱民情怀，都被这片大山深处的百姓们牢牢记在了心里。更加难得的是，那个当年在地委大会上站起来“放炮”的乡党委书记杨奕周，成了习总书记一位非常要好的基层朋友，习总书记经常把他请到家里交谈，老杨后来还去浙江看望过他。后来他生病，习总书记还给寄过药。他不幸过世之后，习总书记还对他孩子的就业等问题给予帮助。习总书记对基层干部的这种爱护关心，对在基层工作的同志是极大的鼓舞。

采访组：我们了解到，习近平同志在宁德期间不仅对下党这样的贫困乡镇充满深情，而且积极推动“四下基层”，号召各级领导干部积极贴近群众、为群众办实事。请您讲讲这方面情况。

陈增光：习总书记在宁德期间跑了很多地方，最远的到过福鼎县的嵛山岛，这是闽东岛屿里面最大的一个岛屿，但当时还有待开发。去得海拔最高的地方是屏南县的仙山牧场，860米高。他还在那里举办了一次地委学习中心组读书班，住了5天，这也是地委读书班第一次在办公室以外的地方办。他在班上大力宣讲闽东的资源优势，包括宣讲仙山牛场良好的自然资源。他还对办读书班提出要求，说读书不能关在办公室里，要走出去到外面一边看一边学。

关于“四下基层”，即信访接待下基层、现场办公下基层、调查研究下基层和宣传党的方针政策下基层。这个理念是在接待来访群众的时候形成的。我们宁德行署每月都有一个接待信访日，他在霞浦县亲自参加接待。那天来访的群众很多，估计有五六十人，每一个人他都接待，然后把问题记下来，有的当场就批，有的向群众承诺带回去办，还有的现场就提出转给哪个部门。另外还有一些，我们几个班子成员当场找相关人员进行谈话，并把了解的情况分门别类交给他的秘书。

那次回来之后，他不是参加完接待就过去了，而是深入思考这个事。他在想，人民群众有这么多次来访，我们应该形成一个规范化的制度，既让群众满意，也让群众好找。所以他把实践中的积累归纳成“四下基层”，地委领导都要带头到基层接访，各县各层各级都以此类推。我们一确定接待日期，就马上向老百姓通知，老百姓知道书记要来，就可以向书记反映问题。习总书记说：“这样把别人找我们，变成我们上门去，也是工作方法的一大创新。”这种做法，闽东过去是从来没有过的。

习总书记政治智慧独特，概括能力很强，又非常善于思考，能够把理念性的观点，上升为指导实践的理论高度，再结合实际情况归纳提炼成施政举措。他在宁德提出的“滴水穿石”“弱鸟先飞”“四下基层”，是当时指导工作非常有效的创新措施，我接任后坚持这种理念开展工作，一直延续到现在，成为干部始终遵循的工作思路，对宁德的发展发挥了

长效作用。

采访组：为民办好事，是习近平同志不管在什么位置上都一以贯之坚持的。请您介绍一下他为宁德百姓办实事的情况。

陈增光：这方面他做得太多了。我举两个例子，第一个例子是造福工程。这个名字虽然不是他在宁德期间提出来的，但这件事是他在任时就提倡并推动的。他当时倡导，为官一任，就要造福一方。闽东贫困面这么大，扶贫发展很困难，需要有一个具体载体，比如先把分散居住在山上的群众搬迁下来。凡是一方水土养不活一方人的地方，都把群众迁出来，集中到水电等基础条件比较好的地方。我接任他当县委书记后，继续做这件事。按照他这种做法，搬迁的群众后来大都过上了好日子，对党衷心拥护，有的在自家门口贴上对联，上面写着：造就一方新天地，福到农家感党恩。这上下两句的第一个字“造”“福”，和习总书记讲的不谋而合，我们就正式把这个搬迁工作定名为造福工程。这个工程当时还被列为全省一个为民办实事项目，作为常规性的扶贫项目，成为我们福建省的一个品牌。

第二件事就是实现连家船民上岸定居。宁德霞浦和福安一带沿海有一批渔民，长年累月生活在船上，被称作连家船民。这些人常年在渔船上打鱼、生活、居住，久而久之脚都是弯的，常被取笑为“曲蹄”。那时我已经到省政协工作，我们组织民宗委、社法委同志对茅草房和连家船民上岸定居作专题调研，形成调研报告，建议把宁德作为一个试点，争取早日实现连家船民上岸定居。习总书记当时已经在省里工作，他看到这个报告后非常重视，很快作了批示，还亲自带队去考察，现场办公制定方案，又拨款600万，要求妥善做好连家船民上岸工作。经过几年努力，连家船民已经全部上岸，用他们自己的话说，叫“岸上有房，作业有船”，都非常高兴。与此同时还有霞浦县的茅草房改造，把贫困户住了几代人的茅草房全部改造成砖房，和连家船民上岸差不多同一个时期。这样下来，山上再也见不到茅草房了，连家船民也不用在船上过夜了，老百姓打心眼里感谢他，发自肺腑地敬佩他。

采访组：您刚才提到，当年习近平同志离开宁德的时候，是您接任的地委书记。我们从材料上看到，你们前后任地委书记的交接很特别。请您讲讲这段经历。

陈增光：我和习总书记的工作交接，是我人生中最难忘的一段经历，也是我从政以来最受教育、最受感召的一次工作交接。这件事社会上传播得比较广，今天我根据记忆讲一讲。

1990年5月，福建省委决定调习总书记到福州市任市委书记，由我接任宁德地委书记。5月4日青年节这一天，习总书记说：“我们地委班子交接也搞个创新吧，今天不在办公室交接，到基层去！”

我当时一听，觉得很意外。以前离任领导交接都是在办公室，一杯清茶，几粒糖果，话别嘛。可他这样做，他说要下基层，我觉得很有深意，当即表示没问题，我陪到底。我跟他讲：“你可以看看路线怎么走，我组织地委几个有关部门的同志一起出发。”他说：“福安县是我的挂钩联系点，就从福安开始，然后再去寿宁。”我说：“就按你说的办。”

就这样，5月4日早晨，下着淅淅细雨，我们一行冒着春雨到了福安。我们先来到他挂钩的一个企业，叫赛岐铁合金厂，当时是我们闽东一个比较重要的支柱企业。座谈会上，厂领导介绍了这几年习总书记挂钩之后给厂子发展带来的变化，副厂长和其他骨干人员也谈了习总书记挂钩以来帮助解决厂里具体问题的事例，一桩桩，一件件，非常详细。厂长对习总书记说：“我们厂今天取得的成绩都有您的一份辛劳，一份汗水。听说您要离开闽东了，我们从心里舍不得。千言万语化成一句话：厂里的全体职工感谢您。”

习总书记听了以后，也很动情。他肯定了厂

子两年来的发展变化，并提出要进一步抓好企业党建工作，力争生产上新台阶；要珍惜来之不易的企业声誉，提高产品质量和生产效益；要进一步增强工人的主人翁意识，为国分忧，多作贡献。他满怀深情地说：“我就要离开闽东了，许多工作只是开了个头，来不及展开。增光同志会一如既往地关心你们，支持你们。”

离开铁合金厂，我们来到坂中畲族乡，乡党委书记、乡长以及很多群众代表都赶到现场，回顾了习总书记在这里挂钩以来关心他们特别是爱护、培养畲族干部的情况。随后我们到福安县城召开座谈会，县几套班子领导汇报工作，畅谈与习总书记接触和交往的轶事。习总书记当场也作了讲话，不长，核心内容主要是三方面。他讲福安地理位置重要，是宁德的中心县市，也是闽东重镇，他之所以要挂钩在福安，就因为福安对整个闽东影响很大，一举一动都牵动宁德的九个县市。因此，福安一定要明确自己的地位，发挥自己的作用。这是其一。第二，福安要想带动其他县市，首要的就是靠实力，靠经济发展，一定要立足开发致富，善于把科技示范、推广与创新相结合，走出一条有闽东特色的科技兴农路子。第三，他勉励同志们一定要珍惜现在已经取得的成绩，再上一层楼。最后他强调了党建工作，指出党的建设是关系成败、关系发展、关系人民群众幸福安康的关键，一定要紧紧围绕和依靠党的领导，推动坂中更好发展。

短短一上午跑了3个地方。中午简单吃了个饭，我们下午又来到坦洋村，这是习总书记的党建联系点。坦洋功夫茶是福建的三大功夫名茶之一，在国际上都获过奖，英国女王都曾喝过这种茶，名气很大。所以习总书记讲，一定要珍视、保护、发展、应用好这个品牌，让坦洋功夫茶走向全国、走向世界。

在坦洋村，习总书记和当地干部群众袒露心扉。他说：“原想安排一段时间到村里住一阵，走家串户。没料到这次走得这么匆忙，心里很遗憾。青山不老，绿水长流，喝过坦洋功夫茶，人走情常在。我的心和你们的心是永远贴在一起的。”他讲得很多干部都动容了。

5月5日，交接工作的最后一站安排在寿宁县。习总书记在那里也是听汇报、谈交情、话离别，大家的心情都特别激动。寿宁的干部都情不自禁地说：“习总书记，我们碰到你太迟了，你早几年来，我们可以在你的领导下多干几年。你来的时间这么短，我们非常舍不得啊！”他也很受感动，说：“听了大家的汇报，感到我们寿宁这几年有了非常大的变化，我也很高兴。但是客观地说，寿宁还是‘小个子’，发展较慢，总量也好、人民生活水平也好、交通设施也好，都还处在贫困状态。寿宁有一片大好河山，但只是条件太差了。要路没有路，要钱没有钱，要电没有电，这样的地方引进外资很困难。所以，寿宁发展慢，我完全不怪干部，也不怪群众，不是你们不努力，是我们的客观条件制约了发展。现在我们取得的成绩要肯定，但是千万不要沾沾自喜，一定要看到我们才刚刚走出第一步。”他这样一讲，不少干部群众都眼含热泪，他们说从来没有领导讲过这样的话，都是说我们思想保守、思想落后、干劲不足，可习总书记今天讲的话，对我们却是一种鼓舞。我本人也是寿宁人，听他讲这些话，也非常感动。这种对基层干部的肯定和理解，就是调动大家积极性最好的方法。感慨之中，我即兴作了一首打油诗送给习总书记：夏日怀情迎君到，春风化雨惜别离。千言万语终无情，唯有岁岁报丰年。

采访组：在工作交接中，习近平同志没有和您单独说些什么嘱托的话？

陈增光：我们单独聊天的时候，他对我说：“我把这个担子放心地交给你，你要认识这副担子的分量。我们是闽东本地人，有优势，土生土长，对情况比较熟悉，可以放手工作。但也要看到不利因素，本地人有许多难处，期望你能团结大家，共同把工作做好。今后你有什么难处，有什么需要帮助，就及时找我，我们可以通电话，你也可以直接来找我，我都会热情接待你。”

过了这么多年，这些话我一直记在心里，从没忘记。我也一直按照他的嘱托，尽力多为宁德、为宁德百姓做一些事情。

采访组：后来习近平同志就直接到福州上任了吗？

陈增光：我们从寿宁出来，回宁德召开地直机关领导干部告别会，第二天上午习总书记就直接去福州了。那天，我家属特地煮了六个红鸡蛋送行，表示“六六顺”。我们地委办的同志也对他依依不舍，大家都想送一程，于是就默默地跟在他的车后面，一直送到飞鸾岭，距离宁德城尚有十几华里吧。他的车突然停下来，他出来讲：“你们不能再送了，就到这儿。你们有时间到福州来走一走，我有空也回来看看你们。”他还叫我说：“增光，你动员一

下，让大家都回去。”

当时去送的大概有30多个人，都被习总书记劝回去了。我们下车过去跟他握了个手，我说：“在这里跟你告别的，祝你旗开得胜，常回闽东看看我们。”

就这样，习总书记连续两天与我以“清茶、叙话”的方式交接在基层的经历，一直被传为佳话。之后很多年直至今日，宁德的干部提拔也好、调动也好，都是简化迎来送往，可以说恢复了我们党最早的优良传统和作风，轻车简从，不搞吹吹打打甚至放鞭炮什么的，在群众中的形象树立起来了。

交接在基层这一崭新方式，我体会有三点意义：一是习总书记亲力亲为，是践行“四下基层”理念的典范；二是作风建设永远在路上的政治嘱托；三是调离宁德，他最牵挂的还是基层干部群众。这就是“交接在基层”留给我们最珍贵的精神财富。

采访组：听了您的回忆，我们感到习近平同志在宁德期间给各级干部留下了一个平易近人的形象。我们了解到，他在清理干部违规建房问题上、在整顿作风上，也采取了雷霆态度。

陈增光：习总书记一来宁德，给大家留下的最大印象就是亲切、随和。他虽然年纪很轻，但非常沉稳，也很容易几句话就和大家拉近距离，干部群众都喜欢他。但他并不是那种无原则的“老好人”，盲目追求一团和气，遇到原则性问题、遇到侵犯群众利益的事情，他对干部的要求是严厉的，眼里不揉沙子。在宁德清查干部违规私建住房就是一个典型例子。

当时闽东有三个难题，第一个难题是地下宗教势力泛滥，天主教有“三自爱国会”，这是受我国宗教政策保护并支持的，但地下的是外来渗透勾搭的势力，这也是闽东的“土特产”。第二个难题是“标会”成灾，就是老百姓自发搞借贷行为，成立一个标会，你一百，我一百，放在一起，这个月你“标”去，就是放到你那里，下一个月给他，再下一个月轮给我。有的人不诚信，把这个钱整个滚走了，就“倒标”“倒会”了。第三个难题就是干部乱占耕地建房成风。习总书记认为这种不正之风对党内和社会上都会形成负面影响，就决心从作风入手，抓惩治腐败。这个问题得到根本治理，其他事情就会让位，有的慢慢也就平复下去了。如果干部的腐败风没有刹下去，其他任何事情都做不成，好的风气也树不起来。

当时采取四个步骤。第一阶段是摸底，看看地区干部乱占耕地建房到底有多少面积，一户一户、逐个摸清底细。第二阶段是分门别类、确定重点，一般性的问题进行说服教育，有一些虽然严重一点，但态度好的、能自我处理的，就以教育为主，态度不好、比较顽固的就是处理的重点。第三阶段就是动员清退，召开大会，对整个问题进行通报。第四阶段就是查处，组织部、纪委、监察局介入并从严地委抽人手去依法依规按程序办理。

采访组：听说当时涉及了很多干部，面很大，你们有没有遇到阻力？

陈增光：阻力相当大。当时这件事被称为“马路边的腐败”，涉及干部职工200多名，从地委机关到各县都有，光宁德城关、塔山一带，就是成片的违规建房。有的干部家里住房确实有困难，几代人挤在一间公房里，一下子让清退，就面临无处可住的问题，他们接受不了。还有人说，习总书记不抓经济发展，一上来就刮风，触动了大家积极性，还得罪这么多人。但习总书记始终很坚决。他在地委会工作会上明确表态：“反腐败，讲廉政，我们别无选择。利用职权占用公共用地，给自家盖房子，还怎么取信270万闽东人民？反腐败必然要涉及到具体的人，如果我们在一个人身上丧失原则，我们就会在几百万人心中失去信任！”

习总书记对清理工作的各个环节都倾注心力，很多事都亲自指挥、亲自做。当时我们宁德有一个侨联副主席，既滥建住房、滥占耕地，又贪污受贿，去香港的时候把香港同胞捐赠给宁德的钱私吞了。地委决定给予严肃处理，用现在的话来讲，就是打了一只“老虎”。习总书记当时有句名言：“当干部就不要想发财，想发财就选择做别的事情，你要当官就按当官的标准和要求来做。”他还一直强调：“鱼和熊掌不可兼得，作为领导干部要把这句话作为座右铭。”

对于那些思想上有“结”的人，习总书记还亲自找他们谈话，给他们讲清楚，他为什么要这样处理，如果换你做这个书记，你看着是不是得这样处理，说得人家心服口服。最终清理工作取得明显成效，宁德的党风政风为之焕然一新。大家都公认习总书记看问题很敏锐，旗子扛得正，意志坚定，而且不仅论法纪力度，也以情感人，更加牢固树立了他在宁德党员干部中的形象与威望。

（下转4版）